

RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE DE 2025

# Présentation aux investisseurs

Le 13 novembre 2025



POWER CORPORATION  
DU CANADA

Plus forts d'un siècle

# Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et présentation de la société de portefeuille

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion de la période considérée respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur/l'auditeur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2025, les déclarations portant sur l'impôt différé, la stratégie en matière de technologies financières, les activités de mobilisation de capitaux et les stratégies d'investissement des plateformes de placement, les attentes de la Société quant à la croissance et à la création de valeur associées aux stratégies et aux investissements fondés sur la valeur de l'actif net ajustée, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, le calendrier et l'incidence prévus de l'investissement de SHMI dans Unigestion, la stratégie de GBL visant à simplifier son portefeuille, de même que le calendrier et l'incidence prévus de son désinvestissement partiel du portefeuille de GBL Capital, et de la vente de Sienna Gestion et de Sienna Private Credit, l'objectif à moyen terme de GBL en matière de rendement total pour les actionnaires, les incidences prévues de l'investissement de GBL et de Baird dans SHMI, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard de l'OPRCNA de Great-West Lifeco et de la participation de la Société à celle-ci, des autres coûts, des objectifs à moyen terme de Great-West Lifeco, et des objectifs à moyen terme d'IGM. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des changements touchant les administrations, la réglementation, la législation et les politiques gouvernementales, des modifications aux lois fiscales, l'incidence des relations commerciales et des tensions commerciales persistantes, incluant les menaces de tarifs et d'autres mesures des gouvernements, ainsi que des mesures de rétorsion, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion de la période considérée respectifs.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, la finalisation de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation selon les modalités prévues, y compris l'obtention des approbations requises au moment et selon les modalités prévus, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances. Les autres facteurs à considérer incluent la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques présentés respectivement par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle aient une incidence importante sur la Société. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion de la période considérée et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion de la période considérée de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est possible d'obtenir des exemplaires dans leurs profils respectifs sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr); ces rapports de gestion sont aussi respectivement compris aux parties B et C du rapport de gestion de la période considérée de la Société disponible dans son profil sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du troisième trimestre et dans son rapport semestriel au 30 juin 2025. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux normes IFRS et plus particulièrement aux sous-sections Capital fondamental généré, Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Rendement des capitaux propres fondamental et Ratios non conformes aux PCGR qui se trouvent dans le rapport de gestion de la période considérée de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion de la période considérée d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du rapport de gestion de la période considérée de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués à la juste valeur des sociétés de gestion acquises. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr)).

## Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction des apports au bénéfice des secteurs opérationnels. La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débetures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du rapport de gestion de la période considérée de la Société présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 20 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société, et des rapprochements de ces états sont présentés dans le rapport de gestion de la période considérée.

# Mode de présentation, mesures financières non conformes aux normes IFRS, autres mesures et précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

## Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire. Tous les chiffres liés au bénéfice présentés dans cette présentation sont attribuables aux détenteurs d'actions participantes ou ordinaires, selon le cas.

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de Great-West Lifeco et d'IGM. Il comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco l'incidence liée aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme; la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs; l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires; et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par la direction d'une filiale ou d'une entreprise contrôlée conjointement, notamment : les incidences de la transformation des activités et d'autres incidences (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement); les règlements juridiques significatifs; les charges pour perte de valeur significatives; les incidences significatives de la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé, incluant celles qui découlent des modifications des taux d'imposition, et des autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux; certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, incluant ceux qui sont liés à une participation dans une entreprise associée ou une entreprise contrôlée conjointement; les incidences liées aux réévaluations découlant de l'évolution des marchés qui entraînent une non-concordance comptable, incluant la réévaluation des dérivés dont l'élément couvert n'est pas également évalué à la juste valeur et à l'égard desquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, et la réévaluation des passifs au titre des rachats, des bons de souscription d'actions et des options de conversion de dettes convertibles et échangeables; l'incidence de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle se rapportant à PPSIE en raison des variations de la juste valeur d'actifs détenus au sein du fonds, ainsi que de la quote-part du bénéfice (de la perte) lié aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers, et d'autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

En 2024, la Société a modifié la définition du bénéfice net ajusté, une mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS. Les données des périodes comparatives présentées dans cette présentation ont été retraitées afin qu'elles soient conformes à la définition adoptée pour la période considérée. Se reporter au rapport de gestion annuel de 2024 pour obtenir plus de renseignements.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. La définition de la valeur de l'actif net ajustée comporte un certain nombre d'hypothèses, de jugements et d'estimations qui peuvent s'avérer inexacts, et la valeur de l'actif net ajustée par action ne constitue ni une représentation ni une garantie de la valeur qu'un détenteur d'action participante pourra réaliser. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins les charges liées aux plateformes de placement qui comprennent i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Les produits liés au rendement tirés des honoraires représentent la tranche réalisée des produits liés au rendement tirés des véhicules de capitaux perpétuels qui i) sont évalués et devraient être reçus sur une base récurrente; ii) ne dépendent pas d'événements de réalisation liés aux placements sous-jacents; et iii) ne sont pas assujettis à une disposition de récupération de la rémunération. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents. La direction utilise cette mesure pour évaluer la rentabilité des activités de gestion d'actifs des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Cette mesure financière permet de déterminer si les produits récurrents tirés des honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires, qui ne sont pas fondés sur des événements de réalisation futurs, sont suffisants pour couvrir les charges d'exploitation connexes.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré » et actif sous services-conseils », « actif géré et actif sous services-conseils moyen », « valeur comptable par action participante », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values (montant net) », « engagements non capitalisés » et « taux moyen pondéré des honoraires de gestion ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte. L'actif géré capitalisé représente l'actif géré moins les engagements non capitalisés.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et d'actions de sociétés fermées, et de certains fonds de crédit privé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,4 G€) au 30 septembre 2025 (4,1 G\$ [2,7 G€] au 30 septembre 2024). ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Conformément à IAS 12 *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.



# Aperçu des activités

**R. Jeffrey Orr**  
Président et  
chef de la direction

# Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse



POWER CORPORATION  
DU CANADA

[www.powercorporation.com/fr](http://www.powercorporation.com/fr)  
[relations.investisseurs@powercorp.com](mailto:relations.investisseurs@powercorp.com)

Conférence téléphonique  
du T3 de 2025 13 novembre 2025

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T3 de 2025 12 novembre 2025

GREAT-WEST  
LIFECO INC.

[www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr)  
[investorrelations@canadalife.com](mailto:investorrelations@canadalife.com)

Conférence téléphonique  
du T3 de 2025 6 novembre 2025

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T3 de 2025 5 novembre 2025

Financière  
IGM

[www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr)  
[investor.relations@igmfinancial.com](mailto:investor.relations@igmfinancial.com)

Conférence téléphonique  
du T3 de 2025 7 novembre 2025

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T3 de 2025 6 novembre 2025

GBL

[www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr)  
[adonohoe@gbl.com](mailto:adonohoe@gbl.com)

Conférence téléphonique  
du T3 de 2025 7 novembre 2025

Communiqué de presse  
sur les résultats du  
T3 de 2025 6 novembre 2025

# Solide croissance du bénéfice grâce à Great-West Lifeco et à IGM, et création de valeur attribuable aux investissements stratégiques

## Solide croissance du bénéfice

- Power a affiché un bénéfice solide au T3 de 2025, grâce à la croissance à deux chiffres du bénéfice par action de Great-West Lifeco et d'IGM d'un exercice à l'autre.

## Création de valeur attribuable aux investissements stratégiques

- Le groupe Power détient un portefeuille d'investissements stratégiques et fondés sur la valeur de l'actif net ajustée qui offre des occasions intéressantes de croissance et de création de valeur à long terme.
- Les transactions récemment annoncées par Wealhsimple et Rockefeller Capital Management ont favorisé la création de valeur.

## Retour de capital continu

- Au 31 octobre 2025, des versements de dividendes<sup>[1]</sup> et des rachats d'actions pour un montant de plus de 2 G\$ avaient été effectués depuis le début de l'exercice.
- La trésorerie et les équivalents de trésorerie, qui se chiffraient à 1,9 G\$ à la fin du T3, procurent la capacité nécessaire pour effectuer d'autres rachats d'actions.

[1] Aux détenteurs d'actions participantes.

# Les investissements stratégiques fondés sur la valeur de l'actif net ajustée du groupe Power présentent un potentiel de création de valeur

- Le 14 octobre 2025, Rockefeller Capital Management a annoncé qu'elle procédait à une recapitalisation fondée sur une évaluation d'entreprise de plus de 6,6 G\$ US.
- Le groupe d'investisseurs, mené par Mousse Partners, Progeny 3 et Abrams Capital, réunit plusieurs familles et investisseurs de renom, ainsi que Viking Global Investors et les familles Rockefeller et Desmarais.
- Le 27 octobre 2025, Wealthsimple a annoncé qu'elle procédait à une ronde de financement par fonds propres allant jusqu'à 750 M\$, incluant une offre principale de 550 M\$. Power et IGM ont participé à l'offre à hauteur de 200 M\$. Menée conjointement par Dragoneer Investment Group et GIC, la ronde démontre que des investisseurs de renommée mondiale ont la conviction profonde que Wealthsimple représente le futur des services financiers au Canada.
- Les autres investisseurs comprenaient un nouvel investisseur, soit l'Office d'investissement du régime de pensions du Canada, et des investisseurs actuels, soit Power, IGM, ICONIQ, Greylock et Meritech.

## ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT

**Augmentation de 89 %<sup>[1]</sup> de la juste valeur de la participation de la Financière IGM par rapport à son investissement initial**

**IGM**      835 M\$    ➡    1,6 G\$

## Wealthsimple

**Augmentation de 47 %<sup>[2]</sup> de la juste valeur de Power d'un trimestre à l'autre**

<b>Power</b>	997 M\$	➡	1,5 G\$
<b>Sociétés du groupe Power</b>	2,7 G\$	➡	3,9 G\$

[1] Un taux de change de 1,40 \$ entre le dollar américain et le dollar canadien a été utilisé pour convertir la valeur actuelle de la participation d'IGM et un taux de change de 1,34 \$ entre le dollar américain et le dollar canadien a été utilisé pour convertir la valeur initiale de la participation d'IGM.

[2] Les chiffres présentés ne tiennent pas compte du financement ni de l'investissement respectif de 100 M\$ de Power et d'IGM annoncé le 27 octobre 2025. La Société contrôle et consolide Wealthsimple. L'augmentation de la juste valeur n'est donc pas reflétée dans le bénéfice net.

# Faits saillants financiers de Power - T3 de 2025

## Bénéfice net ajusté <sup>[1][2]</sup>

863 M\$  
**+25 % d'un exercice à l'autre**

Par action  
1,35 \$  
**+26 % d'un exercice à l'autre**

## Valeur de l'actif net ajustée par action <sup>[1]</sup>

72,24 \$  
**+25 % d'un exercice à l'autre**

## Dividende trimestriel déclaré par action

61,25 ¢  
**+9 % d'un exercice à l'autre**

## Bénéfice net <sup>[2]</sup>

703 M\$  
**+89 % d'un exercice à l'autre**

Par action  
1,10 \$  
**+90 % d'un exercice à l'autre**

## Valeur comptable par action <sup>[3]</sup>

36,74 \$  
**+8 % d'un exercice à l'autre**

## Rachats d'actions <sup>[4]</sup>

382 M\$ depuis le début de l'exercice  
Coût moyen de 51,33 \$

Rachat de  
7,4 millions d'actions depuis le début de l'exercice

[1] Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Lié aux activités poursuivies.

[3] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information. La valeur comptable représente les fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation, divisés par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière.

[4] Au 30 septembre 2025.



# Mise à jour financière

## **Jake Lawrence**

Vice-président exécutif et  
chef des services financiers

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté liés aux activités poursuivies

- La performance a été solide d'un exercice à l'autre grâce aux sociétés axées sur le bénéfice, soit Great West Lifeco et IGM, mais elle a été partiellement contrebalancée par un apport négatif de GBL.
  - Great-West Lifeco** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 16 %, grâce à la vigueur des marchés, au volume des nouvelles affaires, et aux profits au titre des résultats liés à l'assurance.
  - IGM** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 23 % grâce au niveau record des actifs des clients, l'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen<sup>[1]</sup> ayant augmenté de 13 % d'un exercice à l'autre.
  - GBL** - La perte nette ajustée s'est chiffrée à 11 M\$.
  - Sagard** - Au cours du trimestre, les résultats ont subi l'incidence défavorable de la charge liée à l'intéressement aux plus-values attribuable à l'augmentation de l'évaluation de Wealthsimple, ainsi que l'incidence de l'acquisition de l'intérêt économique restant dans Performance Equity Management.
  - Power Sustainable** - L'apport s'est amélioré en raison de la baisse du montant net de la charge liée à l'intéressement aux plus-values et de la baisse des coûts d'acquisition.

## Bénéfice net et bénéfice net ajusté <sup>[2]</sup>

<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>		T3 2025	T3 2024
Axés sur le bénéfice	Great-West Lifeco	842	724
	IGM	188	153
	Incidence de la consolidation <sup>[3]</sup>	(39)	(31)
Axés sur la valeur de l'actif net ajustée		991	846
	GBL	(11)	(18)
	Sagard <sup>[4]</sup>	(11)	-
	Power Sustainable <sup>[4]</sup>	(16)	(30)
	Entreprises autonomes	(2)	(10)
	Activités propres et autres	(88)	(95)
	<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies<sup>[5]</sup></b>	<b>863</b>	693
	Ajustements <sup>[6]</sup>	(160)	(322)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies<sup>[5]</sup></b>	<b>703</b>	371	
<b>Bénéfice par action – de base<sup>[5]</sup></b>			
<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies</b>	<b>1,35</b>	1,07	
Ajustements	(0,25)	(0,49)	
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>	<b>1,10</b>	0,58	

Note : Apports de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco, d'IGM, ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, ainsi qu'un rapprochement de l'apport de GBL et des entreprises autonomes au bénéfice net ajusté, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM, GBL, Sagard et Power Sustainable, et Entreprises autonomes de la partie A du rapport de gestion de la période considérée.

[3] Se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté de la partie A du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de renseignements.

[4] Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

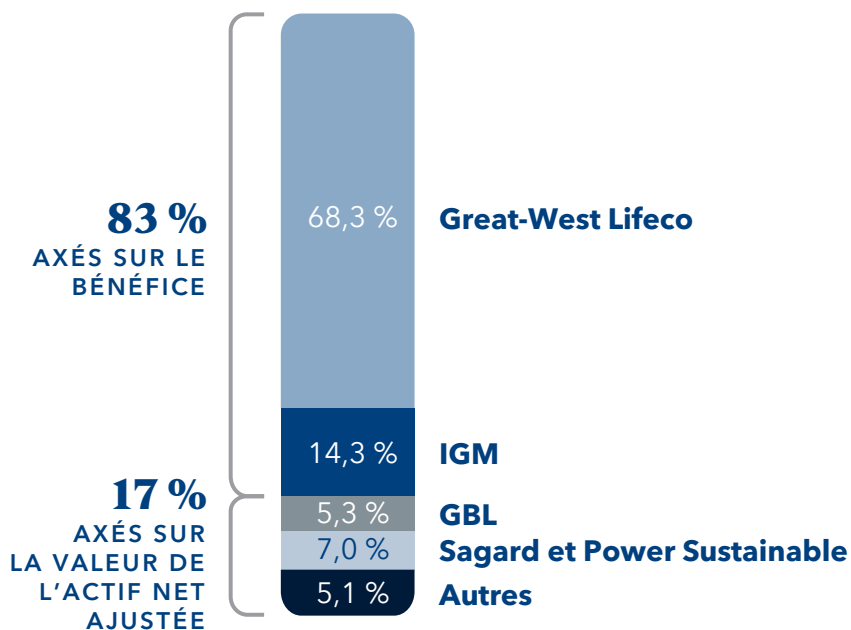
[5] Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[6] Se reporter à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de détails.

# Valeur de l'actif net ajustée par action

- La valeur de l'actif net ajustée par action se chiffrait à 72,24 \$ à la fin du T3, soit une augmentation de 25 % d'un exercice à l'autre et de 12 % d'un trimestre à l'autre.
  - La valeur de l'actif net ajustée par action se chiffrait à 79,42 \$ au 12 novembre 2025 <sup>[1]</sup>.
- L'augmentation au sein de Sagard est principalement attribuable à l'investissement de Power dans Wealthsimple.
- La diminution au sein de Power Sustainable est principalement attribuable aux ventes d'actifs effectuées au T2 de 2025.
- L'augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie est attribuable à la participation de Power à l'OPRCNA de Great-West Lifeco, ainsi qu'à l'émission d'actions privilégiées de premier rang, série H.
- La valeur comptable par action <sup>[2]</sup> se chiffrait à 36,74 \$ au T3 de 2025, comparativement à 34,00 \$ au T3 de 2024.

## Apport à la valeur de l'actif brut



(en G\$, sauf les montants par action)

	30 sept. 2025	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	30 sept. 2024	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>[3]</sup></b>				
Great-West Lifeco	35,8 \$	68,3 %	29,3 \$	67,9 %
IGM	7,5	14,3 %	6,0	13,9 %
GBL	2,7	5,3 %	2,3	5,4 %
	<b>46,0</b>	<b>87,9 %</b>	<b>37,6</b>	<b>87,2 %</b>
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>				
Sagard	2,8	5,4 %	2,0	4,6 %
Power Sustainable	0,8	1,6 %	1,1	2,5 %
	<b>3,7</b>	<b>7,0 %</b>	<b>3,0</b>	<b>7,0 %</b>
<b>Autres</b>				
Entreprises autonomes	0,1	0,1 %	0,7	1,6 %
Autres actifs et placements	0,7	1,4 %	0,5	1,0 %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,9	3,6 %	1,4	3,1 %
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>52,3 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>43,2 \$</b>	<b>100,0 %</b>
Passif et actions privilégiées	(6,1)		(5,7)	
<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>[4]</sup></b>	<b>46,2 \$</b>		<b>37,4 \$</b>	
Actions en circulation (en millions)	639,6		646,3	
<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>72,24 \$</b>		<b>57,92 \$</b>	

[1] En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2025, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 12 novembre 2025.

[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] En fonction du cours de clôture au 30 septembre 2025 de 56,48 \$ pour Great-West Lifeco, de 50,66 \$ pour IGM et de 76,05 € pour GBL et du cours de clôture au 30 septembre 2024 de 46,12 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,58 \$ pour IGM et de 69,95 € pour GBL.

[4] La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.



# Revue des activités

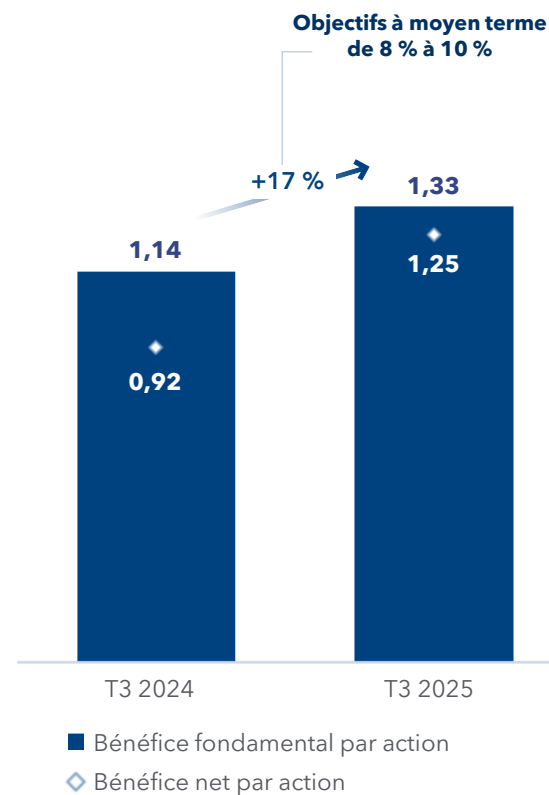
**R. Jeffrey Orr**  
Président et  
chef de la direction

# Great-West Lifeco a affiché de solides résultats

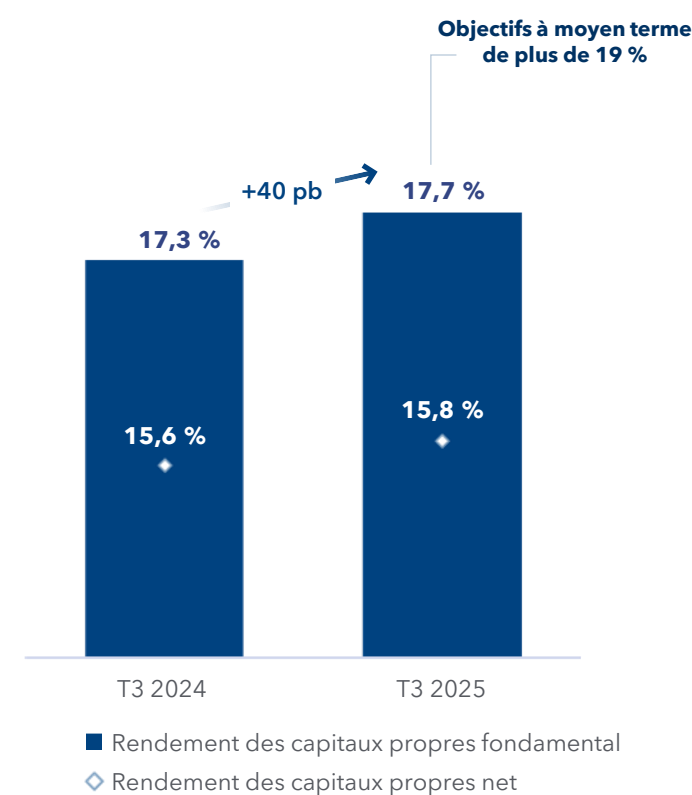
## Faits saillants – T3 de 2025

- Great-West Lifeco a présenté un bénéfice net par action lié aux activités poursuivies de 1,25 \$, comparativement à 0,92 \$ au T3 de 2024.
- Un bénéfice fondamental par action <sup>[1]</sup> record de 1,33 \$ a été enregistré, soit une hausse de 17 % par rapport à 1,14 \$ au T3 de 2024.
  - L'exploitation américaine, l'exploitation européenne et le secteur Solutions de gestion du capital et des risques ont enregistré une croissance à deux chiffres, favorisée par la vigueur des marchés, le volume des nouvelles affaires et les profits au titre des résultats liés à l'assurance.
- Le rendement des capitaux propres fondamental <sup>[1]</sup> s'est établi à 17,7 %.
- La solide génération de trésorerie a favorisé l'accroissement des rachats d'actions.
  - La trésorerie de 2,5 G\$ <sup>[2]</sup> et les ratios de capitalisation solides fournissent une souplesse financière substantielle.
  - Au 30 septembre 2025, des actions avaient été rachetées pour un montant de 603 M\$ <sup>[3]</sup> depuis le début de l'exercice.
  - Great-West Lifeco a l'intention de racheter des actions pour un montant d'au moins 1,5 G\$ <sup>[3]</sup> en 2025.

## Bénéfice fondamental par action et bénéfice net par action liés aux activités poursuivies



## Rendement des capitaux propres fondamental et rendement des capitaux propres net liés aux activités poursuivies



[1] Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Trésorerie et équivalents de trésorerie au niveau de la société de portefeuille de Great-West Lifeco.

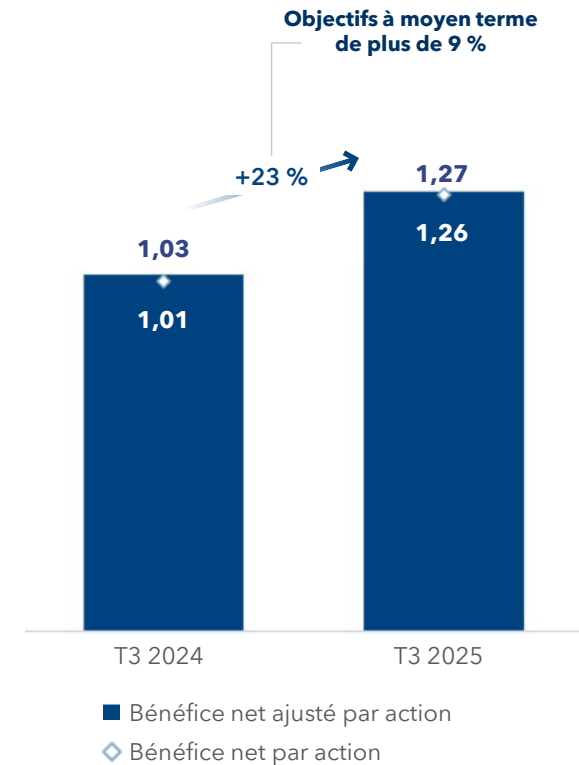
[3] Excluant les rachats effectués pour contrebalancer la dilution en vertu des régimes de rémunération fondée sur des actions de Great-West Lifeco. Sous réserve des conditions du marché, de la capacité de Great-West Lifeco à effectuer les rachats avec prudence et de l'émergence d'autres occasions stratégiques.

# IGM a affiché un bénéfice solide, en plus d'avoir créé de la valeur au moyen de ses actifs stratégiques

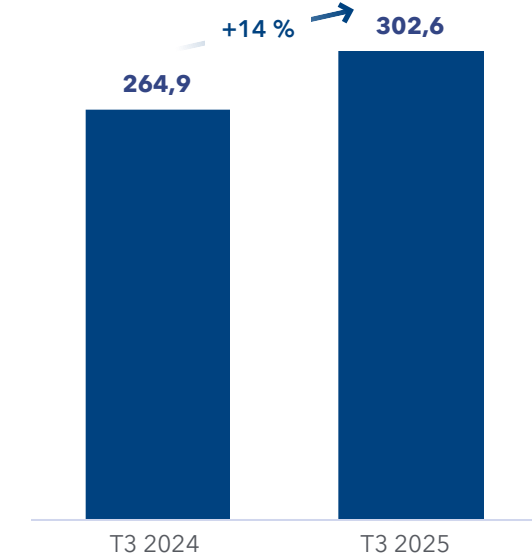
## Faits saillants – T3 de 2025

- Le bénéfice net ajusté <sup>[1]</sup> a atteint un sommet historique, s'établissant à 301,2 M\$.
  - Les flux nets d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie ont été solides, se chiffrant à 2,4 G\$ au cours du trimestre.
  - L'apport de ChinaAMC au bénéfice a été solide, et celui de Rockefeller a été positif.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils ont totalisé 302,6 G\$, soit un record pour une fin de trimestre, représentant une hausse de 14,2 % par rapport au T3 de 2024 et de 6,6 % par rapport au T2 de 2025.
- La valeur de la participation d'IGM dans Wealthsimple a augmenté de 680 M\$, par rapport à une évaluation de 1,5 G\$ au T2 de 2025 <sup>[2]</sup>.
- La valeur de la participation d'IGM dans Rockefeller a augmenté de 750 M\$ par rapport à son investissement initial de 835 M\$ en juin 2023 <sup>[2][3]</sup>.
- Un capital non attribué considérable a été maintenu et le retour de capital aux actionnaires s'est poursuivi.
  - Les rachats d'actions de 164 M\$ effectués en 2025 représentent une avance par rapport aux rachats de 122 M\$ effectués pour l'ensemble de l'exercice 2024.
  - Des versements de dividendes pour un montant de 400 M\$ ont été effectués en 2025.

## Bénéfice net par action et bénéfice net ajusté par action



## Actif géré et actif sous services-conseils consolidés (en G\$)



[1] Le bénéfice net ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] IGM classe sa participation dans Wealthsimple à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG) et celle dans Rockefeller, comme une participation dans une entreprise associée. Par conséquent, il n'y a pas d'incidence sur le bénéfice net.

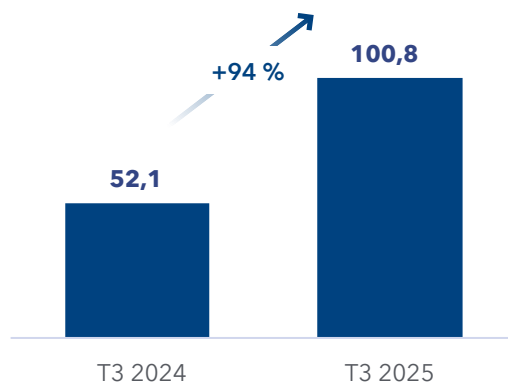
[3] Un taux de change de 1,40 \$ entre le dollar américain et le dollar canadien a été utilisé pour convertir la valeur actuelle de la participation d'IGM et un taux de change de 1,34 \$ entre le dollar américain et le dollar canadien a été utilisé pour convertir la valeur initiale de la participation d'IGM.

# Les investissements stratégiques d'IGM continuent d'afficher une croissance impressionnante sur le plan de l'actif des clients

## Gestion de patrimoine

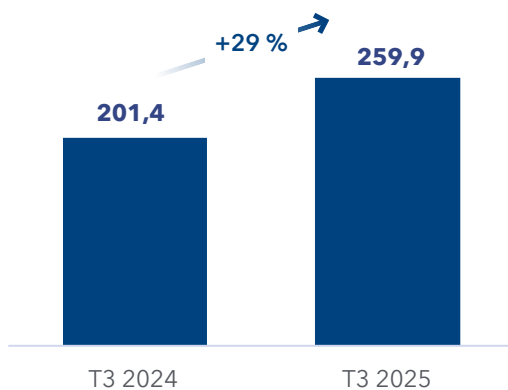
### Wealthsimple

Actif administré<sup>[1]</sup>  
(en G\$)



### ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT

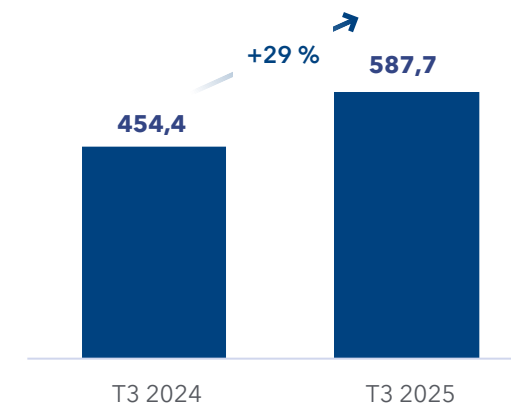
Actifs des clients<sup>[1][2]</sup>  
(en G\$)



## Gestion d'actifs

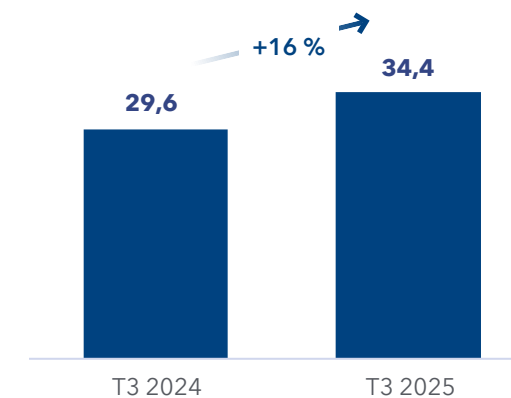
### ChinaAMC

Actif géré<sup>[1][2]</sup>  
(en G\$)



### Northleaf

Actif géré<sup>[1]</sup>  
(en G\$)



[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

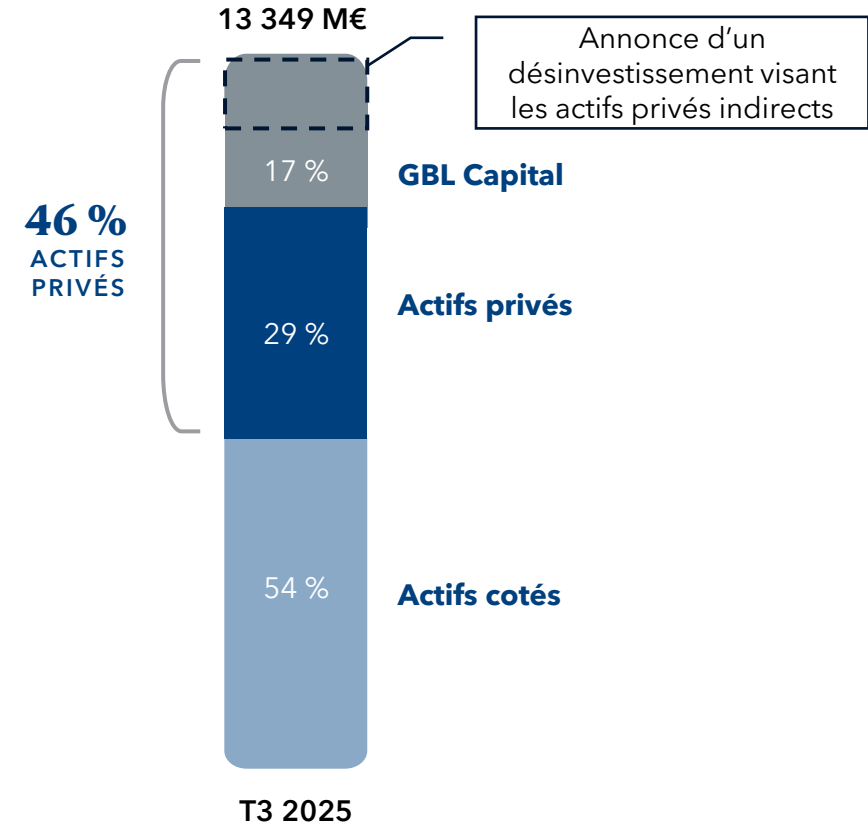
[2] La variation d'un exercice à l'autre dans le cas de Rockefeller et de ChinaAMC est fondée sur le montant en dollars canadiens, converti au taux de change à la fin de la période.

# GBL a mis l'accent sur sa stratégie de création de valeur et a annoncé un important désinvestissement

- GBL cible un rendement total pour les actionnaires à deux chiffres<sup>[1]</sup> à moyen terme dans le cadre de sa stratégie de création de valeur globale.
- GBL génère de la trésorerie par l'entremise du bénéfice et de la rotation de son portefeuille hors des actifs cotés et des actifs privés indirects.
  - Une cession partielle de SGS a été effectuée en mars 2025.
  - Un important désinvestissement du portefeuille de GBL Capital a été annoncé le 3 novembre 2025, pour un produit estimatif de 1,5 G€.
- De nouveaux investissements axés sur les actifs privés directs sont effectués.
  - Les liquidités de 4,8 G€ procurent la capacité financière nécessaire pour effectuer de nouveaux investissements.
- Du capital est retourné aux actionnaires par l'entremise des versements de dividendes et des rachats d'actions.
  - Au 30 septembre 2025, des rachats d'actions pour un montant total de 259 M€ avaient été effectués depuis le début de l'exercice.

## Important désinvestissement au sein de GBL Capital visant à soutenir les priorités stratégiques

(% du portefeuille)<sup>[2]</sup>



[1] Annoncé dans le cadre de la mise à jour stratégique de novembre 2024 de GBL. L'objectif de rendement total pour les actionnaires suppose un escompte constant par rapport à la valeur de l'actif net ajustée comparativement au troisième trimestre de 2024.

[2] Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Croissance continue des plateformes de placements dans des actifs alternatifs

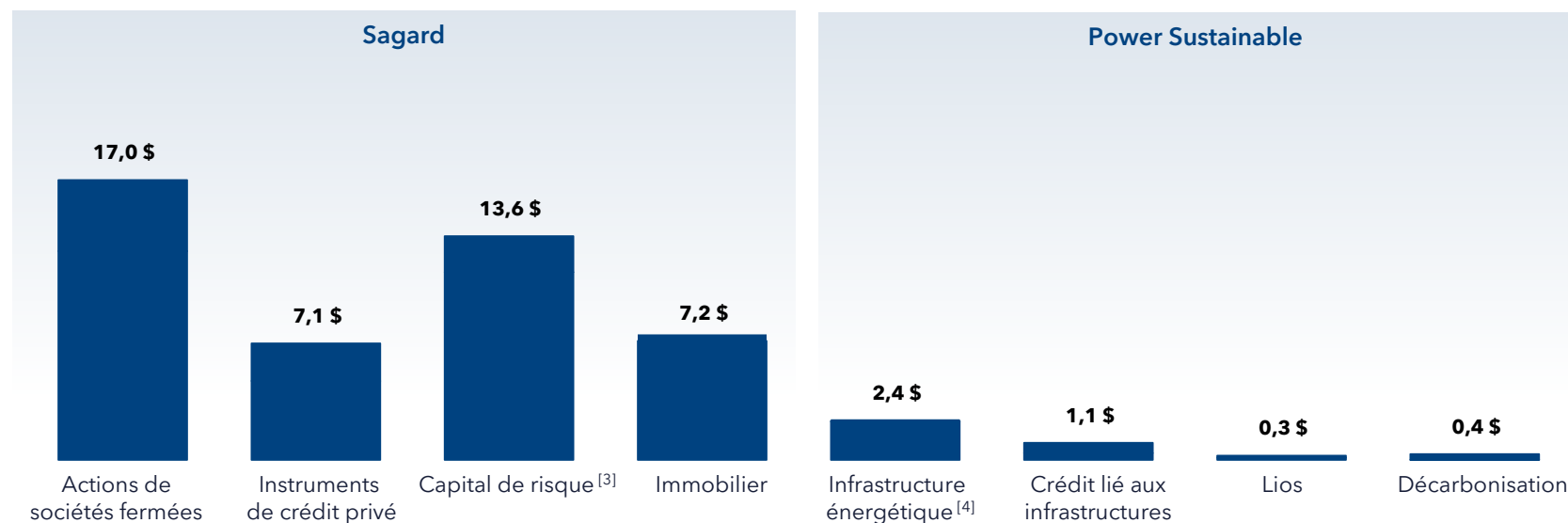
- L'actif géré se chiffrait à 49 G\$ <sup>[1][2]</sup> au 30 septembre 2025.
  - L'actif géré a enregistré une croissance de 2 G\$ depuis le T2 de 2025.
- Sagard a fait l'acquisition de l'intérêt économique restant dans PEM en août 2025.

## Actif géré

(en G\$)



## Actif géré (capitalisé et non capitalisé) par stratégie



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 septembre 2025. L'actif géré exclut la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 septembre 2025 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 septembre 2025.

[3] Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, gérée par l'entremise de véhicules de Sagard et évaluée à 3,8 G\$.

[4] Déduction faite de la dette liée aux projets de 3,2 G\$.

# Sagard continue de développer et d'accroître l'envergure de sa plateforme en procédant à des acquisitions et en concluant des partenariats



## Sagard et Unigestion s'associent pour créer un chef de file mondial des solutions en matière de placements privés sur le marché intermédiaire



- Le 23 septembre 2025, Sagard et Unigestion ont annoncé la combinaison de leurs plateformes axées sur les actions de sociétés fermées<sup>[1]</sup>. En août 2025, Sagard a fait l'acquisition de l'intérêt économique restant dans PEM.
  - La plateforme combinée gèrera un actif de plus de 23 G\$ US<sup>[2]</sup> axé sur les actions de sociétés fermées.
  - La nouvelle plateforme, Sagard Private Equity Solutions, réalisera notamment des activités de placements primaires, de placements secondaires et de placements conjoints axés sur les actions de sociétés fermées.
  - En raison de cette combinaison, l'actif géré total de Sagard s'élèvera à 44 G\$ US<sup>[2]</sup> après la clôture.
- Unigestion, dont le siège social est établi à Genève, se concentre sur les placements primaires, les placements secondaires et les placements conjoints axés sur les actions de sociétés fermées à l'échelle mondiale.
  - Unigestion est reconnue pour ses solutions de placement sur mesure, gérées en fonction du risque sur les marchés liquides et d'actions de sociétés fermées.

## La croissance du réseau de gestion de patrimoine aux États-Unis s'accélère grâce à un partenariat



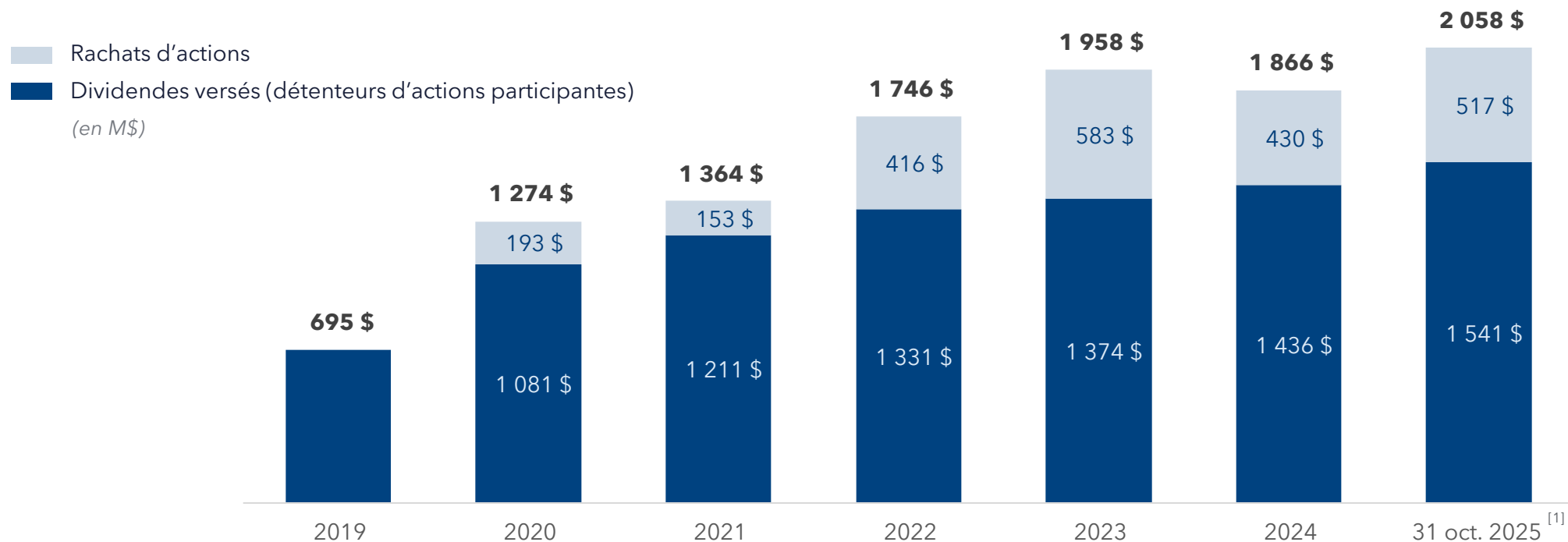
- Sagard et Baird ont annoncé la conclusion d'un partenariat stratégique à volets multiples visant à accélérer la croissance du réseau de gestion de patrimoine aux États-Unis.
  - Dans le cadre de ce partenariat, Baird a fait l'acquisition d'une participation de 5 % dans Sagard.
  - Le partenariat facilitera la distribution des stratégies à la fois différenciées et adaptées de Sagard aux clients du réseau de gestion privée de patrimoine de Baird, ainsi que le lancement d'initiatives conjointes en matière d'innovation de produits, d'engagement des conseillers et de croissance à l'échelle de l'écosystème.
- Baird, dont le siège social est établi aux États-Unis, offre des services de gestion de patrimoine et de gestion d'actifs, des services bancaires d'investissement ainsi que des services liés aux marchés financiers à l'intention des particuliers, des sociétés et des institutions.
  - Les actifs des clients de Baird se chiffrent à plus de 525 G\$ US<sup>[2]</sup>.

[1] La transaction devrait être finalisée au début de 2026, sous réserve des approbations réglementaires.

[2] Au 30 juin 2025.

# Total du capital retourné aux actionnaires

La croissance constante du rendement pour les actionnaires est favorisée par les augmentations du dividende et les rachats d'actions stratégiques



[1] Comprend le dividende déclaré le 7 août 2025 et versé le 31 octobre 2025. Montant des rachats d'actions au 31 octobre 2025.

# L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée<sup>[1]</sup> de Power continue de diminuer au fil de l'exécution de notre stratégie



[1] L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2025, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 12 novembre 2025.

# Rendement total pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power a surpassé les indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

## Rendement total pour les actionnaires

Au 12 novembre 2025

Période	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années	Depuis le 31 déc. 2019
		Annualisé	Annualisé	Annualisé
<b>Power Corporation</b>	<b>56,1 %</b>	<b>34,9 %</b>	<b>26,6 %</b>	<b>20,1 %</b>
<b>Indice S&amp;P/TSX Financials</b>	28,7 %	21,9 %	20,3 %	15,9 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX Financials</i>	<i>27,4 %</i>	<i>13,0 %</i>	<i>6,3 %</i>	<i>4,2 %</i>
<b>Indice S&amp;P/TSX</b>	27,1 %	18,9 %	16,6 %	14,0 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX</i>	<i>29,0 %</i>	<i>16,0 %</i>	<i>10,0 %</i>	<i>6,1 %</i>

Source : Bloomberg.

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

# Regard vers l'avenir

## Power est bien positionnée pour continuer à générer un rendement intéressant pour ses actionnaires

### Les sociétés axées sur le bénéfice ont le vent dans les voiles

- Great-West Lifeco et IGM représentent 83 % de la valeur de l'actif brut de Power <sup>[1]</sup>.
  - Great-West Lifeco cible une croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action, majorée de son taux de rendement en dividende de 3,9 % <sup>[2]</sup>.
  - IGM cible une croissance annuelle de plus de 9 % du bénéfice par action ajusté, majorée de son taux de rendement en dividende de 3,9 % <sup>[2]</sup>.

### Les plateformes de placement et GBL devraient générer des rendements intéressants

- GBL cible un rendement total pour les actionnaires à deux chiffres à moyen terme.
- Power cible un rendement de plus de 10 % pour ses investissements en capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable.

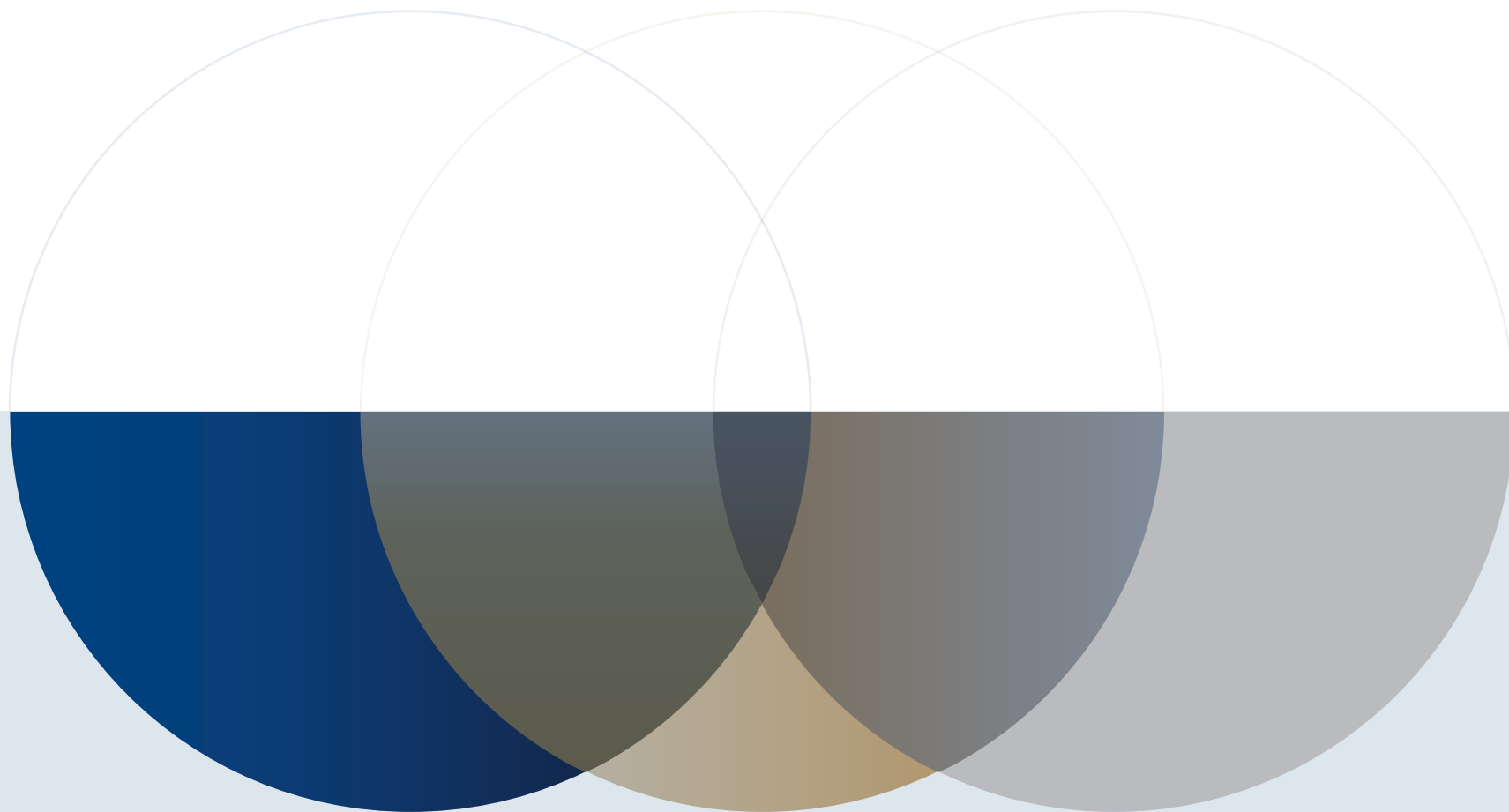
### La position de fonds propres est solide et propice aux occasions de déploiement

- Power continue d'afficher un bilan solide et de maintenir un montant prudent de trésorerie et d'équivalents de trésorerie disponibles.
- Power a ainsi la souplesse nécessaire pour saisir des occasions de déploiement de capitaux, notamment afin de soutenir la mise en œuvre éventuelle de mesures à l'échelle de la Société.
- Power continue de racheter ses actions et soutient la croissance de la valeur de l'actif net ajustée, du bénéfice et du dividende par action.

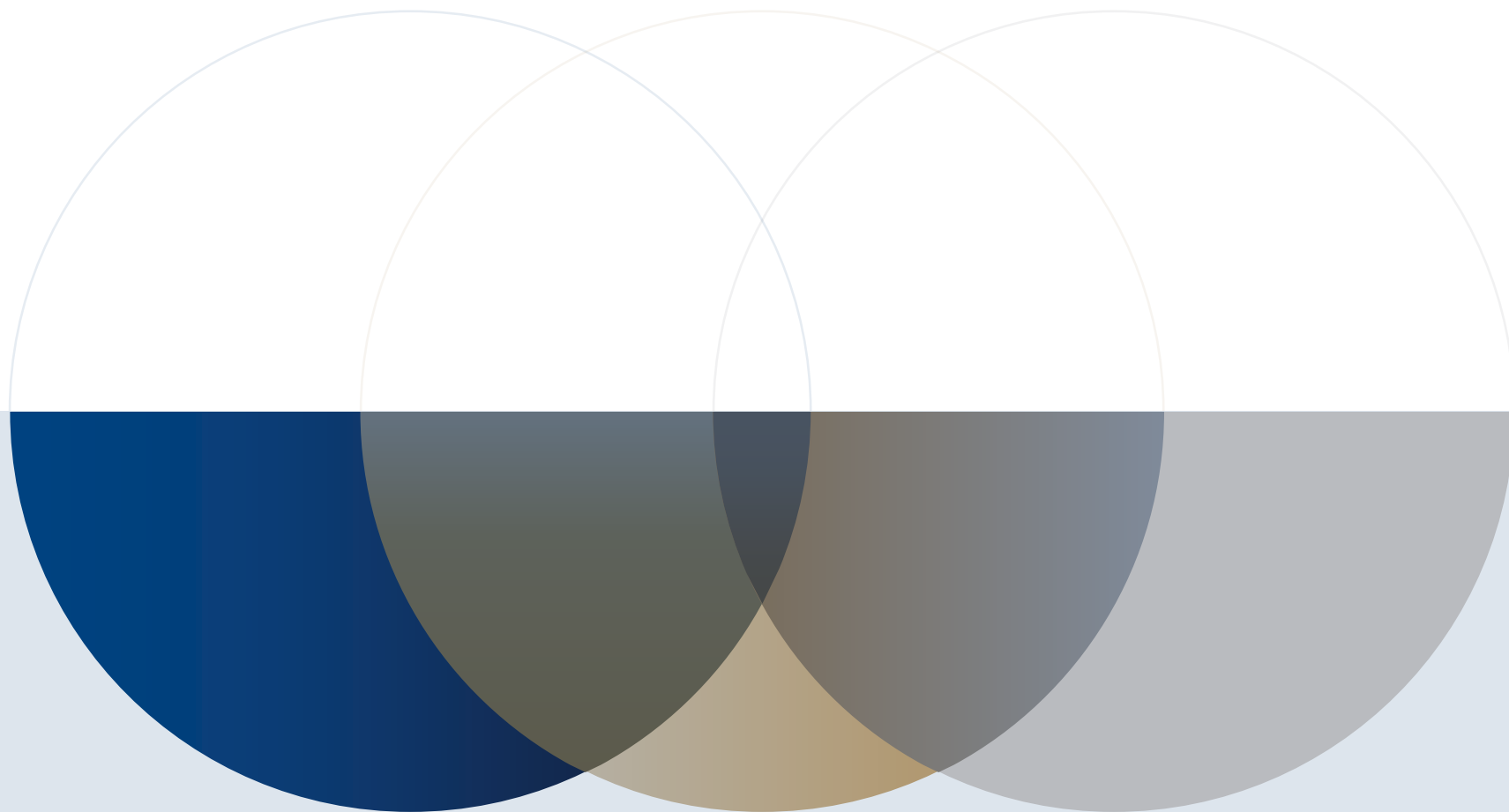
[1] Représente la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, qui est incluse dans la valeur de l'actif net ajustée, une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Selon le dernier dividende trimestriel déclaré sur une base annualisée, divisé par le cours de l'action au 12 novembre 2025.

# Questions



# Annexes



# Activités de gestion d'actifs – Sagard et Power Sustainable continuent d'accroître l'envergure de leurs plateformes



Sagard

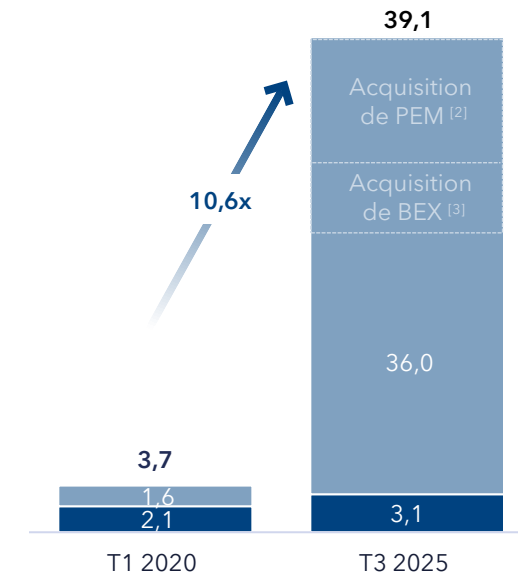
POWER SUSTAINABLE

- Sagard et Power Sustainable continuent de prendre de l'envergure grâce à différents leviers, générant ainsi un bénéfice tiré des honoraires récurrents
  - Mobilisation de capitaux en cours auprès d'investisseurs tiers (nouveaux et existants)
  - Lancement de fonds successeurs et de nouvelles stratégies
  - Croissance externe grâce aux acquisitions et aux partenariats stratégiques
- De plus, les deux plateformes génèrent un intérêt aux plus-values en raison de la solide performance des fonds à ce jour

## Actif géré capitalisé <sup>[1]</sup>

■ Capitalisé par PCC ■ Capitalisé par des tiers

(en G\$)



Capitaux générant des honoraires <sup>[1][4]</sup>	4,8 G\$	32,5 G\$
Total de l'actif géré <sup>[4]</sup>	5,6 G\$	49,1 G\$

Note : L'actif géré capitalisé par des tiers comprend celui des entreprises associées (Great-West Lifeco, IGM et GBL), de même que des engagements des gestionnaires.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

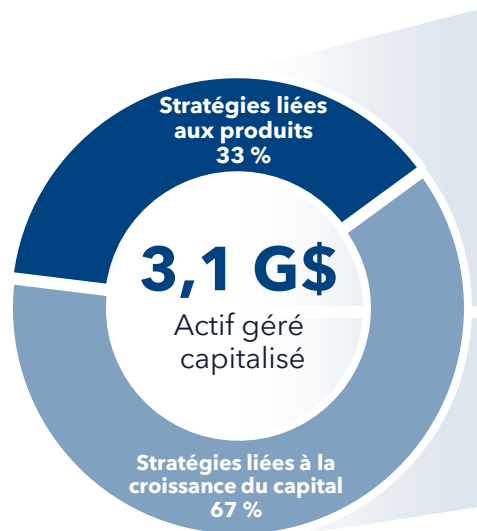
[2] Une participation de 38 % et le contrôle ont été acquis en janvier 2024. L'intérêt économique restant a été acquis au troisième trimestre de 2025. Au 30 septembre 2025, l'actif géré capitalisé de PEM, qui se chiffrait à 10,9 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[3] Une participation de 45 % a été acquise en juin 2025. Une option peut également être exercée pour faire l'acquisition d'une participation additionnelle de 5,1 %. Sagard a également l'option de faire l'acquisition de la participation restante en 2029. La Société a déterminé qu'elle détenait le contrôle de BEX et, par conséquent, elle a consolidé BEX à la date d'acquisition. Au 30 septembre 2025, l'actif géré capitalisé de BEX, qui se chiffrait à 1,9 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[4] Exclut l'actif géré de la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard.

# Activités d'investissement – Obtenir des rendements intéressants sur les investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

Avec son capital exclusif investi dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable, actuellement évalué à 3,1 G\$, Power vise à générer un rendement net de plus de 10 %



Stratégies	Juste valeur des placements de Power <sup>[1]</sup>	TRI cible net <sup>[2]</sup>	Réalisation de valeur <sup>[3]</sup>
• Infrastructure énergétique	<b>0,8 G\$</b>	<b>De 8 % à 9 %</b>	
• Instruments de crédit privé	<b>0,2 G\$</b>	<b>De 8 % à 11 %</b>	Devraient générer des rendements récurrents pendant toute la durée de la période d'investissement
• Immobilier	<b>Moins de 0,1 G\$</b>	<b>De 6 % à 8 %</b>	
• Capital de risque <sup>[4]</sup>	<b>1,7 G\$</b>	<b>De 12 % à 20 %</b>	Devraient générer des rendements sous forme d'augmentation de la juste valeur
• Actions de sociétés fermées	<b>0,3 G\$</b>	<b>De 10 % à 18 %</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trésorerie générée à mesure que les placements sont monétisés</li> </ul>
<b>Capital exclusif</b>	<b>3,1 G\$</b>	<b>Plus de 10 %</b>	

[1] Placements de Power au 30 septembre 2025, excluant les placements de Great-West Lifeco et d'IGM, ainsi que la trésorerie et les autres placements.  
 [2] Cible fournie à titre indicatif, déduction faite des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

[3] Le profil de bénéfice établi conformément aux normes IFRS dépend de la comptabilisation des placements sous-jacents (consolidation, évaluation à la valeur de marché par le biais du résultat net).  
 [4] Incluant le placement en titres de participation de Power dans Wealthsimple, évalué à 1,5 G\$.

# Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>Baird</b>	Baird Financial Group	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>Bénéfice net ajusté</b>	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	<b>pb</b>	Points de base
<b>BEX</b>	BEX Capital SAS	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>PEM</b>	Performance Equity Management, LLC
<b>Crédit lié aux infrastructures</b>	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.	<b>Portage Ventures I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America	<b>Portage Ventures II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>PPSIE</b>	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Putnam</b>	Putnam U.S. Holdings I, LLC
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Rockefeller</b>	Rockefeller Capital Management
<b>IG ou IG Gestion de patrimoine</b>	IG Gestion de patrimoine Inc.	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>SGCR</b>	Solutions de gestion du capital et des risques
<b>Infrastructure énergétique</b>	Power Sustainable Energy Infrastructure Inc.	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>Lios</b>	Power Sustainable Lios Inc.	<b>SHMI</b>	Sagard Holdings Management Inc.
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>TRI</b>	Taux de rendement interne
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Unigestion</b>	Unigestion Private Equity Holding SA
<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Group Ltd.	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>OMS</b>	Organisation mondiale de la Santé		