

Présentation aux investisseurs

Résultats trimestriels du troisième trimestre de 2021

Le 11 novembre 2021



POWER CORPORATION
DU CANADA

Déclarations prospectives et COVID-19

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de l'opération de réorganisation de la Société avec la Financière Power complétée le 13 février 2020 (la réorganisation), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, le rachat par la Financière Power de ses actions privilégiées de premier rang, série I, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les déclarations, notamment celles portant sur la stratégie et la création de valeur, le retour du ratio de levier financier consolidé du groupe à des niveaux cibles à court terme, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau minimal par rapport aux charges fixes, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui a trait à l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (telle qu'elle est définie aux présentes) ainsi qu'aux synergies, aux incidences et au calendrier connexes, de même qu'à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital, de Northleaf, de SecurIndemnité inc. et d'Ark Life ainsi que des synergies, des incidences et du calendrier connexes, de même que les incidences et le calendrier de la transaction relative à EverWest, des rachats d'actions prévus de Great-West Lifeco, de ses objectifs financiers à moyen terme relativement à la croissance annuelle du bénéfice fondamental par action et du rendement sur fonds propres fondamental avant les fusions et les acquisitions ainsi qu'à l'égard de son engagement concernant la carboneutralité. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisés pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au www.sedar.com.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, le fait que l'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

COVID-19

L'écllosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, l'imposition de restrictions à certaines entreprises non essentielles, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020. Cependant, les marchés ont depuis montré des signes de reprise.

La durée de la pandémie de COVID-19 et l'ampleur de ses répercussions demeurent incertaines pour l'instant. La distribution des vaccins a donné lieu à un assouplissement des restrictions dans plusieurs économies, mais la pandémie de COVID-19 continue de perturber considérablement les entreprises à l'échelle mondiale, prolongeant par le fait même les pressions économiques. Bien que les conditions se soient stabilisées, de nombreux facteurs continuent d'alimenter l'incertitude économique, notamment le déploiement et l'efficacité des vaccins, l'émergence de nouveaux variants de la COVID-19 et la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au www.sedar.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit, mesures non conformes aux normes IFRS et précisions sur la valeur de l'actif net

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR (www.sedar.com) ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com et au www.igmfinancial.com, et ii) concernant GBL sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du troisième trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

CHIFFRES COMPARATIFS

Au premier trimestre de 2021, la charge attribuable à la réévaluation à la juste valeur du passif au titre des droits de vente détenus par certaines participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthsimple a été présentée à titre d'ajustement, puisque ces droits ont été annulés à la clôture de la transaction et qu'il n'y aura pas de variation de la juste valeur par la suite. Les variations de la juste valeur des obligations au titre des droits de vente n'étaient pas présentées auparavant à titre d'ajustement, puisqu'il était prévu qu'elles soient récurrentes. Les montants correspondants des périodes comparatives ont été reclassés à titre d'ajustement pour tenir compte de cette présentation. Le bénéfice net ajusté du troisième trimestre de 2020 a été retraité pour refléter ce changement. La quote-part revenant à la Société de la charge liée à la réévaluation du passif au titre des droits de vente s'est chiffrée à 45 M\$ au troisième trimestre de 2020. La charge a été reflétée dans les ajustements des placements alternatifs et autres placements, de Great-West Lifeco et d'IGM en fonction de leur participation respective, au titre de l'incidence de la consolidation, soit des montants respectifs de 22 M\$, de 2 M\$ et de 21 M\$.

La Société a complété la réorganisation et a annoncé un changement à sa stratégie au début de 2020. Au quatrième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des activités détenues par l'entremise de la Financière Power. Auparavant, les résultats de la Financière Power, y compris ses activités propres, étaient présentés séparément par la Société. Depuis la réorganisation, les activités propres de la Société et celles de la Financière Power sont gérées conjointement et sont présentées sur une base combinée à la section Résultats de la Société. Les activités d'investissement de la Financière Power, à l'exception de ses participations dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, sont principalement composées des investissements dans les technologies financières, qui sont tous gérés par Sagard et qui sont présentés sur une base combinée avec les activités d'investissement de Sagard, représentant la structure de gestion et de supervision. Les chiffres comparatifs des états non consolidés des résultats, des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

De plus, au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres comparatifs des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

· le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;

· les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide l'auditeur/le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations, détenues par l'entremise de la Financière Power, lui donnant le contrôle dans Great-West Lifeco, IGM, Portage I, Portage II, Portage III et Wealthsimple ainsi que les autres filiales et fonds d'investissement consolidés par Power Corporation sont comptabilisés au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile à l'auditeur/au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses sociétés en exploitation consolidées.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présentée à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur totale.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

Précisions sur la valeur de l'actif net

Les sociétés de gestion des plateformes de placements dans des actifs alternatifs sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS, et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêt sur les plus-values. Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. China AMC est évaluée à sa valeur comptable, conformément aux normes IFRS. Un passif d'impôt différé additionnel de 99 M\$ est inclus dans la valeur de l'actif net au 30 septembre 2021 (177 M\$ au 30 juin 2021) des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

Participants à la conférence téléphonique



R. Jeffrey Orr

Président et chef de la direction



Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA

Vice-président exécutif et chef des services financiers

Faits saillants du troisième trimestre de 2021



POWER CORPORATION
DU CANADA

PCC et sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA www.powercorporation.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2021 ▪ Sommet financier de la Banque Scotia 	10 novembre 2021 8 septembre 2021 relations.investisseurs@powercorp.com
 GREAT-WEST LIFEKO INC. www.greatwestlifeco.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conférence téléphonique du T3 de 2021 ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2021 ▪ Conférence sur les services financiers mondiaux de Barclays ▪ Sommet financier de la Banque Scotia 	4 novembre 2021 3 novembre 2021 13 septembre 2021 9 septembre 2021 deirdre.neary@canadalife.com
 Financière IGM www.igmfinancial.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conférence téléphonique du T3 de 2021 ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2021 ▪ Conférence sur les services financiers mondiaux de Barclays ▪ Sommet financier de la Banque Scotia 	5 novembre 2021 4 novembre 2021 14 septembre 2021 8 septembre 2021 investor.relations@igmfinancial.com
 GBL www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2021 	4 novembre 2021 adonohoe@gbl.be

Faits saillants récents concernant le groupe de sociétés de Power Corporation

Solide croissance du bénéfice et essor important pour Great-West Lifeco et IGM

- Great-West Lifeco a présenté au T3 de 2021 des résultats qui reflétaient la solide performance sous-jacente des activités dans l'ensemble de ses secteurs.
- IGM a déclaré un bénéfice, des ventes nettes, un actif géré et un actif sous services-conseils ayant tous atteint des sommets records.

Cessions d'actifs au sein de PCC

- PCC a complété la vente de sa participation de société en commandite dans Sagard Europe 3 dans le cadre d'une transaction secondaire, pour un produit de 334 M\$.
- PCC a complété la vente de sa participation dans GP Strategies, pour un produit brut de 94 M\$.

Reprise des rachats d'actions

- PCC a annoncé son intention de reprendre les rachats d'actions dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- GBL a annoncé des mesures visant à accroître le rendement pour les actionnaires, notamment des rachats d'actions supplémentaires pouvant aller jusqu'à 500 M€.

Mobilisation de capitaux en cours pour les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- Un montant de 3,4 G\$ a été mobilisé auprès d'investisseurs tiers depuis le début de l'exercice dans l'ensemble des six stratégies.
- Great-West Lifeco et Sagard ont annoncé un partenariat stratégique comprenant la vente d'EverWest à Sagard.

Priorité constante accordée aux facteurs ESG dans l'ensemble du groupe de PCC

- Great-West Lifeco a annoncé son engagement visant à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2050.
- Lancement des Portefeuilles durables Canada Vie de Gestion de placements Canada Vie, des Portefeuilles Action climat d'IG Gestion de patrimoine, de la gamme spécialisée Betterworld et du Fonds mondial d'obligations vertes de Placements Mackenzie.

Faits saillants financiers de Power Corporation – T3 de 2021

- La valeur de l'actif net par action ⁽¹⁾ s'est chiffrée à 52,81 \$ au 30 septembre 2021, soit une hausse de 2 % par rapport au 30 juin 2021, et à 53,98 \$ au 10 novembre 2021 ⁽²⁾, soit une hausse additionnelle de 2 %.
 - La valeur de l'actif net par action a augmenté de 51 % par rapport au 30 septembre 2020.
- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 1,09 \$, comparativement à 0,75 \$ au T3 de 2020.
- Le bénéfice net ajusté par action ⁽¹⁾ s'est chiffré à 1,10 \$, comparativement à 0,72 \$ au T3 de 2020.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 44,75 ¢ par action.

⁽¹⁾ La valeur de l'actif net, la valeur de l'actif net par action et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS.

⁽²⁾ La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 30 septembre 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 10 novembre 2021.

Valeur de l'actif net

- La valeur de l'actif net par action s'est chiffrée à 52,81 \$ au 30 septembre 2021, soit une hausse de 2 % par rapport au 30 juin 2021, et à 53,98 \$ au 10 novembre 2021 ⁽¹⁾, soit une hausse additionnelle de 2 %.
- La valeur de l'actif net par action a augmenté de 51 % par rapport au 30 septembre 2020.

	(en G\$)	30 sept. 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽²⁾	Great-West Lifeco	23,9 \$	57,7 %
	IGM	6,7	16,2 %
	GBL	3,1	7,6 %
		33,7	81,4 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1,4	3,4 %
	Power Sustainable	1,7	4,2 %
		3,1	7,6 %
Autres	China AMC	0,7	1,8 %
	Entreprises autonomes	1,6	3,8 %
	Autres actifs et investissements	0,7	1,7 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,6	3,8 %
	Valeur de l'actif brut	41,4 \$	100 %
	Passif et actions privilégiées	(5,7)	
	Valeur de l'actif net	35,7 \$	
	Actions en circulation (en millions)	676,5	
	Valeur de l'actif net par action (en \$)	52,81 \$	

⁽¹⁾ La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 30 septembre 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 10 novembre 2021.

⁽²⁾ En fonction du cours de clôture de 38,54 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,25 \$ pour IGM et de 95,08 \$ pour GBL au 30 septembre 2021.

Note : Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Bénéfice par action de PCC

- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 1,09 \$, comparativement à 0,75 \$ au T3 de 2020.
- Le bénéfice net ajusté par action s'est chiffré à 1,10 \$, comparativement à 0,72 \$ au T3 de 2020.

(en dollars par action)	T3 2021	T3 2020
Great-West Lifeco	0,86	0,67
IGM	0,25	0,20
GBL	(0,02)	(0,02)
Incidence de la consolidation ⁽¹⁾	(0,01)	(0,06)
	1,08	0,79
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs et autres ⁽²⁾⁽³⁾	0,06	(0,01)
China AMC	0,03	0,02
Entreprises autonomes ⁽²⁾⁽⁴⁾	0,09	0,03
	1,26	0,83
Activités propres et autres	(0,16)	(0,11)
Bénéfice net ajusté par action ⁽⁵⁾	1,10	0,72
Ajustements	(0,01)	0,03
Bénéfice net par action ⁽⁵⁾	1,09	0,75
Nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation (en millions)	676,7	676,3

Note : Apports des sociétés en exploitation au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

⁽¹⁾ L'incidence de la consolidation reflète i) l'élimination des transactions intersociétés, ii) la méthode comptable que la Société applique au bénéfice net présenté par les sociétés en exploitation cotées en bourse pour les placements sous contrôle commun, incluant a) un ajustement lié à la participation de Great-West Lifeco dans PPSIE et b) une répartition des résultats du portefeuille d'investissements dans les technologies financières (y compris Wealthsimple, Koho, Portage I, Portage II et Portage III) dans les apports de Great-West Lifeco et d'IGM en fonction de leur participation respective, et iii) les ajustements apportés conformément à IAS 39 pour IGM et GBL. Se reporter au tableau détaillé à la section États non consolidés des résultats du plus récent rapport de gestion de la Société.

⁽²⁾ Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans les états non consolidés des résultats du plus récent rapport de gestion de la Société.

⁽³⁾ Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs comprennent le bénéfice (la perte) provenant des plateformes de placement, y compris les filiales contrôlées et consolidées, ainsi que d'autres placements, incluant les placements détenus par l'entremise de CFP.

⁽⁴⁾ Comprend les résultats de Lion Électrique, LMPG, Peak et GP Strategies.

⁽⁵⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse continuent de mener des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
 - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de PCC.
 - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
 - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
 - Gérer notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de PCC.

Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Améliorer les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- **Croissance accrue du bénéfice par action**
- **Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse**
- **Hausse de la valeur de l'actif net**
- **Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC**

Note : Les sociétés en exploitation cotées en bourse de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL.

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

GREAT-WEST
LIFECO INC.

Financière
IGM

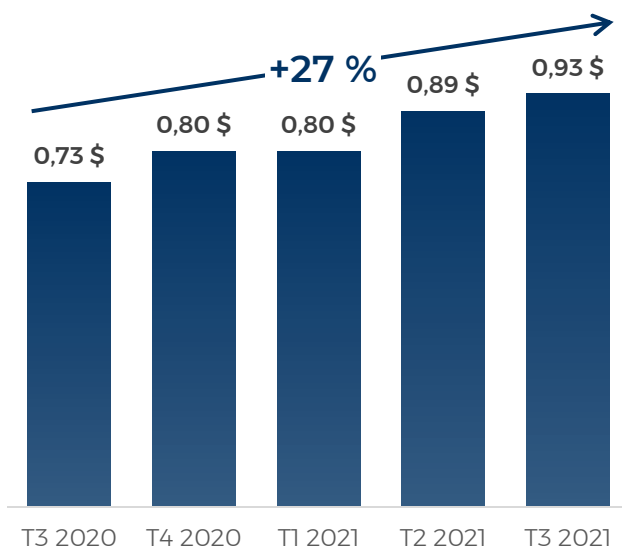
GBL

- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

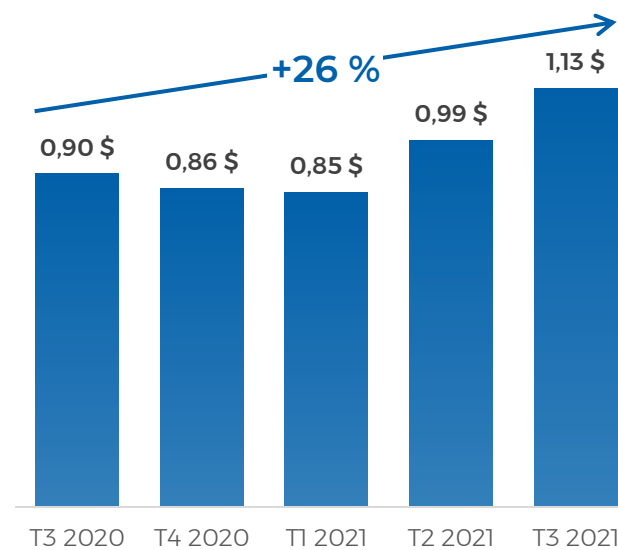
Solide croissance du bénéfice et essor important pour Great-West Lifeco et IGM



- Bénéfice fondamental par action de 0,93 \$ au T3 de 2021, en hausse de 27 % par rapport au T3 de 2020
- Reflète la solide performance sous-jacente de l'ensemble des activités, la vigueur des marchés et l'apport des récentes acquisitions menées par Empower
- Great-West Lifeco a établi des objectifs de croissance à moyen terme de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action



- Bénéfice par action ajusté trimestriel record de 1,13 \$, en hausse de 26 % par rapport au T3 de 2020
- Total de l'actif géré et de l'actif sous services-conseils à un niveau record de 265 G\$ grâce aux sommets records atteints au sein d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie
- Bénéfice reflétant des flux nets records pour IG Gestion de patrimoine et Mackenzie et un apport solide des investissements stratégiques



Note : Augmentation de 6 % du bénéfice net par action de Great-West Lifeco au T3 de 2021 par rapport au T3 de 2020; augmentation de 42 % du bénéfice net par action d'IGM au T3 de 2021 par rapport au T3 de 2020.

PCC a monétisé ses actifs en 2021

Des produits de 0,8 G\$ avant impôt ont été enregistrés depuis le début de l'exercice grâce à la vente de placements et d'entreprises autonomes

- Au troisième trimestre, PCC a complété la vente à des investisseurs institutionnels de sa participation de société en commandite de 37,1 % dans Sagard Europe 3 dans le cadre d'une transaction secondaire, pour un produit de 334 M\$ et un profit réalisé de 66 M\$ comptabilisé en résultat net.
- Au troisième trimestre, Learning Technologies Group a acquis GP Strategies, et Power a cédé sa participation de 21,0 % pour un produit de 94 M\$ ⁽¹⁾.
- Au deuxième trimestre, dans le cadre de la ronde de financement de WealtheSimple, Power a reçu un produit de 187 M\$ ⁽¹⁾ provenant d'une offre secondaire, tandis que le groupe a conservé une participation entièrement diluée de 43 % (60 % avec droit de vote ⁽²⁾).
- Au premier trimestre, Power Sustainable a lancé le Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, pour un montant de 1 G\$. PCC a transféré certains actifs existants en échange d'un montant de 154 M\$ en trésorerie et en parts du fonds.

⁽¹⁾ Avant impôt et avant l'intéressement aux plus-values.

⁽²⁾ Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

Rachats d'actions, capital et levier financier de PCC

Rachats d'actions de PCC

- PCC a l'intention de reprendre les rachats d'actions dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
 - Le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités avait été temporairement suspendu à la fin du mois de mars 2020.
- À mesure que de la trésorerie est générée à la suite de la monétisation d'actifs, la trésorerie excédentaire sera remboursée aux actionnaires en l'absence d'occasions de création de valeur.
- PCC a pour objectif de maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes.

Transactions liées au capital

- Le 15 octobre 2021, CFP a émis 200 M\$ d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 4,50 %, série 23, et a annoncé son intention de racheter, le 22 novembre 2021, la totalité de ses actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 6,0 %, série I, en circulation pour un montant de 200 M\$.
 - Cela se traduira par une réduction de 3 M\$ des charges financières annuelles.
 - PCC continue d'examiner les possibilités afin d'optimiser davantage la structure de son capital.

Ratio de levier financier

- Les ratios de levier financier consolidés du groupe augmenteront temporairement en raison des récentes activités de fusions et d'acquisitions de Great-West Lifeco. Les flux de trésorerie et les bénéfices solides devant être générés grâce à ces acquisitions devraient ramener les leviers financiers aux niveaux cibles à court terme.

Sagard et Power Sustainable continuent de favoriser la croissance de l'actif géré en attirant des capitaux de tiers

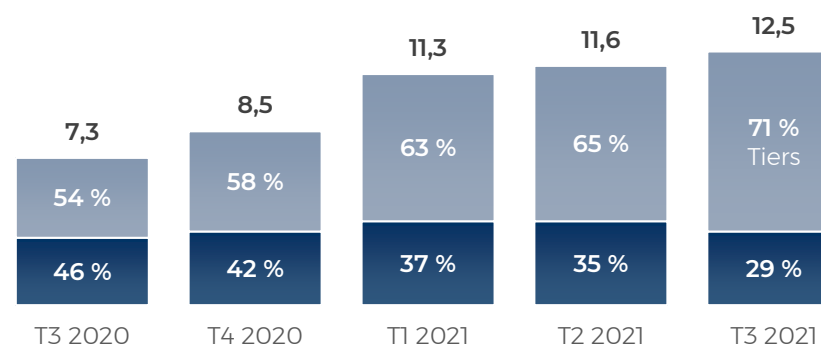
Montant de 3,4 G\$ ⁽¹⁾ mobilisé auprès d'investisseurs tiers depuis le début de l'exercice dans l'ensemble des six stratégies

Faits saillants depuis le début de 2021

- Lancement du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, incluant un montant de 600 M\$ provenant de tiers
- Entrées de trésorerie nettes de 382 M\$ dans Power Pacific
- Dernière clôture de capitaux de Sagard Healthcare Royalty Partners, avec des engagements additionnels de 163 M\$ US
- Engagements additionnels de 457 M\$ US visant les produits de Sagard Credit
- Engagements additionnels de 227 M€ dans Sagard Europe 4
- Lancement de Portage III avec des engagements totalisant 468 M\$ US à ce jour, incluant un montant de 110 M\$ US après la fin du T3 de 2021
- Lancement de Portage Fintech Acquisition Corporation pour un produit brut de 259 M\$ US ⁽²⁾
- PCC a complété la vente de sa participation de société en commandite dans Sagard Europe 3 à des investisseurs tiers pour 334 M\$

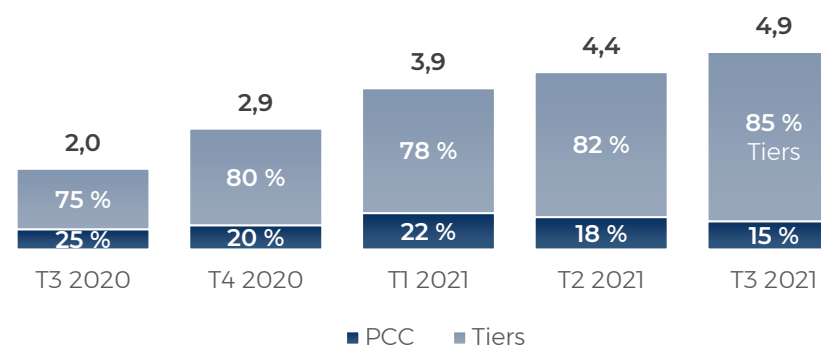
Actif géré capitalisé et non capitalisé

(en G\$)



Actif géré non capitalisé

(en G\$)



⁽¹⁾ Converti en dollars canadiens en fonction du taux de change moyen du trimestre au cours duquel les fonds ont été mobilisés.

⁽²⁾ Exclu de l'actif géré.

Note : Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des équipes de direction.

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

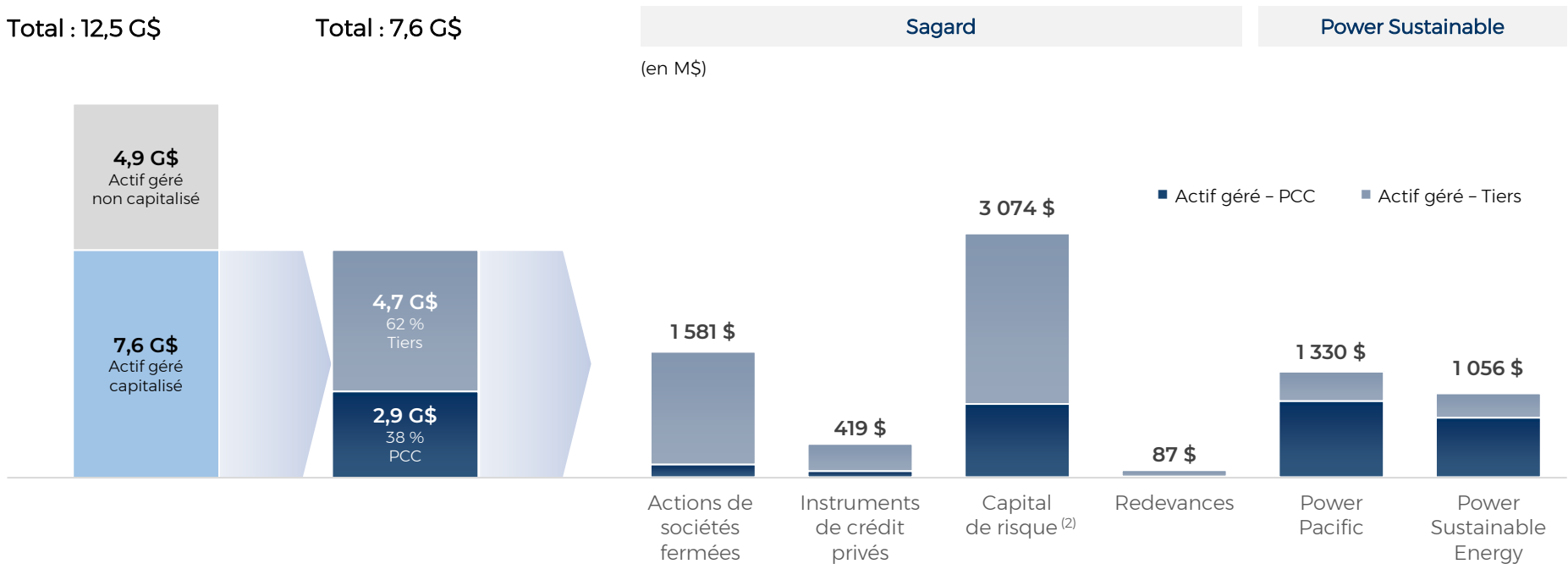
- Actif géré capitalisé et non capitalisé de 12,5 G\$ au 30 septembre 2021
 - Augmentation de 0,4 G\$ de l'actif géré capitalisé et augmentation de 0,5 G\$ de l'actif géré non capitalisé par rapport au T2 de 2021

Actif géré capitalisé et non capitalisé

Total : 12,5 G\$

Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme

Total : 7,6 G\$



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 septembre 2021. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et les entreprises de gestion de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des équipes de direction.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 septembre 2021 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 septembre 2021.

⁽²⁾ Inclut la participation dans Wealhsimple évaluée à 2,1 G\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021.

Sagard se positionne sur le plan immobilier grâce à une transaction avec Great-West Lifeco



- Great-West Lifeco a convenu de vendre à Sagard sa plateforme de placement immobilier américaine EverWest, dont l'actif géré se chiffre à 3,8 G\$ US.
- Great-West Lifeco deviendra un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc., le gestionnaire de Sagard.
- Dans le cadre de cette relation, Great-West Lifeco s'engagera également à investir :
 - un montant d'environ 2 G\$ US ⁽¹⁾ dans des véhicules de placement d'EverWest;
 - un montant additionnel allant jusqu'à environ 500 M\$ US dans certains fonds gérés par Sagard, s'ajoutant à ses engagements actuels.
- La transaction fait progresser la stratégie de Great-West Lifeco visant à accroître davantage son accès à des options de placement non traditionnelles et permet à Sagard d'amorcer la prochaine phase de ses plans de croissance en vue de devenir un gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples d'envergure mondiale.

⁽¹⁾ Incluant les sommes engagées avant la date de l'annonce.

La stratégie de PCC en matière de gestion d'actifs alternatifs cadre avec la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs



- Commanditaire dans le Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, les fonds Portage et les fonds de crédit privés de Sagard, et investisseur dans Northleaf et Sagard Holdings Management Inc.
 - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- Investisseur dans Northleaf et commanditaire dans les fonds Portage de Sagard
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- Commanditaire dans plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Investment Managers
 - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

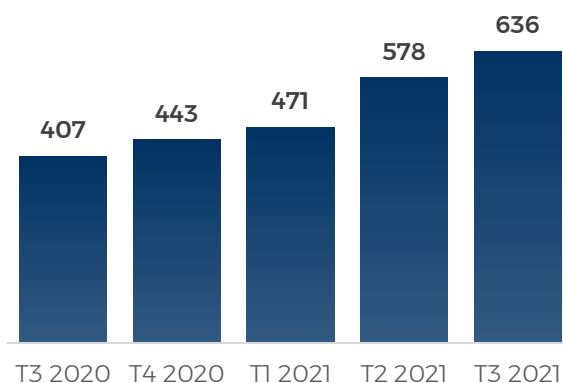
Croissance accélérée de China AMC



- Un gestionnaire d'actifs de premier plan en Chine pour les fonds communs de placement, les FNB et les fonds institutionnels.
- L'actif géré ⁽¹⁾ s'élevait à 1 607 milliards RMB¥ en juin 2021, comparativement à 1 461 milliards RMB¥ en décembre 2020, soit une hausse de 10 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC ⁽²⁾ s'est chiffrée à 17 M\$ au T3 de 2021, comparativement à 11 M\$ au T3 de 2020, soit une hausse de 62 %.
- Placements Mackenzie a lancé deux fonds en partenariat avec China AMC afin d'élargir l'accès des Canadiens aux occasions de croissance en Chine.

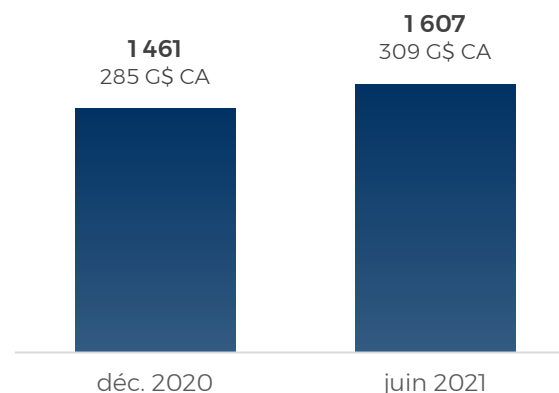
Bénéfice net

(en millions RMB¥)



Actif géré ⁽¹⁾

(en milliards RMB¥)



Performance du marché





⁽¹⁾ En excluant l'actif géré des filiales.

⁽²⁾ En fonction d'un taux de change moyen de 0,1949 \$ CA/RMB¥ au T3 de 2021 et de 0,1925 \$ CA/RMB¥ au T3 de 2020.

Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

PCC gèrera les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 1,6 G\$ ⁽¹⁾, de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- En octobre 2021, PCC a monétisé sa participation dans GP Strategies au moyen de sa fusion avec Learning Technologies Group et a reçu un produit de 94 M\$ ⁽²⁾.

Entreprise	Juste valeur au 10 novembre 2021 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV)	1 020 M\$	<ul style="list-style-type: none"> Fusion avec Northern Genesis Acquisition Corp. complétée en mai 2021, en vertu de laquelle le titre de Lion Électrique a commencé à se négocier à la NYSE et à la TSX.
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de ses nouveaux produits.
Peak Achievement Athletics	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> Au T4 de 2020, Rawlings Sporting Goods a acquis une participation donnant le contrôle dans Easton Diamond Sports, une entreprise contrôlée par Peak Achievement Athletics.
	Participation vendue en octobre 2021	<ul style="list-style-type: none"> Acquisition par Learning Technologies Group complétée en octobre 2021.

⁽¹⁾ Incluant la valeur de GP Strategies, qui a fait l'objet d'une monétisation après le T3 de 2021. Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

⁽²⁾ Avant impôt et avant l'intéressement aux plus-values.

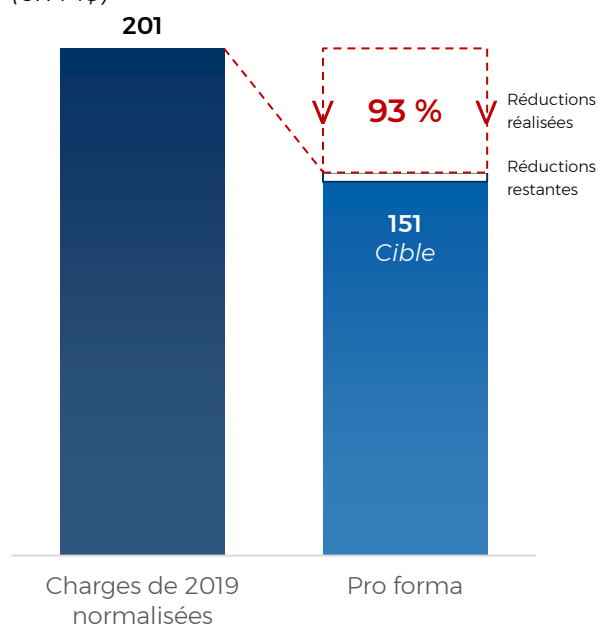
Réduction des charges d'exploitation

Nous avons mis en place des mesures qui ont permis de réaliser 93 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 47 M\$ à ce jour selon un taux annualisé.

- Réorganisation des activités de gestion d'actifs
- Restructuration du modèle de services de recherche et de consultation du groupe
- Réorganisation des activités de gestion des déplacements
- Rationalisation des activités immobilières
- Réduction de certains frais liés au statut de société ouverte de la Financière Power et autres activités de restructuration
- Diminution du coût lié à l'équipe de la haute direction après le départ à la retraite des anciens co-chefs de la direction

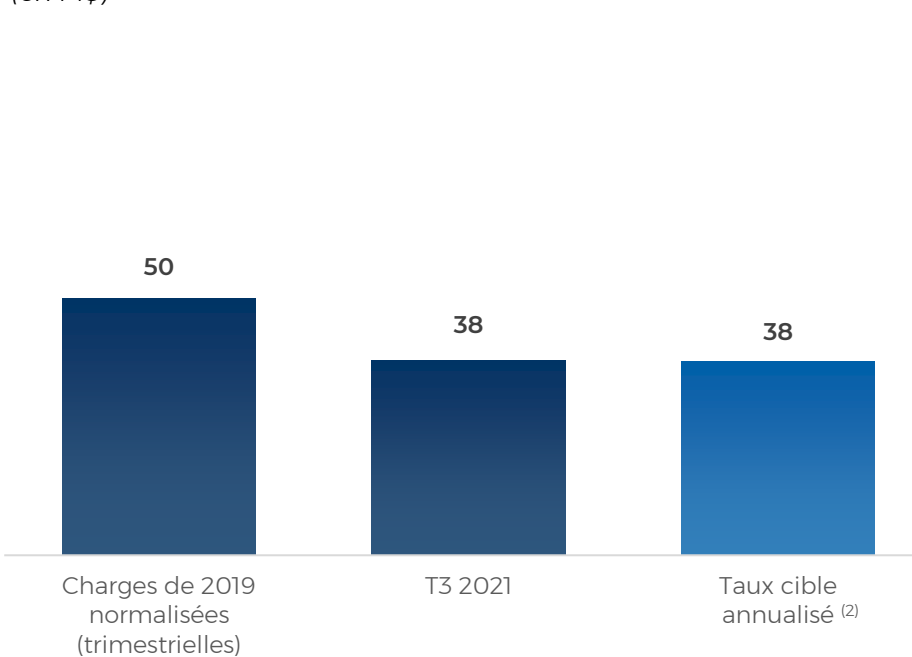
Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



Charges d'exploitation trimestrielles ⁽¹⁾

(en M\$)



⁽¹⁾ Le T3 de 2021 comprend des charges d'exploitation (36 M\$) et de l'amortissement (2 M\$). Exclut les charges financières (13 M\$) et l'impôt sur le bénéfice (6 M\$).

⁽²⁾ Le taux cible annualisé pour les charges d'exploitation exclut l'incidence des économies de coûts liées à la pandémie.

Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs



POWER CORPORATION
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
- Bonification des informations non consolidées et des informations portant sur les plateformes de placement dans les rapports de gestion
- Rencontres avec 114 investisseurs et analystes depuis le début de l'exercice 2021

GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
- Présentation améliorée de la source de bénéfices au T2 de 2020
- Ajout de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels du T1 de 2021 pour mettre en évidence les facteurs de croissance et rehausser la communication de l'information au sujet des activités
- Objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 14 % à 15 % du rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et acquisitions

Financière
IGM

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur au T1 de 2021 et renforcement de la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

Le groupe PCC continue de faire des progrès à l'égard de ses initiatives liées aux facteurs ESG et se positionne en vue d'autres réalisations



POWER CORPORATION
DU CANADA

- PCC a publié ses données complémentaires ESG pour 2020.
 - Incluent maintenant un index ESG pour les indicateurs relatifs au GRI, au SASB, au FEM et au GIFCC

GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Great-West Lifeco a annoncé son engagement visant à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2050.
 - Atteindre zéro émission nette au chapitre des activités bien avant 2050
 - Atteindre zéro émission nette au chapitre des émissions financées d'ici 2050 ⁽¹⁾
 - Définir et mettre en œuvre des cibles intérimaires responsables fondées sur la science
- Gestion de placements Canada Vie a lancé ses Portefeuilles durables pour aider les Canadiens à investir avec conviction.

Financière
IGM

- Placements Mackenzie rehausse son engagement envers l'investissement durable.
 - Participation à l'initiative Net Zero Asset Managers
 - Lancement de la gamme spécialisée Betterworld qui, comme Mackenzie Greenchip, se concentre exclusivement sur la prestation de solutions axées sur des objectifs durables
 - Lancement du Fonds mondial d'obligations vertes Mackenzie
- IG Gestion de patrimoine a lancé les Portefeuilles Action climat IG pour offrir aux clients une nouvelle façon de soutenir la transition mondiale vers des émissions nettes nulles et de profiter d'occasions de croissance par le fait même.

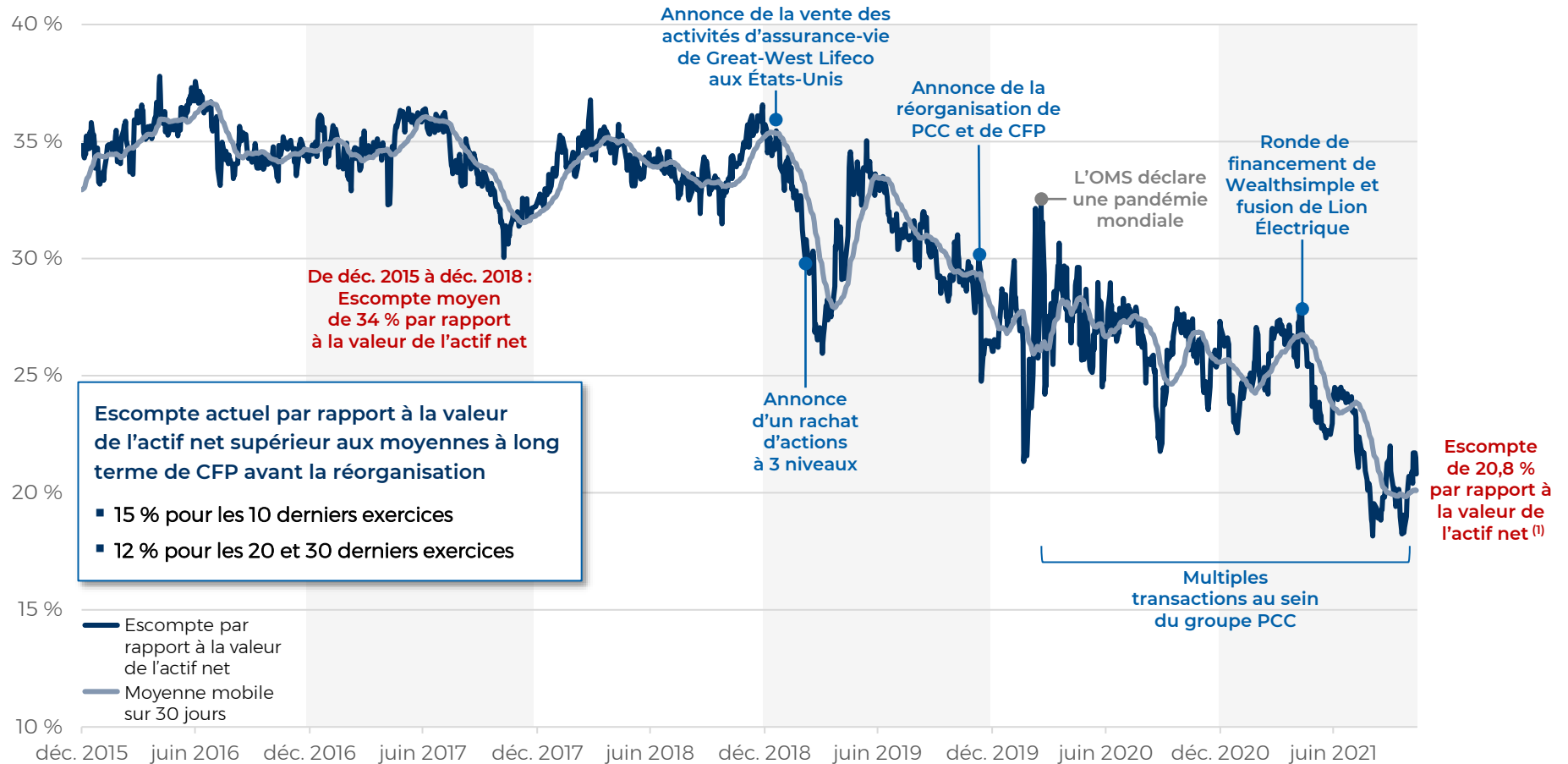
GBL

- Réaffirmation de ses objectifs à l'égard des facteurs ESG et de son classement au premier rang, y compris une révision de sa politique ESG.
- GBL a achevé la deuxième étape de l'analyse tri-annuelle du risque climatique physique au sein de son portefeuille.
- Réforme du conseil d'administration pour une gouvernance plus agile et améliorée, y compris une réduction à 13 membres.

⁽¹⁾ Émissions financées des GES de portée 3 liées au portefeuille de placements détenus dans le compte général de Great-West Lifeco (actifs investis).

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power Corporation a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



⁽¹⁾ Au 10 novembre 2021.

Autres occasions de création de valeur

PCC continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Continuer de stimuler la croissance des bénéficiaires des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles

3

Leviers de la société de portefeuille

- Remboursement de capital aux actionnaires de PCC avec la reprise du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités
- Occasions visant une simplification accrue de la structure organisationnelle
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net

Questions



POWER CORPORATION
DU CANADA

Annexes



POWER CORPORATION
DU CANADA

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie
Ark Life	Ark Life Assurance Company dac	MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Mowi	Mowi ASA
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	Northleaf	Northleaf Capital Group Ltd.
China AMC	China Asset Management Co., Ltd.	NYSE	Bourse de New York
Empower Retirement ou Empower	Great-West Life & Annuity Insurance Company	Ontex	Ontex N.V.
EverWest	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	Parjointco	Parjointco N.V.
Facteurs ESG	Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
FEM	Forum économique mondial	Peak Achievement Athletics ou Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
FNB	Fonds négocié en bourse	Portage I ou Portage I LP	Portag3 Ventures Limited Partnership
G\$	Milliards de dollars	Portage II ou Portage II LP	Portag3 Ventures II Limited Partnership
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Portage III ou Portage III LP	Portage Ventures III Limited Partnership
GEA	GEA Group	Power Corporation, Power, PCC ou la Société	Power Corporation du Canada
Gestion de placements Canada Vie	Gestion de placements Canada Vie limitée	Power Pacific	Gestion d'investissement Power Pacific Inc.
GIFCC	Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
GP Strategies	GP Strategies Corporation	Power Sustainable Energy	Power Sustainable Infrastructure énergétique
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
GRI	Global Reporting Initiative	Prudential	Prudential Financial, Inc.
Holcim	Holcim Ltd	Sagard	Sagard Holdings Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	SASB	Sustainability Accounting Standards Board
IG Gestion de patrimoine	Groupe Investors Inc.	SécurIndemnité	SécurIndemnité inc.
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	SGS	SGS SA
Imerys	Imerys SA	TCAC	Taux de croissance annuel composé
Koho	KOHO Financial Inc.	TRI	Taux de rendement interne
Learning Technologies Group	Learning Technologies Group plc	TSX	Bourse de Toronto
Lion Électrique	La Compagnie électrique Lion	Umicore	Umicore, NV/SA
LMPG	LMPG inc.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
M\$	Millions de dollars	Webhelp	Groupe Webhelp

Valeur de l'actif net de GBL

Les sociétés du portefeuille ont fait preuve d'adaptabilité et de résilience grâce à leur position de chefs de file dans leurs secteurs, leur taille considérable et la vigueur de leurs bilans.

	Participation en %	Valeur au 30 sept. 2021 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à PCC (en M€) ⁽¹⁾
Placements cotés en bourse et privés			
Pernod Ricard	7,6 %	3 794	535
adidas	6,8 %	3 728	526
SGS	19,1 %	3 604	508
Umicore	15,9 %	2 010	283
Imerys	54,6 %	1 739	245
Mowi	7,0 %	792	112
Holcim	2,1 %	548	77
GEA	6,6 %	475	67
Ontex	20,0 %	152	21
Investissements privés			
Webhelp	59,7 %	1 482	209
Canyon ⁽²⁾	51,9 %	349	49
Voodoo	15,5 %	266	38
Parques Reunidos	23,0 %	169	24
Sienna Investment Managers	100,0 %	2 899	409
Autres		212	30
Portefeuille		22 218	3 133
Actions propres		1 008	142
Dette brute		(3 283)	(463)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 547	359
Valeur de l'actif net		22 489	3 171
Valeur de l'actif net par action (en €)		139,37	

⁽¹⁾ Quote-part de la valeur revenant à PCC, calculée en fonction d'une participation de 14,1 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁽²⁾ Participation de GBL dans Canyon, par l'entremise de sa participation de 86,45 %, détenue conjointement avec des co-investisseurs dans GfG Capital, qui détient elle-même 60,00 % du véhicule d'acquisition; participation de GBL excluant les actions détenues par Sienna Investment Managers (participation indirecte additionnelle de 1,45 %).