

Aperçu de Power Corporation

Power Corporation est une société internationale de gestion et de portefeuille axée sur les services financiers en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ses principales participations consistent en des sociétés de premier plan dans les secteurs de l'assurance, de la retraite, de la gestion de patrimoine et de l'investissement, incluant un portefeuille de plateformes de placements dans des actifs alternatifs.

Principes de base

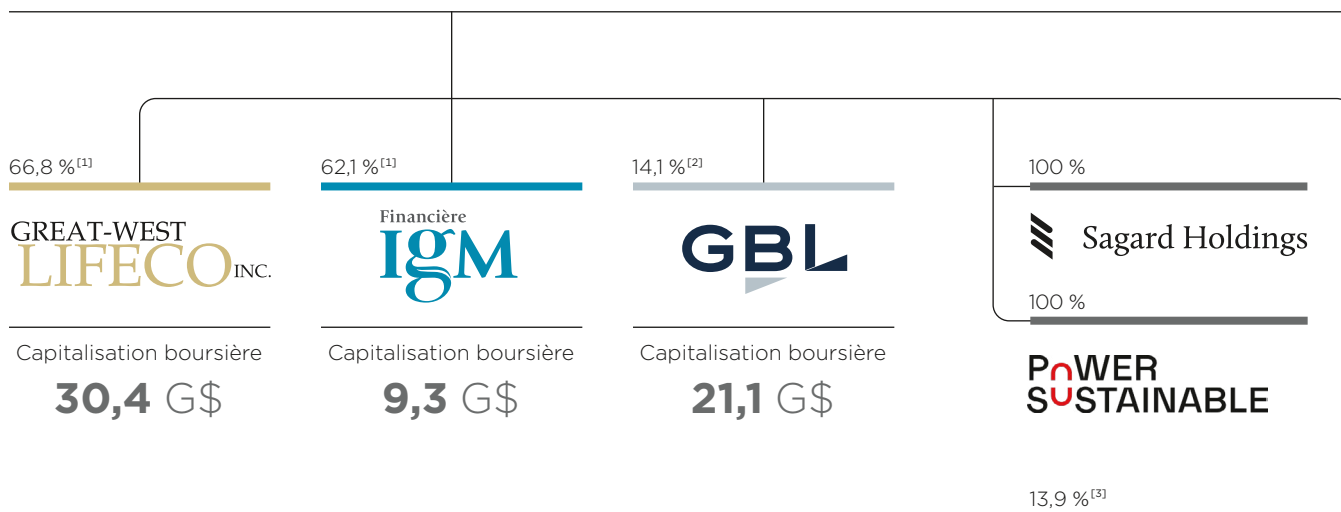
- Perspective à long terme
- Entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision étroite de la gouvernance
- Approche prudente à l'égard de la gestion du risque



POWER CORPORATION DU CANADA

Capitalisation boursière

22,2 G\$



[1] Power Corporation, par l'entremise de la Financière Power, détient une participation de 66,8 % dans Great-West Lifeco et une participation additionnelle de 4,0 % par l'entremise d'IGM. Power Corporation, par l'entremise de la Financière Power, détient une participation de 62,1 % dans IGM et une participation additionnelle de 3,9 % par l'entremise de Great-West Lifeco.

[2] Détenu par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

[3] IGM détient également une participation de 13,9 % dans China AMC. Power Corporation et IGM détiennent une participation combinée de 27,8 % dans China AMC.

Note : Données du marché au 17 mars 2021; chiffres en dollars canadiens.

Nous déployons une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

→ **Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification**

→ **Stratégies de création de valeur internes et externes menées par nos sociétés en exploitation cotées en bourse**

→ **Faire ressortir de la valeur supplémentaire au niveau de Power Corporation:**

- en bâtissant des entreprises de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power
- en gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps
- en appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses
- en gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement du capital aux actionnaires lorsque cela est approprié

Création de valeur s'appuyant sur trois leviers principaux

1

Leviers internes des sociétés en exploitation

Stratégies de croissance interne au sein de nos sociétés en exploitation cotées en bourse: Great-West Lifeco, IGM et GBL

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une plus grande croissance interne des bénéfices
- Bonifier les communications auprès des intervenants du marché

2

Leviers des sociétés en exploitation en matière de fusions et acquisitions

Déploiement et redéploiement de capitaux

- Augmenter les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes
- Se désengager à l'égard des entreprises qui n'atteignent pas les seuils de rendement

3

Leviers de la société de portefeuille

Mesures que nous pouvons prendre au niveau de Power Corporation

- Créer de la valeur par l'entremise de plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications auprès des intervenants du marché

Mise en œuvre de notre stratégie en 2020

→ Février	Réorganisation de Power Corporation et de la Financière Power	Simplifie Power en éliminant la structure comportant deux sociétés de portefeuille
→ Mars	Réorganisation de Pargesa et de GBL	Simplifie les participations de Power en Europe en éliminant la structure comportant deux sociétés de portefeuille
→ Juin	Acquisition de Personal Capital par Empower pour un montant de 1,0 G\$ US ^[1]	Ajoute au sein d'Empower l'une des meilleures plateformes numériques hybrides de sa catégorie en matière de gestion de patrimoine
→ Août	Acquisition de GLC par Mackenzie	Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien de la gestion d'actifs et renforce les activités de la Canada Vie en matière de gestion de patrimoine
→ Septembre	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower pour un montant de 3,35 G\$ US	Renforce la position d'Empower à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain
→ Septembre	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	Ajoute une présence importante dans le secteur des placements alternatifs sur les marchés privés et répond à la demande relative aux produits offerts par IGM et Great-West Lifeco
→ Octobre	Ronde de financement de Wealthsimple	Évalue la participation entièrement diluée de 61,7 % du groupe Power à 934 M\$, soit un taux de rendement interne de 44 % ^[2] sur un investissement de 315 M\$
→ Novembre	Fusion de Lion Électrique	Évalue le placement de Power à 812 M\$, soit une augmentation de 737 M\$ ^[3] de la valeur de l'actif net
→ Divers	Mobilisation de capitaux auprès de tiers par les plateformes de placement	Tant Sagard Holdings que Power Sustainable ont annoncé la réussite de rondes de mobilisation de capitaux
→ En continu	Programme de réduction des coûts	61 % de l'objectif de réduction des coûts de Power, d'un montant de 50 M\$, avait été réalisé à la fin du quatrième trimestre de 2020
→ Au cours de 2020	Programme actif de relations avec les investisseurs	Mise en place de conférences téléphoniques portant sur les résultats trimestriels depuis le premier trimestre et organisation de rencontres avec 81 investisseurs institutionnels

[1] Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

[2] Montant brut avant les honoraires, les charges et l'intéressement aux plus-values.

[3] À la date de l'annonce, le 30 novembre 2020; montant brut avant les honoraires et le régime d'intéressement à long terme.