

RÉSULTATS DU QUATRIÈME TRIMESTRE ET DE L'EXERCICE 2025

# Présentation aux investisseurs

Le 19 mars 2026



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et présentation de la société de portefeuille

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion pour la période considérée respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur/l'auditeur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2026, les déclarations portant sur l'impôt différé, la stratégie en matière de technologies financières, les activités de mobilisation de capitaux et les stratégies d'investissement des plateformes de placement, les attentes de la Société quant à la croissance et à la création de valeur associées aux stratégies et aux investissements fondés sur la valeur de l'actif net ajustée, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, le calendrier et l'incidence prévus de l'investissement de SHMI dans Unigestion, la stratégie de GBL visant à simplifier son portefeuille, de même que l'incidence prévue de son désinvestissement partiel du portefeuille de GBL Capital, le calendrier et l'incidence prévus de la vente par GBL de Sienna Gestion, de Sienna Private Credit et de Sienna Real Estate, et le calendrier prévu de son investissement dans Rayner, le dividende prévu de GBL, l'objectif à moyen terme de GBL en matière de rendement total pour les actionnaires, les incidences prévues de l'investissement de GBL et de Baird dans SHMI, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard de l'OPRCNA de Great-West Lifeco et de la participation de la Société à celle-ci, ainsi que des coûts de transformation des activités et des autres coûts de Great-West Lifeco, des objectifs à moyen terme de Great-West Lifeco, et des objectifs à moyen terme d'IGM. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des changements touchant les administrations, la réglementation, la législation et les politiques gouvernementales, des modifications aux lois fiscales, les incidences des relations commerciales, des tensions commerciales persistantes et de l'évolution des politiques fiscales, des tensions géopolitiques et des répercussions économiques connexes, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et les risques mentionnés dans la section Gestion des risques du rapport de gestion de la Société pour la période considérée, de même que dans la section Facteurs de risque de la plus récente notice annuelle de la Société, et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion pour la période considérée respectifs.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, la finalisation de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation selon les modalités prévues, y compris l'obtention des approbations requises au moment et selon les modalités prévus, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances. Les autres facteurs à considérer incluent la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques présentés respectivement par ces filiales dans leur rapport de gestion pour la période considérée et leur notice annuelle aient une incidence importante sur la Société. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion pour la période considérée et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est possible d'obtenir des exemplaires dans leurs profils respectifs sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr); ces rapports de gestion sont aussi respectivement compris aux parties B et C du rapport de gestion annuel de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 disponible dans son profil sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse pour l'ensemble de l'exercice au 31 décembre 2025. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Capital fondamental généré, Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratio de distribution fondamental, Rendement des capitaux propres fondamental et Ratios non conformes aux PCGR qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du rapport de gestion annuel de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués à la juste valeur des sociétés de gestion acquises. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr)).

## Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction des apports au bénéfice des secteurs opérationnels. La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débiteurs et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du rapport de gestion de la Société pour la période considérée présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 35 des états financiers consolidés de 2025 de la Société, et des rapprochements de ces états sont présentés dans le rapport de gestion pour la période considérée.

# Mode de présentation, mesures financières non conformes aux normes IFRS, autres mesures et précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

## Mode de présentation

Les états financiers consolidés de 2025 de la Société ont été préparés conformément aux Normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire. Tous les chiffres liés au bénéfice présentés dans cette présentation sont attribuables aux détenteurs d'actions participantes ou ordinaires, selon le cas.

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de Great-West Lifeco et d'IGM. Il comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco l'incidence liée aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme; la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs; l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires; et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par la direction d'une filiale ou d'une entreprise contrôlée conjointement, notamment : les incidences de la transformation des activités et d'autres incidences (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement); les règlements juridiques significatifs; les charges pour perte de valeur significatives; les incidences significatives de la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé, incluant celles qui découlent des modifications des taux d'imposition, et des autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux; certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, incluant ceux qui sont liés à une participation dans une entreprise associée ou une entreprise contrôlée conjointement; les incidences liées aux réévaluations découlant de l'évolution des marchés qui entraînent une non-concordance comptable, incluant la réévaluation des dérivés dont l'élément couvert n'est pas également évalué à la juste valeur et à l'égard desquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, et la réévaluation des passifs au titre des rachats, des bons de souscription d'actions et des options de conversion de dettes convertibles et échangeables; l'incidence de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle se rapportant à PPSIE en raison des variations de la juste valeur d'actifs détenus au sein du fonds, ainsi que de la quote-part du bénéfice (de la perte) lié aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers, et d'autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. La définition de la valeur de l'actif net ajustée comporte un certain nombre d'hypothèses, de jugements et d'estimations qui peuvent s'avérer inexacts, et la valeur de l'actif net ajustée par action ne constitue ni une représentation ni une garantie de la valeur qu'un détenteur d'action participante pourra réaliser. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins les charges liées aux plateformes de placement qui comprennent i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Les produits liés au rendement tirés des honoraires représentent la tranche réalisée des produits liés au rendement tirés des véhicules de capitaux perpétuels qui i) sont évalués et devraient être reçus sur une base récurrente; ii) ne dépendent pas d'événements de réalisation liés aux placements sous-jacents; et iii) ne sont pas assujettis à une disposition de récupération de la rémunération. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents. La direction utilise cette mesure pour évaluer la rentabilité des activités de gestion d'actifs des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Cette mesure financière permet de déterminer si les produits récurrents tirés des honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires, qui ne sont pas fondés sur des événements de réalisation futurs, sont suffisants pour couvrir les charges d'exploitation connexes.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du rapport de gestion annuel et pour la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré » et actif sous services-conseils », « actif géré et actif sous services-conseils moyen », « valeur comptable par action participante », « engagements en capital », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values (montant net) », « engagements non capitalisés » et « taux moyen pondéré des honoraires de gestion ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du rapport de gestion annuel, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte. L'actif géré capitalisé représente l'actif géré moins les engagements non capitalisés.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et d'actions de sociétés fermées, et de certains fonds de crédit privé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,4 G€) au 31 décembre 2025 (3,9 G\$ [2,6 G€] au 31 décembre 2024). ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Conformément à IAS 12 *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.



# Aperçu des activités

**R. Jeffrey Orr**  
Président et  
chef de la direction

# Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse



POWER CORPORATION  
DU CANADA

[www.powercorporation.com/fr](http://www.powercorporation.com/fr)  
[relations.investisseurs@powercorp.com](mailto:relations.investisseurs@powercorp.com)

Conférence téléphonique  
du T4 de 2025 19 mars 2026

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T4 de 2025 18 mars 2026

GREAT-WEST  
LIFECO INC.

[www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr)  
[investorrelations@canadalife.com](mailto:investorrelations@canadalife.com)

Conférence téléphonique  
du T4 de 2025 12 février 2026

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T4 de 2025 11 février 2026

Financière  
IGM

[www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr)  
[investor.relations@igmfinancial.com](mailto:investor.relations@igmfinancial.com)

Conférence téléphonique  
du T4 de 2025 13 février 2026

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T4 de 2025 12 février 2026

GBL

[www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr)  
[adonohoe@gbl.com](mailto:adonohoe@gbl.com)

Conférence téléphonique  
du T4 de 2025 13 mars 2026

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T4 de 2025 12 mars 2026

# Solides progrès à l'égard de la stratégie de création de valeur de Power en 2025

## Mise en œuvre de la stratégie de création de valeur

- Power a réalisé de solides progrès à l'égard des trois leviers principaux de sa stratégie de création de valeur.
- La valeur de l'actif net ajustée <sup>[1]</sup> par action a augmenté de 42 % au cours de l'exercice, et cette augmentation est attribuable à hauteur de 95 % aux sociétés en exploitation cotées en bourse.

## Forte progression du bénéfice

- Great West Lifeco et IGM dépassent leurs cibles à moyen terme respectives visant une croissance de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action <sup>[2]</sup> et une croissance de plus de 9 % du bénéfice ajusté par action <sup>[3]</sup>.
- Great-West Lifeco et IGM ont poursuivi leurs rachats d'actions et ont respectivement augmenté leur dividende de 10 %.

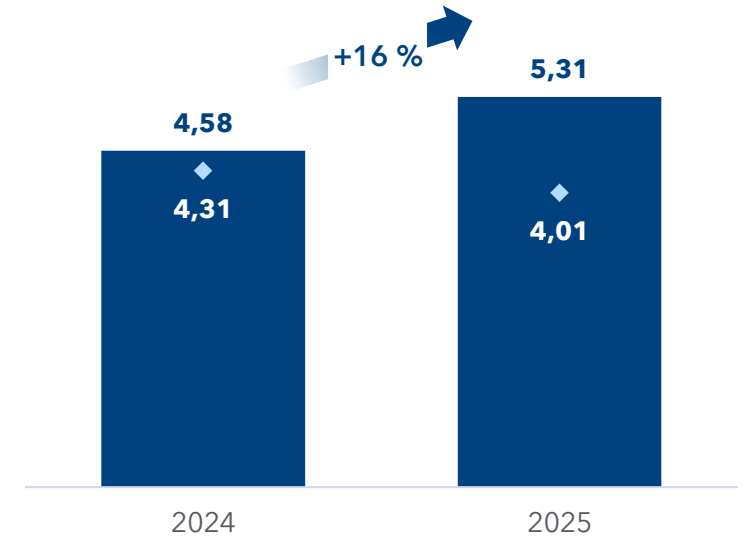
## Création de valeur attribuable aux investissements stratégiques

- Le groupe Power détient un portefeuille d'investissements fondés sur la valeur de l'actif net ajustée et d'investissements stratégiques offrant des occasions intéressantes de croissance et de création de valeur à long terme.
- Les transactions liées à Wealthsimple et à Rockefeller ont généré une valeur importante pour Power et IGM.

## Solide retour de capital aux actionnaires

- Des versements de dividendes <sup>[4]</sup> et des rachats d'actions pour un montant de 2,3 G\$ ont été effectués en 2025.
- Un montant en trésorerie de 2,2 G\$ peut être affecté à d'autres rachats.
- Des rendements attrayants ont été réalisés par les actionnaires de Power au cours de différentes périodes.

## Bénéfice net ajusté par action et bénéfice net par action liés aux activités poursuivies <sup>[1]</sup>



- Bénéfice net ajusté par action lié aux activités poursuivies
- ◆ Bénéfice net par action lié aux activités poursuivies

[1] Le bénéfice net ajusté par action lié aux activités poursuivies et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Le bénéfice fondamental par action est désigné par Great-West Lifeco comme un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] Le bénéfice ajusté par action est désigné par IGM comme un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[4] Aux détenteurs d'actions participantes.



# Mise à jour financière

## **Jake Lawrence**

Vice-président exécutif et  
chef des services financiers

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté liés aux activités poursuivies

## Faits saillants – T4 de 2025

- Power a présenté un bénéfice net lié aux activités poursuivies de 408 M\$, comparativement à 933 M\$ au T4 de 2024.
- Sur une base ajustée, la performance a été solide d'un exercice à l'autre grâce aux sociétés axées sur le bénéfice, soit Great-West Lifeco et IGM, mais elle a été partiellement contrebalancée par un apport négatif de GBL.
  - **Great-West Lifeco** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 13 % grâce à la vigueur des marchés et aux volumes de nouvelles affaires, particulièrement au sein d'Empower et des SGCR.
  - **IGM** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 22 % grâce au niveau record de l'actif des clients, l'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen <sup>[1]</sup> ayant augmenté de 14 % d'un exercice à l'autre.
  - **GBL** - L'apport négatif de 15 M\$ est principalement attribuable aux pertes liées à la juste valeur au sein du portefeuille de GBL Capital et à l'augmentation de la quote-part des pertes des sociétés en exploitation.
  - **Sagard** - L'apport positif est principalement attribuable aux profits liés à la juste valeur au sein des stratégies d'actions de sociétés fermées.
  - **Power Sustainable** - Les résultats ont subi l'incidence défavorable des pertes d'exploitation liées aux actifs d'infrastructures énergétiques.
- Power a annoncé une augmentation de 9 % du dividende trimestriel.

## Bénéfice net et bénéfice net ajusté <sup>[2]</sup>

(en M\$, sauf les montants par action)

	T4 2025	T4 2024	2025	2024	
<b>Axés sur le bénéfice</b>	Great-West Lifeco	856	760	3 191	2 858
	IGM	190	156	685	586
	Incidence de la consolidation <sup>[3]</sup>	(45)	(6)	(98)	(65)
<b>Axés sur la valeur de l'actif net ajustée</b>	GBL	(15)	18	(38)	75
	Sagard <sup>[4]</sup>	26	33	158	65
	Power Sustainable <sup>[4]</sup>	(21)	(43)	(53)	(136)
	Entreprises autonomes	(5)	(5)	(14)	(64)
	Activités propres et autres	(119)	(84)	(431)	(348)
	<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies <sup>[5]</sup></b>	<b>867</b>	<b>829</b>	<b>3 400</b>	<b>2 971</b>
	Ajustements <sup>[6]</sup>	(459)	104	(828)	(179)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies <sup>[5]</sup></b>	<b>408</b>	<b>933</b>	<b>2 572</b>	<b>2 792</b>	
<b>Bénéfice par action – de base <sup>[5]</sup></b>					
<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies</b>	<b>1,36</b>	<b>1,28</b>	<b>5,31</b>	<b>4,58</b>	
Ajustements <sup>[6]</sup>	(0,72)	0,16	(1,30)	(0,27)	
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	<b>0,64</b>	<b>1,44</b>	<b>4,01</b>	<b>4,31</b>	

Note : Apports de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco, d'IGM, ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, ainsi qu'un rapprochement de l'apport de GBL et des entreprises autonomes au bénéfice net ajusté, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM, GBL, Sagard et Power Sustainable, et Entreprises autonomes de la partie A du rapport de gestion pour la période considérée.

[3] Se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté de la partie A du rapport de gestion pour la période considérée pour obtenir plus de renseignements.

[4] Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

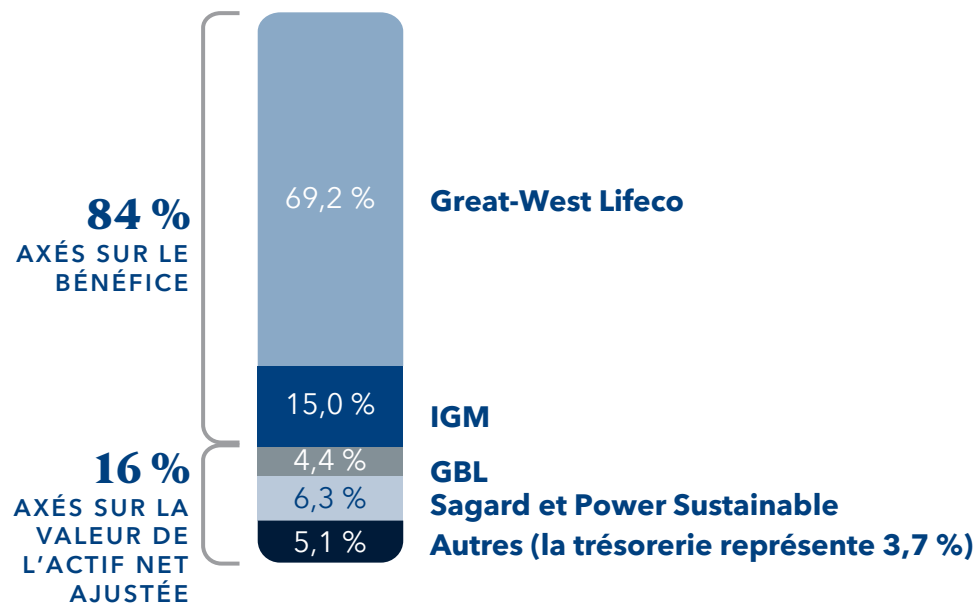
[5] Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[6] Se reporter à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion pour la période considérée pour obtenir plus de détails. Les ajustements du quatrième trimestre de 2025 comprennent principalement la quote-part revenant à la Société des charges pour perte de valeur se rapportant à Imerys, une participation consolidée de GBL, la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle au sein de Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique principalement attribuable à l'augmentation de la juste valeur, et la quote-part revenant à la Société des ajustements de Great-West Lifeco.

# Augmentation de 42 % de la valeur de l'actif net ajustée par action d'un exercice à l'autre

- La valeur de l'actif net ajustée par action se chiffrait à 85,77 \$ à la fin du T4, soit une augmentation de 42 % d'un exercice à l'autre et de 19 % d'un trimestre à l'autre.
  - La valeur de l'actif net ajustée par action se chiffrait à 83,32 \$ au 18 mars 2026 <sup>[1]</sup>.
- La juste valeur de la participation de Power dans Wealthsimple a augmenté pour s'établir à 1,6 G\$, soit une augmentation de 91 % d'un exercice à l'autre, incluant l'investissement de 100 M\$ au T4 de 2025.
- La diminution au sein de Power Sustainable est principalement attribuable aux ventes d'actifs effectuées au T2 de 2025, partiellement contrebalancées par une augmentation de la juste valeur au T4 de 2025.
- L'augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie est attribuable à la participation de Power à l'OPRCNA de Great-West Lifeco (768 M\$), ainsi qu'à l'émission d'actions privilégiées (400 M\$).
- La valeur comptable par action <sup>[2]</sup> se chiffrait à 36,31 \$ au T4 de 2025, comparativement à 35,56 \$ au T4 de 2024.

## Apport à la valeur de l'actif brut



(en G\$, sauf les montants par action)

	31 déc. 2025	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	31 déc. 2024	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>[3]</sup></b>				
Great-West Lifeco	42,1 \$	69,2 %	30,3 \$	67,7 %
IGM	9,1	15,0 %	6,8	15,2 %
GBL	2,7	4,4 %	2,2	4,8 %
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>				
Sagard	2,9	4,8 %	2,2	4,9 %
Power Sustainable	0,9	1,5 %	1,2	2,6 %
<b>Autres</b>				
Entreprises autonomes	0,1	0,1 %	0,1	0,2 %
Autres actifs et placements	0,8	1,3 %	0,5	1,0 %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2,2	3,7 %	1,6	3,6 %
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>61,0 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>44,7 \$</b>	<b>100,0 %</b>
Passif et actions privilégiées	(6,4)		(5,8)	
<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>[4]</sup></b>	<b>54,5 \$</b>		<b>39,0 \$</b>	
Actions en circulation (en millions)	635,7		644,8	
<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>85,77 \$</b>		<b>60,44 \$</b>	

[1] En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2025, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 18 mars 2026.

[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] En fonction du cours de clôture au 31 décembre 2025 de 67,69 \$ pour Great-West Lifeco, de 61,81 \$ pour IGM et de 75,95 € pour GBL et du cours de clôture au 31 décembre 2024 de 47,67 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,91 \$ pour IGM et de 66,05 € pour GBL.

[4] La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.



# Revue des activités

**R. Jeffrey Orr**  
Président et  
chef de la direction

# Changements au sein de la direction à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2026



**R. Jeffrey Orr**

*Vice-président du conseil  
de Power Corporation*



**James O'Sullivan**

*Président et chef de la direction de  
Power Corporation*



**Damon Murchison**

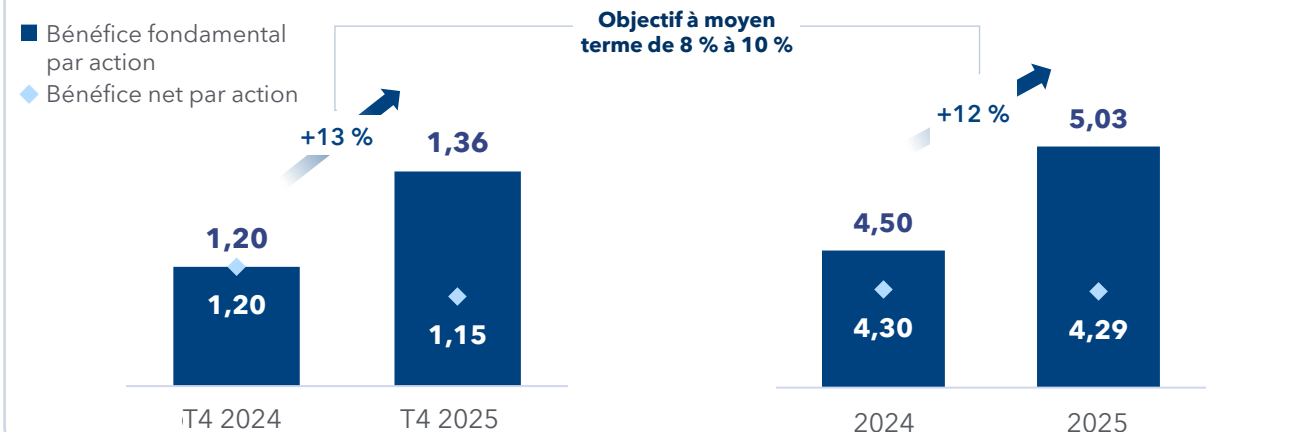
*Président et chef de la  
direction de la Financière IGM*

# Great-West Lifeco a affiché de solides résultats

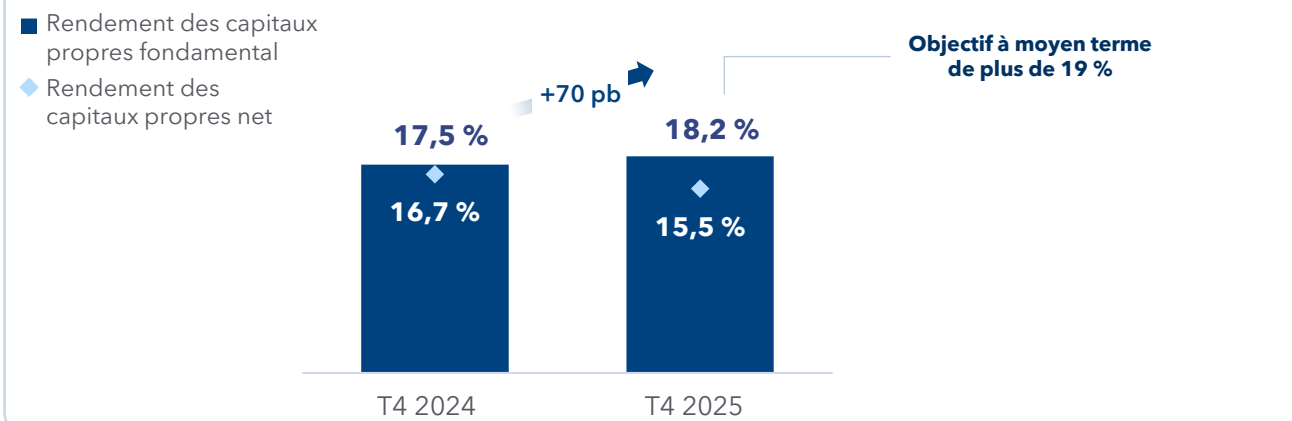
## Faits saillants – T4 de 2025

- Great-West Lifeco a présenté un bénéfice net par action lié aux activités poursuivies de 1,15 \$, comparativement à 1,20 \$ au T4 de 2024.
- Un bénéfice fondamental par action <sup>[1]</sup> record de 1,36 \$ a été enregistré, soit une hausse de 13 % par rapport à 1,20 \$ au T4 de 2024.
  - La croissance du bénéfice fondamental est attribuable à la vigueur des marchés et aux volumes des nouvelles affaires, particulièrement au sein d'Empower et des SGCR.
  - La croissance du bénéfice fondamental par action a été favorisée par les rachats d'actions d'environ 1 G\$ au T4.
  - Le bénéfice fondamental par action de 1,36 \$ tient compte d'une économie de 0,04 \$ au titre d'ajustements fiscaux.
- Le rendement des capitaux propres fondamental <sup>[1]</sup> s'est établi à 18,2 %.
- Great-West Lifeco a augmenté son dividende trimestriel de 10 %, le faisant passer à 0,67 \$ par action.
- La solide génération de trésorerie a favorisé l'accroissement des rachats d'actions.
  - La trésorerie de 2,1 G\$ <sup>[2]</sup> et les ratios de capitalisation solides fournissent une souplesse financière substantielle.
  - Des actions ont été rachetées pour un montant de 1,6 G\$ <sup>[3]</sup> en 2025.
  - Au 11 février 2026, Great-West Lifeco avait racheté 250 M\$ d'actions depuis le début de l'exercice.

## Bénéfice fondamental par action <sup>[1]</sup> et bénéfice net par action liés aux activités poursuivies



## Rendement des capitaux propres fondamental <sup>[1]</sup> et rendement des capitaux propres net liés aux activités poursuivies



[1] Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Trésorerie et équivalents de trésorerie au niveau de la société de portefeuille de Great-West Lifeco.

[3] Incluant les rachats effectués pour contrebalancer la dilution en vertu des régimes de rémunération fondée sur des actions de Great-West Lifeco.

# Great-West Lifeco atteint ses objectifs à moyen terme

	Objectif à moyen terme <sup>[4]</sup>	1 an	3 ans	5 ans
<b>Croissance du bénéfice fondamental par action</b> <sup>[1]</sup>	Croissance annuelle de <b>8 % à 10 %</b>	12 %	TCAC de 12 %	TCAC de 12 %
<b>Rendement des capitaux propres fondamental</b> <sup>[1][2]</sup>	<b>Plus de 19 %</b> (cible antérieure de 16 % à 17 %)	18 %	17 %	17 % <sup>[5]</sup>
<b>Ratio de distribution fondamental</b> <sup>[1]</sup>	<b>De 45 % à 55 %</b>	49 %	50 %	51 %
<b>Capital fondamental généré</b> <sup>[1][3]</sup>	<b>Plus de 80 %</b>	Plus de 80 %	s.o.	s.o.

[1] Le bénéfice fondamental par action, le rendement des capitaux propres fondamental, le ratio de distribution fondamental et le capital fondamental généré sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Le rendement des capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires fondamental est calculé au moyen du bénéfice fondamental et des capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires consolidés.

[3] Se reporter à la définition du capital fondamental généré figurant dans le rapport de gestion annuel de 2025 de Great-West Lifeco.

[4] L'expression « à moyen terme » renvoie aux trois à cinq prochains exercices; IFRS 4 : 2020 et 2021, et IFRS 17 : 2022 à 2025.

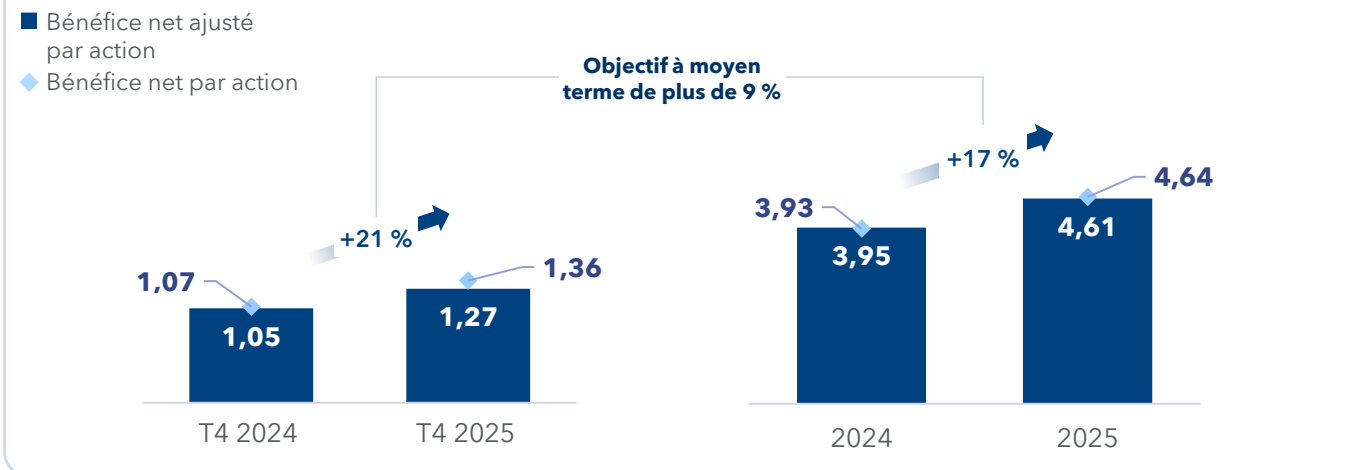
[5] Moyenne sur quatre ans du rendement des capitaux propres fondamental, après la transition à IFRS 17.

# Croissance du bénéfice d'IGM attribuable à ses activités principales et augmentation du dividende de 10 %

## Faits saillants - T4 de 2025

- Le bénéfice net s'est établi à 322,4 M\$, soit une hausse de 26,6 % par rapport au T4 de 2024.
- Le bénéfice net ajusté <sup>[1]</sup> s'est établi à 301,4 M\$.
  - Les flux nets d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie ont été solides, se chiffrant à 2,2 G\$ au cours du trimestre.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils ont totalisé 310,1 G\$, soit une hausse de 14,7 % par rapport au T4 de 2024 et de 2,5 % par rapport au T3 de 2025.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils, y compris les investissements stratégiques, ont totalisé 566,2 G\$, soit une hausse de 17,1 % par rapport au T4 de 2024.
- La transaction liée à Rockefeller a été finalisée au T4 de 2025, et IGM a reçu un produit de 394,2 M\$ composé principalement d'un retour de capital.
- Le capital retourné a augmenté.
  - Des rachats d'actions pour un montant de 293,8 M\$ ont été effectués en 2025, comparativement à 122,5 M\$ en 2024.
  - IGM a augmenté son dividende trimestriel de 10 %, le faisant passer à 0,62 \$ par action.

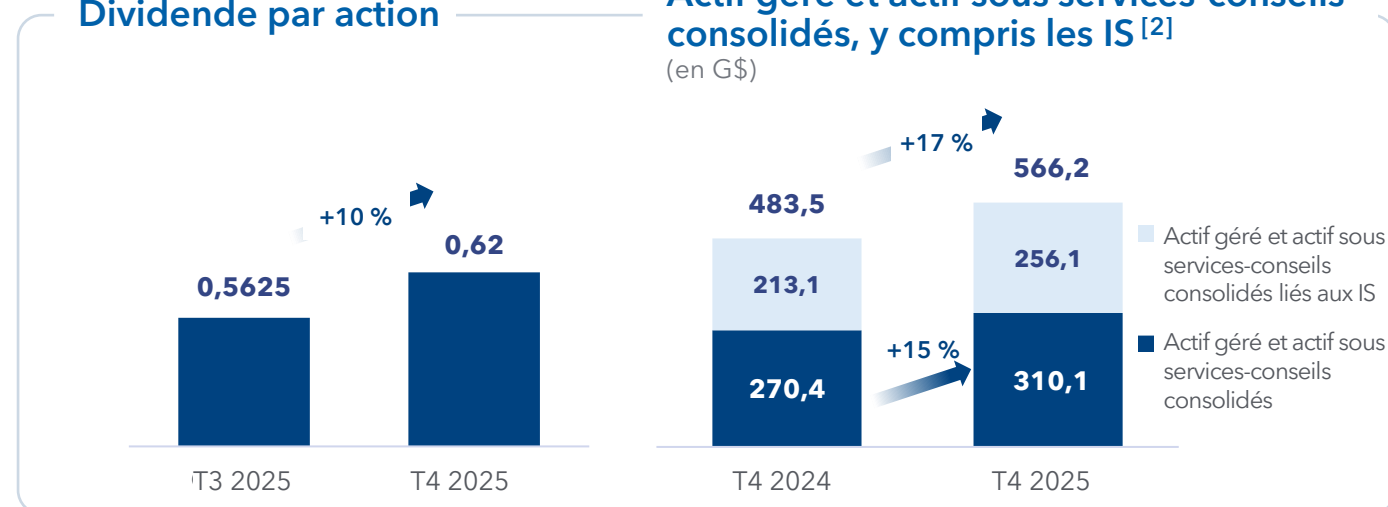
## Bénéfice net par action et bénéfice net ajusté par action <sup>[1]</sup>



## Dividende par action

## Actif géré et actif sous services-conseils consolidés, y compris les IS <sup>[2]</sup>

(en G\$)



[1] Le bénéfice net ajusté et le bénéfice ajusté par action sont respectivement définis par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

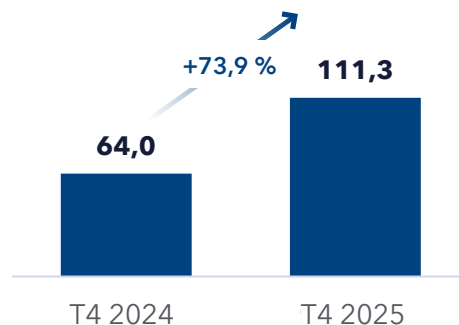
[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Les investissements stratégiques d'IGM continuent d'afficher une croissance impressionnante sur le plan de l'actif des clients

## Gestion de patrimoine

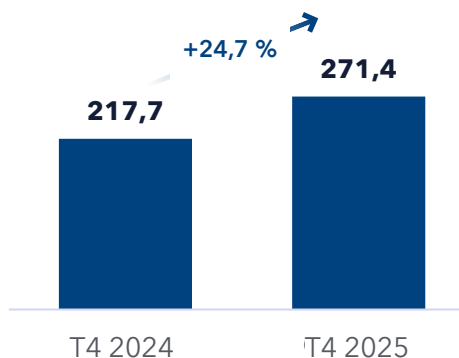
### Wealthsimple

Actif administré<sup>[1]</sup>  
(en G\$)



### ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT

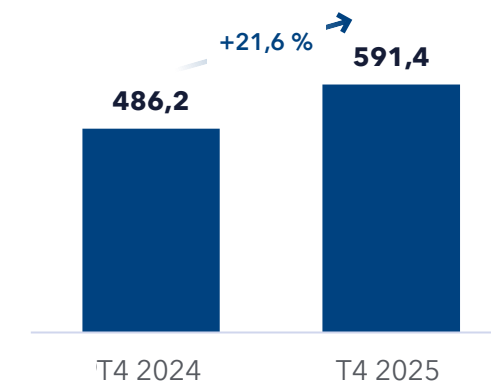
Actif des clients<sup>[1][2]</sup>  
(en G\$)



## Gestion d'actifs

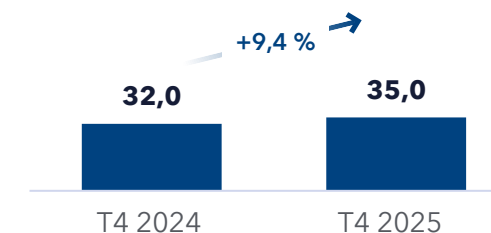
### ChinaAMC

Actif géré<sup>[1][2]</sup>  
(en G\$)



### Northleaf




Actif géré<sup>[1]</sup>  
(en G\$)



[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] La variation d'un exercice à l'autre dans le cas de Rockefeller et de ChinaAMC est fondée sur le montant en dollars canadiens, converti au taux de change à la fin de la période.

# IGM dépasse ses objectifs à moyen terme annoncés en décembre 2023

Activités	Objectifs à moyen terme sur 5 ans (2023 à 2028)	Résultats au 31 déc. 2025
		2 ans
<p><b>Activités principales</b></p> 	<p><b>Plus de 7 %</b></p> <p>TCAC du bénéfice sur 5 ans<sup>[1]</sup></p>	<p>TCAC de <b>13 %</b></p>
<p><b>Investissements stratégiques</b></p> 	<p><b>Plus de 15 %</b></p> <p>TCAC du bénéfice sur 5 ans<sup>[1][2]</sup></p>	<p>TCAC de <b>17 %</b></p>
	<p><b>Plus de 9 %</b></p> <p>TCAC du bénéfice ajusté par action sur 5 ans<sup>[1][2]</sup></p>	<p>TCAC de <b>14 %</b></p>

[1] Le bénéfice net ajusté et le bénéfice ajusté par action sont respectivement définis par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

# GBL a généré un rendement total pour les actionnaires de 23,2 %<sup>[1]</sup> en 2025



1

## Simplification du portefeuille

- **Cessions visant certains actifs cotés et d'autres catégories d'actifs (cible de 5 G€)**
  - Produit total de 4,8 G€<sup>[2]</sup> lié aux cessions visant certains actifs cotés, GBL Capital et Sienna Investment Managers, ou 95 %<sup>[2]</sup> du montant ciblé dans le cadre du plan à moyen terme de GBL

2

## Accent mis sur les actifs privés directs

- **Création de valeur et nouvel investissement**
  - Création de valeur continue stimulée par les sociétés de soins de santé, Affidea et Sanoptis
  - Investissement de 0,5 G€ prévoyant des droits de contrôle conjoint dans la plateforme de technologie médicale ophtalmique de premier plan Rayner<sup>[3]</sup>

3

## Rendements intéressants pour les actionnaires

- **Montant en trésorerie de 1 G€ retourné aux actionnaires en 2025**
  - Bonification du dividende par action et rachats d'actions de 335 M€
- **Annonce d'une augmentation de 2,5 % du dividende annuel pour le faire passer à 5,125 € par action<sup>[4]</sup>**

[1] Du 31 décembre 2024 au 31 décembre 2025.

[2] Comprend le montant de 1,7 G€ lié à la cession d'adidas en 2024 et le montant de 0,3 G€ lié à la liquidation de la position dans Umicore en février 2026.

[3] Transaction annoncée en février 2026 qui devrait être finalisée au deuxième trimestre de 2026.

[4] Payable en 2026 et assujéti à l'approbation lors de l'assemblée générale des actionnaires de GBL qui se tiendra le 7 mai 2026.

# Sagard accélère sa croissance grâce à la mobilisation de capitaux auprès de tiers, à des acquisitions et à des partenariats

## Sagard Private Equity Solutions

2025

**PERFORMANCE**  
EQUITY MANAGEMENT

**BEX CAPITAL**  
a Sagard partner

**UNIGESTION**<sup>[1]</sup>  
PRIVATE EQUITY

## Partenariats

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

**Lenate** Fonds souverain de gestion de patrimoine à Abu Dhabi

**BMO**  L'un des principaux prêteurs sur le marché intermédiaire en Amérique

**GBL**

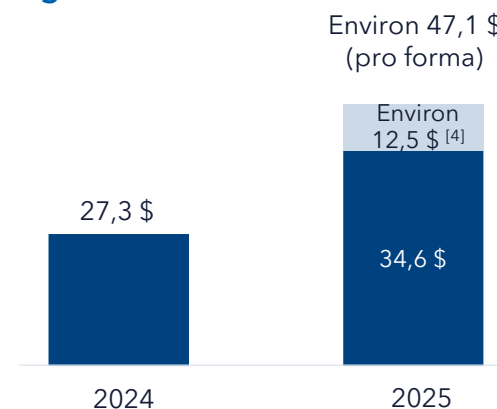
**BAIRD** Société internationale de services financiers

## Forte augmentation de l'actif géré de Sagard

- Sur une base pro forma, l'actif géré <sup>[2]</sup> se chiffre à environ 47,1 G\$ US, soit une augmentation par rapport à 27,3 G\$ US au 31 décembre 2024, en tenant compte des éléments suivants :
  - Les engagements de 3,5 G\$ US <sup>[3]</sup> ayant été mobilisés en 2025.
  - L'acquisition d'Unigestion (représentant un actif géré d'environ 12,5 G\$ US <sup>[4]</sup>), qui devrait être finalisée au T2 de 2026, ainsi que l'acquisition de BEX Capital.

## Actif géré de Sagard

(en G\$ US)



[1] Devrait être finalisée au deuxième trimestre de 2026.

[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] Comprend les engagements de la Société, des entreprises associées et de tiers, ainsi que les engagements mobilisés à l'égard des fonds de continuation.

[4] L'actif géré d'Unigestion se chiffrait à environ 12,5 G\$ US au 31 août 2025.

# Power Sustainable compte quatre stratégies intéressantes et a réalisé des progrès en 2025

## Placements privés dans les infrastructures

- Engagements de 1,8 G\$
- 15 professionnels des placements et fonctions connexes

## Crédit lié aux infrastructures

- Engagements de plus de 800 M\$ US
- 8 investissements complétés à ce jour en Amérique du Nord

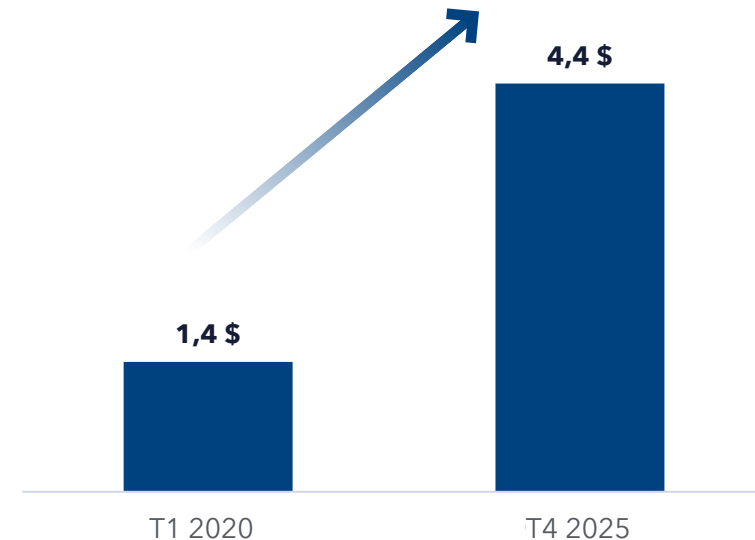
## Placements privés dans le secteur agroalimentaire

- Engagements de 285 M\$
- Partenariat avec Financement Agricole Canada

## Placements privés en décarbonation

- Lancement en 2025
- Engagements de 330 M\$ US<sup>[1]</sup>
- Équipe de haute direction comptant 20 ans d'expérience en matière d'investissements climatiques

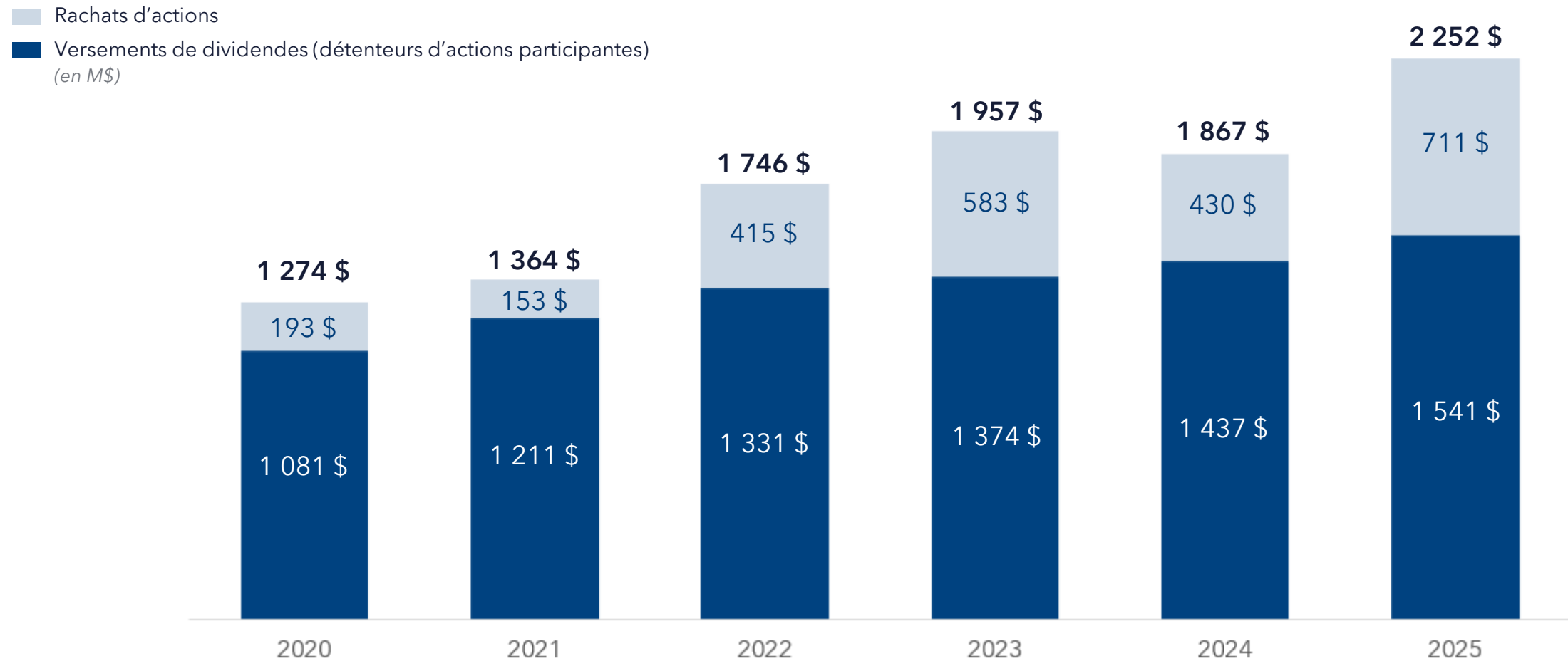
Actif géré de Power Sustainable<sup>[2]</sup>  
(en G\$)



[1] Engagements allant jusqu'à 330 M\$ US, dont une tranche de 266 M\$ US peut actuellement être appelée par le fonds.

[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Power a retourné du capital aux actionnaires pour un montant de plus de 10 G\$ depuis 2019



# L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée<sup>[1]</sup> de Power a diminué en 2025



[1] L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2025, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 18 mars 2026.

# Rendement total pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power a surpassé les indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials

## Rendement total pour les actionnaires

Au 18 mars 2026

Période	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années	Depuis le 31 déc. 2019
		Annualisé	Annualisé	Annualisé
<b>Power Corporation</b>	<b>41,3 %</b>	<b>32,1 %</b>	<b>20,9 %</b>	<b>18,1 %</b>
<b>Indice S&amp;P/TSX Financials</b>	35,4 %	25,7 %	16,0 %	15,6 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX Financials</i>	<i>+5,9 %</i>	<i>+6,4 %</i>	<i>+4,9 %</i>	<i>+2,5 %</i>
<b>Indice S&amp;P/TSX</b>	34,2 %	22,1 %	14,8 %	14,2 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX</i>	<i>+7,1 %</i>	<i>+10,0 %</i>	<i>+6,1 %</i>	<i>+3,9 %</i>

Source : Bloomberg.

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

# Regard vers l'avenir

## Power est bien positionnée pour continuer à générer un rendement intéressant pour ses actionnaires

### Les sociétés axées sur le bénéfice ont le vent dans les voiles

- Great-West Lifeco et IGM représentent 84 % de la valeur de l'actif brut de Power <sup>[1]</sup>.
  - Great-West Lifeco cible une croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action, majorée de son taux de rendement en dividende de 4,2 % <sup>[2]</sup>.
  - IGM cible une croissance annuelle de plus de 9 % du bénéfice par action ajusté, majorée de son taux de rendement en dividende de 3,9 % <sup>[2]</sup>.

### Les activités fondées sur la valeur de l'actif net ajustée créent de la valeur

- GBL cible un rendement total pour les actionnaires à deux chiffres à moyen terme.
- La juste valeur de la participation de Power dans Wealthsimple a augmenté pour s'établir à 1,6 G\$.
- Power cible un rendement de plus de 10 % pour ses investissements en capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable.

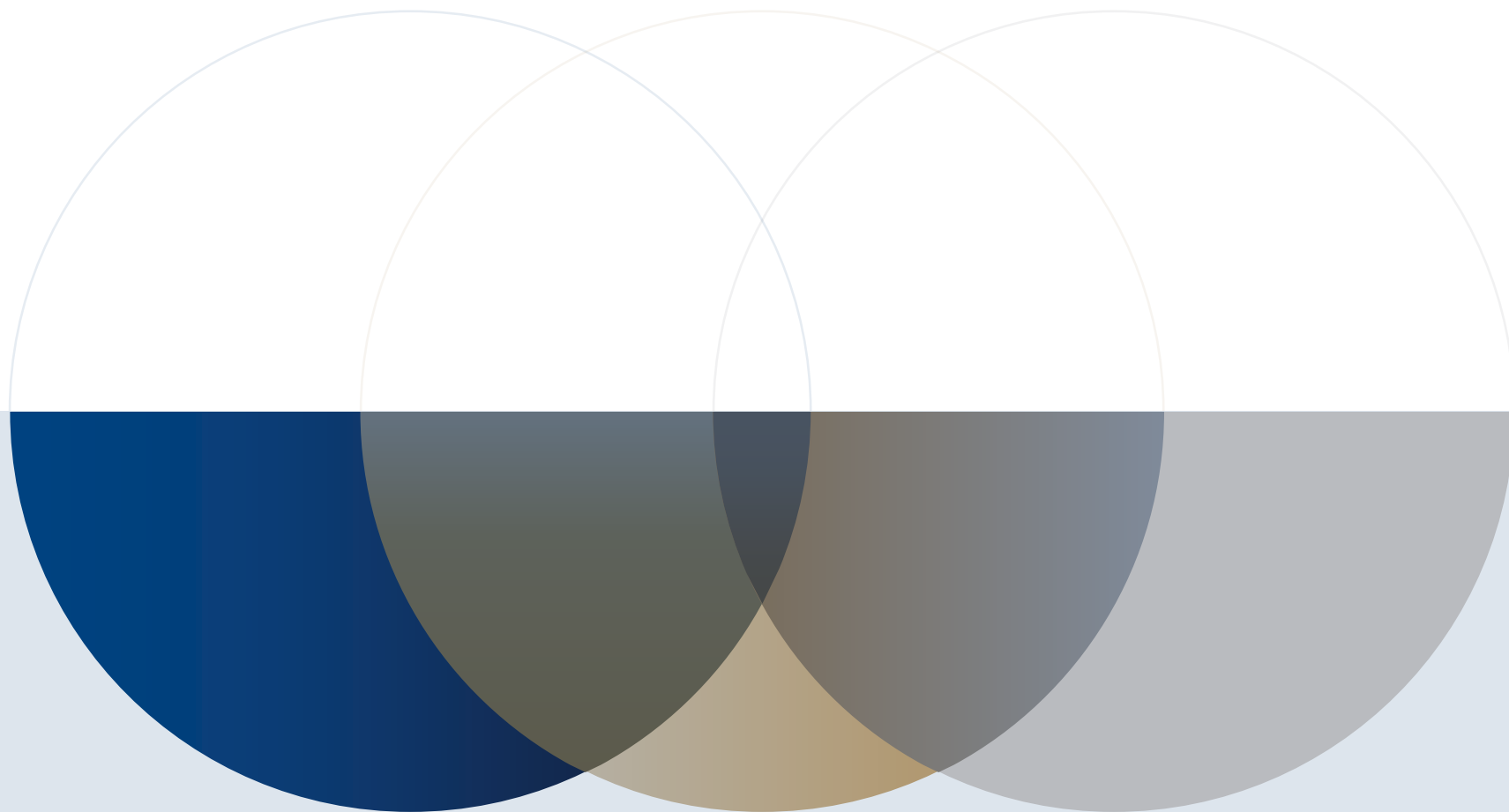
### La position de trésorerie est solide

- Le solde de trésorerie est solide et se chiffre à 2,2 G\$.
- Power continue de racheter ses actions, ce qui soutient la croissance par action de la valeur de l'actif net ajustée, du bénéfice et du dividende.

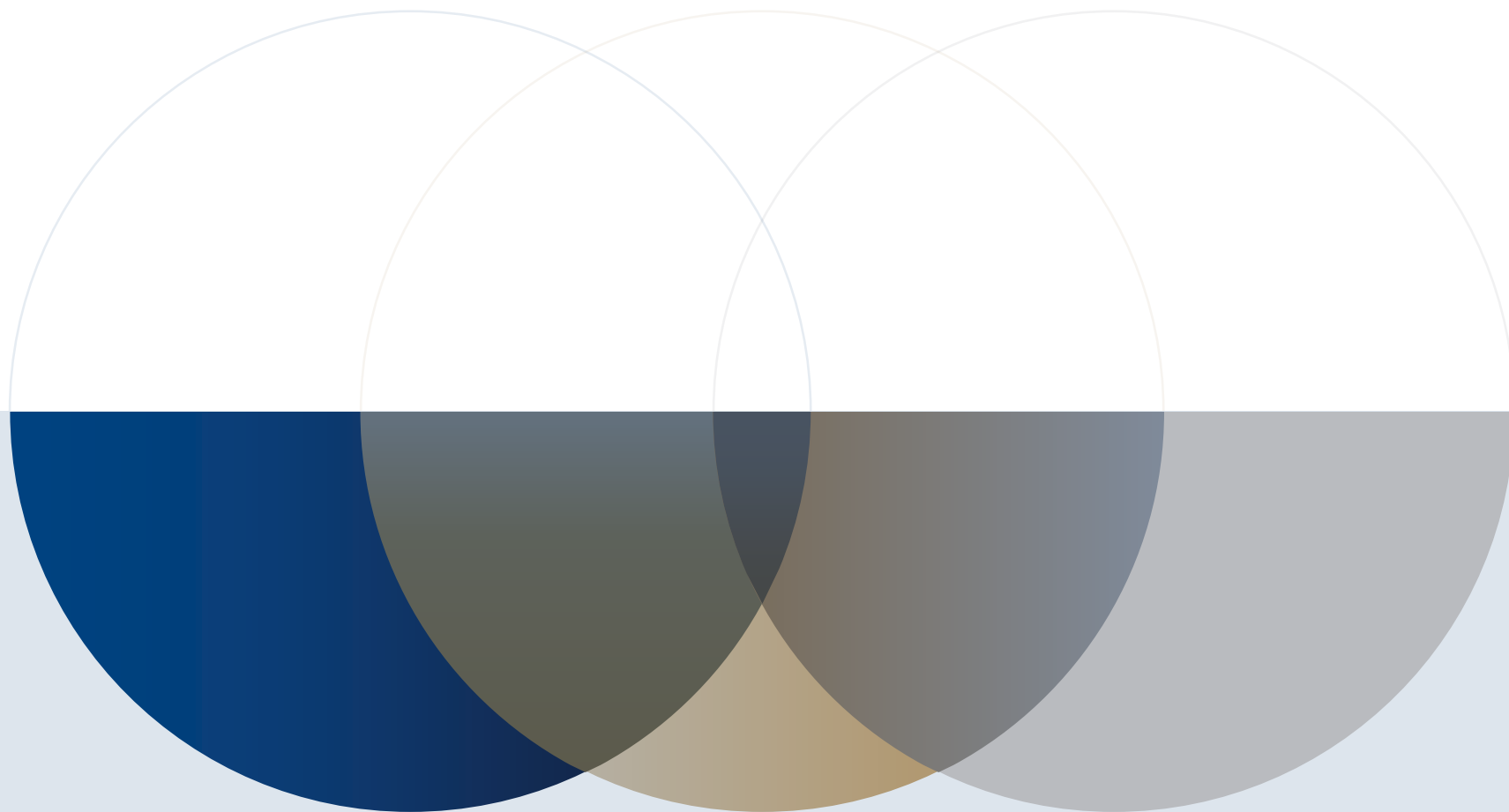
[1] Au 31 décembre 2025. Représente la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, qui est incluse dans la valeur de l'actif net ajustée, une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Selon le dernier dividende trimestriel déclaré sur une base annualisée, divisé par le cours de l'action au 18 mars 2026.

# Questions



# Annexes



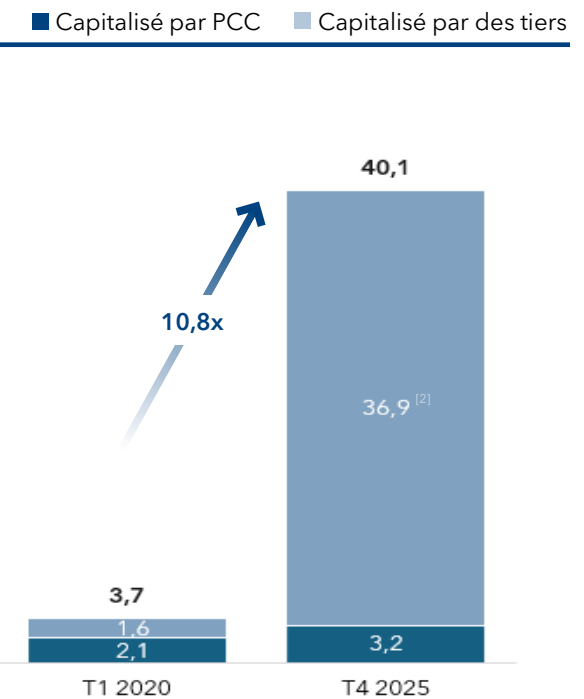
# Activités de gestion d'actifs – Sagard et Power Sustainable continuent d'accroître l'envergure de leurs plateformes



- Sagard et Power Sustainable continuent de prendre de l'envergure grâce à différents leviers, générant ainsi un bénéfice tiré des honoraires récurrents
  - Mobilisation de capitaux en cours auprès d'investisseurs tiers (nouveaux et existants)
  - Lancement de fonds successeurs et de nouvelles stratégies
  - Croissance externe grâce aux acquisitions et aux partenariats stratégiques
- De plus, les deux plateformes génèrent un intérêt aux plus-values en raison de la solide performance des fonds à ce jour

## Actif géré capitalisé <sup>[1]</sup>

(en G\$)



Capitaux générant des honoraires <sup>[1][3]</sup>	4,8 G\$	33,1 G\$
Total de l'actif géré <sup>[3]</sup>	5,6 G\$	50,5 G\$

Note : L'actif géré capitalisé par des tiers comprend celui des entreprises associées (Great-West Lifeco, IGM et GBL), de même que des engagements des gestionnaires.

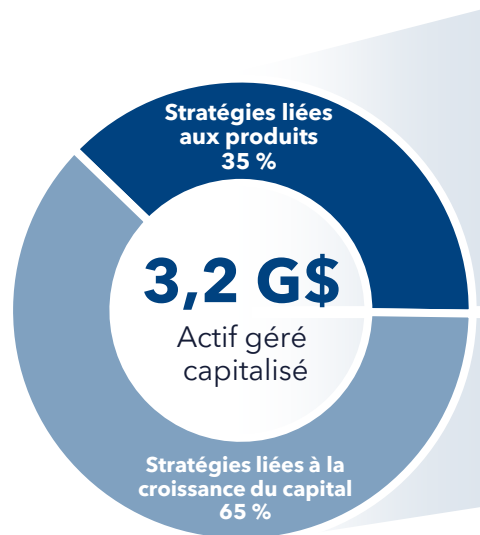
[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] En janvier 2024, une participation donnant le contrôle dans PEM a été acquise. Au 31 décembre 2025, l'actif géré capitalisé de PEM, qui se chiffrait à 10,7 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé. En juin 2025, une participation donnant le contrôle dans BEX a été acquise. Au 31 décembre 2025, l'actif géré capitalisé de BEX, qui se chiffrait à 1,9 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[3] Exclut l'actif géré de la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard.

# Activités d'investissement – Obtenir des rendements intéressants sur les investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

Avec son capital exclusif investi dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable, actuellement évalué à 3,2 G\$, Power vise à générer un rendement net de plus de 10 %



Stratégies	Juste valeur des placements de Power <sup>[1]</sup>	TRI cible net <sup>[2]</sup>	Réalisation de valeur <sup>[3]</sup>
• Infrastructure énergétique	<b>0,9 G\$</b>	<b>De 8 % à 9 %</b>	
• Instruments de crédit privé	<b>0,2 G\$</b>	<b>De 8 % à 11 %</b>	Devraient générer des rendements récurrents pendant toute la durée de la période d'investissement
• Immobilier	<b>Moins de 0,1 G\$</b>	<b>De 6 % à 8 %</b>	
• Capital de risque <sup>[4]</sup>	<b>1,7 G\$</b>	<b>De 12 % à 20 %</b>	Devraient générer des rendements sous forme d'augmentation de la juste valeur
• Actions de sociétés fermées	<b>0,3 G\$</b>	<b>De 10 % à 18 %</b>	• Trésorerie générée à mesure que les placements sont monétisés
<b>Capital exclusif</b>	<b>3,2 G\$</b>	<b>Plus de 10 %</b>	

[1] Placements de Power au 31 décembre 2025, excluant les placements de Great-West Lifeco et d'IGM, ainsi que la trésorerie et les autres placements.

[2] Cible fournie à titre indicatif, déduction faite des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

[3] Le profil de bénéfice établi conformément aux normes IFRS dépend de la comptabilisation des placements sous-jacents (consolidation, évaluation à la valeur de marché par le biais du résultat net).

[4] Incluant le placement en titres de participation de Power dans Wealthsimple, évalué à 1,4 G\$ et effectué par l'entremise de véhicules de placements gérés par Sagard.

# Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>Affidea</b>	Affidea Group B.V.
<b>Baird</b>	Baird Financial Group
<b>Bénéfice net ajusté</b>	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies
<b>BEX</b>	BEX Capital SAS
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.
<b>Crédit lié aux infrastructures</b>	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power
<b>G\$</b>	Milliards de dollars
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	IG Gestion de patrimoine Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.
<b>Infrastructure énergétique</b>	Power Sustainable Energy Infrastructure Inc.
<b>IS</b>	Investissements stratégiques
<b>Lios</b>	Power Sustainable Lios Inc.
<b>M\$</b>	Millions de dollars
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Group Ltd.
<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

<b>pb</b>	Points de base
<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>PEM</b>	Performance Equity Management, LLC
<b>Portage Ventures I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>Portage Ventures II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Power Corporation, PCC,</b> <b>Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>PPSIE</b>	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
<b>Putnam</b>	Putnam U.S. Holdings I, LLC
<b>Rayner</b>	Rayner Intraocular Lenses Limited
<b>Rockefeller</b>	Rockefeller Capital Management
<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Sanoptis</b>	Sanoptis AG
<b>SGCR</b>	Solutions de gestion du capital et des risques
<b>SGS</b>	SGS SA
<b>SHMI</b>	Sagard Holdings Management Inc.
<b>TCAC</b>	Taux de croissance annuel composé
<b>TRI</b>	Taux de rendement interne
<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Unigestion</b>	Unigestion Private Equity Holding SA
<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.