



POWER CORPORATION  
DU CANADA

---

## **Assemblée annuelle des actionnaires**

Allocution prononcée par

**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction

Le 16 mai 2023

LA VERSION PRONONCÉE FAIT FOI

---



## DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

*Pour obtenir la signification des abréviations utilisées aux présentes, se reporter à la liste des abréviations qui figure à la suite de la section intitulée « Structure du rapport de gestion intermédiaire » du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).*

Dans le cadre de l'assemblée d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles publiées par les filiales ouvertes de la Société lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur ou le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, le retour du produit en trésorerie net tiré de la vente de la participation dans ChinaAMC à IGM, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'occasion d'acquisition prévue de Portage Fintech Acquisition Corporation, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à l'égard de l'acquisition proposée d'IPC par la Canada Vie auprès d'IGM, la finalisation de la transaction visant Webhelp, ainsi que leurs attentes à la suite de l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential, de l'acquisition par IGM d'une participation dans Rockefeller, et les déclarations relatives aux objectifs et initiatives liés aux facteurs ESG. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société indiquées pendant l'assemblée d'aujourd'hui, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur ou le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de dessaisissements ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société indiquées pendant l'assemblée d'aujourd'hui, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.



À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion annuel courant, son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

#### MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS ET AUTRES MESURES

Dans le cadre de l'assemblée d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent utiliser, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, et les documents connexes contiennent, des mesures financières (y compris des ratios) qui n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »). Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS sont désignées, sans s'y limiter, par les termes « bénéfice net ajusté », « bénéfice net ajusté par action », « valeur de l'actif net ajustée », « valeur de l'actif net ajustée par action », « actif consolidé et actif géré », « actif consolidé et actif administré » et « bénéfice tiré des honoraires ». Elles peuvent aussi inclure d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et sous services-conseils », « valeur comptable par action participante », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values, montant net » et « engagements non capitalisés ». La direction se sert de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières pour présenter et analyser la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur ou au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et est utilisée pour aider l'auditeur ou le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée. Se reporter à la section « Mesures financières non conformes aux normes IFRS » dans la partie A du rapport de gestion annuel courant et du plus récent rapport de gestion intermédiaire, disponibles dans le profil de la Société sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour de plus amples explications sur leur utilisation, et plus particulièrement aux sous-sections intitulées « Bénéfice net ajusté », « Valeur de l'actif net ajustée », « Actif consolidé et actif géré consolidé et actif administré » et « Bénéfice tirés des honoraires » incluses dans la section intitulée « Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS » pour consulter les rapprochements appropriés entre ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures financières conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS, et à la section « Autres mesures » dans la partie A du rapport de gestion annuel courant et du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, disponibles dans le profil de la Société sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir une définition de chaque autre mesure financière, lesquels explications, rapprochements et définitions supplémentaires sont intégrés par renvoi aux présentes et dans les documents mis à la disposition du public en vue de l'assemblée d'aujourd'hui.

#### INFORMATIONS PRÉSENTÉES À L'ÉGARD DES SOCIÉTÉS OUVERTES DANS LESQUELLES LA SOCIÉTÉ INVESTIT

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement dans le cadre de l'assemblée d'aujourd'hui, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées de leurs plus récents rapports de gestion intermédiaire et annuel respectifs, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr), et ii) concernant Groupe Bruxelles Lambert (GBL), sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du quatrième trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir des définitions et des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section « Mesures financières et ratios non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, et à la section « Mesures financières non conformes aux normes IFRS et mesures additionnelles conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion annuel d'IGM pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, compris dans le rapport de gestion annuel de 2022 et leurs plus récents rapports de gestion intermédiaire figurant dans leur profil respectif sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Toutes les informations sont au 31 décembre 2022, à moins d'indication contraire.



Allocution prononcée par  
**R. Jeffrey Orr**  
Président et chef de la direction

## **Assemblée annuelle des actionnaires**

**Le 16 mai 2023**

Merci, Monsieur le Président, et merci à vous tous de vous être joints à nous aujourd'hui, à l'occasion de l'Assemblée annuelle des actionnaires de Power Corporation.

Au début de 2022, l'attention du public s'est rapidement détournée de la pandémie et des autres enjeux sociaux urgents pour se concentrer sur la guerre en Ukraine, la sécurité énergétique, la hausse de l'inflation et des taux d'intérêt, et la volatilité des marchés des capitaux.

Cet environnement a mis en évidence la nécessité, pour les particuliers comme pour les entreprises, d'être préparés et d'avoir un plan. Dans cette perspective, les conseils et les services de planification et de sécurité financière offerts par les sociétés de notre groupe à nos clients sont plus importants que jamais.

En parallèle, la nécessité d'aborder les risques associés aux changements climatiques et de favoriser davantage l'équité et l'inclusion dans notre société, ainsi que la diversité dans nos milieux de travail, n'a aucunement diminué.

À travers Power et notre groupe de sociétés, nous avons continué de consacrer des ressources et des efforts afin de réaliser des progrès à l'égard de ces importants défis. Relever ces défis avec succès est essentiel à notre réussite en tant qu'entreprise, et ça l'est tout autant pour nous tous, collectivement, en tant que société.

Tout au long de l'année, nous avons continué d'intégrer les facteurs ESG dans nos activités, que ce soit au niveau de la représentation au sein des conseils d'administration des sociétés de notre groupe, de discussions avec la haute direction, du partage de connaissances et de nos groupes de travail dans l'ensemble de nos sociétés.

En ce qui concerne le volet climatique, les sociétés de notre groupe sont engagées à mieux comprendre leur propre empreinte et celle de leur portefeuille. Great-West Lifeco, IGM et GBL ont chacune établi des objectifs en matière d'émissions de gaz à effet de serre. Great-West Lifeco, IGM, ainsi que les plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power, élargissent également leurs solutions d'investissement durable afin d'offrir à leurs clients davantage d'options d'investissement leur permettant de soutenir le mouvement mondial de transition climatique.

Au sein de nos sociétés, d'importantes mesures ont été prises pour attirer, retenir et développer des talents diversifiés, et pour favoriser des milieux de travail inclusifs et équitables. Tant Great-West Lifeco qu'IGM ont établi des objectifs pour accroître la représentation des femmes et des employés issus de groupes sous-représentés au sein de leurs équipes de direction, de leurs équipes de gestionnaires ou du personnel en général, et elles progressent bien vers l'atteinte de ces objectifs.

Dans l'esprit de la vérité et de la réconciliation avec les peuples autochtones, plusieurs initiatives ont également été déployées pour augmenter la sensibilisation envers leur réalité, tant dans les milieux de travail que dans la communauté.



Conformément à notre valeur fondamentale de conscience sociale, le groupe Power a également investi de manière importante dans les collectivités en 2022, en versant près de 44 millions \$ à plus de 1 800 organismes communautaires.

Attirer et développer des employés possédant les bonnes compétences et la bonne expertise, et créer des cultures dynamiques, devient plus important que jamais. Alors que nous émergeons de la pandémie, nous avons amélioré les programmes de développement existants destinés aux employés, nous avons réitéré l'importance de la santé et du bien-être, et nous avons cherché des façons de créer des milieux de travail flexibles, équilibrés et stimulants.

En 2022, nous avons continué à mettre en œuvre notre stratégie de création de valeur annoncée dans le cadre de la réorganisation de Power Corporation et de la Financière Power au début de 2020. Cette stratégie est axée sur trois leviers :

- 1) Générer une croissance interne accrue au sein de nos sociétés en exploitation cotées en bourse;
- 2) Bonifier cette croissance au moyen de fusions et d'acquisitions; et
- 3) Réaliser des rendements additionnels en tirant parti de diverses occasions au niveau de Power Corporation.

La stratégie vise également à simplifier notre groupe de plusieurs façons :

- Simplifier nos activités en mettant l'accent sur les services financiers plutôt que sur une diversification;
- Simplifier notre structure; et
- Simplifier la façon dont nous communiquons avec nos diverses parties prenantes.

## Performance globale

Bien que nous n'en soyons qu'aux premières étapes de la mise en œuvre de notre stratégie, celle-ci a déjà généré de solides résultats. Nos actionnaires ont réalisé des rendements totaux attrayants supérieurs à ceux réalisés par les indices de référence du TSX et du TSX Financials, et ce, malgré les conditions et l'environnement macroéconomique difficiles qui ont marqué les quelques dernières années.

## Great-West Lifeco et la Financière IGM ont affiché de solides bénéfices en 2022 malgré le contexte difficile

Dans l'ensemble, le bénéfice de Power Corporation pour 2022 a été solide malgré une année difficile.

Great-West Lifeco et la Financière IGM, qui représentent environ 75 % de la juste valeur de l'actif de la Société, ont généré la majeure partie des bénéfices récurrents de Power d'une année à l'autre. En 2022, elles ont enregistré de solides bénéfices malgré la baisse importante des niveaux sur les marchés boursiers et les marchés obligataires par rapport à 2021, qui a engendré une diminution des honoraires gagnés par ces deux sociétés.

La combinaison de la forte progression de leurs nombreuses plateformes d'affaires et de leur discipline en matière de gestion des dépenses a contribué à cette solide performance.



---

## Une transformation pour bonifier la croissance

En plus de générer des bénéfices solides, Great-West Lifeco et IGM ont transformé leurs entreprises afin qu'elles soient bien positionnées pour accroître leur croissance future.

Great-West Lifeco a transformé de façon significative ses activités aux États-Unis. Depuis 2019, elle a quitté le secteur de l'assurance individuelle et a effectué trois importantes acquisitions afin de positionner Empower parmi les chefs de file du secteur de la retraite aux États-Unis, avec des activités en croissance dans le secteur de la gestion de patrimoine.

Aujourd'hui, Empower est le deuxième fournisseur de services de retraite en importance aux États-Unis, servant plus de 18 millions d'individus et comptant 1,4 billion \$ en actif administré.

En 2022, Empower a complété l'intégration des activités liées aux services de retraite de MassMutual et l'intégration de Personal Capital, atteignant ou dépassant les objectifs établis lors de l'annonce de ces deux acquisitions en 2020. Empower a également complété l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential.

Great-West Lifeco a également renforcé son entreprise canadienne de premier plan, la Canada Vie. En 2019, elle a regroupé la Great-West, la London Life et la Canada Vie en une seule grande compagnie, la Canada Vie, qui sert maintenant 12 millions de Canadiens.

Le mois dernier, la Canada Vie a annoncé qu'elle accélérerait la réalisation de sa vision d'établir une plateforme de gestion de patrimoine de premier plan pour les conseillers autonomes et les clients, par l'entremise d'une entente visant l'acquisition d'Investment Planning Counsel auprès de la Financière IGM. La Canada Vie crée ainsi l'un des plus importants fournisseurs de services de gestion de patrimoine non bancaires au Canada, ce qui la placera en bonne position pour une forte croissance interne.

Au cours des dernières années, IGM a également effectué des investissements importants afin de repositionner ses activités en vue d'assurer son succès à long terme :

- IG Gestion de patrimoine a réorganisé son équipe de conseillers et a procédé à une refonte de sa gamme de produits et de sa plateforme technologique au profit de l'ensemble de ses clients et pour répondre aux besoins du segment de la clientèle à valeur nette élevée.
- En décembre, IG Gestion de patrimoine a annoncé la conclusion d'un partenariat stratégique en vertu duquel nesto, une société faisant partie de l'un de nos fonds Portage axés sur les technologies financières, offrira aux clients d'IG Gestion de patrimoine à l'échelle du Canada des services hypothécaires de nouvelle génération intégrés à la marque IG.
- En 2020, Mackenzie a fait l'acquisition de GLC, renforçant ainsi sa position en tant que gestionnaire d'actifs canadien de premier plan.
- Enfin, en partenariat avec Northleaf Capital, Mackenzie a lancé de nombreux produits de placement alternatifs afin de permettre aux investisseurs individuels d'accéder à des solutions de placement sur les marchés privés.



Plus tôt cette année, IGM a complété l'acquisition de la participation de Power dans ChinaAMC, combinant ainsi la participation du groupe dans ChinaAMC au même endroit, c'est-à-dire sous IGM.

Il y a quelques semaines, IGM a également annoncé l'acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller Capital Management, un gestionnaire de patrimoine en forte croissance aux États-Unis, pour une contrepartie de 622 millions \$US. Cela lui permettra d'accroître sa présence aux États-Unis, grâce à une marque iconique et unique, et un modèle d'affaires axé sur les segments de la clientèle à valeur élevée et très élevée.

IGM détient maintenant des entreprises de premier plan sur le marché national, tant au niveau de la gestion de patrimoine que de la gestion d'actifs, grâce à IG Gestion de patrimoine, Mackenzie et Northleaf, et elle possède d'importants moteurs de croissance aux États-Unis et en Chine, les deux plus grands marchés mondiaux, par l'entremise de Rockefeller Capital Management et de ChinaAMC.

Je me tourne maintenant vers GBL et les autres placements détenus par Power – qui représentent environ 25 % de la juste valeur de l'actif de la Société et dont les bénéfiques peuvent être volatils d'une période à l'autre, compte tenu de la nature de leurs stratégies d'affaires respectives et de leur stade de développement.

En 2022, GBL a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie visant à accroître la proportion d'actifs privés dans la composition de ses placements, ceux-ci représentant désormais 23 % de son portefeuille d'actifs.

Le modèle d'affaires et la stratégie de GBL sont axés sur l'augmentation de la valeur de son portefeuille d'investissement au fil du temps, plutôt que sur la production de bénéfiques stables.

À titre d'exemple, en mars dernier, l'une des participations du portefeuille de GBL, Webhelp, a annoncé une transaction visant à combiner ses activités avec celles de Concentrix. Au cours des quelques dernières années, GBL a enregistré des pertes comptables cumulatives attribuables à sa participation dans Webhelp, et ce, même si la valeur de Webhelp a augmenté. La transaction a établi la valeur de la participation de GBL dans Webhelp à 1,5 milliard € à la date de l'annonce, soit un rendement de 1,8 fois l'investissement initial.

### **Nos sociétés de gestion d'actifs alternatifs ont continué de mobiliser des capitaux et d'accroître leur envergure**

Comme elles sont en phase de démarrage, les sociétés de gestion d'actifs alternatifs de Power et certaines de ses entreprises autonomes ne génèrent pas encore de bénéfiques récurrents. Ces entreprises peuvent connaître des fluctuations de valeur considérables, ce qui se reflète parfois dans les états des résultats de Power, parfois sous forme de profits, comme ce fut le cas en 2020 et en 2021, et parfois sous forme de pertes, comme en 2022.

Sagard et Power Sustainable ont continué de mobiliser des capitaux et d'accroître leur envergure en 2022 par l'entremise du lancement de nouvelles stratégies et de nouveaux fonds. Elles ont mobilisé un montant total de 2,4 milliards \$, principalement auprès de tiers et d'entreprises associées.

Power Sustainable a annoncé le lancement de Power Sustainable Lios, sa plateforme nord-américaine de placements privés dans le secteur agroalimentaire, et a effectué la clôture du millésime II (Vintage II) du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique. Au début de 2023, elle a également annoncé le lancement de ses plateformes mondiale et européenne de crédit lié aux infrastructures.



Pour sa part, Sagard a procédé au lancement de Portage Capital Solutions, axé sur les entreprises du secteur des technologies financières dont le développement est plus avancé, et de son fonds Sagard Senior Lending Partners. De plus, il y a quelques semaines, Sagard a effectué la clôture de son fonds Sagard NewGen. En 2022, Sagard a également annoncé la clôture finale de son troisième fonds Portage Ventures.

À la fin de 2022, l'actif géré capitalisé et non capitalisé des plateformes se chiffrait à 21,1 milliards \$, soit une hausse par rapport à 19,1 milliards \$ à la fin de 2021 et presque quatre fois le montant de l'actif géré d'il y a trois ans. Cette croissance a été alimentée par des tiers et des entreprises associées, car le capital que Power a investi dans ces stratégies s'élève actuellement à environ 2,5 milliards \$, soit un montant semblable à celui au premier trimestre de 2020.

Au fur et à mesure que les deux plateformes continuent à se développer, nous prévoyons que l'ampleur de la mobilisation de capitaux de tiers et les lancements de produits mèneront Sagard et Power Sustainable vers un bénéfice tiré des honoraires positif.

### **Nous avons continué à simplifier notre structure tout en retournant du capital aux actionnaires**

Au niveau de Power, nous avons créé de la valeur au cours des dernières années en monétisant des actifs et en utilisant le produit pour racheter des actions de Power Corporation. Depuis le début de 2021, nous avons monétisé des actifs pour un montant de 1,8 milliard \$. Parallèlement, nous avons fait ressortir la valeur de nos entreprises autonomes en inscrivant Lion Électrique en bourse et en mobilisant des capitaux pour Lumenpulse.

En 2022, Power a retourné du capital aux actionnaires pour un montant de 1,7 milliard \$, incluant le versement de dividendes pour un montant de 1,3 milliard \$ et des rachats d'actions pour un montant de 415 millions \$. La Société a racheté aux fins d'annulation 11,2 millions d'actions comportant des droits de vote limités, soit 1,7 % de ses actions participantes. Nous l'avons fait tout en accumulant des liquidités et en maintenant une position financière solide. Au 31 mars, la trésorerie disponible de Power se chiffrait à environ 1,35 milliard \$, incluant le produit net, avant impôt, de la vente de sa participation dans ChinaAMC, reçu en janvier de cette année.

En mars 2023, la Société a également déclaré un dividende trimestriel de 52,50 ¢ par action participante, soit une augmentation de 6,1 %.

Notre engagement à bonifier nos communications avec nos parties prenantes sous-tend notre stratégie de création de valeur. Ceci se traduit par des efforts, à l'échelle du groupe, afin d'accroître nos divulgations réglementaires, d'améliorer la transparence et la clarté de ces divulgations, et de constamment renforcer notre engagement auprès des investisseurs et des analystes.

Au cours des quelques dernières années, notre stratégie de création de valeur a fourni une direction claire afin de guider les prises de décisions et les actions de Power à travers les nombreux défis et risques découlant des événements survenus dans le monde. Cette stratégie a permis de réduire l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée, qui se situait en moyenne à environ 34 % avant la réorganisation.





### Résultats financiers du premier trimestre de 2023

Passons maintenant aux résultats financiers du premier trimestre de 2023 de Power Corporation.

Il est à noter que Great-West Lifeco a adopté les nouvelles normes comptables IFRS 17 et IFRS 9, une étape qui marque la mise en œuvre avec succès d'IFRS 17 ainsi que l'aboutissement d'une initiative pluriannuelle à l'échelle de Great-West Lifeco. La Société a présenté pour la première fois ses résultats conformément aux nouvelles normes pour le trimestre clos le 31 mars 2023.

Le bénéfice net s'est chiffré à 313 millions \$, ou 0,47 \$ par action, comparativement à 862 millions \$, ou 1,28 \$ par action, en 2022. Le bénéfice net ajusté s'est chiffré à 514 millions \$, ou 0,77 \$ par action, comparativement à 442 millions \$, ou 0,65 \$ par action, en 2022.

### Nous sommes bien positionnés pour continuer à créer de la valeur

Alors que nous continuons à mettre en œuvre notre stratégie, en réalisant des bénéfices grâce aux moteurs de croissance dans nos sociétés en exploitation, en continuant à simplifier notre structure, en bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs rentables et d'envergure, et en retournant du capital aux actionnaires, nous traçons la voie vers une plus grande création de valeur pour les actionnaires. Tout en reconnaissant que nous œuvrons dans un environnement marqué par des risques accrus, nous sommes confiants que nous sommes bien positionnés et nous sommes optimistes face aux possibilités qui s'offrent à nous.

Nous tenons à remercier nos actionnaires pour leur soutien, ainsi que nos clients et nos partenaires d'affaires pour la confiance qu'ils nous accordent. Nous remercions également nos équipes de direction et nos employés de talent pour leur engagement et leur excellent travail.