

Présentation de Power Corporation

Mars 2022



POWER CORPORATION
DU CANADA

Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation, l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM, y compris la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau minimal par rapport aux charges fixes et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui a trait à l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential ainsi qu'au financement de la transaction et aux synergies, aux incidences et au calendrier connexes, de même qu'à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital, de Northleaf Capital Group Ltd, de SecurIndemnit inc. et d'Ark Life ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les incidences de la transaction relative à EverWest, des rachats d'actions prévus de Great-West Lifeco, de ses objectifs financiers à moyen terme relativement à la croissance annuelle du bénéfice fondamental par action, au rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et les acquisitions, de ses objectifs en matière de dividende et de son engagement visant à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre, ainsi que l'engagement d'IGM concernant la carboneutralité. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (le rapport de gestion annuel de 2021) et la notice annuelle de 2021, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au www.sedar.com, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr, et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du quatrième trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be/fr. Pour obtenir des définitions et des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCCR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et mesures additionnelles conformes aux normes IFRS qui se trouvent respectivement dans le rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco et le rapport de gestion annuel d'IGM pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, compris dans le rapport de gestion annuel de 2021 figurant sous leur profil respectif sur SEDAR, au www.sedar.com.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou charges nettes liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS du rapport de gestion annuel de 2021, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, y compris de celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS, rapprochements par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

CHIFFRES COMPARATIFS

Au premier trimestre de 2021, la charge attribuable à la réévaluation à la juste valeur du passif au titre des droits de vente détenus par certaines participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthsimple a été présentée à titre d'ajustement, puisque ces droits ont été annulés à la clôture de la transaction et qu'il n'y aura pas de variation de la juste valeur par la suite. Les variations de la juste valeur des obligations au titre des droits de vente n'étaient pas présentées auparavant à titre d'ajustement, puisqu'il était prévu qu'elles soient récurrentes. Les montants correspondants des périodes comparatives ont été reclassés à titre d'ajustement pour tenir compte de cette présentation. Le bénéfice net ajusté de 2020 a été retraité pour refléter ce changement.

La quote-part revenant à la Société de la charge liée à la réévaluation du passif au titre des droits de vente s'est chiffrée à 45 M\$ au troisième trimestre de 2020. La charge a été reflétée dans les ajustements des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, de Great-West Lifeco et d'IGM en fonction de leur participation respective, au titre de l'incidence de la consolidation, soit des montants respectifs de 22 M\$, de 2 M\$ et de 21 M\$.

Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société sont Great-West Lifeco, IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM, GBL et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du rapport de gestion annuel de 2021 présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 33 des états financiers consolidés de 2021 de la Société. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion de plateformes de placements dans des actifs alternatifs sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS, et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Un passif d'impôt différé additionnel de 80 M\$ est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Au 31 décembre 2021, la participation dans ChinaAMC était présentée au montant de 1,15 G\$ dans la valeur de l'actif net ajustée étant donné que, après la clôture de l'exercice, la Société a annoncé la vente de sa participation dans ChinaAMC à IGM pour une contrepartie totale de 1,15 G\$. Au 31 décembre 2020, la participation dans ChinaAMC reflétait une évaluation à la valeur comptable, conformément aux normes IFRS. v) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. vi) Les passifs compris dans la valeur de l'actif net ajustée incluent un passif d'impôt différé additionnel de 39 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, valeur de l'actif net et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures du rapport de gestion annuel de 2021, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé, ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier, iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte, et iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.







Le rendement total pour les actionnaires est calculé en fonction de la variation du cours des actions pour la période considérée, compte tenu des dividendes bruts reçus au cours de cette période et réinvestis dans des titres au moment où ils sont reçus. Il est présenté sur une base annualisée et correspond au calcul effectué à l'aide de la fonction d'analyse du rendement total de Bloomberg.

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie
Ark Life	Ark Life Assurance Company dac	MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Mowi	Mowi ASA
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	Northleaf	Northleaf Capital Partners
CDP	Carbon Disclosure Project	NYSE	Bourse de New York
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	Parjointco	Parjointco N.V.
Empower	Great-West Life & Annuity Insurance Company	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales S.A.
EverWest	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	Peak Achievement Athletics	Peak Achievement Athletics Inc.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
G\$	Milliards de dollars	Personal Capital	Personal Capital Corporation
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Portage I	Portag3 Ventures Limited Partnership
Gestion de placements Canada Vie	Gestion de placements Canadie Vie Limitée	Portage II	Portag3 Ventures II Limited Partnership
GFQ	Gamme de fonds Quadrus	Portage III	Portage Ventures III Limited Partnership
GLC	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée	Power Corporation, PCC, Power, ou la Société	Power Corporation du Canada
GP Strategies	GP Strategies Corporation	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Power Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	Prudential	Prudential Financial, Inc.
IG Gestion de patrimoine	Groupe Investors Inc.	Putnam ou Putnam Investments	Putnam Investments, LLC
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	Sagard	Sagard Holdings Inc.
ILIM	Irish Life Investment Managers	SécurIndemnité	SécurIndemnité inc.
Imerys	Imerys SA	SGS	SGS SA
Infrastructure énergétique	Power Sustainable Infrastructure énergétique	Sienna	Sienna Investment Managers
Irish Life	Irish Life Group Limited	TSX	Bourse de Toronto
Learning Technologies Group	Learning Technologies Group plc	Umicore	Umicore, NV/SA
Lion Électrique	La Compagnie électrique Lion	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
LMPG	LMPG inc.	Webhelp	Webhelp Group
M\$	Millions de dollars		

Informations de référence

	Sites Web	Résultats du quatrième trimestre et événements récents
 POWER CORPORATION DU CANADA	www.powercorporation.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Conférence téléphonique du T4 de 2021 18 mars 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021 17 mars 2022 Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux 8 mars 2022
GREAT-WEST 	www.greatwestlifeco.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Conférence téléphonique du T4 de 2021 10 février 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021 9 février 2022
Financière 	www.igmfinancial.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux 9 mars 2022 Conférence téléphonique du T4 de 2021 11 février 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021 10 février 2022 Webdiffusion portant sur l'acquisition d'une participation additionnelle dans ChinaAMC 6 janvier 2022
	www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des résultats de 2021 11 mars 2022 Communiqué de presse sur les résultats annuels de 2021 10 mars 2022 Journée des marchés financiers 17 novembre 2021
Sites Web		
	www.sagard.com/fr www.sagard.eu	www.portagevc.com/fr www.wealthsimple.com/fr-ca
	www.powersustainable.com/fr	
Entreprises autonomes	www.thelionelectric.com/fr www.lmpg.com/fr	www.bauer.com

Présentation de Power Corporation



POWER CORPORATION
DU CANADA

Power Corporation du Canada (PCC) est une société de portefeuille cotée en bourse contrôlée par la famille Desmarais depuis 1968



POWER CORPORATION
DU CANADA

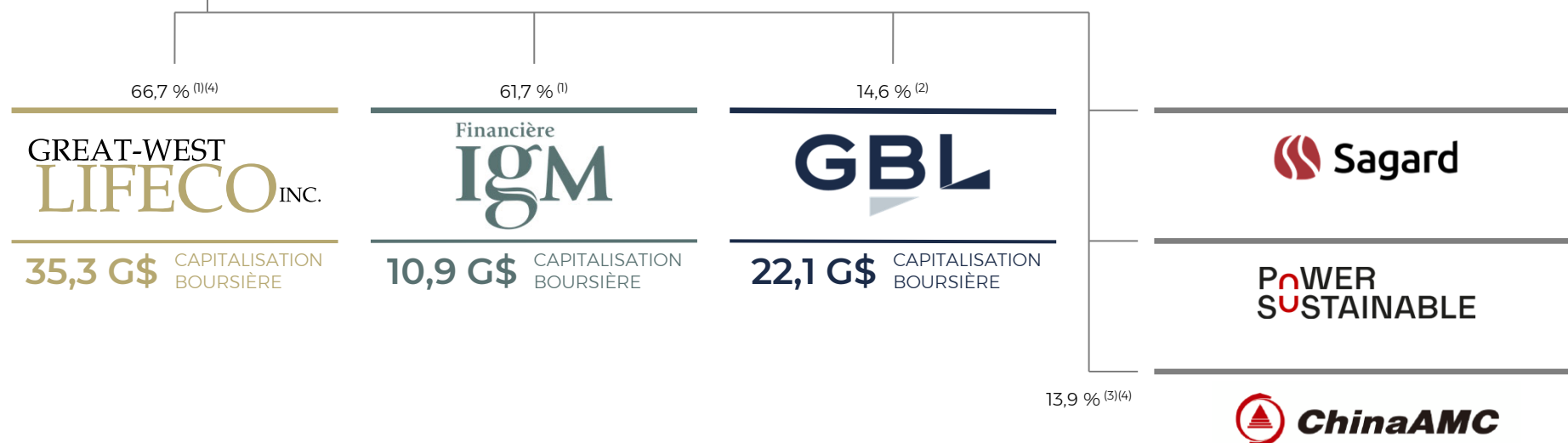
Société internationale de gestion et de portefeuille axée sur les services financiers en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ses principales participations consistent en des sociétés de premier plan dans les secteurs de l'assurance, de la retraite, de la gestion de patrimoine et de l'investissement, incluant un portefeuille de plateformes de placements dans des actifs alternatifs

CAPITALISATION
BOURSIÈRE

28,3 G\$

TAUX DE RENDEMENT
EN DIVIDENDE

4,7 %



Note : Données du marché au 31 décembre 2021; chiffres en dollars canadiens.

⁽¹⁾ Au 31 décembre 2021, Power Corporation, par l'entremise de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 66,7 % dans Great-West Lifeco et une participation additionnelle de 4,0 % par l'entremise d'IGM. Power Corporation, par l'intermédiaire de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 61,7 % dans IGM et une participation additionnelle de 3,9 % par l'intermédiaire de Great-West Lifeco.

⁽²⁾ Détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %). Parjointco détient une participation avec droit de vote de 44,2 % dans GBL.

⁽³⁾ IGM détient également une participation de 13,9 % dans ChinaAMC. Power et IGM détiennent une participation combinée de 27,8 % dans ChinaAMC.

⁽⁴⁾ Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une transaction en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC sera consolidée au sein d'IGM. Afin de financer en partie la transaction, IGM a convenu de vendre 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco (ce qui représente environ 1,6 % des actions en circulation de Great-West Lifeco) à Power.

Aperçu de Great-West Lifeco

Great-West Lifeco est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers qui détient des participations dans l'assurance-vie, l'assurance-maladie, les services de retraite et de placement, la gestion d'actifs et la réassurance au Canada, aux États-Unis et en Europe sous les marques Canada Vie, Empower, Putnam Investments, Personal Capital et Irish Life.

Bénéfice net de 2021 ⁽¹⁾	Bénéfice fondamental de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾	Total de l'actif administré ⁽³⁾⁽⁴⁾
3,1	3,3	2,3
MILLIARDS \$	MILLIARDS \$	BILLIONS \$
Bénéfice net par action de 2021 ⁽¹⁾	Bénéfice fondamental par action de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾	Rendement des fonds propres fondamental de 2021 ⁽³⁾
3,37 \$	3,51 \$	14,6 %

CANADA

37 % du bénéfice fondamental de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾

- Chef de file en matière de produits et de services d'assurance et de gestion du patrimoine
- 1^{er} fournisseur d'assurance-vie individuelle ⁽⁵⁾
- 2^e plus important fournisseur de fonds distincts ⁽⁶⁾
- 2^e plus important fournisseur d'assurance-vie collective et d'assurance-maladie ⁽⁵⁾; 3^e plus important fournisseur de régimes de retraite collectifs
- Divers canaux de distribution diversifiés et complémentaires



ÉTATS-UNIS

21 % du bénéfice fondamental de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾

- Empower : 2^e plus important fournisseur de services de tenue de dossiers de régimes de retraite à cotisations définies ⁽⁷⁾; actif administré ⁽³⁾ de plus de 1,1 billion \$ US ⁽⁴⁾ et 13,0 millions ⁽⁴⁾ de participants aux régimes
- Environ 30 % du bénéfice ⁽⁸⁾ de Great-West Lifeco devrait provenir d'Empower
- Putnam : plateforme de gestion d'actifs diversifiée à l'échelle mondiale dont l'actif géré ⁽³⁾ de 203 G\$ US ⁽⁴⁾ reflète un solide historique de rendement sur 10 ans



EUROPE

25 % du bénéfice fondamental de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾

- Royaume-Uni : solide position dans le secteur de l'assurance collective et des solutions de revenu de retraite
- Irlande : fournisseur de premier plan de régimes d'assurance-vie et de régimes de retraite; ILIM est l'un des plus importants gestionnaires de fonds en Irlande ⁽⁹⁾
- Allemagne : position en forte croissance sur le marché des produits d'épargne-retraite en unités de compte vendus par des courtiers



SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

17 % du bénéfice fondamental de 2021 ⁽¹⁾⁽²⁾

- Parmi les huit principaux réassureurs au monde et l'un des trois principaux fournisseurs de réassurance-vie ⁽¹⁰⁾
- L'un des deux principaux fournisseurs de réassurance-vie structurée aux États-Unis ⁽¹¹⁾
- Principal fournisseur dans le marché européen de la réassurance-vie structurée, un marché en évolution
- Principal fournisseur de réassurance relative aux rentes ou à la longévité au Royaume-Uni et ailleurs en Europe



⁽¹⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

⁽²⁾ Désigné par Great-West Lifeco comme le « bénéfice fondamental », une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

⁽³⁾ Désigné par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

⁽⁴⁾ Au 31 décembre 2021.

⁽⁵⁾ LIMRA, résultats annuels de 2020.

⁽⁶⁾ Strategic Insights (Investor Economics), résultats annuels de 2020.

⁽⁷⁾ En fonction de l'actif total et du nombre total de participants selon le palmarès 2020 de l'étude de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies, en date d'avril 2020.

⁽⁸⁾ Selon l'apport d'Empower en pourcentage du bénéfice fondamental de Great-West Lifeco en 2021 (en excluant le bénéfice tiré de l'exploitation générale). Le bénéfice fondamental d'Empower comprend, sur une base pro forma, le bénéfice estimé une fois la synergie visant les activités liées aux services de retraite de MassMutual acquises entièrement réalisée, ce qui est attendu en 2022, et le bénéfice estimé une fois la synergie visant les activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential entièrement réalisée, sur une base annualisée, ce qui est attendu pour la fin de l'exercice 2023.

⁽⁹⁾ Se reporter au rapport de gestion annuel de 2021 de Great-West Lifeco.

⁽¹⁰⁾ AM Best, 31 août 2021 - classement selon les primes brutes souscrites en 2020.

⁽¹¹⁾ NMG Consulting, sondage bisannuel de 2021 sur les solutions financières structurées aux États-Unis.

Aperçu de la Financière IGM

La Société financière IGM Inc. est une société de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan qui soutient des conseillers financiers et les clients qu'ils servent au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels en Amérique du Nord, en Europe et en Asie.

Faits saillants de 2021

Plus de
1 million
de clients d'IG Gestion de patrimoine

Plus de
30 000
conseillers externes servant plus de 1 million de clients de Mackenzie

4,08 \$
Bénéfice net par action ⁽¹⁾

4,05 \$
Bénéfice ajusté par action ⁽¹⁾⁽²⁾

979 M\$
Bénéfice net ⁽¹⁾

2,25 \$
Dividendes déclarés par action ordinaire

La société crée de la valeur pour les actionnaires dans trois domaines clés

Gestion de patrimoine

56 % du bénéfice net ajusté de 2021 ⁽²⁾



Gestion d'actifs

25 % du bénéfice net ajusté de 2021 ⁽²⁾



Investissements stratégiques

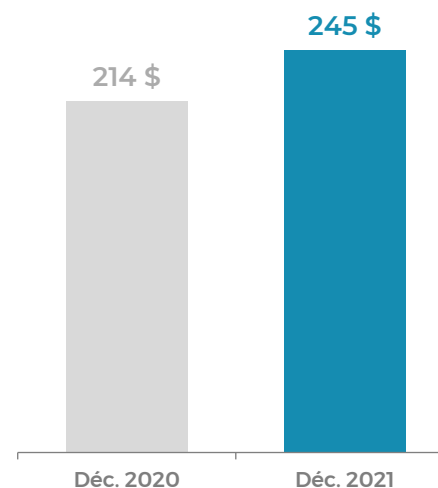
19 % du bénéfice net ajusté de 2021 ⁽²⁾



PORTAGE

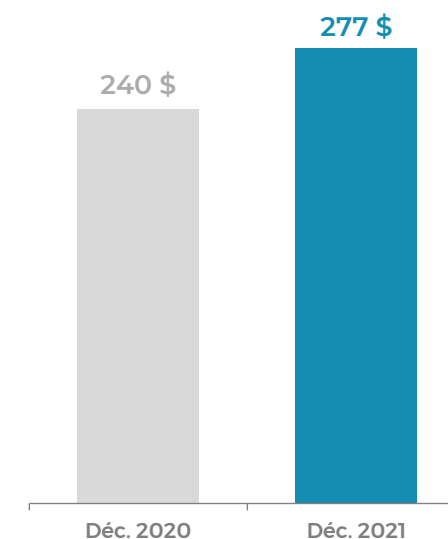
Total de l'actif géré ⁽³⁾

(en C\$)



Total de l'actif géré et sous services-conseils ⁽³⁾

(en C\$)



⁽¹⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

⁽²⁾ Le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

⁽³⁾ Se reporter la section Autre mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'informations.

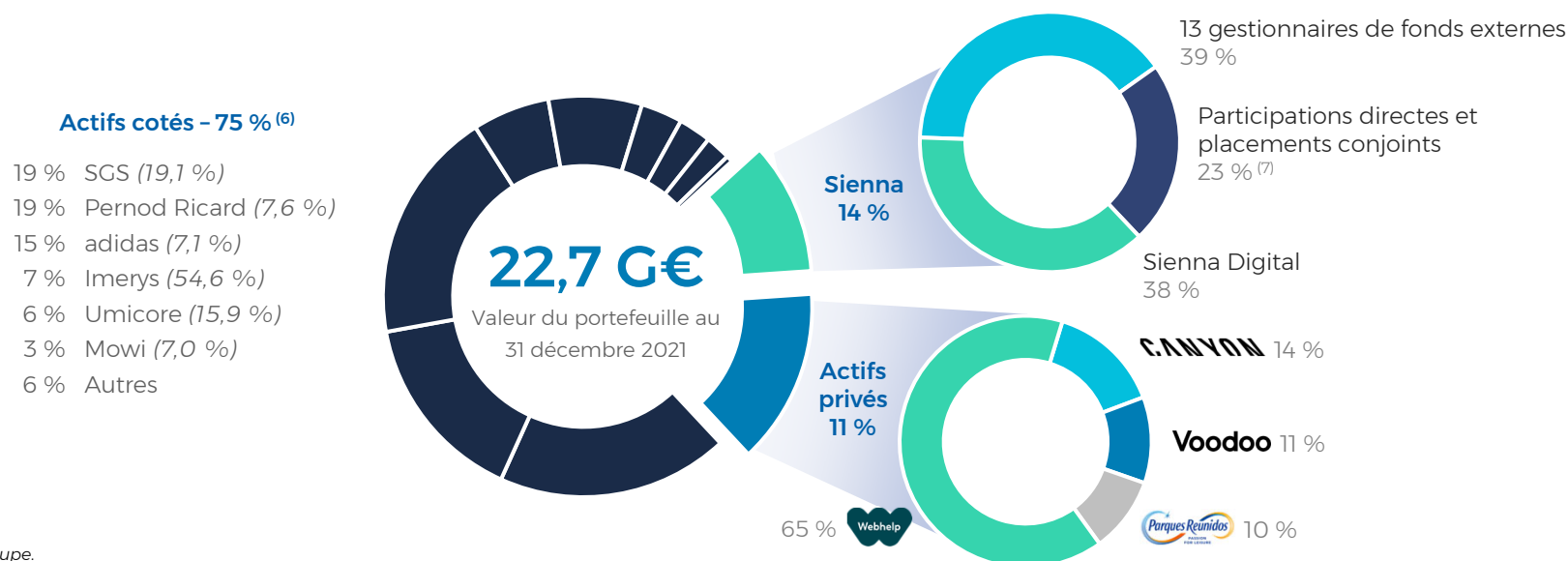
Aperçu de GBL

GBL est un investisseur chef de file en Europe, qui bâtit des sociétés de premier plan grâce à une participation engagée et responsable à long terme.

- Investit dans des chefs de file sectoriels européens ayant une position solide sur le marché et exposés à des tendances mondiales favorables à long terme, et les soutient.
- Privilégie une participation engagée en établissant des partenariats avec ses sociétés de portefeuille et leurs équipes de direction pour créer de la valeur à long terme et de façon durable pour toutes les parties prenantes.

Résultat net de 2021 ⁽¹⁾	Bénéfice en trésorerie de 2021 ⁽²⁾	Total des rachats d'actions de 2021
279 M€	474 M€	407 M€
Valeur de l'actif net ⁽³⁾⁽⁴⁾	Capitalisation boursière ⁽⁴⁾	Rendement total pour les actionnaires annualisé de 2012-2021 ⁽⁵⁾
22,5 G€	15,3 G€	10,8 %

Un portefeuille diversifié qui allie croissance et résilience



⁽¹⁾ Quote-part du groupe.

⁽²⁾ Désigné par GBL comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

⁽³⁾ Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna Investment Managers est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de Sienna Investment Managers, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.be/fr).

⁽⁴⁾ Au 31 décembre 2021.

⁽⁵⁾ Se reporter à la section Autres mesures pour obtenir une définition.

⁽⁶⁾ Pourcentage de la valeur du portefeuille; participation détenue indiquée entre parenthèses.

⁽⁷⁾ Comprend 1 % de nouvelles intégrations verticales et autres.

Valeur de l'actif net

- Au 31 décembre 2021, la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ par action se chiffrait à 52,60 \$, comparativement à 41,27 \$ au 31 décembre 2020, une augmentation de 27 %.
 - La valeur de l'actif net par action se chiffrait à 50,11 \$ au 17 mars 2022 ⁽²⁾.
- Au 31 décembre 2021, la valeur comptable par action participante ⁽³⁾ se chiffrait à 34,56 \$, comparativement à 31,38 \$ au 31 décembre 2020.

	(en G\$, sauf les montants par action)	31 déc. 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽⁴⁾	Great-West Lifeco	23,5 \$	56,9 %
	IGM	6,7	16,3 %
	GBL	3,2	7,6 %
		33,5	80,8 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1,5	3,7 %
	Power Sustainable	1,7	4,0 %
		3,2	7,7 %
Autres	ChinaAMC	1,2	2,8 %
	Entreprises autonomes	1,3	3,2 %
	Autres actifs et investissements	0,7	1,6 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,6	3,9 %
	Valeur de l'actif brut	41,4 \$	100 %
	Passif et actions privilégiées	(5,8)	
	Valeur de l'actif net	35,6 \$	
	Actions en circulation (en millions)	676,6	
	Valeur de l'actif net par action	52,60 \$	

⁽¹⁾ La valeur de l'actif net est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. La valeur de l'actif net par action est un ratio non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de cette présentation.

⁽²⁾ La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 31 décembre 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 17 mars 2022.

⁽³⁾ La valeur comptable par action participante est une « autre mesure ». Se reporter à la section Autres mesures pour obtenir une définition.

⁽⁴⁾ En fonction du cours de clôture de 37,96 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,62 \$ pour IGM et de 98,16 € pour GBL au 31 décembre 2021.

Note : Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'informations.

PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

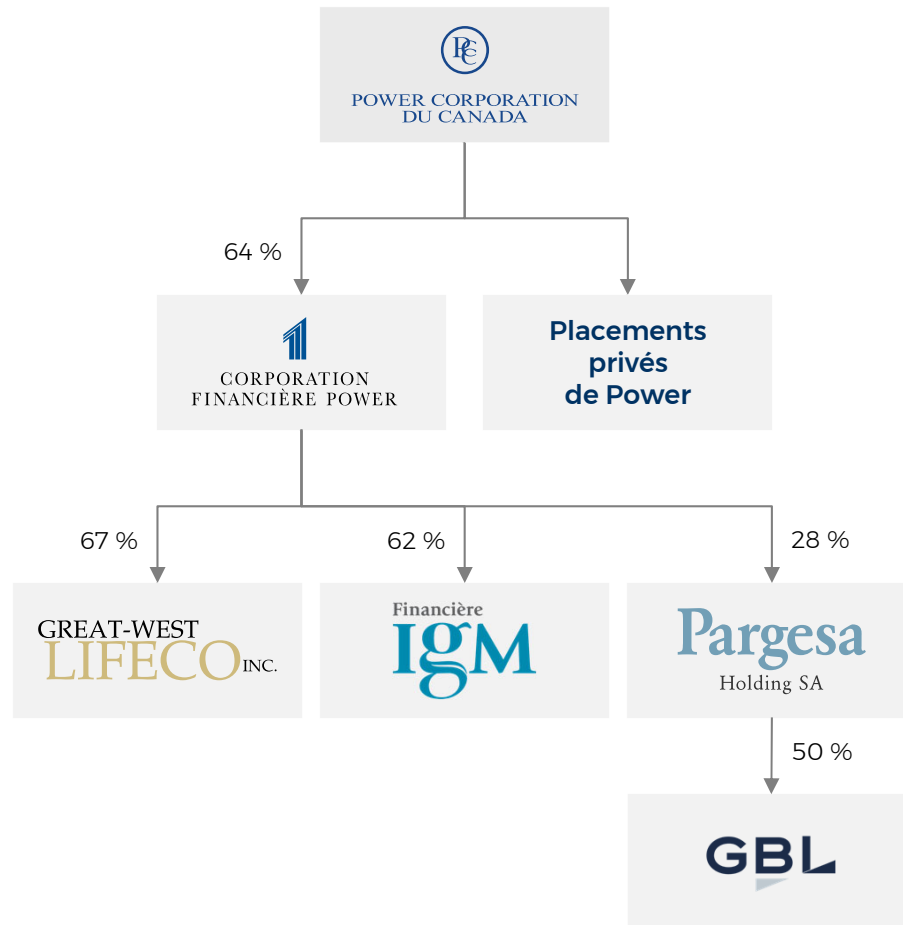
- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse déploient des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
 - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
 - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
 - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
 - Gérer sa structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

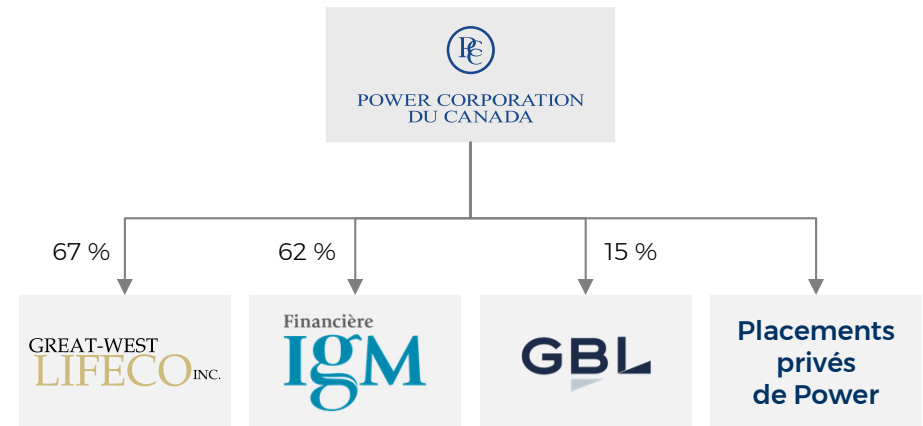
Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.

Simplification de la structure du groupe Power

Avant la réorganisation de décembre 2019



31 décembre 2021

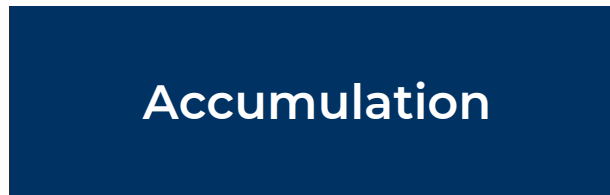


Modèle d'affaires mettant l'accent sur les services financiers

Deux principaux réseaux de distribution



... offrant **trois** gammes de produits



... dans un nombre **limité** de marchés **développés**



Principes directeurs sur lesquels repose la stratégie de création de valeur de Power

- Perspectives et horizon d'investissement à long terme
- Établissement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés
- Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque

La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

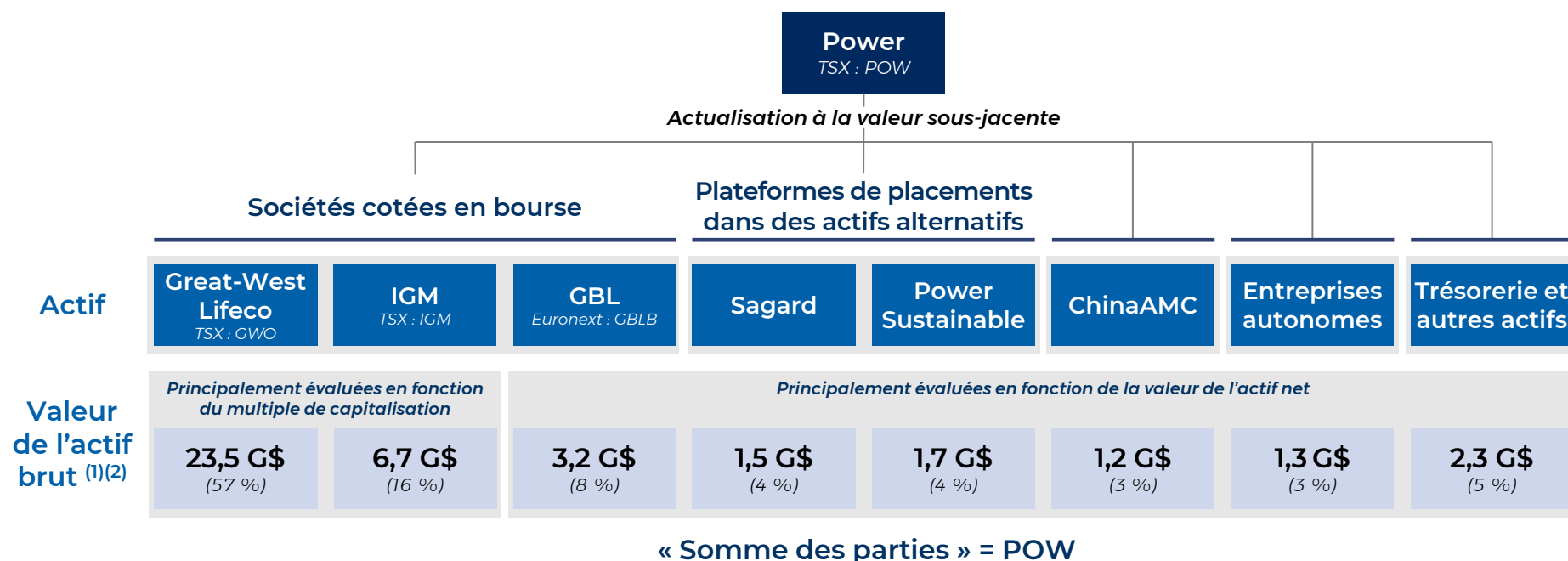
Déploiement et redéploiement de capitaux

3

Leviers de la société de portefeuille

Mesures que nous pouvons prendre au sein de Power et entre Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

Leviers de création de valeur axés sur l'augmentation du bénéfice et de la valeur



Leviers de création de valeur

Leviers internes et externes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Augmenter le bénéfice par action et la valeur de l'actif net
- Atteindre une hausse du multiple de capitalisation par les moyens suivants :
 - Stimulation de la croissance
 - Augmentation du rendement des fonds propres
 - Communication avec les investisseurs

Leviers de la société de portefeuille

- Augmenter la valeur de l'actif net
- Réduire l'actualisation par les moyens suivants :
 - Monétisation de la valeur de l'actif net des actifs secondaires
 - Optimisation des coûts centralisés
 - Remboursement de capital aux actionnaires
 - Communication avec les investisseurs

⁽¹⁾ La valeur de l'actif brut est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de cette présentation.

⁽²⁾ La valeur de l'actif brut est fondée sur le cours de clôture de 37,96 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,62 \$ pour IGM et de 98,16 € pour GBL au 31 décembre 2021.

Note : Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'informations.

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

GREAT-WEST
LIFECO INC.

Financière
IGM

GBL

- **Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie**
- **Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique**
- **Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement**
- **Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes**

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de Power et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Finalisation de la réorganisation de CFP et de Power afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Mars 2020	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ ⁽¹⁾	<ul style="list-style-type: none"> Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Juin 2020	Acquisition de Personal Capital par Empower	1,0 G\$ US ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales
Août 2020	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à étendre ses activités de gestion de patrimoine
Septembre 2020	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et augmente de 10 % le bénéfice par action
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ ⁽³⁾	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> La ronde de financement a été menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$
Novembre 2020	Lion Électrique Fusion	520 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Lion Électrique est inscrite à la TSX et à la Bourse de New York

⁽¹⁾ En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.
⁽²⁾ Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

⁽³⁾ Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	750 M\$ Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> La participation du groupe Power est évaluée à 2,6 G\$, incluant un montant de 500 M\$ remboursé dans le cadre d'une offre secondaire, une augmentation de 2,3 G\$ par rapport au capital investi Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 %⁽¹⁾ des droits de vote
Juillet 2021	Acquisition de SécurIndemnité par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers
Juillet 2021	Acquisition d' Ark Life par Irish Life	230 M€	<ul style="list-style-type: none"> L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs
Juillet 2021	Acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential par Empower	3,55 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion au moyen de fusions et d'acquisitions et de ses capacités d'intégration éprouvées
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans GP Strategies	94 M\$⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps
Novembre 2021	Sagard acquiert EverWest auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de placement immobilier américaine Great-West Lifeco est devenue un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc. Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard
Janvier 2022	Le groupe Power consolide sa participation dans ChinaAMC au sein d'IGM	1,15 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Power continue de simplifier sa structure d'entreprise Power vend à IGM sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC⁽³⁾ La transaction sera financée en partie au moyen de la vente, par IGM, de 15,2 millions d'actions ordinaires de Great-West Lifeco à Power

⁽¹⁾ Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

⁽²⁾ Avant impôt et intéressement aux plus-values.

⁽³⁾ Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires.

Développement des plateformes de placement de Power

- Exercer nos activités dans des catégories d'actifs où nous pouvons générer un avantage concurrentiel
- Mobiliser et gérer des capitaux engagés principalement par des tiers, avec Power agissant à titre de fournisseur de capitaux de lancement
- Démontrer notre capacité, en tant que gestionnaire d'actifs, à atteindre la rentabilité dans un délai raisonnable, de façon à accroître le rendement obtenu sur nos capitaux de lancement
- Créer des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan



Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples

- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privés
- Capital de risque
- Redevances du secteur des soins de santé
- Immobilier



Power Sustainable China

- Gestionnaire d'actions de sociétés ouvertes chinoises

Infrastructure énergétique

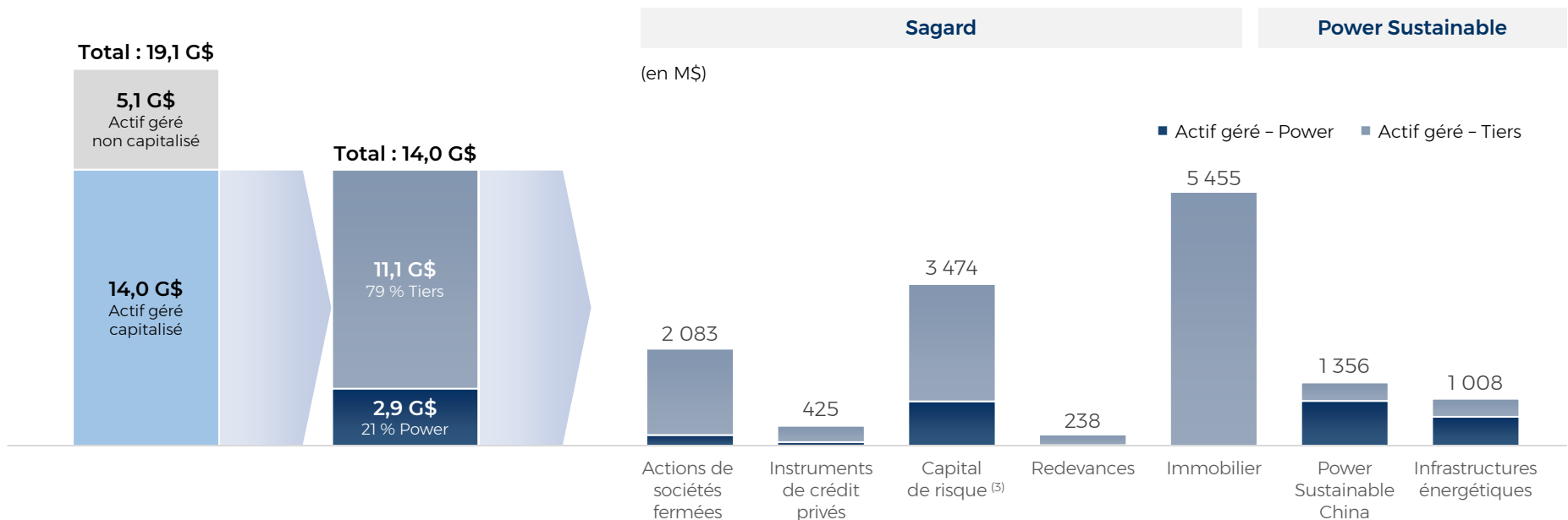
- Infrastructure d'énergie renouvelable

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé se chiffrait à 19,1 G\$ au 31 décembre 2021 ⁽¹⁾, en hausse de 125 % par rapport à 8,5 G\$ au 31 décembre 2020.**
 - Un montant de 4,2 G\$ a été mobilisé auprès d'investisseurs tiers dans l'ensemble des stratégies des plateformes en 2021.
 - L'actif géré par l'entremise d'EverWest s'élève à 5,4 G\$ ⁽²⁾.
- L'actif géré capitalisé par des tiers se chiffrait à 11,1 G\$ en décembre 2021, en hausse par rapport à 2,6 G\$ en décembre 2020.**

Actif géré capitalisé et non capitalisé

Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 décembre 2021. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 décembre 2021 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 décembre 2021.

⁽²⁾ Actif géré au 31 décembre 2021.

⁽³⁾ Inclut la participation dans Wealthsimple évaluée à 2,1 G\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021.

La stratégie de Power en matière de gestion d'actifs alternatifs s'inscrit dans la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs



- **Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique et de divers fonds de Sagard, et investisseur dans Northleaf et Sagard Holdings Management Inc.**
 - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat
- **Engagée à investir une somme d'environ 2 G\$ US dans des placements immobiliers afin d'appuyer la croissance future d'EverWest au sein de Sagard**



- **Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard**
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- **Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Investment Managers**
 - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

Le groupe Power continue de simplifier sa structure d'entreprise



Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée actuelle de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC sera consolidée au sein d'IGM.

- **Power vendra sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC à Mackenzie, une filiale en propriété exclusive de la Financière IGM, pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$.**
 - Actuellement, Mackenzie détient également une participation de 13,9 % dans ChinaAMC.
 - Les actionnaires de Power conserveront une participation dans ChinaAMC par l'intermédiaire de l'intérêt économique de 64,3 % de Power dans IGM.
- **IGM financera en partie la transaction en vendant à Power 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco pour un montant de 575 M\$.**
 - L'intérêt économique de Power dans Great-West Lifeco passera de 69,1 % à 69,8 %.
- **Power prévoit remettre une partie du produit en trésorerie net à ses actionnaires, après avoir pris en compte l'achat des actions de Great-West Lifeco, l'impôt et dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.**
- **Les transactions devraient être finalisées au cours du premier semestre de 2022.**

Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 1,3 G\$⁽¹⁾, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- En octobre 2021, Power a monétisé sa participation dans GP Strategies au moyen de sa fusion avec Learning Technologies Group pour un produit de 94 M\$⁽²⁾.

Entreprise	Juste valeur au 17 mars 2021 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV)	688 M\$	<ul style="list-style-type: none"> Fusion avec Northern Genesis Acquisition Corp. complétée en mai 2021; le titre de Lion Électrique a commencé à se négocier à la NYSE et à la TSX. Essor continu grâce à de nouvelles commandes, à des partenariats importants, à des avancées vers le début de la production aux États-Unis et au lancement de la division de financement.
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de produits primés. Au quatrième trimestre de 2021, LMPG a complété un financement par fonds propres de 75 M\$; la participation de Power a diminué, passant de 60,5 % à 54,4 %. <ul style="list-style-type: none"> Le financement est affecté au remboursement de la dette et à des initiatives stratégiques.
Peak Achievement Athletics	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> Performance solide de Bauer et Lacrosse, la demande des consommateurs ayant plus que contrebalancé l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.
	Participation vendue en octobre 2021	<ul style="list-style-type: none"> Acquisition par Learning Technologies Group complétée en octobre 2021. Power a reçu un produit de 94 M\$⁽²⁾.

⁽¹⁾ GP Strategies n'est plus incluse dans la valeur de l'actif net des entreprises autonomes puisqu'elle a été vendue au T4 de 2021. Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 31 décembre 2021. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

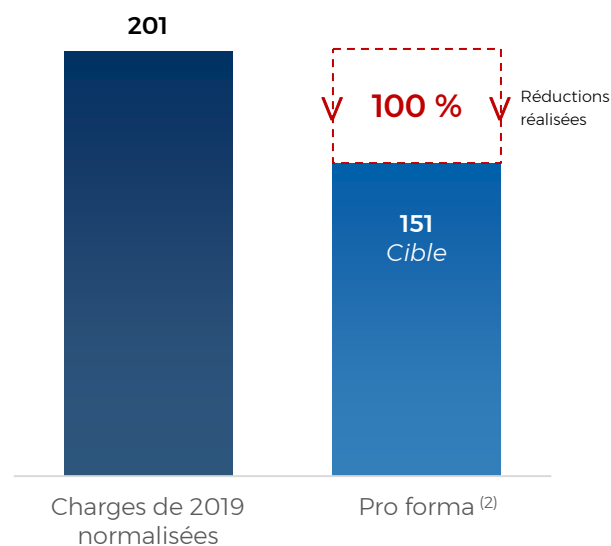
⁽²⁾ Avant impôt et intéressement aux plus-values.

Power a atteint la cible de réduction des charges d'exploitation de la société de portefeuille de 50 M\$

- Réorganisation des activités de gestion d'actifs
- Restructuration du modèle de services de recherche et de consultation du groupe
- Réorganisation des activités de gestion des déplacements
- Rationalisation des activités immobilières
- Réduction de certains frais liés au statut de société ouverte de la Financière Power et autres activités de restructuration
- Diminution du coût lié à l'équipe de la haute direction après le départ à la retraite des anciens co-chefs de la direction

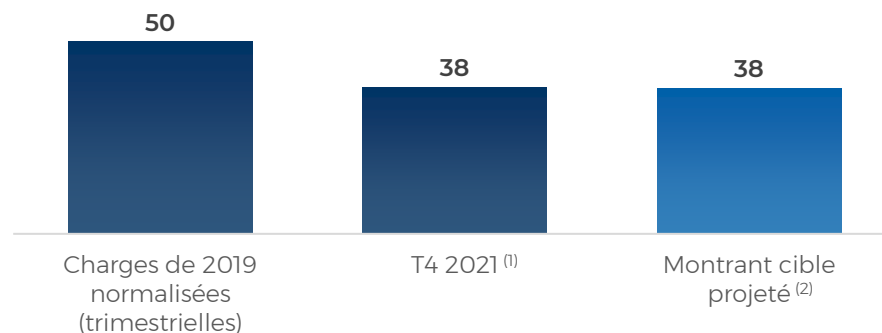
Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



Charges d'exploitation trimestrielles

(en M\$)



⁽¹⁾ Les données du T4 de 2021 comprennent des charges d'exploitation (36 M\$) et un amortissement (2 M\$) et excluent une reprise de perte de valeur de 3 M\$ comptabilisée antérieurement.

⁽²⁾ Les charges pro forma, le montant cible projeté des charges d'exploitation et les réductions de charges sont exprimées en dollars constants sur une base normalisée et excluent l'incidence des réductions de coûts liées à la pandémie. Les charges d'exploitation sont normalisées afin de refléter les dépenses liées aux régimes de rémunération incitative à long terme en fonction des rendements attendus et afin d'exclure certains éléments non récurrents.

Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs



POWER CORPORATION
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
- Bonification des informations non consolidées et des informations portant sur les plateformes de placement dans les rapports de gestion
- Rencontres avec 114 investisseurs et analystes en 2021

GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
- Présentation améliorée de la source des bénéfices au T2 de 2020
- Introduction de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels au T1 de 2021 pour mettre en évidence les facteurs de croissance et bonifier la communication de l'information au sujet des activités
- Objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 14 % à 15 % du rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et acquisitions et les distributions de dividendes visées

Financière
IGM

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur au T1 de 2021 et renforcement de la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

Le groupe Power continue de faire des progrès à l'égard de ses initiatives ESG



POWER CORPORATION
DU CANADA

- En 2021, pour une deuxième année consécutive, Power comptait parmi les trois seules sociétés canadiennes à avoir obtenu la note la plus élevée de A (Leadership) de la part du CDP. À l'échelle mondiale, elle a été l'une des 200 sociétés ayant obtenu cette note.

GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Great-West Lifeco s'est engagée à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2050.
- A lancé trois nouveaux fonds au sein de ses Portefeuilles durables.

Financière
IGM

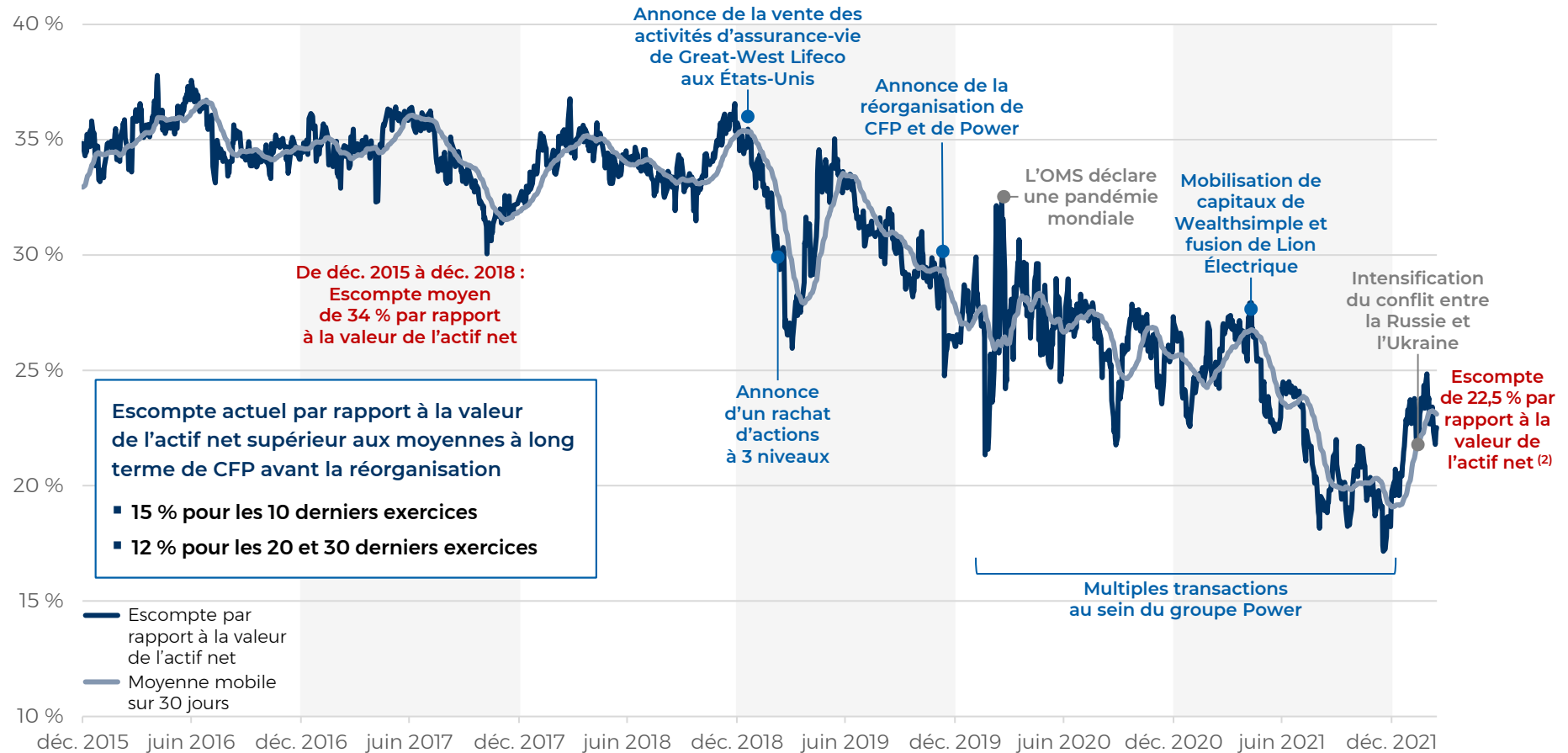
- Le groupe de sociétés d'IGM a publié son engagement climatique visant à devenir carboneutre et à soutenir la transition vers zéro émissions nettes.
- La Financière IGM s'est classée au palmarès 2022 des 100 sociétés les plus durables au monde de Corporate Knights.

GBL

- Cibles climatiques alignées sur une initiative limitant le réchauffement à 1,5 °C :
 - S'est engagée à réduire de 50 % ses émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre liées à l'électricité d'ici 2030.
 - S'est engagée à s'assurer que toutes les sociétés de son portefeuille adoptent et appliquent la même politique climatique, approuvée par l'initiative Science Based Targets, d'ici 2030.

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la diapositive Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures, sous la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS.

⁽²⁾ Au 17 mars 2022.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Continuer de stimuler la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles
- Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement

3

Leviers de la société de portefeuille

- Remboursement de capital aux actionnaires de Power avec la reprise du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités
- Occasions visant une simplification accrue de la structure organisationnelle
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net