

## UNE GESTION RESPONSABLE

La gestion responsable est depuis longtemps une valeur intrinsèque de la Société. Nous considérons en effet la gestion responsable – et tout ce qui en découle – à la fois comme un moyen efficace d’atténuer les risques et comme un catalyseur pour la création de valeur à long terme. Cette approche a été et continue d’être essentielle à notre succès, puisqu’elle nous permet de gagner la confiance de nos clients, de nos partenaires d’affaires, de nos actionnaires, de nos employés et des collectivités dans lesquelles nous sommes présents.

Notre conception de la gestion responsable s’appuie sur nos valeurs fondamentales d’intégrité, de confiance, de respect et de citoyenneté corporative. Ce sont ces valeurs qui nous ont guidés tout au long de l’élaboration de notre Code de conduite et de déontologie de la Société et de notre Énoncé de responsabilité sociale de l’entreprise (RSE). Compte tenu de notre approche de participation active aux sociétés dans lesquelles nous avons des participations importantes, nous considérons qu’il est de notre responsabilité de donner l’exemple et d’être à la hauteur des normes élevées de conduite responsable dont on s’attend de nous.

En 2013, nous avons mis à jour notre Code de conduite et de déontologie afin de préciser davantage ce que nous considérons comme un comportement éthique et quelles décisions et actions individuelles un tel comportement exige. Afin de nous assurer que notre Code et sa finalité sont pertinents dans le cadre du travail quotidien de nos employés, nous allons offrir à ceux-ci, plus tard cette année, une formation en matière de conduite professionnelle et de déontologie.

Nous avons aussi, en 2013, officialisé la Politique anticorruption mondiale de la Société, qui vise à prévenir toute forme de corruption en vertu des lois applicables, et nous avons révisé notre Énoncé de RSE afin de réaffirmer notre engagement à soutenir et à respecter la protection du droit international en matière des droits de la personne.

### CRÉER DE LA VALEUR GRÂCE À NOTRE APPROCHE DE PARTICIPATION ACTIVE

Power Corporation s’est dotée d’un solide modèle de gouvernance, selon lequel nous participons activement aux sociétés dans lesquelles nous investissons.

Par l’intermédiaire de nos dirigeants qui siègent au conseil d’administration des sociétés dans lesquelles nous investissons, Power Corporation exerce cette participation active en échangeant à intervalles réguliers avec leurs équipes de direction. Ceci permet à Power Corporation de s’assurer que ses investissements sont gérés conformément à sa philosophie de gestion responsable, notamment en regard de notre Énoncé de RSE et de notre Code de conduite et de déontologie.

C’est le Comité de gouvernance et des mises en candidature qui assume la responsabilité de la RSE; le comité revoit au moins une fois par année la mise en place et l’efficacité de nos initiatives en matière de responsabilité sociale. Le conseil d’administration a par ailleurs délégué au vice-président, chef du contentieux et secrétaire la responsabilité de tout ce qui a trait à la RSE.

En 2013, nous avons poursuivi nos rencontres régulières avec les sociétés de notre groupe en vue d’harmoniser nos efforts et de partager nos connaissances en matière d’initiatives reliées à la RSE.

## INVESTIR DANS DES ENTREPRISES DURABLES ET PORTEUSES DE CROISSANCE À LONG TERME

Nous investissons dans des entreprises de grande qualité et qui offrent des perspectives de croissance intéressantes et durables, faisant la preuve qu'elles sont gérées de façon responsable. Nous pratiquons une approche prudente en matière de risque et nous tenons compte, le cas échéant, de l'analyse de facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans notre processus d'investissement. En 2013, les filiales de Power Corporation, Sagard Capital aux États-Unis et Sagard Europe, ont officialisé leurs Énoncés de responsabilité sociale respectifs et amélioré leurs processus d'investissement afin d'appliquer de façon plus formelle les facteurs ESG. Sagard China a aussi officialisé son énoncé de responsabilité sociale et compte intégrer des critères ESG dans son processus d'investissement prochainement.

Les sociétés qui font partie du portefeuille d'entreprises de Power Corporation partagent notre philosophie et notre engagement à agir de façon responsable et éthique, et à servir la collectivité. Comme l'essentiel de nos investissements est dans le secteur des services financiers, nous croyons représenter une force positive dans la société. Nos filiales en exploitation offrent de l'assurance-vie et de l'assurance-maladie, des régimes de retraite et une vaste gamme de fonds de placement, notamment des fonds d'investissement socialement responsables. Nous donnons à nos clients la capacité de gérer leurs besoins en matière de retraite et de soins de santé, d'accumuler de la richesse et d'assurer leur sécurité financière grâce à l'épargne. Dans le cadre de leur offre de produits et services financiers, nos sociétés favorisent également l'élargissement des connaissances financières de leurs clients, ce qui constitue une part significative de notre contribution à une société prospère et autonome.

## FOURNIR À NOS GENS LES OUTILS NÉCESSAIRES À LA RÉALISATION DE LEUR PLEIN POTENTIEL

Une gestion responsable se définit également par la manière avec laquelle on recrute nos employés qui entretiennent en général une relation de conseiller de confiance vis-à-vis de nos clients, pour répondre à leurs besoins financiers et en matière d'assurances. Nous engageons des personnes qualifiées pour bâtir ces « relations de confiance » et pour créer des liens de professionnalisme et de respect mutuel. Nous leur assurons par ailleurs des carrières stimulantes et gratifiantes, des ressources leur permettant de développer leur expertise et leurs aptitudes de leadership et les soutenons dans leur apport bénévole aux collectivités dans lesquelles nous faisons affaire. Travailler avec des personnes équilibrées, motivées et qui s'impliquent nous procure un avantage concurrentiel important.

## BÂTIR DES RELATIONS PLUS SOLIDES POUR FAIRE AVANCER LES CHOSES

Nous constituons un groupe corporatif important, qui comporte de nombreuses marques bénéficiant d'une forte notoriété, et nous sommes bien conscients de l'intérêt que suscitent nos actions auprès d'un vaste éventail de parties prenantes. C'est dans cette perspective que nous allons, dans le cadre de notre philosophie de gestion responsable, continuer de communiquer, sur notre site Web et de diverses autres façons, l'information pertinente à nos activités en matière de RSE. Nous allons aussi, lorsque ce sera approprié, dialoguer directement avec les principales parties prenantes.

Perpétuant une tradition bien enracinée, Power Corporation se conduit de façon responsable et participe de façon active et constructive à la vie des collectivités dans lesquelles elle est établie. Parce que nous accordons beaucoup d'importance au maintien de notre réputation de bon citoyen corporatif, nous avons adopté récemment des mesures pour faire mieux connaître certaines de nos activités en matière de responsabilité sociale. Nous avons notamment créé en 2013 le microsite Power Corporation dans la collectivité, pour mettre en valeur le travail exceptionnel accompli par certains des organismes que nous soutenons financièrement. Ces organismes, dont plusieurs sont dirigés par des entrepreneurs sociaux particulièrement imaginatifs, œuvrent dans des secteurs aussi divers que la santé, l'éducation, les arts et la culture, le développement communautaire et l'environnement. La mise à jour régulière de ce microsite permettra de souligner nos investissements dans les collectivités et d'appuyer les initiatives bénévoles de nos employés.

Nous gérons nos affaires de façon efficiente et éco-responsable. Comme société de portefeuille, nous avons peu d'impact environnemental direct; notre siège social n'a aucune activité de production, de fabrication ou de service. Mais, malgré cet impact limité, nous nous efforçons sans cesse d'améliorer notre performance environnementale dans les domaines de la conservation des ressources, de l'efficacité énergétique et de la gestion des déchets. En 2013, nous avons officialisé et renforcé notre Politique environnementale; nous avons également fait rapport, pour une deuxième année consécutive, au *Carbon Disclosure Project*, qui nous a accordé dans son classement un rang qui témoigne de nos efforts d'amélioration continue.

## UN AVENIR PROMETTEUR ET DURABLE

La gestion responsable est une stratégie d'affaires qui nous permet de créer de la valeur à long terme et de la croissance durable. En respectant les principes et les valeurs qu'exige la gestion responsable, nous sommes confiants que nos investissements reposent sur des modèles d'affaires solides, que nous avons d'excellentes relations avec nos parties prenantes et, surtout, que nous possédons la capacité de générer, pour les actionnaires de Power Corporation, des rendements soutenus, année après année, tout en contribuant au mieux-être de la collectivité dans son ensemble.