



POWER CORPORATION
DU CANADA

ALLOCUTION

PAR

ANDRÉ DESMARAIS

PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ DU CONSEIL, PRÉSIDENT
ET CO-CHEF DE LA DIRECTION

ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

LE MERCREDI 15 MAI 2013

Déclarations prospectives

Certains énoncés dans le présent document, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou, pour ce qui est des renseignements concernant les filiales ouvertes de la Société, traduisent les attentes actuelles publiées de ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre le rendement financier, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et des plans actuels de la direction; le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent porter, notamment, sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les clients potentiels, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs continus, les stratégies et les perspectives de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice en cours et les périodes à venir. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'emploi de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

Les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes inhérents, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des prédictions, des prévisions, des projections, des attentes et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, qui sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales dans bien des cas, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels peuvent différer sensiblement des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent, notamment, l'incidence ou l'incidence imprévue de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des taux d'intérêt et des taux de change, des marchés des actions et des marchés financiers mondiaux, de la gestion des risques d'illiquidité des marchés et de financement, des changements de conventions et de méthodes comptables ayant trait à la présentation de l'information financière (y compris les incertitudes liées aux hypothèses et aux estimations comptables critiques), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques liés à l'exploitation et à la réputation, des changements liés aux technologies, à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des opérations stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance ainsi que du succès obtenu par la Société et ses filiales pour ce qui est de prévoir ou de gérer les facteurs susmentionnés.

Le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur des facteurs ou des hypothèses importants ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection. Ces facteurs et hypothèses comprennent les perceptions de la direction des tendances historiques, des conditions actuelles et de l'évolution future prévue ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et sur ses filiales. Bien que la Société considère ces facteurs et hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, ils pourraient se révéler inexacts.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes de l'entreprise de la Société et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Afin d'analyser les résultats financiers de la Société et conformément à la présentation des exercices précédents, le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes est classé en deux catégories :

- le bénéfice opérationnel attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les autres éléments ou le bénéfice non opérationnel, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, de l'avis de la direction, sont de nature non récurrente ou qui pourraient rendre la comparaison des résultats liés aux opérations d'une période à l'autre moins significative, y compris la quote-part de ces éléments revenant à la Société, présentée de manière comparable par ses filiales, ses entreprises associées et ses entreprises contrôlées conjointement.

Toutefois, la direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice opérationnel attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice opérationnel par action sont des mesures financières non conformes aux IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La présentation visuelle qui accompagne l'allocation de M. Desmarais est disponible sur le site Web de la Société au www.powercorporation.com.

ALLOCUTION DU PRÉSIDENT À L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

POWER CORPORATION DU CANADA

LE 15 MAI 2013

Merci, M. le président.

Et merci à vous tous de vous joindre à nous ce matin ici au Fairmont Winnipeg à l'occasion de notre assemblée annuelle. Winnipeg revêt une grande importance pour la Société, dans la mesure où deux de nos plus importantes filiales, Great-West Lifeco et la Financière IGM, y ont leur siège social. De fait, Power Corporation est présente à Winnipeg depuis 45 ans.

Au Manitoba, nous employons environ 4 400 personnes, dont plusieurs ont étudié à l'Université du Manitoba ou à l'Université de Winnipeg. Nous avons toujours considéré cette province comme une source inépuisable de ressources compétentes et bien formées, dont nous avons besoin pour diriger nos entreprises et servir nos clients partout au pays.

Nous sommes d'avis que si nous investissons dans nos entreprises et nos employés, nous devons aussi investir dans les collectivités où nous sommes présents. Great-West Lifeco et la Financière IGM et Power Corporation elle-même sont engagées depuis longtemps dans des projets caritatifs et communautaires, tant dans la ville de Winnipeg que dans la province. Au fil des ans, nous avons établi de nombreuses relations solides qui ont permis d'enrichir ces collectivités et d'accroître la portée et la notoriété de nos diverses marques, et nous sommes extrêmement fiers de cela.

Il s'agit d'un modèle réciproquement bénéfique que nous tentons de reproduire partout où nous poursuivons des activités.

Il est donc tout à fait indiqué que nous tenions notre assemblée annuelle de 2013 à Winnipeg. De mémoire, c'est la première fois que notre assemblée se tient à l'extérieur de Montréal et je suis très heureux que cela se fasse à Winnipeg.

Je suis heureux de vous présenter notre rapport de l'exercice 2012 de Power Corporation. Je vous prie de noter que, sauf indication contraire, tous les chiffres que je citerai sont exprimés en dollars canadiens.

L'année 2012 a été solide pour les sociétés du groupe Power et pour nos placements. Les résultats des activités liées aux services financiers ont été stables, et l'apport des activités d'investissement a été appréciable. Bien que la reprise de l'économie mondiale soit restée soutenue, l'année 2012 a comporté plusieurs défis. Les taux d'intérêt sont demeurés bas et l'économie ainsi que les marchés boursiers ont commencé à montrer des signes de reprise persistants. Ces dernières années, nos résultats ont montré que nous avons une culture de gestion du risque, des fonds propres et des liquidités qui nous permettent de naviguer avec succès à travers les écueils de la conjoncture économique et que les profits générés par nos investissements constituent un apport très intéressant à notre entreprise.

RÉSULTATS FINANCIERS DE 2012

J'en viens maintenant à nos résultats de l'exercice 2012.

Power Corporation du Canada a annoncé un bénéfice opérationnel de 963 M\$, comparativement à 1 152 M\$ en 2011. Cette diminution est surtout imputable aux revenus en baisse tirés des placements réalisés en 2012, et dans une moindre mesure, à un apport réduit de la Financière Power. En ce qui concerne cette dernière, le bénéfice plus élevé enregistré par Great-West Lifeco a été contrebalancé par un apport moins important d'IGM, une hausse des frais liés aux dividendes attribuable à l'émission d'actions privilégiées et un avantage fiscal ponctuel en 2011.

Le bénéfice net s'est établi à 832 M\$ pour 2012, comparativement à 1 075 M\$ en 2011.

La Société a maintenu le dividende de ses actions participantes au taux trimestriel de 29 cents en 2012.

RÉSULTATS DES SOCIÉTÉS DU GROUPE

Je vais maintenant vous parler des résultats financiers des sociétés de notre groupe.

FINANCIÈRE POWER

Power Corporation détient actuellement 65,8 % des actions ordinaires de la Corporation Financière Power.

Au cours de l'exercice 2012, la Financière Power et ses filiales ont généré des résultats financiers solides dans une conjoncture économique qui est demeurée difficile pour plusieurs de nos secteurs d'activités. Devant l'incertitude persistante à l'égard de la résolution des difficultés financières en Europe et aux États-Unis, nos clients sont demeurés très prudents dans leurs décisions de placement et d'assurance.

Des taux d'intérêt historiquement faibles se sont maintenus tout au long de l'année, ce qui a créé des difficultés pour les épargnants, pour les caisses de retraite et pour les compagnies d'assurance. Il est en effet difficile d'investir l'argent perçu de nos clients sous forme de primes à des taux d'intérêt suffisamment élevés pour répondre à leurs besoins et générer des revenus adéquats pour la société.

Sur cette toile de fond, les sociétés du groupe de la Financière Power ont continué d'investir afin de rehausser les gammes de produits et de services qu'elles offrent à leurs clients et aux conseillers qui répondent à leurs besoins, en vue d'améliorer les perspectives de croissance à long terme de leurs entreprises.

Le bénéfice opérationnel de la Financière Power s'est établi à 1 686 M\$ en 2012, comparativement à 1 729 M\$ en 2011. Le bénéfice net s'est élevé à 1 626 M\$, comparativement à 1 722 M\$ en 2011.

G R E A T - W E S T L I F E C O

La Financière Power détient un intérêt économique de 71 % dans Great-West Lifeco, dont les opérations s'étendent au Canada, aux États-Unis et à l'Europe.

Le bénéfice opérationnel de Great-West Lifeco s'est chiffré à 1 955 M\$ en 2012, contre 1 898 M\$ en 2011.

La stabilité des bénéfices de Great-West Lifeco se démarque dans l'industrie et son bilan reste plus sain que jamais.

Le rendement de 15,9 % des fonds propres sur les bénéfices opérationnels en 2012 permettent à Great-West Lifeco de se maintenir parmi les institutions les plus solides du secteur des services financiers.

Au Canada, l'une des forces et l'un des traits distinctifs de Great-West Lifeco est son engagement profond à développer et à assurer la viabilité de son réseau de conseillers. Cette stratégie permet notamment de tirer parti de ses grandes marques d'assurance au Canada — Great-West, London Life et Canada-Vie. Les activités canadiennes de Great-West Lifeco ont affiché un bénéfice net de 1 040 M\$ en 2012, contre 986 M\$ l'année précédente. Les sociétés de Great-West Lifeco ont maintenu leur statut de chefs de file dans les domaines de l'assurance individuelle et collective en 2012 et elles ont connu une croissance organique soutenue dans tous leurs grands secteurs d'activité.

En Europe, Great-West Lifeco exerce ses activités au Royaume-Uni, sur l'Île de Man, en Irlande et en Allemagne par l'entremise de Canada-Vie. Le bénéfice net s'est établi à 618 M\$ en 2012, en hausse de 10 % par rapport à 2011.

Aux États-Unis, Great-West est le quatrième plus important fournisseur de régimes de retraite à cotisation définie, avec un total de 4,8 millions de participants individuels pour ses plans de type 401(k). Elle vend aussi de l'assurance-vie, des rentes viagères et des comptes de retraite, directement et par le biais d'autres institutions financières. En 2012, une marque unique, Great-West Financial, a été lancée aux États-Unis pour toutes les unités d'exploitation de Great-West Life & Annuity. L'utilisation d'une marque unique, qui envoie un message clair et ciblé, contribuera à faire connaître le nom et à renforcer la marque, dans le but d'accélérer la croissance. Great-West Financial a encore affiché de solides résultats en 2012, son bénéfice net s'établissant à 325 M\$.

J'aimerais maintenant vous parler de Putnam Investments.

Basée à Boston, Putnam Investments est un fournisseur global de services de gestion d'actifs et de régimes de retraite qui offre une vaste gamme de services de gestion de placements. Ses actifs gérés totalisaient 128 G \$US à la fin de 2012, sous l'effet de conditions de marché favorables et d'une croissance des ventes chez PanAgora Asset Management, un gestionnaire de placements institutionnels qui est la propriété de Putnam et de la direction de PanAgora.

En 2012, Putnam a progressé de façon importante vers son objectif d'offrir d'excellents rendements sur les portefeuilles et des produits innovateurs, tout en continuant de fournir un service à la clientèle hors pair. Putnam a été classée au premier rang des familles de fonds par le magazine *Barron's* en 2012, sa performance d'investissement étant jugée la meilleure parmi les 62 sociétés de fonds américaines que le magazine évalue. C'était la deuxième fois en quatre ans que Putnam était ainsi classée numéro un. En fait, la performance de Putnam en matière de placements depuis quatre ans place la société au premier rang de toutes les sociétés que *Barron's* évalue. Cette période de quatre ans est significative, puisqu'elle coïncide avec le moment où Putnam a procédé à des changements majeurs dans sa direction et ses façons de faire. Nous continuons à investir dans le futur de Putnam parce que nous croyons en la qualité de son personnel, de ses produits et de son offre de services. Des éléments qui permettront à Putnam l'occasion de devenir dans le futur une importante société mondiale de gestion de placements.

Il y a 2 semaines, Great-West Lifeco a annoncé la nomination de Paul Mahon comme président et chef de la direction de la société. Paul a dirigé avec beaucoup de succès les activités de Great-West au Canada au cours des cinq dernières années, et il est avec Great-West depuis 27 ans. Paul succède à Allen Loney, qui a annoncé sa retraite après cinq ans comme chef de la direction et 42 ans au service de la société.

M. Jeffrey Orr, le chef de la direction de la Financière Power, a été nommé pour succéder à M. Raymond McFeetors en tant que président des conseils de Great-West Lifeco, Great-West, London Life et Canada-Vie.

Ray McFeetors avait annoncé son intention de quitter ses fonctions de président du conseil de Great-West Lifeco, après cinq ans dans ces fonctions. Ray avait auparavant été chef de la direction pendant 16 ans et il est chez Great-West depuis 45 ans. Je demanderais à Ray de se lever pour se faire reconnaître.

Heureusement pour nous, Allen Loney et Ray McFeetors vont continuer de siéger au conseil de sociétés de notre groupe. Ray continuera aussi son rôle à titre de vice-président du conseil de la Financière Power. Nous tenons à les remercier pour leur immense contribution au sein des sociétés du groupe Power et félicitons M. Mahon et M. Orr pour leurs nominations.

FINANCIÈRE IGM

L'autre filiale importante de services financiers de la Financière Power est la Financière IGM, dans laquelle elle détient un intérêt économique de 61 %.

IGM est l'une des sociétés majeures de services financiers personnels au Canada et l'un des plus importants gestionnaires et distributeurs de fonds communs de placement et de divers autres produits de gestion de l'actif au pays. La société répond aux besoins financiers des Canadiens par le biais de compagnies distinctes, notamment le Groupe Investors et Placements Mackenzie.

Le bénéfice opérationnel de la société s'est établi à 750 M \$ en 2012, et le bénéfice net à 762 M \$. La baisse du bénéfice au regard de l'exercice précédent est attribuable principalement à des changements dans la tarification du Groupe Investors au milieu de l'année 2012. Ces changements, combinés à un enrichissement de la gamme de produits, devraient améliorer les perspectives de croissance de la société.

Le rendement des fonds propres de la Financière IGM a été de 17,3 % en 2012.

La Financière IGM a annoncé, lors de sa récente assemblée annuelle, la nomination de Jeffrey R. Carney comme co-président et chef de la direction d'IGM et président et chef de la direction de Mackenzie Inc. M. Carney a plus de 25 ans d'expérience dans les domaines bancaire et de gestion de placements, au Canada et aux États-Unis.

M. Carney succède à Charlie Sims, qui a occupé les mêmes fonctions, de façon très compétente, depuis 2005. Nous tenons à remercier Charlie pour son importante contribution au fil des ans. Charlie va continuer de contribuer au succès de la société, à la Financière Power.

Examinons maintenant les filiales en exploitation de la Financière IGM.

L'actif géré des fonds communs de placement du Groupe Investors se chiffrait à 60,6 G\$ à la fin de 2012, comparativement à 57,7 G\$ en 2011. Les ventes de parts de fonds communs de placement ont atteint 5,8 G\$; elles étaient de 6,0 G\$ en 2011. Le taux de rachat pour les fonds communs de placement à long terme s'est établi à 10,0 %, légèrement en hausse sur 2011, mais encore bien en deçà du taux de rachat dans le reste de l'industrie.

À la fin de 2012, le total de l'actif géré par Placements Mackenzie se chiffrait à 61,5 G\$ et le total des ventes de ses produits de placement atteignait 10 G\$.

GROUPE PARGESA

Passons maintenant au groupe Pargesa en Europe. La Financière Power et le groupe Frère de Belgique, détiennent ensemble une participation de 55,6% dans Pargesa. Le bénéfice opérationnel s'est élevé à 359 M FS en 2012, comparativement à 343 M FS en 2011. Compte tenu de l'évolution des taux de change, cela représente un apport de 106 M\$ au bénéfice opérationnel de la Financière Power en 2012, comparativement à 110 M\$ en 2011.

En décembre 2012, Power et le Groupe Frère ont annoncé le prolongement jusqu'au 31 décembre 2029 de l'entente qui régit leur partenariat stratégique majoritaire dans Pargesa, avec une possibilité de prolongements subséquents. Ce fructueux partenariat est en place depuis 1990.

Pargesa a récemment annoncé que M. Arnaud Vial, qui s'est joint au groupe Power en 1997, a été nommé Directeur général de la société à compter du 1er juin 2013. Arnaud continuera ses fonctions à titre de dirigeant de Power. Il succèdera à M. Jacques Drijard qui a contribué au succès de Pargesa depuis 17 ans. Nous souhaitons remercier M. Drijard pour son immense contribution.

Un sommaire des résultats des principales sociétés du portefeuille de Pargesa et de leur apport au bénéfice opérationnel de Pargesa est présenté dans nos documents publics, accessibles sur notre site Web. Vous trouverez également des exemplaires de ces documents à l'extérieur de la salle.

Je vais maintenant parler de nos divers autres placements, en commençant par l'Asie.

ASIE

CITIC PACIFIC

Power Corporation détient une participation de 4,3 % dans CITIC Pacific, dont la contribution aux résultats de Power consiste en des dividendes. En 2012, CITIC Pacific a enregistré un bénéfice de 7 G \$HK et versé des dividendes de 9 M\$ à Power.

Le secteur de l'acier spécialisé a contribué 211 M \$HK aux bénéfices de CITIC Pacific. La diminution de l'apport de ce secteur est principalement imputable à un marché affaibli par une croissance ralentie des économies chinoise et mondiale. Cela a notamment eu une incidence sur les prix de l'acier spécialisé durant le deuxième semestre de 2012.

La priorité numéro un de CITIC Pacific est de construire sa mine de fer en Australie-Occidentale et d'assurer la mise en production intégrale de celle-ci le plus rapidement possible.

CHINA ASSET MANAGEMENT CO. LTD.

En 2011, Power Corporation a acquis une participation de 10 % dans China Asset Management Co. Ltd. (China AMC). Établie en 1998, China AMC est l'une des premières sociétés de gestion d'actifs à avoir reçu l'approbation de la Commission de réglementation des valeurs mobilières de Chine. Elle est reconnue comme une société de premier plan dans le secteur de la gestion d'actifs du pays. Ce placement continue de nous procurer une plateforme unique pour participer aux activités de l'industrie chinoise de la gestion d'actifs, qui connaît une croissance rapide. Il nous permet aussi de tirer parti de notre base de connaissances et de nos forces à l'échelle locale, ainsi que de nos profondes relations avec la Chine.

Depuis la fin de l'année 2011, les actifs gérés de China AMC ont augmenté de 44%.

Permettez-moi de vous dire à ce stade quelques mots au sujet des activités de Power liées à des fonds de placement, en commençant par la Chine.

SAGARD CHINE

Notre équipe de gestion d'actifs en Chine gère un portefeuille composé d'actions chinoises de catégorie « A ». Les actions de catégorie « A » sont des actions ordinaires de sociétés ouvertes chinoises que seuls les résidents chinois peuvent normalement acheter. Depuis 2004, Power poursuit des activités en tant qu'investisseur institutionnel étranger qualifié sur le marché des actions chinoises de catégorie « A », et a reçu un quota initial l'autorisant à investir jusqu'à 50 M \$US.

De plus, Power a également mis de côté 50 M\$ pour investir dans des sociétés chinoises dont les actions sont inscrites aux Bourses de Hong Kong (les actions H) et de Shenzhen ou de Shanghai (les actions B).

La valeur de ces placements s'établissait à 287 M\$ au 31 décembre 2012, comparativement à 275 M\$ en 2011.

SAGARD EUROPE

Parlons maintenant de l'Europe. Sagard SAS, une filiale de la Société établie à Paris, gère deux fonds de capital-investissement, Sagard 1 et Sagard 2.

Sagard a fait 12 placements dans le fonds 1, dont 10 avaient été vendus au 31 décembre, ce qui a engendré des rendements et des bénéfices élevés pour la Société. Pour ce qui est de Sagard 2, sept placements y sont actuellement détenus. Nous espérons réaliser un rendement sur certains de ces placements dans un avenir rapproché.

Jusqu'à présent, Power a investi un total de 370 M\$ dans les fonds Sagard 1 et Sagard 2. La Société a reçu des montants distribués par les deux fonds totalisant 418 M\$ et la valeur des placements restants s'élève à 129 M\$.

SAGARD ÉTATS-UNIS

Aux États-Unis, Sagard Capital Partners, notre filiale, acquiert principalement des participations dans des entreprises de taille moyenne cotées en bourse. Cela s'inscrit dans une stratégie en vertu de laquelle nous investissons une certaine partie de nos liquidités dans des projets sélectionnés dans ce pays. Jusqu'à présent, Power a investi 281 M\$ et la valeur de ces participations s'élevait à 369 M\$ au 31 décembre 2012.

L'équipe solide dont nous disposons au sein de Sagard Capital depuis 2008 continue d'offrir une proposition de valeur unique et grandement distincte aux entreprises qui recherchent l'appui d'actionnaires à long terme. Nous sommes convaincus que notre équipe continuera à faire croître le fonds.

AUTRES PLACEMENTS DANS DES FONDS

Au fil des ans, Power Corporation a fait des placements dans de nombreux fonds de titres et de couverture sélectionnés.

La valeur comptable totale de ces placements s'établissait à 354 M\$ au 31 décembre 2012.

CORPORATION ÉNERGIE POWER

Power Corporation fait aussi des placements dans le secteur de l'énergie renouvelable.

Par l'intermédiaire de sa filiale en propriété exclusive, Corporation Énergie Power, Power détient des placements dans des sociétés opérant dans le domaine de l'énergie. Énergie Power est notamment actionnaire majoritaire de Potentia Solar Inc., un producteur d'énergie solaire de l'Ontario.

Nous croyons en l'avenir de l'énergie propre et renouvelable. Même si nos placements dans ce secteur sont encore modestes pour l'instant, ce secteur offre d'intéressantes possibilités de croissance à long terme, et nous sommes d'avis que nous pourrions y faire davantage de placements au fil du temps.

COMMUNICATIONS

J'aimerais maintenant vous entretenir de nos participations dans des entreprises du domaine des communications.

Par l'intermédiaire de Groupe de communications Square Victoria, la Société a des participations dans plusieurs secteurs de l'industrie des communications.

Gesca détient nos participations dans sept quotidiens, incluant *La Presse*, le quotidien francophone de référence au Canada. Elle exploite également LaPresse.ca, un des principaux sites d'information francophones au Canada.

Après trois ans de recherche et de développement, La Presse a lancé sa toute nouvelle édition pour la tablette numérique iPad le 18 avril dernier. Baptisée « La Presse+ », cette nouvelle édition numérique présente l'information dans un environnement interactif et convivial qui réunit le meilleur des médias imprimés, du web et de la vidéo. Avec le lancement de La Presse+, *La Presse* entame un jalon important de son histoire et se positionne à l'avant-scène de l'innovation dans le domaine des médias numériques.

La Presse+ est le fruit d'une vision visant à réinventer le journal quotidien en créant un tout nouveau média. Elle exploite pleinement les capacités multifonctionnelles de l'iPad tout en conservant l'ADN de *La Presse* dans la qualité et la profondeur de ses contenus.

La Presse a choisi de développer La Presse+ sur iPad, car c'est la tablette numérique la plus populaire au Québec et auprès de ses abonnés.

La Presse+ est offerte gratuitement, une stratégie qui lui permettra de s'imposer rapidement comme un média de masse. En moins d'un mois, La Presse+ rejoint d'ailleurs plus de 180 000 lecteurs différents chaque semaine, un résultat remarquable qui surpasse l'objectif qui avait été fixé pour les trois premiers mois.

La Presse+ offre aux annonceurs des fonctions et des interactions uniques ce qui devrait, selon nous, engendrer de nouveaux revenus.

La Presse+ est maintenant le vaisseau amiral de tout l'écosystème d'information du quotidien.

Par ailleurs, Power Corporation poursuit des activités dans le monde numérique par l'intermédiaire de Propriétés numériques Square Victoria. Cette entité a constitué un solide portefeuille d'entreprises numériques dans les secteurs de l'offre et la recherche d'emplois, de l'immobilier, de la publicité et du commerce en ligne. Elle est aussi active dans le secteur de la production télévisuelle.

COMPARAISON ENTRE PAIRS

J'aimerais maintenant vous donner un aperçu de la performance de votre entreprise au cours des cinq dernières années.

Power et les sociétés du groupe ont été confrontées à des conditions beaucoup plus contraignantes ces dernières années. Prenons un peu de recul vis-à-vis cette situation. Lors des cinq dernières années, alors que nous traversions la pire crise financière des 70 dernières années, Power Corporation a dégagé un bénéfice total de 4,1 G\$ pour les détenteurs de ses actions participantes et elle leur a versé des dividendes totalisant 2,6 G\$.

Cette performance stable fait contraste avec celle de la plupart de nos pairs des secteurs de l'assurance et des placements.

Cette diapositive présente le bénéfice et les dividendes cumulatifs de Great-West, de Sun Life et de Manuvie de 2008 à 2012. Comme vous pouvez le constater, durant cette période, le bénéfice de Great-West était supérieur à celui de Sun Life ou de Manuvie. C'est également le cas pour les dividendes. Mais surtout, durant cette période très difficile, Great-West a su conserver plus de profits que ses pairs, assurant ainsi le maintien de sa solidité financière.

La situation chez IGM est similaire, mais à un degré moindre. Ses actionnaires ont bénéficié de rendements annuels de 5,9 % au cours des cinq dernières années, comparativement à 1,0 % dans l'industrie américaine de la gestion d'actifs. Trop peu de concurrents canadiens d'IGM sont cotés en bourse pour qu'on puisse en tirer une comparaison valable.

Notre groupe a affiché un rendement supérieur à celui de ses pairs sur le long terme; il a par ailleurs été démontré durant les cinq dernières années que cette performance historique s'appuie sur des fondements solides, à savoir une gestion prudente du bilan et une prise de risques contrôlée.

Grâce à cette position avantageuse, nous continuerons de faire des placements et d'exploiter notre situation de meneur sur les marchés à l'échelle de toute l'entreprise. Notre stratégie d'affaires vise à favoriser la croissance à long terme et nous sommes déterminés à atteindre cet objectif tout en maintenant une position financière solide et en gérant les risques avec prudence.

RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE DE 2013

J'en viens maintenant brièvement aux résultats du premier trimestre de 2013 de Power Corporation.

Le bénéfice opérationnel s'est élevé à 247 M\$, comparativement à 205 M\$ pour 2012, soit une augmentation de 20,2 % par action.

Le bénéfice net a totalisé 225 M\$, comparativement à 260 M\$ pour 2012. En 2012, le bénéfice net comprenait un gain exceptionnel dans Pargesa.

DIVIDENDES

Je suis par ailleurs heureux de vous annoncer qu'à sa réunion de ce matin, votre conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 29 cents par action sur les actions privilégiées participantes et les actions comportant des droits de vote limités. Le dividende antérieur de Power Corporation est donc maintenu. Le conseil a aussi déclaré le dividende régulier sur les actions privilégiées non participantes.

CONCLUSION

Pour terminer, je tiens à exprimer notre reconnaissance aux membres de la direction, aux administrateurs et aux employés de Power Corporation et des sociétés de notre groupe, qui ont tous contribué aux solides résultats que nous avons obtenus. Je remercie aussi les clients de nos sociétés pour leur confiance et leur appui.

Enfin, je tiens à vous remercier, vous tous, nos actionnaires, de la confiance que vous nous témoignez et de l'attention que vous m'avez accordée aujourd'hui.



**POWER CORPORATION
DU CANADA**