

# Aperçu financier

## EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE

[EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS SAUF LES MONTANTS PAR ACTION]	2011	2010
Produits	32 912	32 820
Bénéfice opérationnel attribuable aux détenteurs d'actions participantes	1 152	957
Bénéfice opérationnel par action participante	2,50	2,09
Bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes	1 075	727
Bénéfice net par action participante	2,34	1,59
Dividendes versés par action participante	1,16	1,16
Actif consolidé	255 496	247 526
Actif consolidé et actif géré	499 599	503 063
Fonds propres	9 825	9 430
Total des fonds propres	25 035	23 851
Valeur comptable par action participante	19,67	18,85
Actions participantes en circulation (en millions)	459,9	458,6

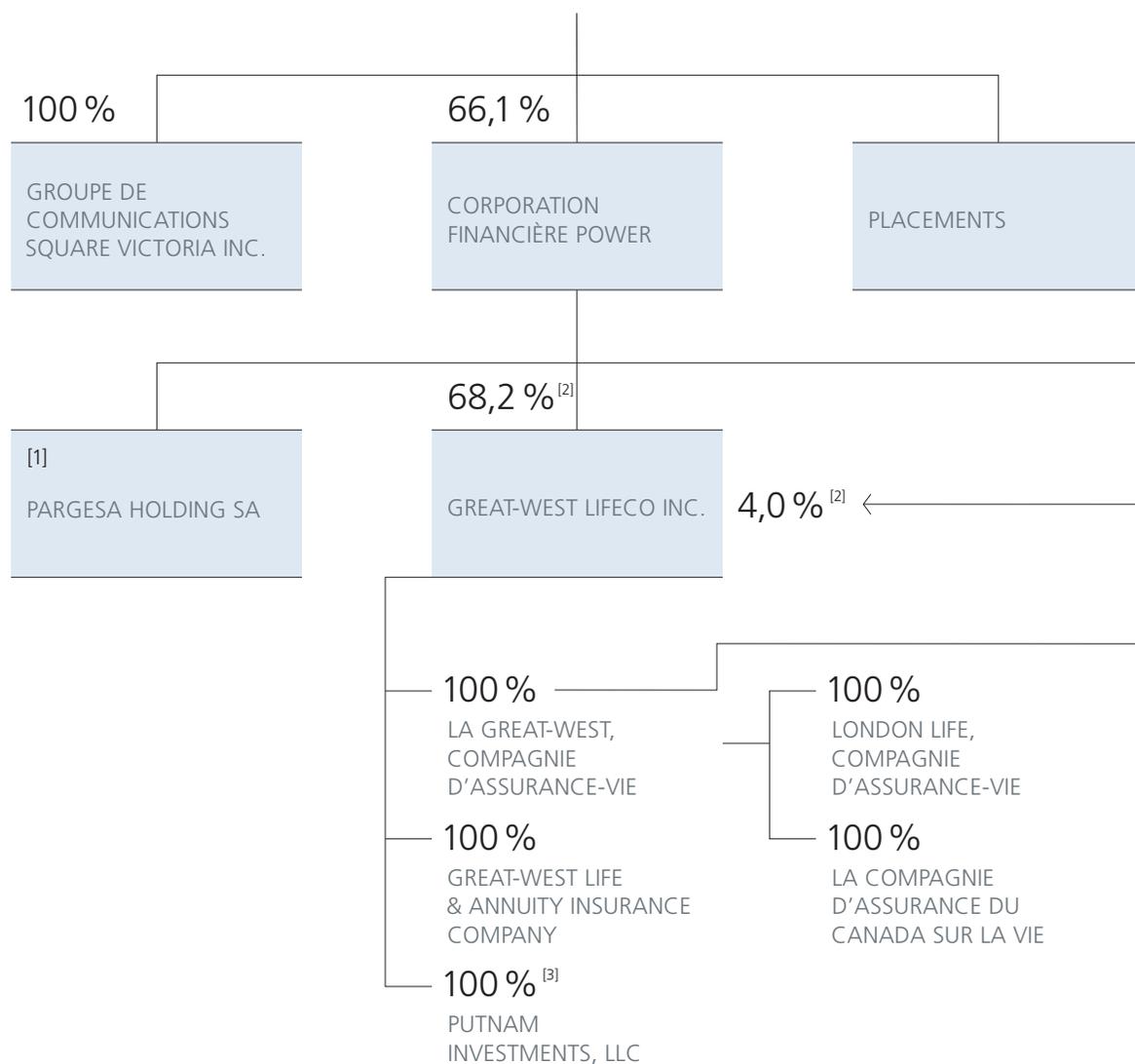
La Société a recours au bénéfice opérationnel comme mesure de rendement lorsqu'elle analyse sa performance financière. Pour plus de détails sur les mesures financières non conformes aux IFRS adoptées par la Société, se reporter à la section Revue de la performance financière dans ce rapport annuel.

## TABLE DES MATIÈRES

Aperçu financier	1
Organigramme du groupe	2
Profil de la Société	3
Rapport du conseil d'administration aux actionnaires	6
Une gestion responsable	18
Revue de la performance financière	20
États financiers consolidés et notes annexes	38
Sommaire financier quinquennal	111
Conseil d'administration	112
Dirigeants	113
Renseignements sur la Société	114

# Organigramme du groupe

## Power Corporation du Canada



Pourcentages de participation au capital à la fin de l'année.

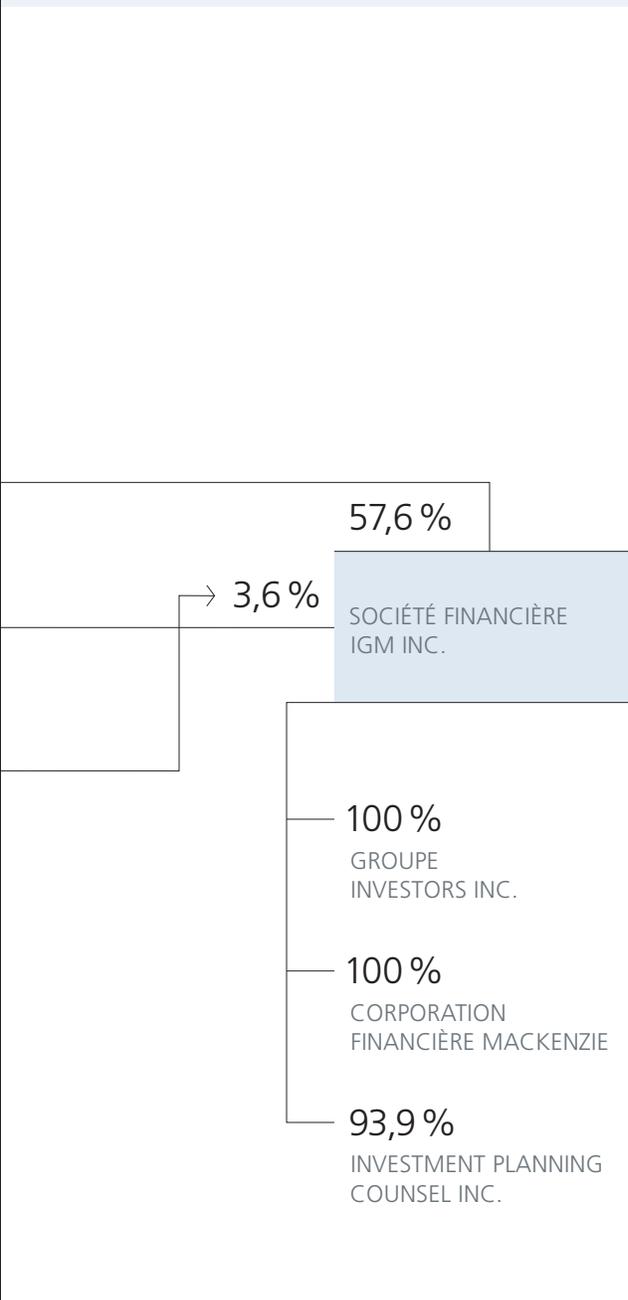
[1] Par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive, Power Financial Europe B.V., la Financière Power détenait une participation de 50 % dans Parjointco, et Parjointco détenait 76,0 % des droits de vote et une participation de 56,5 % dans Pargesa.

[2] Participation conjointe, directe et indirecte de 65 % des droits de vote.

[3] Représente les droits de vote.

## Profil de la Société

Constituée en société en 1925, Power Corporation est une société de gestion et de portefeuille internationale diversifiée qui détient des participations dans des sociétés de services financiers, de communications et d'autres secteurs.



# Profil de la Société

(SUITE)

POWER CORPORATION DÉTIENT LES PARTICIPATIONS DIRECTES ET INDIRECTES SUIVANTES :

## **CORPORATION FINANCIÈRE POWER**

La Financière Power détient le contrôle de Great-West Lifeco et de la Financière IGM. La Financière Power et le groupe Frère détiennent chacun une participation de 50 % dans Parjointco, qui détient à son tour leur participation dans Pargesa.

## **GREAT-WEST LIFECO INC.**

est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers et active dans les secteurs de l'assurance-vie, de l'assurance-maladie, des services de retraite et d'investissement, de la gestion d'actifs et de la réassurance. La compagnie exerce des activités au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Asie par l'intermédiaire de la Great-West, de la London Life, de la Canada-Vie, de Great-West Life & Annuity et de Putnam Investments. Great-West Lifeco et ses sociétés administrent un actif de plus de 502 G\$.

### **GREAT-WEST**

est un chef de file en matière d'assurance au Canada et un fournisseur de produits d'assurance-vie, d'assurance-maladie, de placement, d'épargne et de revenu de retraite et de réassurance, principalement au Canada et en Europe. Au Canada, la Great-West et ses filiales, la London Life et la Canada-Vie, offrent un vaste portefeuille de solutions financières et de régimes d'avantages sociaux et répondent aux besoins en matière de sécurité financière de plus de 12 millions de personnes.

### **LONDON LIFE**

offre des services de planification et des conseils en matière de sécurité financière par l'entremise de sa division, la Financière Liberté 55<sup>MC</sup>, qui compte plus de 3 150 membres. La Financière Liberté 55 offre des produits de placement, d'épargne et de revenu de retraite, de rentes, d'assurance-vie et de crédit hypothécaire propres à la London Life, ainsi qu'un large éventail de produits financiers d'autres institutions financières. La London Life est présente sur les marchés mondiaux de la réassurance par l'entremise du Groupe de réassurance London.

### **CANADA-VIE**

offre des produits et des services d'assurance et de gestion de patrimoine au Canada, au Royaume-Uni, à l'île de Man, en Irlande et

en Allemagne. La Canada-Vie est un chef de file en matière de solutions de réassurance destinées aux assureurs-vie pour l'assurance-vie traditionnelle, à règlement échelonné et pour les rentes, aux États-Unis et à l'échelle internationale, par l'entremise de sa division Canada Life Reinsurance.

### **GREAT-WEST LIFE & ANNUITY**

exerce ses activités aux États-Unis et administre des régimes d'épargne-retraite destinés aux employés du secteur public, d'organismes sans but lucratif et d'entreprises. La compagnie offre des services de gestion de fonds, de placement et de consultation, ainsi que des comptes de retraite individuels et des produits d'assurance-vie, de rentes, d'assurance-vie détenue par des sociétés et de régimes d'avantages du personnel à l'intention des cadres.

### **PUTNAM INVESTMENTS**

est un gestionnaire d'actifs et un fournisseur de régimes de retraite d'envergure mondiale établi à Boston qui compte 75 ans d'expérience en matière de placements. La société gère un actif de 117 G\$ US au 31 décembre 2011. En plus d'offrir plus de 80 fonds communs de placement de détail, la société propose une gamme complète de produits et de services de placement et de retraite aux conseillers et à leurs clients, aux investisseurs institutionnels et aux promoteurs de régimes.

## FINANCIÈRE IGM

est l'une des plus grandes sociétés de services financiers personnels au Canada, en plus d'être l'un des plus importants gestionnaires et distributeurs de fonds communs de placement et d'autres produits d'actif géré au pays, avec un actif géré total de plus de 118 G\$ au 31 décembre 2011. La société répond aux besoins financiers des Canadiens par l'entremise de plusieurs sociétés distinctes, notamment le Groupe Investors, la Financière Mackenzie et Investment Planning Counsel.

### GROUPE INVESTORS

offre à près de un million de Canadiens des conseils et des services complets, notamment en ce qui a trait à la planification des placements et de la retraite, ainsi qu'à la planification successorale et fiscale, par l'entremise d'un réseau d'environ 4 600 conseillers. Le Groupe Investors offre des services de gestion de placements, de valeurs mobilières, d'assurance, ainsi que des services hypothécaires et d'autres services financiers à ses clients au moyen d'une planification financière intégrée.

### FINANCIÈRE MACKENZIE

est une société de services financiers multidimensionnelle qui compte plus de 150 fonds communs de placement. Elle est considérée comme l'un des plus importants gestionnaires de placements au Canada et fournit des services de conseils en placement et des services connexes en Amérique du Nord.

## GROUPE PARGESA

détient des participations importantes lui conférant une influence dans six grandes entreprises industrielles européennes : Lafarge (ciment et matériaux de construction), Imerys (minéraux industriels), Total (pétrole et gaz), GDF Suez (électricité et gaz), Suez Environnement (gestion de l'eau et des déchets) et Pernod Ricard (vins et spiritueux).

## COMMUNICATIONS ET MÉDIAS

### GROUPE DE COMMUNICATIONS SQUARE VICTORIA

est une filiale en propriété exclusive de Power Corporation. Elle détient une participation dans Gesca et dans Propriétés numériques Square Victoria.

#### GESCA

est une filiale en propriété exclusive. Par l'entremise de ses filiales, Gesca publie *La Presse*, le quotidien francophone de référence au Canada, et six autres quotidiens des provinces de Québec et d'Ontario. Par l'intermédiaire d'une filiale, Gesca exploite également LaPresse.ca, un des principaux sites francophones d'information au Canada.

#### PROPRIÉTÉS NUMÉRIQUES SQUARE VICTORIA

est une filiale en propriété exclusive qui détient, directement ou par l'entremise de filiales, des participations dans plusieurs entreprises liées au numérique, en plus de produire des émissions de télévision.

## PLACEMENTS

En plus de ce qui précède, Power Corporation détient des placements importants dans des sociétés en Asie, des placements stratégiques en propriété exclusive en Chine, en Europe et aux États-Unis, ainsi que des fonds de placement à vocation particulière.