



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du quatrième trimestre de 2023

Le 21 mars 2024

# Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et mode de présentation

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2024, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, la stratégie en matière de technologies financières, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, l'intention de GBL de faire croître son portefeuille et ses activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard des objectifs financiers à moyen terme de Lifeco et d'IGM ainsi que de la stratégie de Lifeco visant le repositionnement de ses activités aux États-Unis. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévues, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances. Les autres facteurs à considérer incluent la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion annuel et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR+, au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du quatrième trimestre au 31 décembre 2023. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux normes PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués au coût d'acquisition des sociétés de gestion, moins les pertes de valeur, le cas échéant. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.com/fr](http://www.gbl.com/fr)).

Remarque concernant la performance sur cinq ans de Great-West Lifeco par rapport à ses objectifs à moyen terme présentés à la 16<sup>e</sup> diapositive. Great-West Lifeco a apporté certains ajustements à son bénéfice dans le cadre du calcul de ses objectifs financiers sur cinq ans. Le bénéfice fondamental de 2018 a été calculé en excluant des éléments du bénéfice net, tel qu'il est expliqué à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco. De plus, Great-West Lifeco a exclu le bénéfice lié aux activités transférées à Protective Life en vertu d'une convention de réassurance à caractère indemnitaire en 2019 afin de fournir une comparaison plus précise du taux de croissance sur cinq ans. Le bénéfice fondamental de 2018 s'est chiffré à 2 380 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 2,41 \$, comparativement à un bénéfice net de 2 961 M\$ et à un bénéfice net par action de 3,00 \$. Les éléments exclus du bénéfice fondamental de 2018 comprenaient une incidence favorable de 616 M\$ liée à la révision des hypothèses actuarielles et aux mesures prises par la direction, une incidence favorable liée aux marchés sur les passifs de 29 M\$, des coûts de restructuration de 56 M\$, une charge pour frais juridiques de 13 M\$, un profit net de 5 M\$ sur les incidences liées aux lois fiscales et un bénéfice de 135 M\$ lié aux activités transférées à Protective Life. Aux fins du calcul du taux de croissance sur cinq ans du bénéfice fondamental par action en vertu d'IFRS 17, l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions de 41 M\$ après impôt a été rajouté au bénéfice fondamental de 2018. Compte tenu de cet ajustement pour 2018, le bénéfice fondamental s'est chiffré à 2 286 M\$ et le bénéfice fondamental par action, s'est chiffré à 2,31 \$.

## Mode de présentation

Les états financiers consolidés de 2023 de la Société, qui reflètent l'adoption d'IFRS 17, *Contrats d'assurance* (IFRS 17), et d'IFRS 9, *Instruments financiers* (IFRS 9), le 1<sup>er</sup> janvier 2023, ayant donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs, ont été préparés conformément aux normes IFRS, à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire.

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Avec prise d'effet au premier trimestre de 2023, la Société a adopté une définition plus précise du bénéfice net ajusté. Cette modification concorde avec l'adoption d'une définition plus précise du bénéfice fondamental (de la perte fondamentale) par Great-West Lifeco dans le cadre de l'adoption d'IFRS 17, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les incidences de la transformation des activités (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement), les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, les incidences des modifications des taux d'imposition et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise et les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les produits tirés des honoraires de gestion qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins les charges liées aux plateformes de placement qui comprennent i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents. La direction utilise cette mesure pour évaluer la rentabilité des activités de gestion d'actifs des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Cette mesure financière permet de déterminer si les produits récurrents tirés des honoraires de gestion, qui ne sont pas fondés sur des événements de réalisation futurs, sont suffisants pour couvrir les charges d'exploitation connexes.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du rapport de gestion annuel, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée, Actif consolidé et actif géré et actif consolidé et actif administré et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « valeur comptable par action participante », « intérêtéssé selon les plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intérêtéssé selon les plus-values (montant net) », « engagements non capitalisés » et « taux moyen pondéré des honoraires de gestion ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du rapport de gestion annuel, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com), pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, des infrastructures énergétiques, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier.

## Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du rapport de gestion annuel présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 36 des états financiers consolidés de 2023 de la Société, et des rapprochements de ces états sont présentés dans diverses sections du rapport de gestion annuel de la Société.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée et sur les participations ne donnant pas le contrôle au sein de PPSIE

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,8 G\$ (2,6 G\$) au 31 décembre 2023 (3,6 G\$ [2,5 G\$] au 30 septembre 2023). ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur au 31 décembre 2023 et au 30 septembre 2023. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Comprend un montant en trésorerie de 21 M\$ détenu dans le cadre des activités d'investissement de Sagard au 31 décembre 2023 (54 M\$ au 30 septembre 2023). v) Au 31 décembre 2023, un passif d'impôt différé additionnel de 4 M\$ (11 M\$ au 30 septembre 2023) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. vi) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

La Société contrôle et consolide les activités de PPSIE selon la méthode du coût historique. Toutefois, les participations à titre de commanditaires détenues par des tiers comportent des clauses de rachat et sont classées en tant que passifs financiers, lesquels sont réévalués à leur valeur de rachat. La valeur de l'actif net (se reporter à la section Autres mesures ci-dessus) de PPSIE se chiffrait à 1 342 M\$ au 31 décembre 2023, comparativement à 1 035 M\$ au 31 décembre 2022.

# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction

---



**Denis Le Vasseur, FCPA**

Vice-président et contrôleur

---







POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Résultats du quatrième trimestre de 2023

# Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 <p>POWER CORPORATION DU CANADA</p> <p><a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2023</li> </ul>	<p>21 mars 2024</p> <p>20 mars 2024</p> <p><a href="mailto:relations.investisseurs@powercorp.com">relations.investisseurs@powercorp.com</a></p>
 <p>GREAT-WEST LIFECO INC.</p> <p><a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux</li> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2023</li> <li>▪ Sommet de l'assurance de la BMO</li> </ul>	<p>6 mars 2024</p> <p>15 février 2024</p> <p>14 février 2024</p> <p>30 novembre 2023</p> <p><a href="mailto:investorrelations@canadalife.com">investorrelations@canadalife.com</a></p>
 <p>Financière IGM</p> <p><a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2023</li> <li>▪ Journée des investisseurs de la Financière IGM</li> </ul>	<p>16 février 2024</p> <p>15 février 2024</p> <p>5 décembre 2023</p> <p><a href="mailto:investor.relations@igmfinancial.com">investor.relations@igmfinancial.com</a></p>
 <p>GBL</p> <p><a href="http://www.gbl.com/fr">www.gbl.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation des résultats de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats annuels de 2023</li> </ul>	<p>15 mars 2024</p> <p>14 mars 2024</p> <p><a href="mailto:adonohoe@gbl.com">adonohoe@gbl.com</a></p>

# Faits saillants de Power

---

## Des résultats solides et généralisés au sein de Great-West Lifeco et un rendement solide au sein d'IGM

- Au T4 de 2023, le bénéfice fondamental <sup>(1)</sup> de Great-West Lifeco s'est chiffré à 971 M\$, comparativement à 894 M\$ <sup>(2)</sup> au T4 de 2022, et le bénéfice net lié aux activités poursuivies de Great-West Lifeco s'est chiffré à 743 M\$, comparativement à 478 M\$ au T4 de 2022.
- Au T4 de 2023, le bénéfice net ajusté <sup>(3)</sup> d'IGM s'est chiffré à 199 M\$, comparativement à 225 M\$ au T4 de 2022, et le bénéfice net d'IGM s'est chiffré à 420 M\$, comparativement et à 225 M\$ au T4 de 2022.

## Poursuite de l'exécution de notre stratégie de création de valeur en 2023

- L'intégration de Prudential et la vente de Putnam complètent un repositionnement sur cinq ans des activités de Great-West Lifeco aux États-Unis.
- Great-West Lifeco a atteint ou dépassé les objectifs en matière de performance financière qu'elle avait publiés en 2021.
- IGM est bien positionnée en vue d'une croissance future grâce à ses entreprises principales de premier plan et à ses activités à forte croissance, dans le secteur de la gestion de patrimoine comme dans celui de la gestion d'actifs.
- IGM a présenté ses objectifs à moyen terme lors de sa Journée des investisseurs tenue en décembre 2023.
- En 2023, GBL a retourné du capital aux actionnaires pour un montant de plus de 1,2 G€ au moyen de versements de dividendes et de rachats d'actions.
- Sagard et Power Sustainable ont mobilisé des capitaux de 2,7 G\$ en 2023, y compris un montant de 0,5 G\$ au T4 de 2023.
- Sagard a complété plusieurs transactions stratégiques afin de favoriser une croissance future.
- Power a racheté des actions pour un montant de 583 M\$ en 2023 et a annoncé une augmentation de 7,1 % de son dividende.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice fondamental est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, et afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam. Se reporter aux sections Mode de présentation et Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

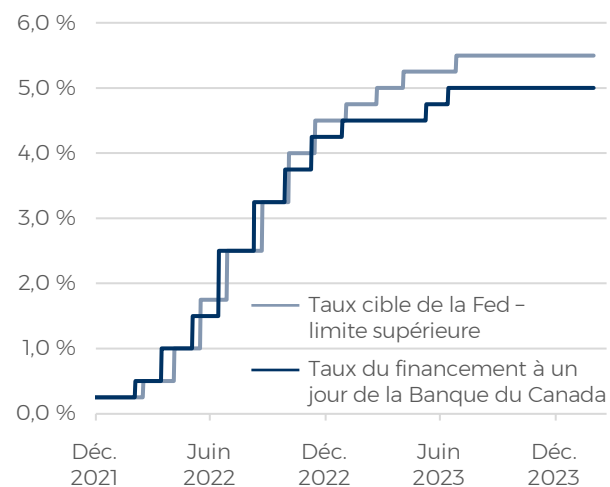
<sup>(3)</sup> Le bénéfice net ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Conditions actuelles du marché

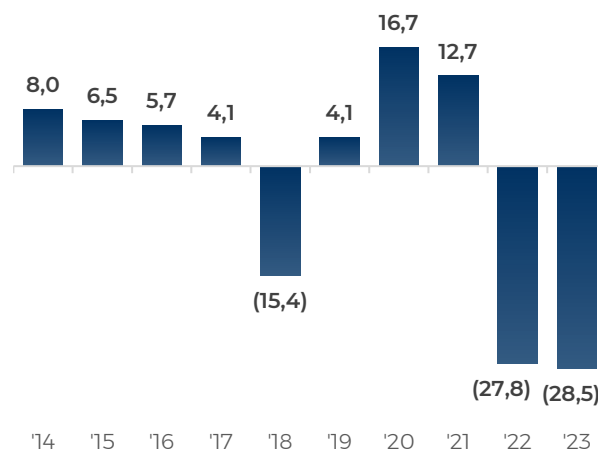
- Les conditions macroéconomiques à l'échelle nationale et mondiale demeurent incertaines et volatiles.
- Notre portefeuille d'entreprises est bien positionné pour générer des bénéfices tout au long du cycle économique.

## Taux préférentiels des banques centrales

Canada et États-Unis

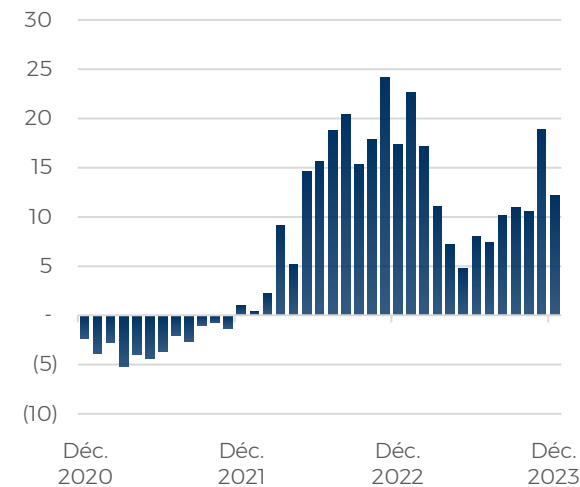


## Ventes nettes <sup>(1)</sup> du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrés au T4 au cours des dix dernières années (en C\$)



## Variation mensuelle des dépôts à terme dans les six grandes banques (en C\$)

(en C\$)



Source : Bloomberg, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse, Bureau du surintendant des institutions financières.

<sup>(1)</sup> Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au quatrième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

# Faits saillants financiers de Power – T4 de 2023 <sup>(1)</sup>

---

- Bénéfice net lié aux activités poursuivies de 409 M\$, ou 0,63 \$ par action, comparativement à 106 M\$, ou 0,16 \$ par action, au T4 de 2022
- Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies <sup>(2)</sup> de 579 M\$, ou 0,89 \$ par action, comparativement à 395 M\$, ou 0,59 \$ par action, au T4 de 2022

- 
- Valeur de l'actif net ajustée par action <sup>(2)</sup> de 53,53 \$ au 31 décembre 2023, comparativement à 48,26 \$ au 30 septembre 2023
    - Valeur de l'actif net ajustée par action de 52,93 \$ au 20 mars 2024 <sup>(3)</sup>
  - Valeur comptable par action participante <sup>(4)</sup> de 32,49 \$ au 31 décembre 2023, comparativement à 32,40 \$ au 30 septembre 2023

- 
- Dividende trimestriel de 56,25 ¢ par action participante déclaré par le conseil d'administration, soit une augmentation de 7,1 %

<sup>(1)</sup> Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Se reporter à la section Mode de présentation au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée et les participations ne donnant pas le contrôle au sein de PPSIE au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(3)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 20 mars 2024.

<sup>(4)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté

- Les résultats de Great-West Lifeco sont soutenus par une base solide d'activités diversifiées.
- Les résultats d'IGM ont subi l'incidence de la vente partielle de ses actions de Great-West Lifeco et des pertes sur les instruments de couverture.
- Les résultats de GBL comprennent une perte de valeur liée à Imerys, à l'égard de laquelle la quote-part revenant à Power se chiffre à 24 M\$.
- L'apport de Sagard comprend l'incidence favorable des augmentations de la juste valeur au sein des stratégies d'actions de sociétés fermées faisant partie des activités d'investissement de Power.
- L'apport de Power Sustainable comprend une charge découlant principalement de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle attribuable aux augmentations de la juste valeur au sein de PPSIE <sup>(1)</sup>, ainsi que des pertes d'exploitation et des pertes sur les instruments de couverture au sein des plateformes de placement.

		T4 2023	T4 2022
		<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>	
		<b>Bénéfice net et bénéfice net ajusté <sup>(2)</sup></b>	
Axés sur le bénéfice	Great-West Lifeco	662	595
	IGM	124	140
	Incidence de la consolidation <sup>(3)</sup>	(27)	(41)
		<b>759</b>	<b>694</b>
Axés sur la valeur de l'actif net	GBL <sup>(4)</sup>	(1)	48
	Sagard <sup>(5)</sup>	21	(23)
	Power Sustainable <sup>(5)</sup>	(86)	(160)
	ChinaAMC	–	14
	Autres placements et entreprises autonomes <sup>(6)</sup>	(12)	(82)
	Charges d'exploitation des activités propres <sup>(7)</sup>	(40)	(34)
	Charges financières et impôt sur le résultat	(14)	(15)
	Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(48)	(47)
	<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies <sup>(8)</sup></b>	<b>579</b>	<b>395</b>
	Ajustements <sup>(9)</sup>	(170)	(289)
	<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies <sup>(8)</sup></b>	<b>409</b>	<b>106</b>
	Perte nette liée aux activités abandonnées – Putnam <sup>(10)</sup>	(3)	(17)
	<b>Bénéfice net <sup>(8)</sup></b>	<b>406</b>	<b>89</b>
		<b>Bénéfice par action – de base <sup>(8)</sup></b>	
<b>Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies</b>		<b>0,89</b>	0,59
Ajustements		(0,26)	(0,43)
<b>Bénéfice net lié aux activités poursuivies</b>		<b>0,63</b>	<b>0,16</b>
Perte nette liée aux activités abandonnées – Putnam		–	(0,02)
<b>Bénéfice net</b>		<b>0,63</b>	<b>0,14</b>

**Note :** Apports de Great-West Lifeco, d'IGM et de GBL au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée et les participations ne donnant pas le contrôle au sein de PPSIE au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du rapport de gestion annuel.

<sup>(3)</sup> Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté de la partie A du rapport de gestion annuel pour obtenir plus de détails.

<sup>(4)</sup> Les résultats du T4 de 2022 comprenaient une incidence favorable de 72 M\$ au titre de l'incidence de la consolidation.

<sup>(5)</sup> Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

<sup>(6)</sup> Comprend les résultats de Lion, LMPC et Peak.

<sup>(7)</sup> Comprend les charges d'exploitation, l'amortissement et les variations de la juste valeur des droits jumelés.

<sup>(8)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(9)</sup> Se reporter à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion annuel pour obtenir plus de détails.

<sup>(10)</sup> Les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées relatives à Putnam.

# Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 53,53 \$ au 31 décembre 2023, comparativement à 48,26 \$ au 30 septembre 2023
  - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 87,1 % de la valeur de l'actif brut.
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 52,93 \$ au 20 mars 2024 <sup>(1)</sup>.
- Valeur comptable par action participante de 32,49 \$ au 31 décembre 2023, comparativement à 32,40 \$ au 30 septembre 2023

		31 déc. 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	30 sept. 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<i>(en C\$, sauf les montants par action)</i>					
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup></b>	Great-West Lifeco	27,9 \$	68,7 %	24,7 \$	66,0 %
	IGM	5,2	12,8 %	5,1	13,6 %
	GBL	2,3	5,7 %	2,2	6,0 %
		35,3	87,1 %	32,0	85,6 %
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs <sup>(3)</sup></b>	Sagard	1,3	3,3 %	1,2	3,3 %
	Power Sustainable	1,5	3,7 %	1,4	3,7 %
		2,8	7,0 %	2,6	7,0 %
<b>Autres</b>	Entreprises autonomes	0,8	2,0 %	0,9	2,3 %
	Autres actifs et investissements	0,4	1,0 %	0,4	1,2 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,2	3,0 %	1,5	3,9 %
	<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>40,6 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>37,4 \$</b>	<b>100,0 %</b>
	Passif et actions privilégiées	(5,7)		(5,6)	
	<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>(4)</sup></b>	<b>34,9 \$</b>		<b>31,8 \$</b>	
	Actions en circulation (en millions)	652,2		658,9	
	<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>53,53 \$</b>		<b>48,26 \$</b>	

<sup>(1)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 20 mars 2024.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture au 31 décembre 2023 de 43,86 \$ pour Great-West Lifeco, de 35,01 \$ pour IGM et de 71,22 € pour GBL, et du cours de clôture au 30 septembre 2023 de 38,86 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,45 \$ pour IGM et de 70,56 € pour GBL.

<sup>(3)</sup> La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable.

<sup>(4)</sup> La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée et sur les participations ne donnant pas le contrôle au sein de PPSIE au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Power repositionne ses activités depuis 2019

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

## Great-West Lifeco

- Important repositionnement par l'entremise de fusions et acquisitions et d'investissements internes
- Perspectives de croissance intéressantes et diversifiées grâce aux activités liées aux services de retraite et à la gestion de patrimoine d'Empower aux États-Unis

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

## Financière IGM

- Bien positionnée en vue d'une croissance future grâce à ses entreprises principales de premier plan et à ses activités à forte croissance, dans le secteur de la gestion de patrimoine comme dans celui de la gestion d'actifs :
  - Gestion de patrimoine : IG Gestion de patrimoine + Rockefeller et Wealthsimple
  - Gestion d'actifs : Mackenzie + ChinaAMC et Northleaf

3

Leviers au niveau de Power

- Activités de mobilisation de capitaux et lancements de produits réussis au sein de Sagard et de Power Sustainable
- Sagard est en bonne position pour poursuivre sa croissance grâce à des partenariats stratégiques
- Monétisation d'actifs secondaires et retour de capital aux actionnaires
- Communication bonifiée et en continu

## Au cours du dernier exercice, le groupe Power a annoncé plusieurs transactions visant à accroître la valeur

Date	Transaction
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans <b>Rockefeller Capital Management</b> pour un montant de <b>622 M\$ US</b>
Avril 2023	La <b>Canada Vie</b> fait l'acquisition d' <b>Investment Planning Counsel</b> auprès d'IGM <sup>(1)</sup> pour un montant de <b>575 M\$</b> <sup>(2)</sup>
Avril 2023	<b>Power</b> vend sa participation dans <b>Bellus Santé</b> pour un montant de <b>73 M\$ US</b>
Mai 2023	<b>Great-West Lifeco</b> vend <b>Putnam</b> à <b>Franklin Templeton</b> <sup>(1)</sup> , réalisant ainsi un montant entre <b>1,7 G\$ US</b> et <b>1,8 G\$ US</b> <sup>(3)</sup> relativement à la contrepartie potentielle de la transaction et à la valeur conservée
Juin 2023	La <b>Canada Vie</b> fait l'acquisition de <b>Value Partners</b> <sup>(1)</sup>
Juillet 2023	<b>Lunate (ADQ)</b> et <b>BMO</b> font l'acquisition de participations, et <b>Great-West Lifeco</b> augmente sa participation dans la société de gestion de <b>Sagard</b>
Décembre 2023	<b>Sagard</b> fait l'acquisition d'une participation stratégique dans <b>Performance Equity Management</b> <sup>(1)</sup>
Mars 2024	<b>Sagard</b> conclut un partenariat stratégique avec <b>HalseyPoint Asset Management</b> et fait l'acquisition d'une participation dans celle-ci

<sup>(1)</sup> Les transactions visant Value Partners, Investment Planning Counsel, Putnam et Performance Equity Management ont respectivement été finalisées en septembre 2023, en novembre 2023, en janvier 2024 et en janvier 2024.

<sup>(2)</sup> Sous réserve d'ajustements.

<sup>(3)</sup> Au moment de l'annonce, en mai 2023.

# Great-West Lifeco a affiché des résultats généralisés en 2023

- Les résultats de Great-West Lifeco sont soutenus par une base solide d'activités diversifiées et les mesures rigoureuses prises pour repositionner son portefeuille.
- Les activités liées à la gestion de patrimoine et aux services de retraite ont généré des flux nets positifs de 30 G\$.
- Le bénéfice fondamental <sup>(1)</sup> d'Empower dépasse 1 G\$, surpassant ainsi l'objectif de croissance.
  - L'intégration de Prudential a dépassé les attentes.
- La vente de Putnam a été effectuée selon des modalités attrayantes.
- Des mesures délibérées ont été prises en Europe pour accroître l'efficacité du capital.
- La solidité de la valeur des marques (p. ex. la Canada Vie et Empower) continue d'appuyer la stratégie de croissance et la présence sur le marché.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice fondamental est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCCR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Repositionnement stratégique des activités de Great-West Lifeco aux États-Unis afin d'accélérer la croissance dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine



<sup>(1)</sup> Selon l'édition 2021 du sondage de Pensions & Investments sur les services de tenue de dossiers pour les régimes de retraite à cotisations définies (données d'avril 2021).

# Great-West Lifeco a affiché une solide performance par rapport à ses objectifs financiers

Objectifs financiers à moyen terme initialement annoncés en juin 2021, lors de la Journée des investisseurs de Great-West Lifeco

Objectifs financiers à moyen terme	2023 1 an	De 2018 à 2023 5 ans <sup>(2)</sup>
Croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action <sup>(1)</sup>	<b>11 %</b>	<b>TCAC de 11 %</b>
Rendement des capitaux propres fondamental <sup>(1)</sup> de 16 % à 17 %	<b>17 %</b>	<b>Moyenne de 16 % <sup>(3)</sup></b>
Ratio de distribution cible des dividendes se situant entre 45 % et 55 % du bénéfice fondamental	<b>53 %</b>	<b>Moyenne de 56 %</b>

<sup>(1)</sup> Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la présentation du quatrième trimestre de 2023 sur les renseignements trimestriels pour les analystes et investisseurs de Great-West Lifeco pour obtenir plus de renseignements.

<sup>(3)</sup> Représente la moyenne du rendement des capitaux propres fondamental sur deux ans en vertu d'IFRS 17; la moyenne antérieure du rendement des capitaux propres fondamental sur trois ans en vertu d'IFRS 4 s'établissait à 14 %. L'objectif à moyen terme précédent pour le rendement des capitaux propres fondamental se situait entre 14 % et 15 % en vertu d'IFRS 4.

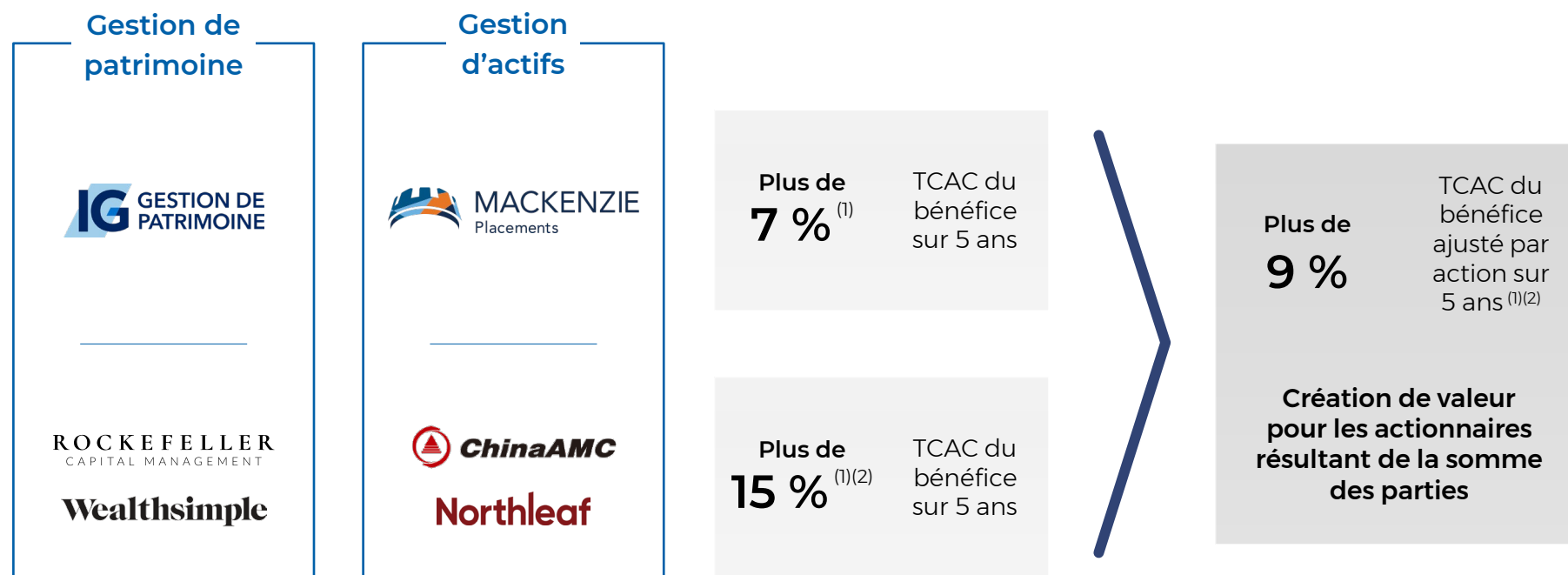
# IGM a mis en œuvre sa stratégie de création de valeur en 2023 en effectuant notamment plusieurs transactions importantes

---

- Acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller Capital Management
- Finalisation de l'acquisition d'une participation additionnelle de 13,9 % dans ChinaAMC, portant ainsi la participation totale à 27,8 %
  - Acquisition partiellement financée au moyen de la vente d'actions de Great-West Lifeco à Power
- Vente d'Investment Planning Counsel à la Canada Vie
- Restructuration des secteurs visant à positionner la Financière IGM en tant que société de gestion de patrimoine et de gestion d'actifs
- Rationalisation organisationnelle afin de dégager des économies et de favoriser la croissance
- Tenue de la Journée des investisseurs en décembre 2023 lors de laquelle les objectifs à moyen terme ont été présentés

# IGM a annoncé ses objectifs financiers dans le cadre de sa Journée des investisseurs tenue en décembre 2023

## Objectif financier à moyen terme – Croissance du bénéfice par action sur cinq ans de la Financière IGM



<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté et le bénéfice ajusté par action sont respectivement définis par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

Priorité stratégique axée sur la réduction des actifs cotés, la croissance des actifs privés et les rachats d'actions

**Retour de capital  
aux actionnaires  
pour un montant  
de plus de 1,2 G€**

- **Montant record retourné en 2023**
  - Rachats d'actions pour un montant de 816 M€
  - Dividendes de 402 M€

**Rationalisation  
du portefeuille  
d'actifs cotés au  
moyen de  
désinvestissements  
de 1,2 G€**

- **Réorientation du portefeuille à la suite de la liquidation de trois sociétés cotées en bourse (GEA<sup>(1)</sup>, Holcim et MOWI) et de la réduction de la participation dans Pernod Ricard**

**Actifs privés,  
GBL Capital  
et Sienna  
représentant  
désormais 35 %  
du portefeuille**

- **Création de valeur d'un montant de 0,6 G€ attribuable aux actifs privés et à GBL Capital**
  - Apport positif de tous les placements et fonds privés
- **Entrées record de 2,6 G€ au sein de Sienna Investment Managers en 2023**

<sup>(1)</sup> GBL détient une participation résiduelle dans GEA, évaluée à 4 M€ au 31 décembre 2023.

# Power continue d'accroître l'envergure de ses plateformes de placement

Sagard et Power Sustainable demeurent concentrées sur la réalisation d'un bénéfice tiré des honoraires récurrents à mesure qu'elles se développent

■ **Sagard et Power Sustainable se concentrent sur les investissements dans leurs plateformes respectives et la croissance de celles-ci depuis 2020 :**

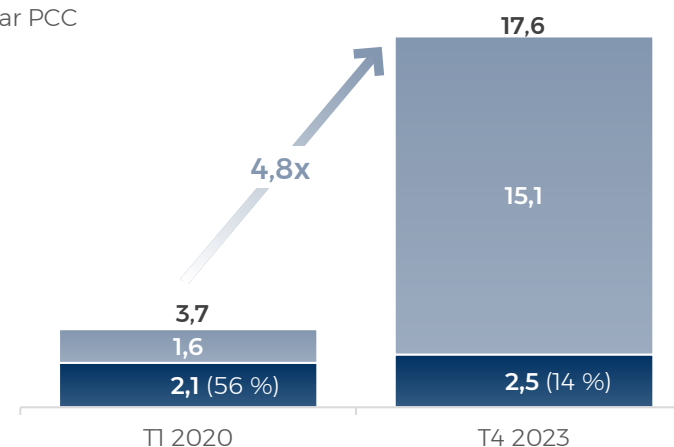
- Mobilisation de capitaux en cours auprès d'investisseurs tiers
- Lancement de fonds successeurs et de nouvelles stratégies
- Acquisition d'équipes de placement complémentaires
- Conclusion de partenariats stratégiques, y compris avec des investisseurs au sein du gestionnaire de Sagard

■ **Power continue de soutenir la croissance de ses plateformes, tout en maintenant à un niveau stable le capital exclusif investi**

## Actif géré capitalisé

(en G\$)

- Capitalisé par des tiers
- Capitalisé par PCC



Actif géré non capitalisé	1,9 G\$	6,7 G\$
<b>Total de l'actif géré</b>	<b>5,6 G\$</b>	<b>24,3 G\$</b>
<b>Capitaux générant des honoraires <sup>(1)</sup></b>	<b>4,8 G\$</b>	<b>16,9 G\$</b>

Note : L'actif géré capitalisé par des tiers comprend celui des entreprises associées (Great-West Lifeco, IGM et GBL), de même que des engagements des gestionnaires.  
<sup>(1)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Sagard poursuit sa croissance grâce à plusieurs transactions stratégiques



- En septembre 2023, Sagard a conclu de nouveaux partenariats stratégiques avec Lunate (auparavant ADQ) et BMO, et elle a élargi son partenariat avec Great-West Lifeco.
- Du capital a été investi afin de favoriser la croissance future du gestionnaire de Sagard.
- Les partenaires ont également effectué des engagements en capital à long terme additionnels dans les stratégies de placement existantes et futures de Sagard.

## PERFORMANCE

EQUITY MANAGEMENT

- En janvier 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation stratégique dans Performance Equity Management, une société de placement mondiale axée sur les actions de sociétés fermées et dont l'actif géré se chiffre à 8,9 G\$ US.
- Cette acquisition permet à Sagard d'établir une plateforme combinant des fonds de fonds, des placements secondaires et des placements conjoints.



- En mars 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation de 40 % dans HalseyPoint.
- Il s'agit d'un gestionnaire de titres garantis par des prêts (CLO) établi aux États-Unis.
- La stratégie de gestion de CLO de HalseyPoint permettra d'élargir l'offre de Sagard en matière de crédit, qui inclut actuellement des produits de crédit opportunistes et des prêts de premier rang partout en Amérique du Nord.

# Capital retourné aux actionnaires de Power

## Capital retourné aux actionnaires pour un montant de 2,0 G\$ en 2023

(en M\$)	2020	2021	2022	2023
Dividendes	1 081	1 211	1 331	1 374
Rachats d'actions	193	153	415	583
<b>Total</b>	<b>1 274</b>	<b>1 364</b>	<b>1 746</b>	<b>1 957</b>

- Augmentation de 7,1 % du dividende, qui est passé à 56,25 ¢ par action participante

## Capacité pour effectuer d'autres rachats d'actions

- Montant de 0,9 G\$ de trésorerie disponible au 31 décembre 2023 <sup>(1)</sup>
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- Capacité potentielle pour effectuer des rachats d'actions additionnels grâce à la monétisation d'actifs secondaires

## Tout en maintenant une situation financière solide

- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
  - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

<sup>(1)</sup> Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

# Rendement pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power s'est comparé favorablement aux indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

## Total du rendement pour les actionnaires

Au 29 février 2024

Années	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années
		<i>Annualisé</i>	<i>Annualisé</i>
<b>Power Corporation</b>	<b>14,1 %</b>	<b>14,6 %</b>	<b>13,6 %</b>
<b>Indice S&amp;P/TSX Financials</b>	7,5 %	10,4 %	9,7 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX Financials</i>	<i>6,6 %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>3,9 %</i>
<b>Indice S&amp;P/TSX</b>	9,2 %	9,1 %	9,3 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&amp;P/TSX</i>	<i>4,9 %</i>	<i>5,5 %</i>	<i>4,3 %</i>

Source : Bloomberg

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée <sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Au 20 mars 2024.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Sociétés en exploitation cotées en bourse positionnées pour favoriser la croissance
  - Croissance diversifiée et généralisée au sein de Great-West Lifeco, générée par Empower
  - Bon positionnement d'IGM pour favoriser une croissance dans les secteurs de la gestion de patrimoine et de la gestion d'actifs
  - Repositionnement du portefeuille de GBL en vue de mettre l'accent sur la croissance des placements dans des actifs privés

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles

3

Leviers au niveau de Power

- Retour de capital aux actionnaires de Power au moyen de rachats d'actions et de versements de dividendes
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes



POWER CORPORATION  
DU CANADA

Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexes

# Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

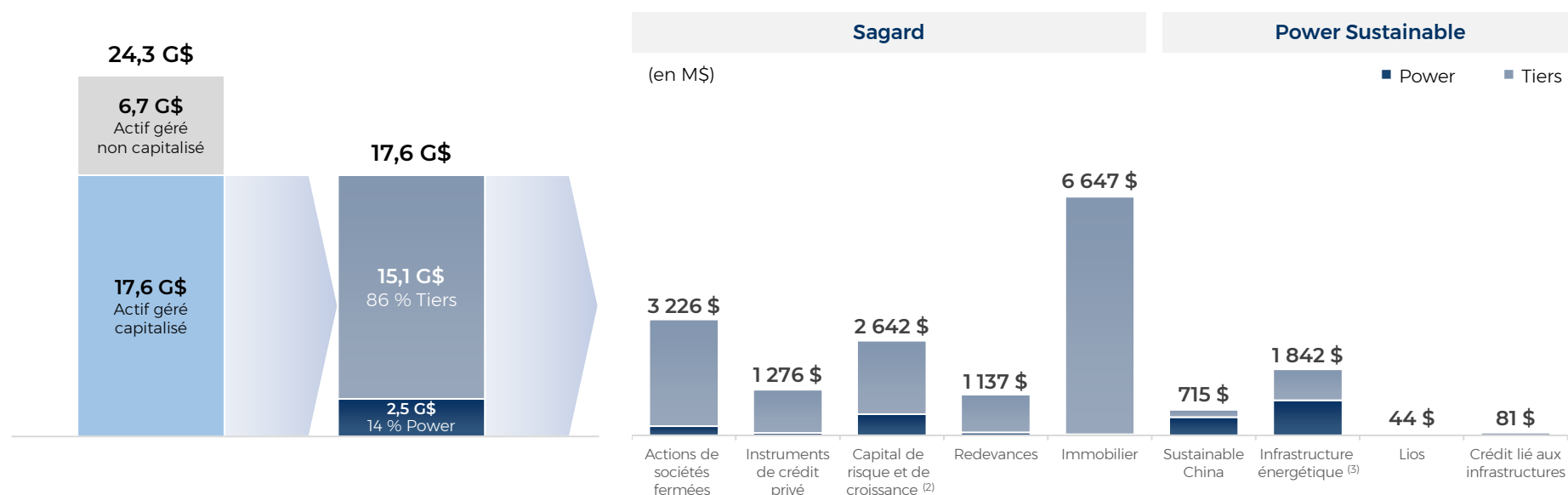
<b>Affidea</b>	Affidea Group B.V.	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Group Ltd.
<b>Bellus Santé</b>	Bellus Santé inc.	<b>OMS</b>	Organisation mondiale de la Santé
<b>Bénéfice net ajusté</b>	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>BMO</b>	Banque de Montréal	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Peak</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Performance Equity Management</b>	Performance Equity Management, LLC
<b>Droits jumelés</b>	Droits à la plus-value des actions jumelées	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America	<b>Portage Ventures I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>Fed</b>	Réserve fédérale américaine	<b>Portage Ventures II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Franklin Templeton</b>	Franklin Resources, Inc.	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Power Sustainable China ou Sustainable China</b>	Gestion d'investissements durables Power Inc.
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Power Sustainable Crédit lié aux infrastructures</b>	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Power Sustainable Lios ou Lios</b>	Power Sustainable Lios Inc.
<b>Great-West Lifeco ou Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Sustainable Manager</b>	Power Sustainable Manager Inc.
<b>HalseyPoint Asset Management ou HalseyPoint</b>	HalseyPoint Asset Management, LLC	<b>PPSIE</b>	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Putnam</b>	Putnam U.S. Holdings I, LLC
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Rockefeller</b>	Rockefeller Capital Management
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>Sagard Senior Lending Partners</b>	Sagard Senior Lending Partners Holdings (I et II) LP, et Sagard Senior Lending Partners Holdings (I-U et II-U) LP
<b>Infrastructure énergétique</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>TCAC</b>	Taux de croissance annuel composé
<b>Investment Planning Counsel ou IPC</b>	Investment Planning Counsel Inc.	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>JVAERG</b>	Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	<b>Value Partners</b>	Value Partners Group Inc.
<b>Lion</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>LMPG</b>	LMPG inc.		
<b>Lunate (auparavant ADQ)</b>	Lunate Holding RSC Ltd		
<b>M\$</b>	Millions de dollars		
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie		
<b>MOWI</b>	Mowi ASA		

# Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- Actif géré capitalisé et non capitalisé <sup>(1)</sup> se chiffrant à 24,3 G\$, comparativement à 21,1 G\$ au 31 décembre 2022
- Mobilisation de capitaux d'un montant de 2,7 G\$ en 2023, incluant un montant de 0,5 G\$ au T4 de 2023
  - Engagement de 200 M\$ à l'égard du millésime II (Vintage II) de PPSIE, portant à 1,8 G\$ le montant total des engagements en capital à l'égard de PPSIE
  - Engagements de 101 M\$ US pouvant être appelés par Sagard Senior Lending Partners

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

## Actif géré capitalisé



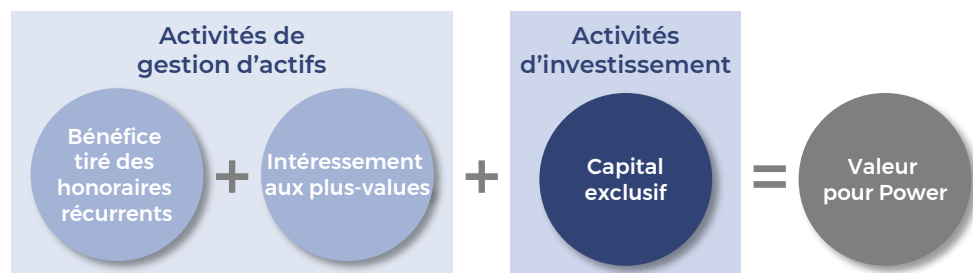
Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 décembre 2023. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 décembre 2023 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 décembre 2023.

<sup>(2)</sup> Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 1,1 G\$.

<sup>(3)</sup> Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,5 G\$.

# Plateformes de placements dans des actifs alternatifs



## Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

## Activités d'investissement – Obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

(en M\$)	T4 2023	T4 2022
<b>Sagard</b>		
<b>Activités de gestion d'actifs</b>		
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	43	45
Charges liées aux plateformes de placement	(47)	(50)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires <sup>(2)</sup>	(4)	(5)
Intéressement aux plus-values, montant net <sup>(3)</sup>	(1)	(6)
Autres	9	1
	4	(10)
<b>Activités d'investissement</b>		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	30	(4)
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) <sup>(4)</sup>	(13)	(9)
<b>Sous-total</b>	<b>21</b>	<b>(23)</b>
<b>Power Sustainable</b>		
<b>Activités de gestion d'actifs</b>		
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	7	7
Charges liées aux plateformes de placement	(20)	(19)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires <sup>(2)</sup>	(13)	(12)
Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net <sup>(3)</sup>	9	19
Autres	(12)	(4)
	(16)	3
<b>Activités d'investissement</b>		
Actions de sociétés ouvertes <sup>(5)</sup>	(1)	(55)
Infrastructure énergétique <sup>(6)</sup>	(21)	(35)
	(22)	(90)
Réévaluation des passifs liés aux participations ne donnant pas le contrôle <sup>(6)</sup>	(48)	(73)
<b>Sous-total</b>	<b>(86)</b>	<b>(160)</b>
<b>Apport au bénéfice net (à la perte nette)</b>	<b>(65)</b>	<b>(183)</b>

<sup>(1)</sup> Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(3)</sup> Se reporter à la partie A du rapport de gestion annuel de la Société pour obtenir plus de renseignements.

<sup>(4)</sup> Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

<sup>(5)</sup> Représente les actions de sociétés ouvertes en Chine qui ont été classées comme étant à la JVAERG au moment de l'adoption d'IFRS 9, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les résultats comprendront désormais le revenu de dividendes, ainsi que les honoraires de gestion et les charges au titre des honoraires liés au rendement.

<sup>(6)</sup> Les informations comparatives ont été retraitées conformément à la présentation adoptée pour la période considérée. Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée et sur les participations ne donnant pas le contrôle au sein de PPSIE au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.