



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation aux investisseurs

Organisée par RBC Marchés des Capitaux

Le 20 novembre 2017

Déclarations prospectives

Dans le cadre de la rencontre d'aujourd'hui, les dirigeants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives et les documents qui accompagnent ces remarques et ces réponses peuvent aussi en contenir. Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou, pour ce qui est des renseignements concernant les filiales ouvertes de la Société, traduisent les attentes actuelles publiées de ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur ou le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction; l'auditeur ou le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent porter, notamment, sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les clients potentiels, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs continus, les stratégies et les perspectives de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice en cours et les périodes à venir. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'emploi de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

Les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes inhérents, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des prédictions, des prévisions, des projections, des attentes et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, qui sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales dans bien des cas, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer sensiblement des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent, notamment, l'incidence ou l'incidence imprévue de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des taux d'intérêt et des taux de change, des marchés des actions et des marchés financiers mondiaux, de la gestion des risques de liquidité des marchés et de financement, des changements de conventions et de méthodes comptables ayant trait à la présentation de l'information financière (y compris les incertitudes liées aux hypothèses et aux estimations comptables critiques), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques liés à l'exploitation et à la réputation, des changements liés aux technologies, à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des opérations stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance ainsi que du succès obtenu par la Société et ses filiales pour ce qui est de prévoir ou de gérer les facteurs susmentionnés.

Le lecteur ou l'auditeur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur des facteurs ou des hypothèses importants ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection. Ces facteurs et hypothèses comprennent les perceptions de la direction des tendances historiques, des conditions actuelles et de l'évolution future prévue ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et sur ses filiales. Bien que la Société considère ces facteurs et hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, ils pourraient se révéler inexacts.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes de l'entreprise de la Société et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Ces documents de présentation contiennent des données statistiques, des données de recherche sur le marché et des prévisions sur le secteur qui ont été obtenues de publications, d'études et de rapports sectoriels ou qui sont fondées sur des estimations tirées de ceux-ci et sur la connaissance et l'expérience qu'a la Société des marchés dans lesquels ses filiales exercent leurs activités. Les résultats réels pourraient varier considérablement des prévisions énoncées dans ces publications, études ou rapports, et la possibilité de variations importantes devrait augmenter au fur et à mesure qu'augmente la longueur de la période de prévision et que s'allonge la période écoulée depuis la date de la publication initiale. Bien que la Société estime que ces données soient fiables, elle n'a pas vérifié de manière indépendante celles provenant des sources tierces indiquées dans ces documents de présentation ni n'a évalué les hypothèses sous-jacentes sur lesquelles se sont fondées ces sources. Par conséquent, la Société ne garantit pas l'exactitude, la fiabilité et l'exhaustivité de ces renseignements et n'assume aucune responsabilité à cet égard. En outre, ces renseignements peuvent changer sans préavis et la Société n'assume aucune obligation de les mettre à jour.

Déclarations prospectives

Toutes les informations financières et les données sur le marché sont en dollars canadiens (\$ CA) au 30 septembre 2017, sauf indication contraire, et les abréviations suivantes sont utilisées : millions (M); milliards (G); billions (T).

Changement de méthode comptable

Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2013, la Société a adopté la version révisée d'IAS 19 (IAS 19R), *Avantages du personnel*. Conformément aux dispositions transitoires, la Société a appliqué la norme révisée de façon rétrospective. Par conséquent, les informations financières comparatives de 2012 du présent rapport ont été retraitées.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Afin d'analyser les résultats financiers de la Société et conformément à la présentation des exercices précédents, le bénéfice net est subdivisé en deux catégories :

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires;

Les autres éléments, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Les autres éléments comprennent la quote-part revenant à la Société des éléments présentés au titre des autres éléments par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des activités courantes sont exclus de cette mesure non conforme aux IFRS.

Abréviations

adidas	adidas AG	Lifeco	La Great-West Lifeco Inc.
Canada-Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	London Life	London Life, Compagnie d'Assurance-Vie
China AMC	China Asset Management Co., Ltd	Lumenpulse	Lumenpulse Group Inc.
Eagle Creek	Eagle Creek Renewable Energy, LLC	Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie
EBR	Bourse Euronext de Bruxelles	Pargesa	Pargesa Holding SA
Énergie Power	Corporation Énergie Power	Parjointco	Parjointco N.V.
EPA	Bourse Euronext de Paris	PCC	Power Corporation du Canada
Financière Power	Corporation Financière Power	Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Fonds d'investissement Sagard	Sagard Europe, Sagard Holdings et Sagard China	Portag3	Portag3 Ventures Limited Partnership
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Potentia ou Potentia Renewables	Potentia Renewables Inc.
Great-West	La Great-West, compagnie d'assurance-vie	Power Corporation ou Power	Power Corporation du Canada
Great-West Financial ou Great-West Life & Annuity	Great-West Life & Annuity Insurance Company	Power Energy Eagle Creek	Power Energy Eagle Creek LLP
Groupe de communications Square Victoria ou GCSV	Groupe de communications Square Victoria inc.	Putnam	Putnam Investments, LLC
Groupe Investors	Groupe Investors Inc.	Sagard Holdings	Sagard Holdings ULC
IFRS	Normes internationales d'information financière	SGS	SGS SA
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	SIX	Bourse de la Suisse
IntegraMed	IntegraMed America, Inc.	Total	Total SA
Irish Life	Irish Life Group Limited	Umicore	Umicore, NV/SA
LafargeHolcim	LafargeHolcim Ltd	Vein Clinics	Vein Clinics of America
La Presse	La Presse, Itée	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
		XETR	Bourse XETRA

Principes clés pour parvenir à créer de la valeur à long terme

Power Corporation est une société internationale de gestion et de portefeuille diversifiée qui détient des participations dans les secteurs des services financiers, de l'énergie renouvelable, de la gestion d'actifs et d'autres secteurs

Nos principes de base

- Perspective à long terme
- Entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision étroite de la gouvernance
- Approche prudente et conservatrice à l'égard de la gestion du risque

Pour parvenir à

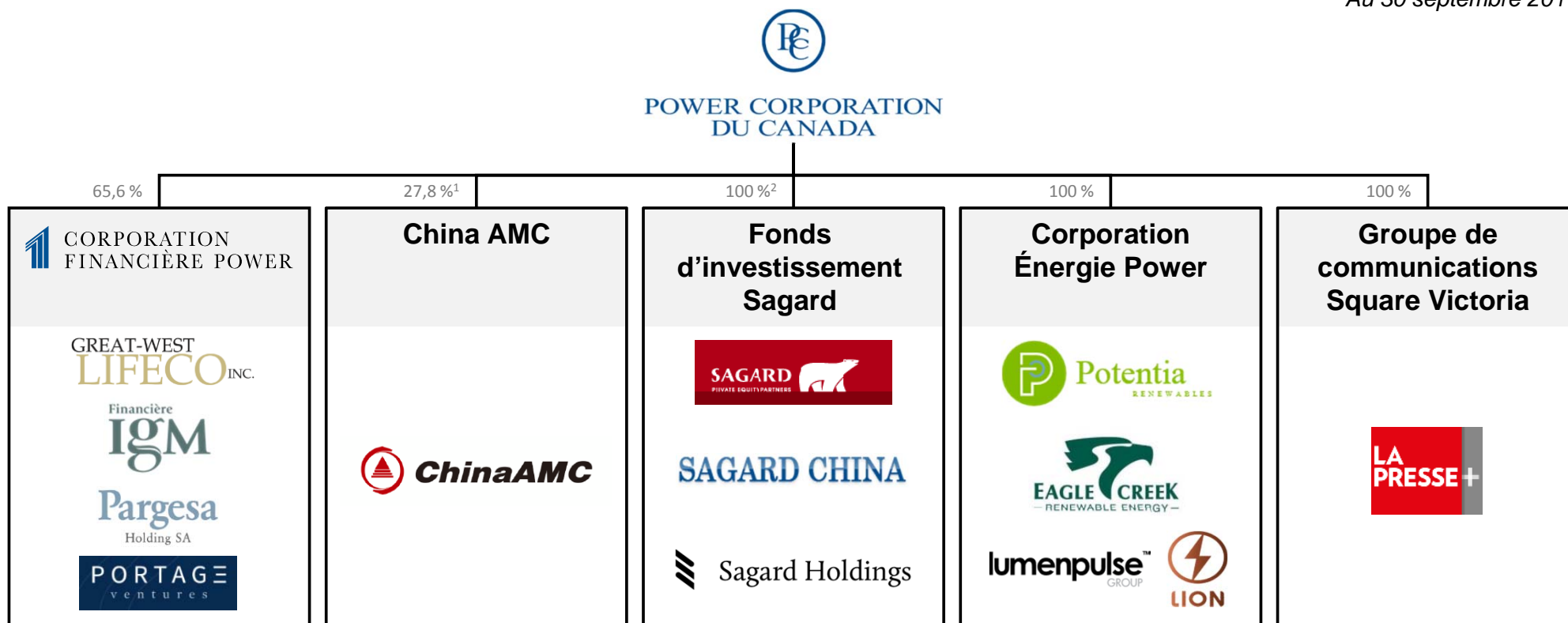
- Une saine diversification des placements à long terme
- Une création de valeur soutenue à long terme pour nos actionnaires

Aperçu du groupe

Soutenue par notre principale participation dans la Financière Power, notre stratégie de création de valeur est conçue pour tirer parti de nos relations à long terme

- Miser sur notre expertise en matière de gestion d'actifs et de distribution, tout en nous positionnant sur le marché chinois grâce à notre placement dans China AMC
- Réaliser des rendements supérieurs grâce aux plateformes de placement Sagard, dont les activités sont réparties dans trois régions principales
- Tirer avantage de flux de trésorerie stables et croissants provenant du secteur de l'énergie renouvelable

Au 30 septembre 2017



1. Incluant la participation de 13,9 % d'IGM

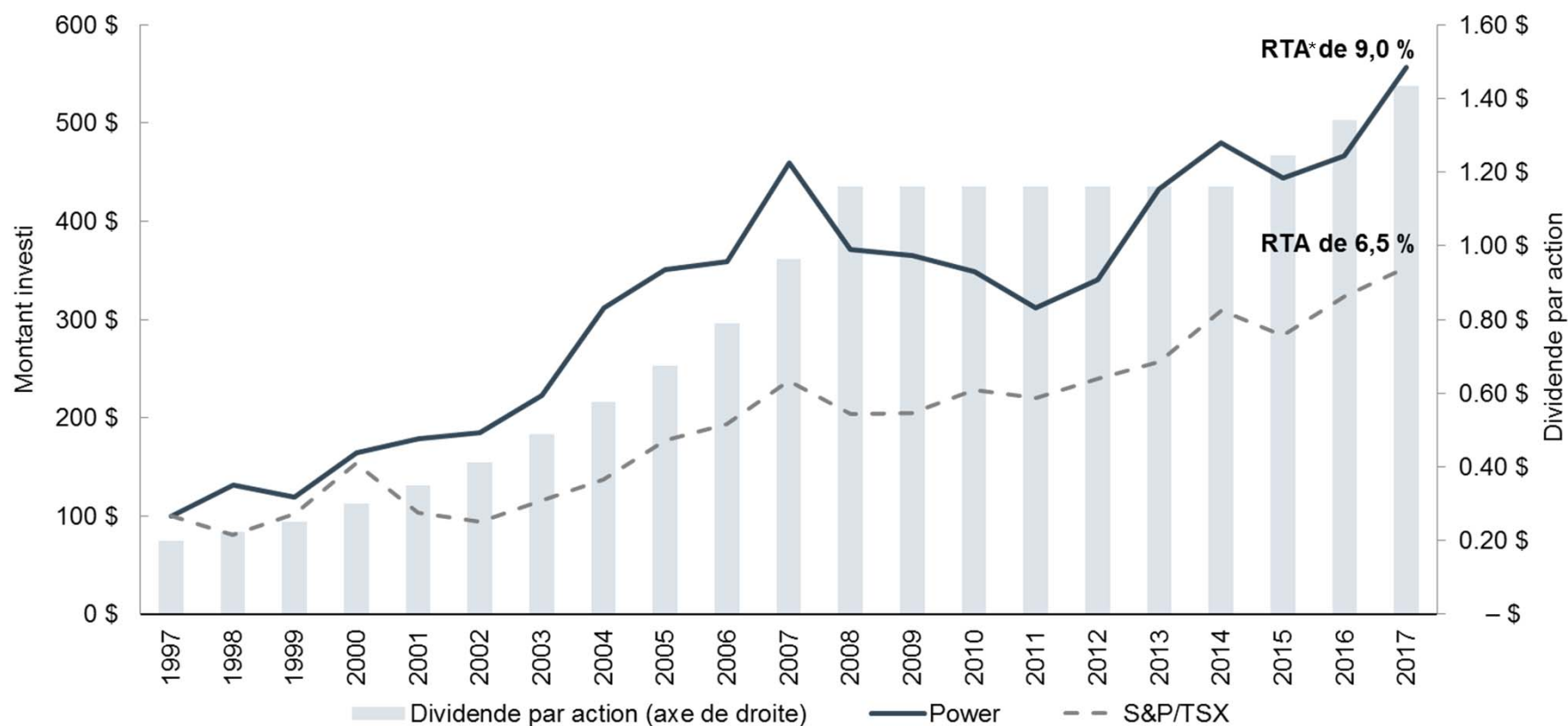
2. Les participations dans les fonds Sagard Europe I, II et III se chiffrent respectivement à 18,7 %, à 19,8 % et à 37,3 %.

Historique de la création de valeur

Rendement total réalisé par les actionnaires

Au 30 septembre 2017 (annualisé)

	1 an	3 ans	5 ans	10 ans	20 ans	30 ans
Power Corporation	19,5 %	5,1 %	10,4 %	2,0 %	9,0 %	10,9 %
S&P/TSX	9,2 %	4,5 %	8,0 %	4,0 %	6,5 %	6,7 %
<i>Écart vs S&P/TSX</i>	<i>10,3 %</i>	<i>0,6 %</i>	<i>2,3 %</i>	<i>-2,1 %</i>	<i>2,5 %</i>	<i>4,2 %</i>



* RTA = Rendement total des actionnaires

Relations à long terme : une pierre angulaire de la création de valeur de Power

Power a conçu des plateformes de placement qui tirent parti de ses relations et de ses partenariats à long terme uniques

- De solides partenaires locaux bâtis au fil de décennies de collaboration



- Power Corporation et CITIC ont effectué leur premier placement conjoint en 1986. La relation a été établie par Paul Desmarais Sr. et a par la suite été développée par André Desmarais
- Les deux sociétés ont effectué conjointement de multiples placements, le plus récent étant la participation de 27,8 % dans China AMC



- Un partenariat formé en 1981, qui a permis de mettre l'accent sur les occasions de placement dans des sociétés établies en Europe
- D'importantes participations sont établies par l'intermédiaire de GBL, procurant ainsi des occasions d'influencer la création de valeur par l'entremise des conseils d'administration des sociétés au sein du portefeuille



SAGARD CHINA

- Les fonds d'investissement Sagard collaborent entre eux et misent sur les partenariats et des relations établis par Power Corporation et la Financière Power dans leurs régions respectives



Relations à long terme : une pierre angulaire de la création de valeur de Power

Dans la nouvelle économie, les principes de collaboration et d'établissement de relations de confiance sont transposés dans le cadre des initiatives dans les secteurs de l'énergie renouvelable et des technologies financières.

Énergie renouvelable

Les initiatives dans le secteur de l'énergie renouvelable ont été guidées par notre propre expérience acquise partout dans le monde et rehaussées par le recrutement de chefs de file reconnus dans le domaine

Énergie Power



Technologies financières

Nos équipes collaborent avec nos sociétés en exploitation afin de bâtir un « écosystème » de talents chevronnés et positionnés parmi les meilleurs dans leur secteur



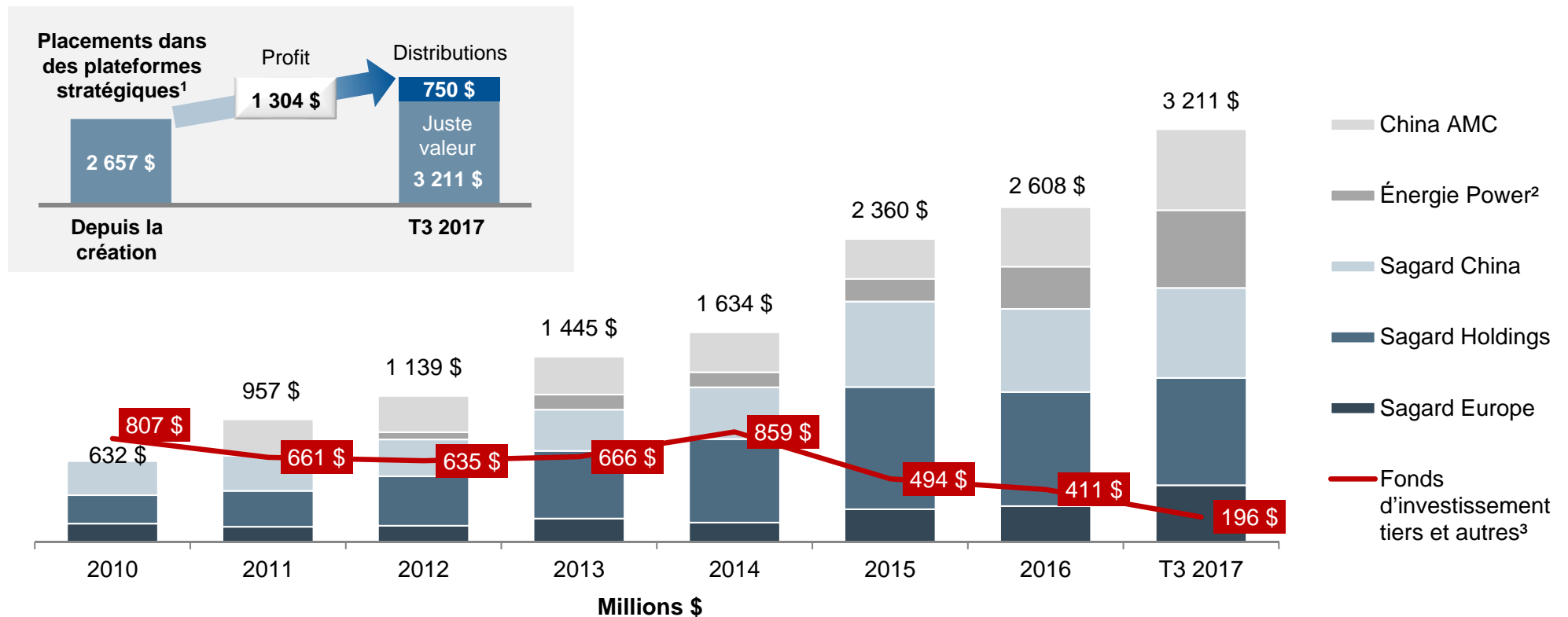
Apport des plateformes de placement de Power Corporation à la création de valeur

Le rôle de Power Corporation est graduellement passée de celui d'investisseur tiers à celui visant à bâtir ses propres plateformes de placement stratégiques

- La juste valeur de toutes les plateformes de placement a augmenté, passant de 1,4 G\$ en décembre 2010 à 3,4 G\$ en septembre 2017.

Évolution des plateformes de placement

30 septembre 2017 (en M\$)



1. Les plateformes stratégiques comprennent : Sagard China, Sagard Holdings, Sagard Europe, Énergie Power et China AMC.

2. Les données sur Énergie Power reflètent le capital investi.

3. Comprend la participation dans CITIC, laquelle a été vendue en avril 2015

China AMC, un gestionnaire d'actifs de premier plan en Chine

Histoire et propriété

- Fondée en 1998, China AMC est une pionnière de l'industrie dotée d'une marque bien établie, d'une gamme de produits diversifiés et de solides capacités au niveau de la gestion et de la distribution de placements.
- En décembre 2011, Power Corporation a acquis une participation de 10 % dans China AMC auprès de CITIC Securities, pour un montant de 282 M\$ CA.
- En 2017, Power Corporation a acquis une participation additionnelle de 3,9 % parallèlement à l'acquisition d'une participation de 13,9 % par IGM. Au total, le groupe de Power Corporation détient une participation de 27,8 % dans China AMC.

Un solide profil de croissance

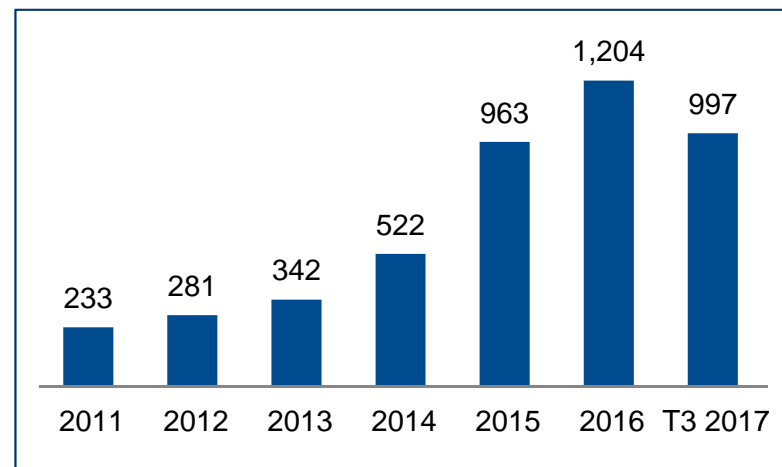
- Au cours des dernières années, les nouveaux investissements nets dans le secteur chinois de la gestion d'actifs ont dépassé les 30 % par an¹.
- La Chine bénéficiera de près de la moitié des nouveaux investissements nets à l'échelle mondiale, devenant ainsi le deuxième plus important marché de la gestion d'actifs dans le monde d'ici 2019. D'ici 2030, l'actif géré potentiel de la Chine devrait dépasser 17 T\$ US, comparativement à 3,2 T\$ US en 2017¹.
- La possibilité de tirer parti des vastes connaissances du groupe en matière de gestion de patrimoine et de distribution favorisera une collaboration accrue avec China AMC.
- En juin 2016, China AMC a lancé avec succès un fonds de stratégie des risques à parité, le premier du genre en Chine, dont PanAgora est le conseiller.

1. Casey Quirk Deloitte, 2017



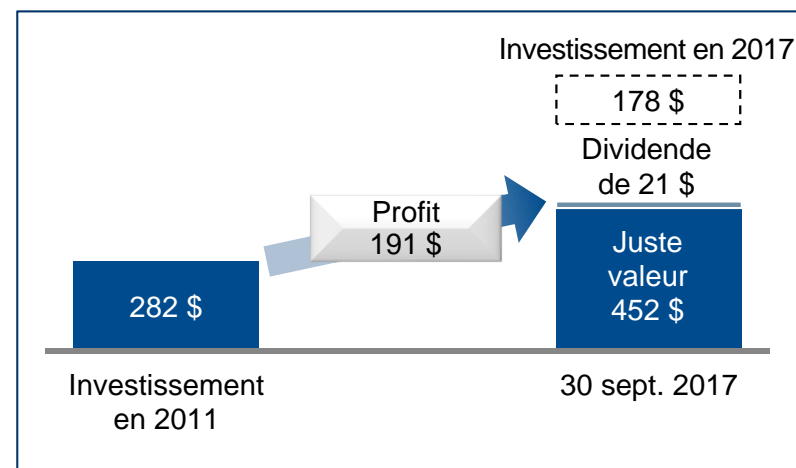
Actif géré

(en milliards de RMB¥ aux 31 décembre)



Dividende et juste valeur

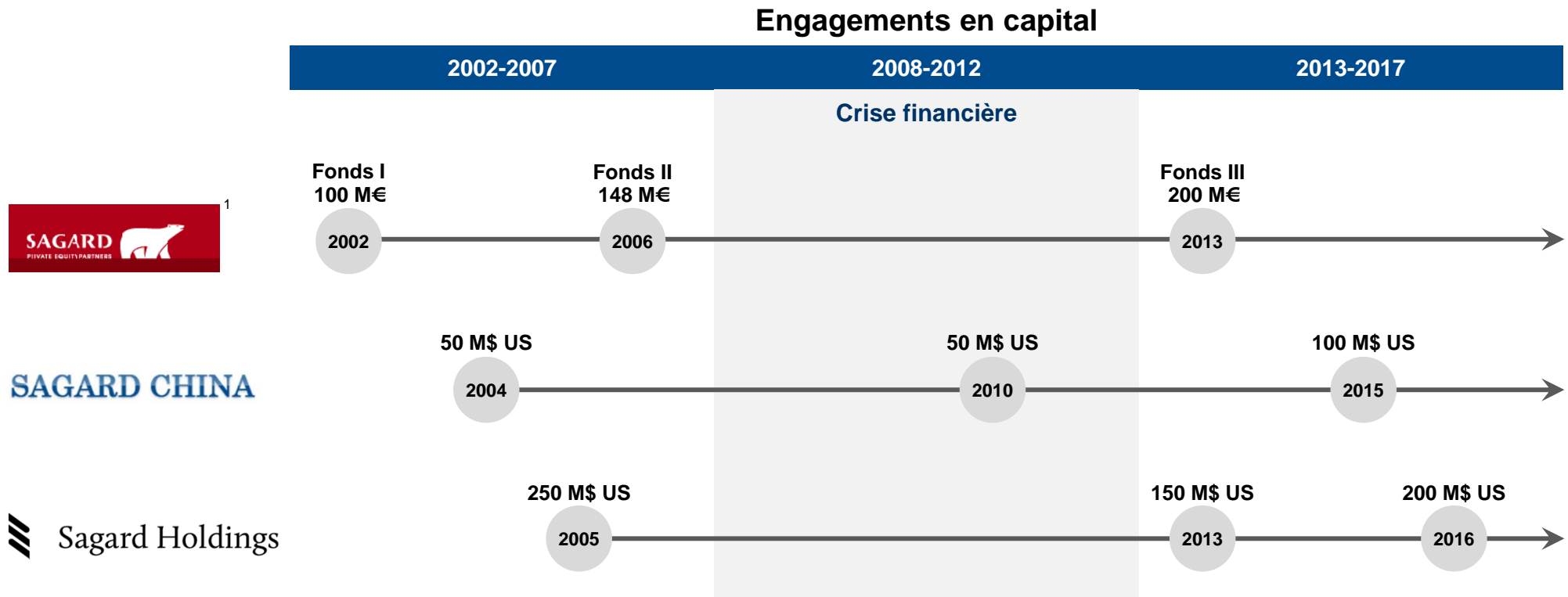
(en M\$ CA)



Développement des plateformes de placement Sagard

Power Corporation a contribué activement au développement des plateformes Sagard, ayant investi plus de 1,5 G\$ au cours des 15 dernières années

- Power Corporation a reçu des distributions de 690 M\$ depuis la création des trois plateformes, et la juste valeur du placement de Power dans celles-ci totalisait 2,0 G\$ au 30 septembre 2017.
- Les plateformes Sagard sont gérées localement par des professionnels en placement expérimentés et qui possèdent une connaissance approfondie des marchés publics et privés.
- Elles tirent avantage de l'écosystème du groupe en collaborant entre elles et avec le groupe de sociétés de Power.



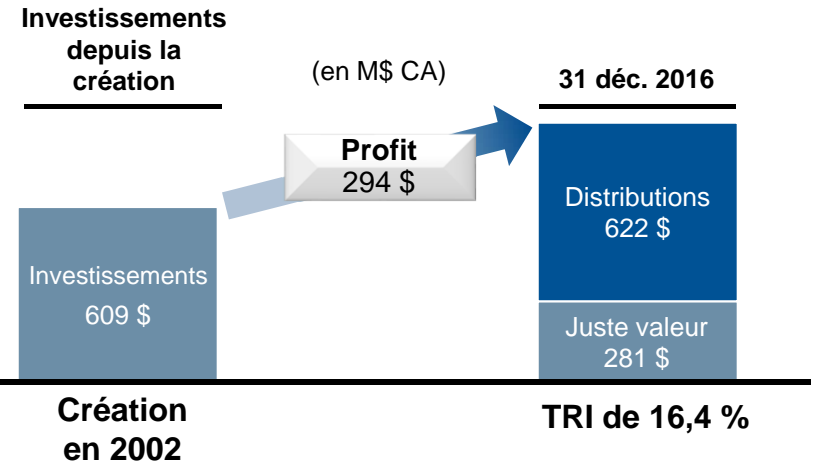
1. La taille initiale des fonds I, II et III est respectivement de 535 M€, de 748 M€ et de 404 M€.

Les fonds Sagard ont généré des rendements substantiels représentant des profits de près de 1 G\$



Paris

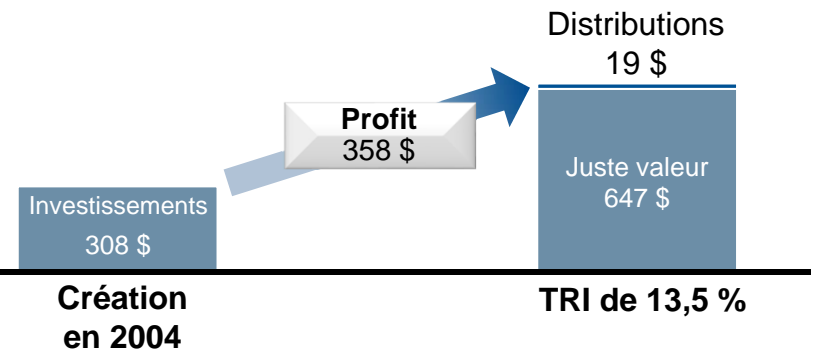
- Sociétés fermées de taille moyenne (>100 M€)
- Sociétés établies en France, en Belgique, au Luxembourg et en Suisse
- Vise à obtenir le contrôle ou à exercer une influence importante
- Gestionnaires chevronnés de haut calibre
- Fort potentiel de croissance



SAGARD CHINA

Shanghai

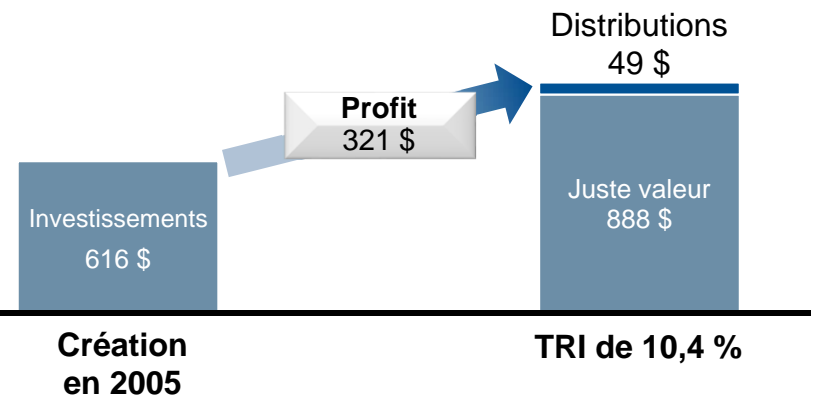
- Participations minoritaires dans des sociétés dont les actions sont inscrites à la Bourse de Hong Kong, de Shenzhen ou de Shanghai
- Vise un rendement absolu à faible volatilité
- Portefeuille d'actions choisies en fonction d'une analyse fondamentale approfondie



Sagard Holdings

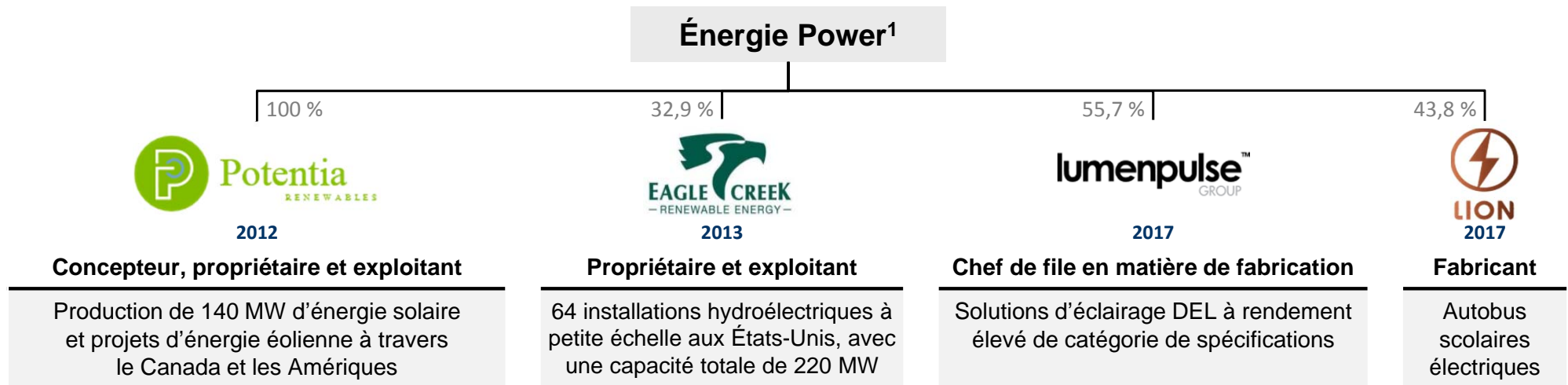
New York

- Investit dans des titres de participation et d'emprunt de sociétés de taille moyenne aux États-Unis et au Canada
- Favorise la transition de placements fructueux vers des participations susceptibles de devenir contrôlées

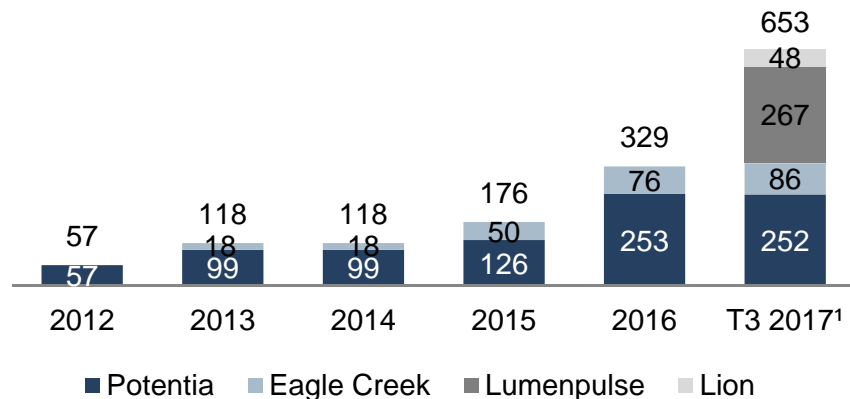


Énergie Power

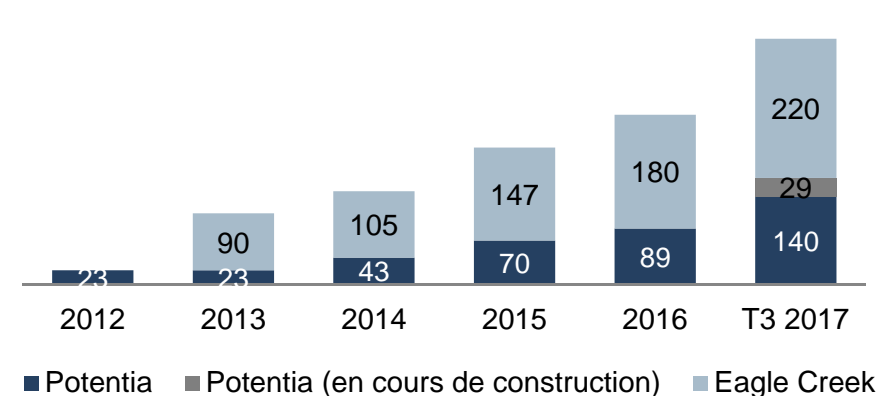
- Énergie Power investit dans le secteur de l'énergie durable et renouvelable dans le but de créer et de détenir, à long terme, des sociétés susceptibles de procurer des flux de trésorerie stables et croissants.
- Énergie Power investit dans des secteurs pouvant tirer parti de la transformation mondiale de l'énergie. Ses récentes acquisitions ont été réalisées dans les secteurs de l'éclairage efficace (Lumenpulse) et de l'électrification des transports (Lion).



Total du capital investi (en M\$)



Capacité (en MW)

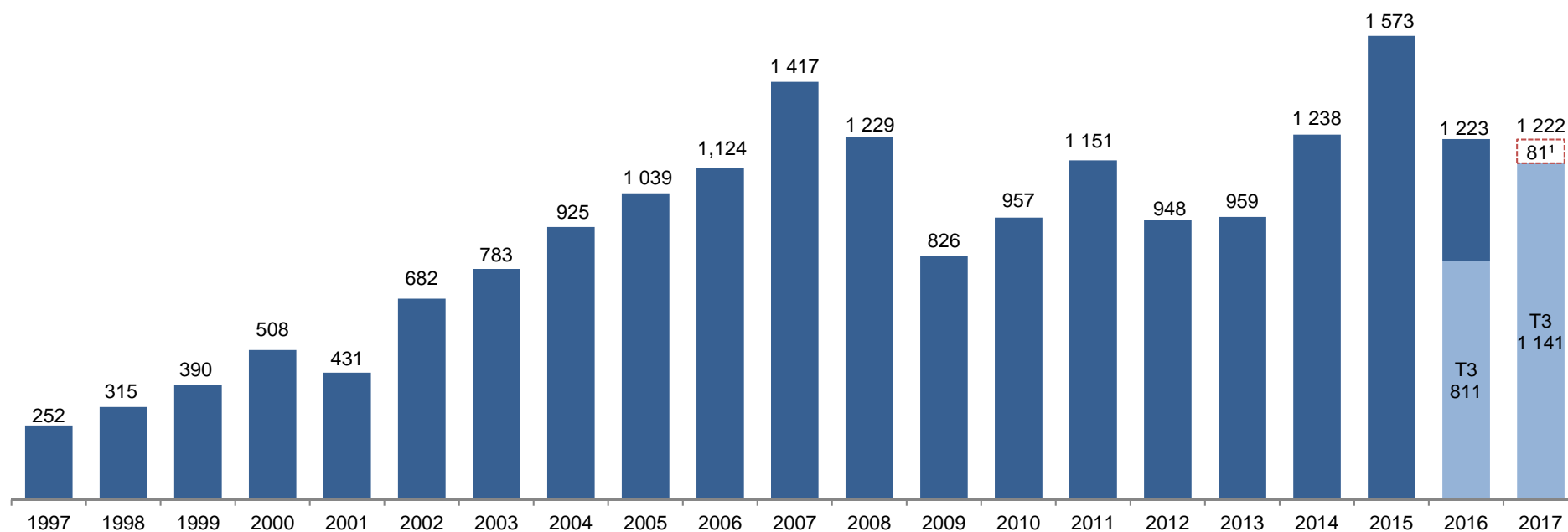


1. Investissement dans Lion annoncé le 2 novembre 2017

Une gestion prudente des placements se traduisant par un solide bénéfice à long terme

- Croissance moyenne de 10 % du bénéfice net ajusté depuis la fin de la crise financière
- Rendement des fonds propres entre 10 % et 13 % pour la même période, enregistré dans un contexte économique et d'affaires en évolution

Bénéfice net ajusté de Power Corporation (en M\$ CA)



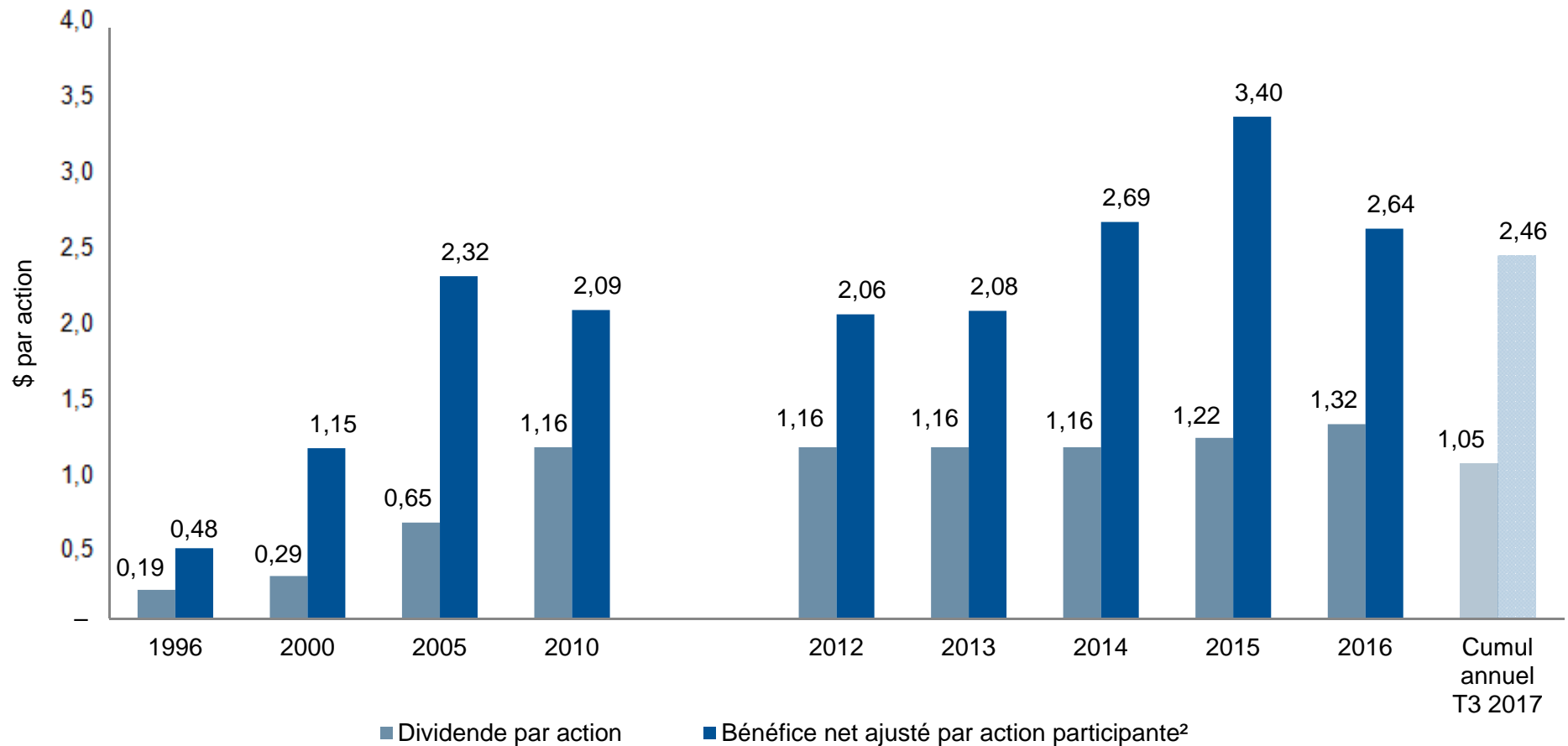
RFP	9,7 %	10,9 %	12,2 %	14,6 %	10,8 %	15,0 %	15,2 %	16,0 %	16,6 %	15,8 %	16,6 %	13,5 %	9,2 %	10,7 %	12,9 %	10,4 %	10,0 %	11,8 %	13,1 %	9,4 %	11,6 %
-----	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------

1. Le bénéfice du T3 de 2017 comprend une charge de 81 M\$ représentant la quote-part revenant à Power Corporation des charges de Great-West Lifeco liées aux ouragans.

Historique des dividendes et du bénéfice par action

Les dividendes ont connu une croissance annualisée de 4,3 % entre 2012 et 2017¹

- Au fil de leur évolution, les placements de Power Corporation devrait fournir un apport plus important au bénéfice et aux dividendes de Power Corporation.



1. Dividendes annualisés du T3 de 2012 et du T3 de 2017
2. Mesure financière non conforme aux PCGR