

PRÉSENTATION DE

Power Corporation

Septembre 2025



POWER CORPORATION
DU CANADA

Plus forts d'un siècle



Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et présentation de la société de portefeuille

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leurs rapports de gestion de la période considérée respectifs, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur/l'auditeur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2025, les déclarations portant sur l'impôt différé, les perspectives de croissance d'Empower, l'incidence de la transaction visant le partenariat stratégique au sein de Power Sustainable Manager, la capacité à poursuivre la monétisation des actifs, la stratégie en matière de technologies financières, les activités de mobilisation de capitaux et les stratégies d'investissement des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, l'intention de GBL de faire croître et de développer son portefeuille et ses activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers, la stratégie de création de valeur de GBL et son objectif à moyen terme en matière de rendement total pour les actionnaires, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard des objectifs à moyen terme de Great-West Lifeco, des coûts liés à la transformation des activités de Great-West Lifeco et des objectifs à moyen terme d'IGM. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des changements touchant les administrations, la réglementation, la législation et les politiques gouvernementales, des modifications aux lois fiscales, l'incidence des relations commerciales et des tensions commerciales persistantes, incluant les menaces de tarifs et d'autres mesures des gouvernements, ainsi que des mesures de rétorsion, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion de la période considérée respectifs.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, la finalisation de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation selon les modalités prévues, y compris l'obtention des approbations requises au moment et selon les modalités prévus, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances. Les autres facteurs à considérer incluent la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques présentés respectivement par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle aient une incidence importante sur la Société. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion de la période considérée et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels et de la période considérée de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est possible d'obtenir des exemplaires dans leurs profils respectifs sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca) ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr. Ces rapports de gestion sont aussi respectivement compris aux parties B et C des rapports de gestion annuel et de la période considérée de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et pour le deuxième trimestre au 30 juin 2025, lesquels sont disponibles dans son profil sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du quatrième trimestre au 31 décembre 2024 et dans son rapport semestriel au 30 juin 2025. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.com/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Capital fondamental généré, Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratio de distribution fondamental, Rendement des capitaux propres fondamental, Ratios non conformes aux PCGR, et Actif administré, actif géré ou sous services-conseils et actif des clients qui se trouvent dans le rapport de gestion de la période considérée de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1: Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion de la période considérée d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C des rapports de gestion annuel et de la période considérée de la Société, lesquels sont disponibles dans son profil sur SEDAR+, au www.sedarplus.ca. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués à la juste valeur des sociétés de gestion acquises. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.com/fr).

L'actif géré présenté par GBL est un indicateur des activités d'exploitation représentant les actifs du portefeuille commercialisés par Sienna Investment Managers, que cette dernière en assure la gestion, qu'elle offre des services-conseils à leur égard ou qu'elle en confie la gestion à un gestionnaire externe. Il comprend la valeur de l'actif net ajustée du capital exclusif.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel. La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du rapport de gestion de la période considérée de la Société présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 20 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société, et des rapprochements de ces états sont présentés dans son rapport de gestion de la période considérée.

Mode de présentation, mesures financières non conformes aux normes IFRS, autres mesures et précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire. Tous les chiffres liés au bénéfice présentés dans cette présentation sont attribuables aux détenteurs d'actions participantes ou ordinaires, selon le cas.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de Great-West Lifeco et d'IGM. Il comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco l'incidence liée aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme; la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs; l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires; et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par la direction d'une filiale ou d'une entreprise contrôlée conjointement, notamment : les incidences de la transformation des activités (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement); les règlements juridiques significatifs; les charges pour perte de valeur significatives; les incidences significatives de la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé, incluant celles qui découlent des modifications des taux d'imposition, et des autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux; certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, incluant ceux qui sont liés à une participation dans une entreprise associée ou une entreprise contrôlée conjointement; les incidences liées aux réévaluations des marchés qui entraînent une non-concordance comptable, incluant la réévaluation des dérivés dont l'élément couvert n'est pas également évalué à la juste valeur et à l'égard desquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, et la réévaluation des passifs au titre des rachats, des bons de souscription d'actions et des options de conversion de dettes convertibles et échangeables; l'incidence de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle se rapportant à PPSIE en raison des variations de la juste valeur d'actifs détenus au sein du fonds, ainsi que de la quote-part du bénéfice (de la perte) lié aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers, et d'autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

En 2024, la Société a modifié la définition du bénéfice net ajusté, une mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS. Les données des périodes comparatives présentées dans cette présentation ont été retraitées afin qu'elles soient conformes à la définition adoptée pour la période considérée. Se reporter au rapport de gestion annuel de 2024 pour obtenir plus de renseignements.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. La définition de la valeur de l'actif net ajustée comporte un certain nombre d'hypothèses, de jugements et d'estimations qui peuvent s'avérer inexacts, et la valeur de l'actif net ajustée par action ne constitue ni une représentation ni une garantie de la valeur qu'un détenteur d'action participante pourra réaliser. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins les charges liées aux plateformes de placement qui comprennent i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Les produits liés au rendement tirés des honoraires représentent la tranche réalisée des produits liés au rendement tirés des véhicules de capitaux perpétuels qui i) sont évalués et devraient être reçus sur une base récurrente; ii) ne dépendent pas d'événements de réalisation liés aux placements sous-jacents; et iii) ne sont pas assujettis à une disposition de récupération de la rémunération. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents. La direction utilise cette mesure pour évaluer la rentabilité des activités de gestion d'actifs des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Cette mesure financière permet de déterminer si les produits récurrents tirés des honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires, qui ne sont pas fondés sur des événements de réalisation futurs, sont suffisants pour couvrir les charges d'exploitation connexes.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « actif géré et actif sous services-conseils », y compris les investissements stratégiques », « actif géré et actif sous services-conseils moyen », « valeur comptable par action participante », « intérêt au plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intérêt au plus-values (montant net) », « engagements non capitalisés » et « taux moyen pondéré des honoraires de gestion ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte. L'actif géré capitalisé représente l'actif géré moins les engagements non capitalisés.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et d'actions de sociétés fermées, et de certains fonds de crédit privé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,5 G€) au 30 juin 2025. ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Conformément à IAS 12 *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

Informations de référence



POWER CORPORATION
DU CANADA

www.powercorporation.com/fr
relations.investisseurs@powercorp.com

Conférence téléphonique
du T2 de 2025 8 août 2025

Communiqué de presse
sur les résultats du
T2 de 2025 7 août 2025

GREAT-WEST
LIFECO INC.

www.greatwestlifeco.com/fr
investorrelations@canadalife.com

Conférence téléphonique
du T2 de 2025 6 août 2025

Communiqué de presse
sur les résultats du
T2 de 2025 5 août 2025



www.igmfinancial.com/fr
investor.relations@igmfinancial.com

Conférence téléphonique
du T2 de 2025 7 août 2025

Communiqué de presse
sur les résultats du
T2 de 2025 6 août 2025



www.gbl.com/fr
adonohoe@gbl.com

Conférence téléphonique
du T2 de 2025 1^{er} août 2025

Communiqué de presse
sur les résultats du
T2 de 2025 31 juillet 2025



www.sagard.com/fr

POWER
SUSTAINABLE

www.powersustainable.com/fr

Table des matières

Aperçu de Power Corporation

6

Great-West Lifeco

11

Financière IGM

15

GBL

19

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs

22

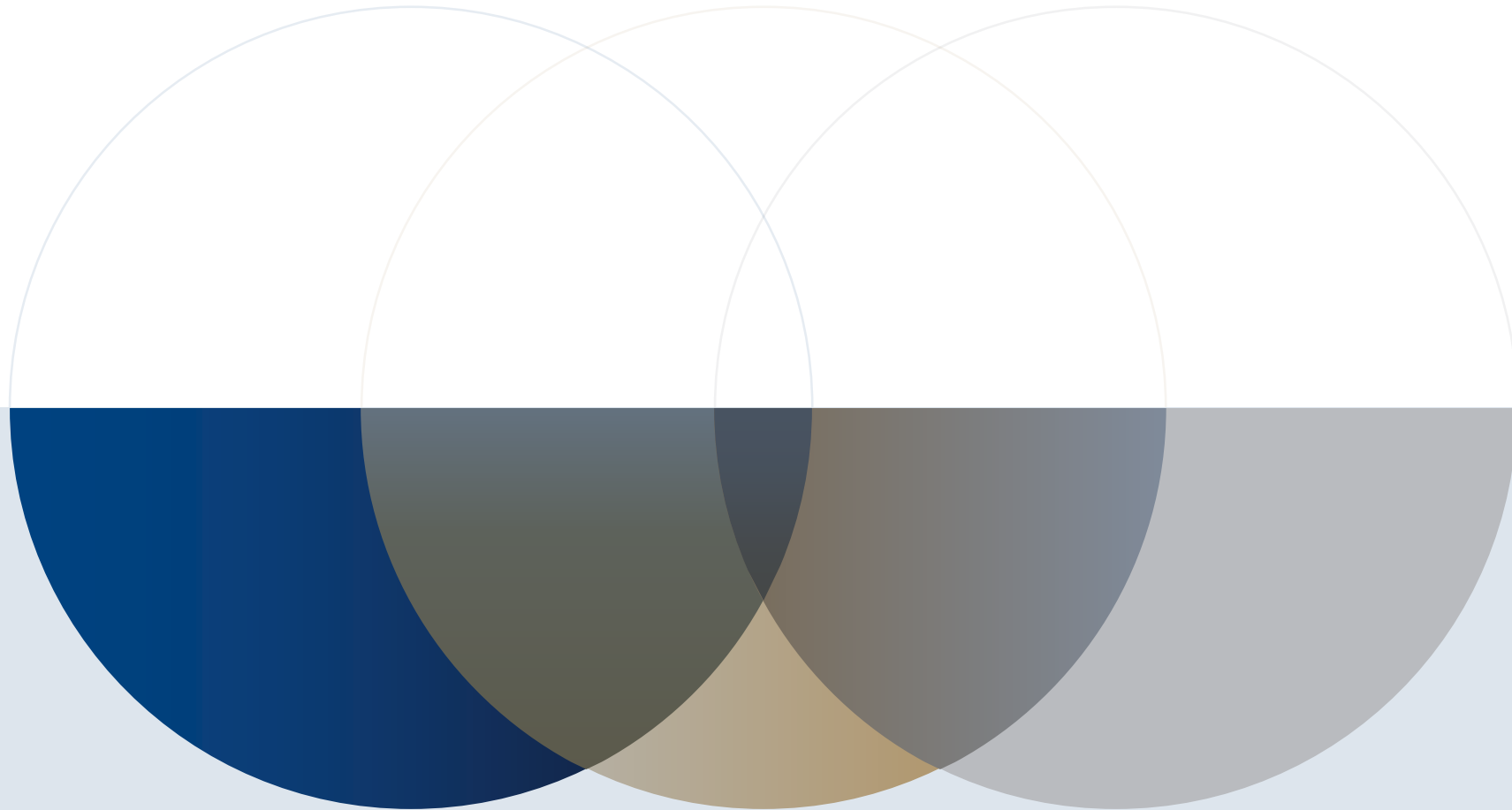
Stratégie de création de valeur

26

Annexes

49

Aperçu de Power Corporation



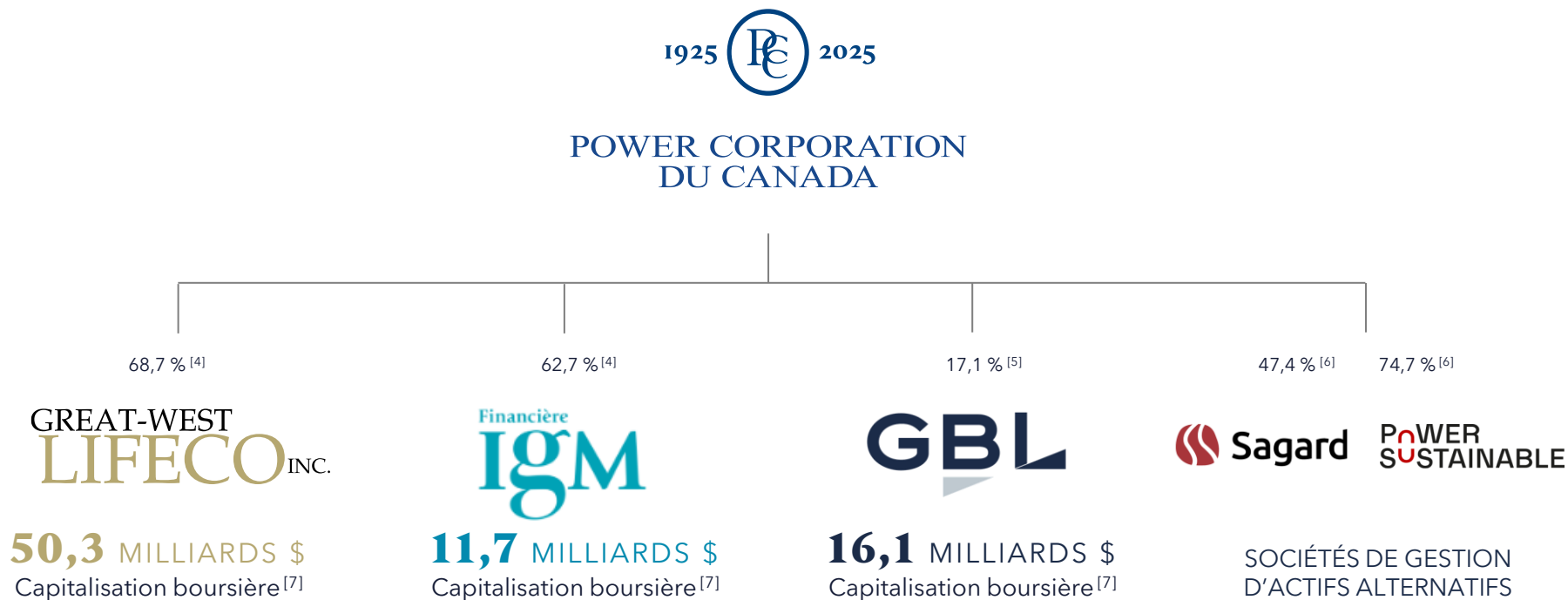
Power Corporation est une société internationale de gestion axée sur les services financiers

37,3 MILLIARDS \$
Capitalisation boursière

4,2 %
Taux de rendement en dividende^[1]

2,79 MILLIARDS \$
Bénéfice net de 2024^[2]

2,97 MILLIARDS \$
Bénéfice net ajusté de 2024^{[2][3]}



Note : Données du marché au 29 août 2025; chiffres en dollars canadiens.

[1] Calculé en divisant le dividende annualisé, selon le dividende déclaré le 7 août 2025, par le cours de l'action au 29 août 2025.

[2] Lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[3] En 2024, la Société a modifié la définition du bénéfice net ajusté. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[4] Au 30 juin 2025, Power détenait une participation de 68,7 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,7 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

[5] Par l'intermédiaire d'un partenariat stratégique avec la famille Frère, Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, qui détenait 48,0 % des droits de vote dans GBL au 30 juin 2025.

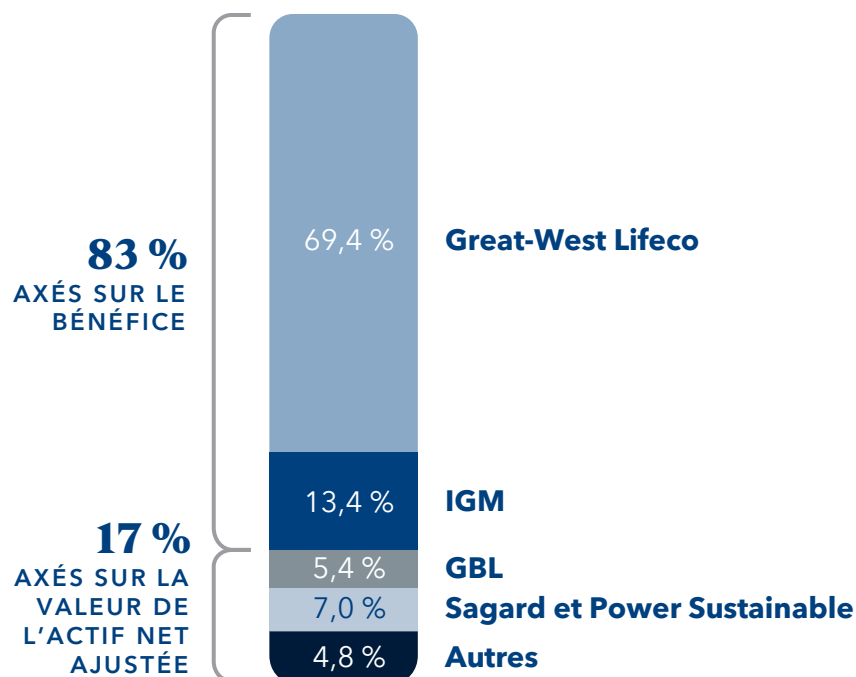
[6] Au 30 juin 2025, Power détenait une participation de 47,4 % dans SHMI, et Great-West Lifeco et GBL détenaient également des participations respectives de 11,8 % et de 5,2 % dans celle-ci. Power détenait une participation de 74,7 % dans PSM, et Great-West Lifeco détenait également une participation de 20,8 % dans celle-ci.

[7] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Valeur de l'actif net ajustée

Valeur de l'actif net ajustée par action ^[1] de 64,76 \$ et valeur comptable par action participante ^[2] de 35,90 \$ au 30 juin 2025

Apport à la valeur de l'actif brut



	30 juin 2025	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<i>(en G\$, sauf les montants par action)</i>		
Sociétés en exploitation cotées en bourse ^[3]	Great-West Lifeco	32,9 \$ 69,4 %
	IGM	6,4 13,4 %
	GBL	2,6 5,4 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs ^[4]	Sagard	41,8 88,2 %
	Power Sustainable	2,5 5,2 %
Autres		0,8 1,8 %
	Entreprises autonomes	3,3 7,0 %
	Autres actifs et placements	0,1 0,2 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	0,5 1,1 %
	Valeur de l'actif brut	1,7 3,5 %
	47,4 \$ 100,0 %	
	Passif et actions privilégiées	(5,8)
	Valeur de l'actif net ajustée ^[1]	41,6 \$
	Actions en circulation (en millions)	641,8
	Valeur de l'actif net ajustée par action	64,76 \$

[1] La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS, et la valeur de l'actif net ajustée par action est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] En fonction du cours de clôture au 30 juin 2025 de 51,79 \$ pour Great-West Lifeco, de 43,02 \$ pour IGM et de 72,30 € pour GBL.

[4] Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs comprennent les sociétés de gestion d'actifs et le capital exclusif de Power. La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur et la société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté liés aux activités poursuivies

Le bénéfice de Power s'appuie sur l'apport stable et récurrent de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice, tandis que les autres sociétés d'investissement et placements sont axés sur l'appréciation de la valeur

Bénéfice net et bénéfice net ajusté ^[1]		2024	2023
<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>			
Axés sur le bénéfice	Great-West Lifeco	2 858	2 500
	IGM	586	524
	Incidence de la consolidation ^[2]	(65)	(23)
		3 379	3 001
Axés sur la valeur de l'actif net ajusté	GBL ^[1]	75	111
	Sagard ^{[1][3]}	65	11
	Power Sustainable ^{[1][3]}	(136)	(86)
	Entreprises autonomes ^{[1][4]}	(64)	(15)
	Activités propres et autres ^{[1][4][5]}	(348)	(351)
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies ^[6]	2 971	2 671
Ajustements ^[7]	(179)	(389)	
Bénéfice net lié aux activités poursuivies ^[6]		2 792	2 282
Bénéfice par action – de base ^[6]			
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies		4,58	4,04
Ajustements		(0,27)	(0,59)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies		4,31	3,45
<i>Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)</i>		648,1	662,0

Note : Apports de Great-West Lifeco, d'IGM et de GBL au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

[1] En 2024, la Société a modifié la définition du bénéfice net ajusté. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information. Les données de la période comparative ont été retraitées pour tenir compte de cette modification. Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco, d'IGM, ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, ainsi qu'un rapprochement de l'apport de GBL et des entreprises autonomes au bénéfice net ajusté, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM, GBL, Sagard et Power Sustainable, et Entreprises autonomes de la partie A du rapport de gestion de la période considérée.

[2] Se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de renseignements.

[3] Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

[4] Au cours du troisième trimestre de 2024, la Société a modifié sa présentation : l'apport des entreprises autonomes au bénéfice net et au bénéfice net ajusté a été présenté séparément, et l'apport des autres activités d'investissement de la Société a été présenté dans les activités propres et autres. Les chiffres comparatifs ont été reclassés afin qu'ils soient conformes à la présentation adoptée pour la période considérée.

[5] Comprend l'apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté des autres activités d'investissement de la Société, incluant ChinaAMC (participation vendue à IGM en janvier 2023), ainsi que l'apport des activités propres, qui incluent les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement, l'impôt sur le bénéfice et les dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles.

[6] Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[7] Se reporter à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de détails.

Power a affiché de solides résultats au T2 de 2025

- La performance a été solide d'un exercice à l'autre grâce aux sociétés axées sur le bénéfice, soit Great West Lifeco et IGM, ainsi qu'à l'augmentation de la juste valeur au sein de Sagard. La performance a été partiellement contrebalancée par la baisse du bénéfice de GBL.
- Great-West Lifeco** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 12 %, grâce à la croissance à deux chiffres du bénéfice fondamental des secteurs d'activité Gestion du patrimoine et Garanties collectives.
 - Le bénéfice net du deuxième trimestre a diminué principalement en raison de l'augmentation des charges découlant des initiatives de transformation des activités précédemment annoncées ainsi que de l'expérience défavorable sur le marché.
 - IGM** - L'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 15 %, l'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen^[1] ayant augmenté pour s'établir à 274 G\$, comparativement à 251 G\$ au T2 de 2024. IGM a présenté un actif géré et un actif sous services-conseils record.
 - GBL** - La perte nette s'est chiffrée à 15 M\$ en raison de la diminution de la quote-part du bénéfice des sociétés en exploitation consolidées, ainsi que de la diminution de la juste valeur au sein de GBL Capital.
 - Sagard** - L'augmentation du bénéfice est principalement attribuable à l'augmentation de la juste valeur au sein du portefeuille d'actions de sociétés fermées.
 - Power Sustainable** - L'apport négatif a diminué en raison des résultats du fonds d'infrastructures énergétiques.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté^[2]

<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>		T2 2025	T2 2024
Axés sur le bénéfice	Great-West Lifeco	790	708
	IGM	158	137
	Incidence de la consolidation ^[3]	(9)	(13)
Axés sur la valeur de l'actif net ajustée		939	832
	GBL	(15)	21
	Sagard ^[4]	106	27
	Power Sustainable ^[4]	(13)	(28)
	Entreprises autonomes	(2)	(26)
	Activités propres et autres	(132)	(87)
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies^[5]	883	739
	Ajustements ^[6]	(111)	(9)
	Bénéfice net lié aux activités poursuivies^[5]	772	730
Bénéfice par action – de base^[5]			
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies		1,38	1,14
Ajustements		(0,18)	(0,02)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies		1,20	1,12

Note : Apports de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco, d'IGM, ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, ainsi qu'un rapprochement de l'apport de GBL et des entreprises autonomes au bénéfice net ajusté, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM, GBL, Sagard et Power Sustainable, et Entreprises autonomes de la partie A du rapport de gestion de la période considérée.

[3] Se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de renseignements.

[4] Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

[5] Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[6] Se reporter à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de détails.

Great-West Lifeco est une société de portefeuille spécialisée dans les services financiers engagée à bâtir un avenir plus solide, plus inclusif et plus sûr financièrement. Elle fournit des solutions de gestion de patrimoine, de retraite et de régime de garanties offert par l'employeur, ainsi que d'assurance et de gestion des risques à ses relations clients, lesquelles dépassent 40 millions.

Faits saillants de 2024

4,01 MILLIARDS \$

Bénéfice net -
Activités poursuivies^[1]

4,19 MILLIARDS \$

Bénéfice fondamental^{[1][4]}

16,7 %

Rendement des capitaux propres -
Activités poursuivies^{[1][2]}

17,5 %

Rendement des capitaux propres
fondamental^{[1][2][4]}

T2 2025

815 MILLIARDS \$

Actif consolidé

3,3 BILLIONS \$

Total de l'actif administré^[4]

ÉTATS-UNIS



31 % du bénéfice fondamental de 2024^{[3][4]}

- 2^e plus important fournisseur de services de retraite^[5] aux États-Unis
- Plus de 19 millions de clients^[6]
- TCAC de l'actif des clients sur 5 ans d'environ 50 % dans le secteur d'activité Gestion du patrimoine^[7]

CANADA



31 % du bénéfice fondamental de 2024^{[3][4]}

- Plus de 14 millions de clients (1 Canadien sur 3)^[6]
- 1^{er} fournisseur de régimes de garanties collectives^[8]
- Parmi les trois principales plateformes de gestion de patrimoine pour les conseillers entrepreneurs^[9]

EUROPE



20 % du bénéfice fondamental de 2024^{[3][4]}

- Chef de file dans l'ensemble des secteurs d'activité de Great-West Lifeco en Irlande^[10]
- 2^e plus important fournisseur de régimes de garanties collectives et de régimes de retraite au Royaume-Uni^[11]
- Parmi les 3 principaux fournisseurs de produits de rentes au détail au Royaume-Uni^[12]

SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES



18 % du bénéfice fondamental de 2024^{[3][4]}

- Principal fournisseur de solutions de gestion du capital aux États-Unis et en Europe^[13]
- 1^{er} fournisseur de réassurance-vie collective aux États-Unis^[14]
- 22 des 25 plus importants fournisseurs d'assurance-vie aux États-Unis sont des clients^[15]

[1] Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

[2] La description du rendement des capitaux propres figure dans le Glossaire du plus récent rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco, qui est disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.ca.

[3] Reflète les résultats de Great-West Lifeco, qui ont été retraités afin qu'ils soient conformes à la nouvelle présentation par secteur pour 2025, comme il est décrit dans le communiqué de presse de Great-West Lifeco daté du 17 mars 2025 (disponible au www.sedarplus.com).

[4] Le bénéfice fondamental, le rendement des capitaux propres fondamental et l'actif administré sont désignés par Great-West Lifeco comme des mesures financières ou des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[5] En fonction du nombre total de participants. Source : PLANSPONSOR, sondage sur les services de tenue de dossiers pour les régimes à cotisations définies, 2024.

[6] Au 31 décembre 2024.

[7] TCAC de 2019 à 2024, en \$ US. L'« actif des clients » est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[8] Fraser Group, *Universe Report*, 2023, en fonction des primes.

[9] Analyse de la Canada Vie fondée sur les documents d'information publiés par des sociétés comparables du secteur.

[10] Milliman, statistiques du marché, 2024.

[11] Swiss Re, données du rapport *Group Watch 2024*.

[12] Analyse interne des données du marché.

[13] NMG Consulting, programme de 2023 sur les solutions financières structurées, décembre 2023.

[14] AM Best, *Best's Review - Guide to Understanding the Insurance Industry*, janvier 2025.

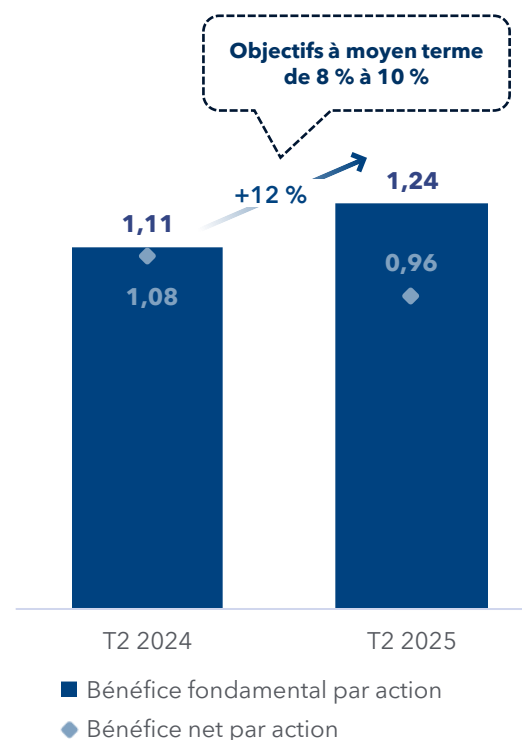
[15] NAIC, *Life and Fraternal Insurance Industry, 2024 Top 25 groups and companies by countrywide premium*, au 15 mars 2024.

Great-West Lifeco a affiché de solides résultats au T2 de 2025

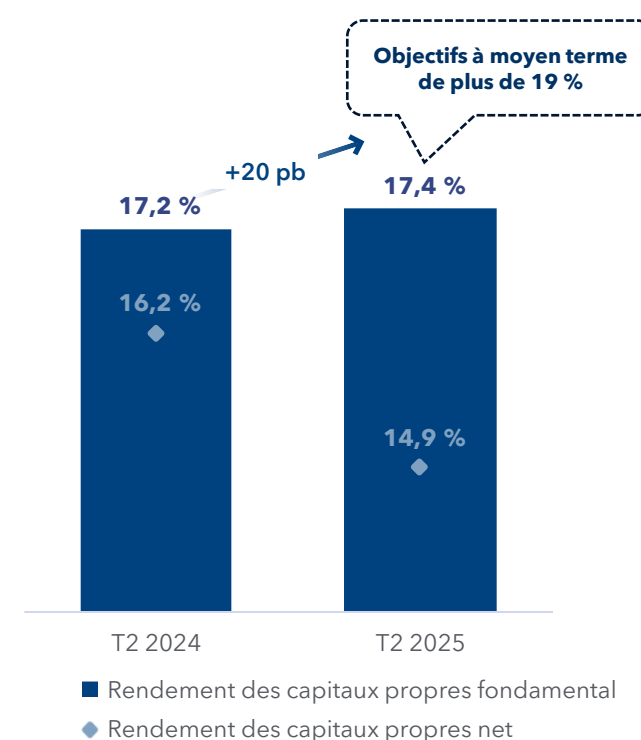
Faits saillants – T2 de 2025

- Great-West Lifeco a présenté un bénéfice net par action lié aux activités poursuivies de 0,96 \$, comparativement à 1,08 \$ au T2 de 2024.
- Le bénéfice fondamental par action ^[1] s'est établi à 1,24 \$, soit une hausse de 12 % par rapport à 1,11 \$ au T2 de 2024, grâce à la croissance à deux chiffres du bénéfice fondamental des secteurs d'activité Gestion du patrimoine et Garanties collectives.
 - Empower a enregistré une croissance de 13 %, excluant l'incidence des réductions de valeur des actifs investis au T2 de 2025 et au T2 de 2024, ainsi qu'un ajustement non récurrent des honoraires ayant représenté une incidence favorable sur le bénéfice au T2 de 2024.
- Le rendement des capitaux propres fondamental ^[1] s'est établi à 17,4 %.
- La trésorerie de 2,1 G\$ ^[2] et les ratios de capitalisation solides fournissent une souplesse financière substantielle.
- Great-West Lifeco a annoncé son intention d'effectuer des rachats pour un montant additionnel de 500 M\$, en plus du montant précédemment annoncé de 500 M\$ ^[3], grâce à la solide génération de capital.
 - Des rachats d'actions pour un montant de 432 M\$ ont été effectués en 2025.

Bénéfice fondamental par action et bénéfice net par action liés aux activités poursuivies



Rendement des capitaux propres fondamental et rendement des capitaux propres net liés aux activités poursuivies



[1] Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Trésorerie et équivalents de trésorerie au niveau de la société de portefeuille de Great-West Lifeco.

[3] En plus des rachats effectués pour contrebalancer la dilution en vertu des régimes de rémunération fondée sur des actions de Great-West Lifeco. Sous réserve des conditions du marché, des approbations réglementaires applicables, de la capacité de Great-West Lifeco à effectuer les rachats avec prudence et de l'émergence d'autres occasions stratégiques.

Great-West Lifeco a révisé ses objectifs à moyen terme lors de sa Journée de l'investisseur 2025

Objectifs à moyen terme

	Objectifs révisés		Objectifs précédents	Niveaux atteints
Croissance du bénéfice fondamental par action ^[1]	De 8 % à 10 %	✓ Reconfirmé	De 8 % à 10 %	TCAC de 12 % ^[4] ✓
Rendement des capitaux propres fondamental ^{[1][2]}	Plus de 19 %	↑ Augmenté	De 16 % à 17 %	17 % ^[5] ✓
Ratio de distribution fondamental ^[1]	De 45 % à 55 %	✓ Reconfirmé	De 45 % à 55 %	Moyenne de 52 % ^[6] ✓
Capital fondamental généré ^{[1][3]}	Plus de 80 %	⊕ Introduit	s.o.	T2 2025 Plus de 80 % ✓

Note : L'expression « à moyen terme » renvoie aux trois à cinq prochains exercices.

[1] Le bénéfice fondamental par action, le rendement des capitaux propres fondamental, le ratio de distribution fondamental et le capital fondamental généré sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Calculé en fonction des quatre derniers trimestres.

[3] Cette mesure présente le capital généré ou employé par l'entreprise au-delà de la cible opérationnelle interne. Le capital fondamental généré correspond au bénéfice fondamental, plus la variation interne de la MSC, plus la variation de la provision d'excédent et du capital requis relativement aux nouvelles affaires et le règlement différé des affaires en vigueur. La variation interne de la MSC correspond à la MSC (excluant les produits avec participation), plus l'incidence des nouvelles affaires en matière d'assurance, plus les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, plus la MSC comptabilisée au titre des services fournis, plus les profits et les pertes au titre des résultats liés à l'assurance. La variation de la provision d'excédent et du capital requis relativement aux nouvelles affaires et le règlement différé des affaires en vigueur ne tiennent pas compte des produits avec participation ni des éléments correspondants qui sont exclus du bénéfice net pour calculer le bénéfice fondamental.

[4] TCAC de 2020 à 2024.

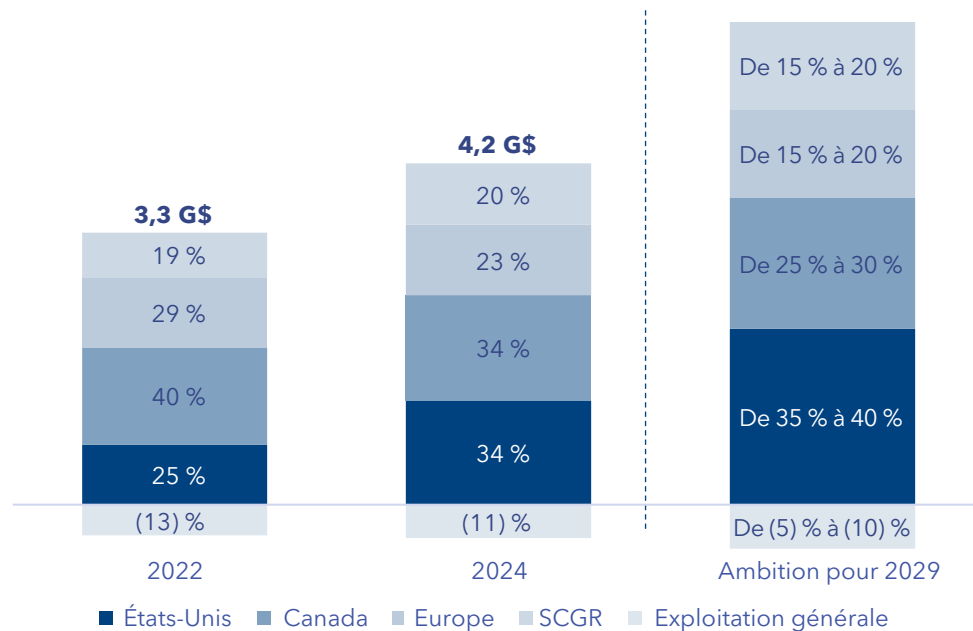
[5] La moyenne du rendement des capitaux propres fondamental est calculée sur trois ans et présentée en vertu d'IFRS 17, puisqu'aucune comparaison appropriée sur quatre ans ne peut être effectuée en raison de la transition à IFRS 17.

[6] Moyenne sur quatre ans de 2021 à 2024.

Croissance stimulée par l'accent mis sur les activités générant un rendement élevé et favorisant une utilisation efficace du capital

Bénéfice fondamental et pourcentage par secteur ^{[1][2]}

(en G\$)



Objectifs de croissance à moyen terme

Croissance à un chiffre dans la partie moyenne à supérieure de la fourchette

Croissance à un chiffre dans la partie moyenne à supérieure de la fourchette

Croissance à un chiffre dans la fourchette moyenne

Croissance à deux chiffres

Croissance du bénéfice fondamental par action ^[1] de **8 % à 10 %**

Note : L'expression « à moyen terme » renvoie aux trois à cinq prochains exercices.

[1] Le bénéfice fondamental et le bénéfice fondamental par action sont désignés par Great-West Lifeco comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Reflète les résultats de Great-West Lifeco qui ont été retraités afin qu'ils soient conformes à la nouvelle présentation par secteur pour 2025, comme il est décrit dans le communiqué de presse de Great-West Lifeco daté du 17 mars 2025 (disponible au www.sedarplus.com).

La Financière IGM est une société canadienne de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan aux activités diversifiées qui soutient des conseillers et les clients qu'elle sert au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels partout dans le monde. IGM fournit une vaste gamme de services de planification financière et de gestion des placements afin d'aider environ deux millions de Canadiens à atteindre leurs objectifs financiers.

Faits saillants de 2024

934 MILLIONS \$
Bénéfice net ^[1]

939 MILLIONS \$
Bénéfice net ajusté ^{[1][2]}

13,0 %
Rendement des capitaux propres ^[1]

13,1 %
Rendement des capitaux propres ajusté ^{[1][2]}

T2 de 2025

521 MILLIARDS \$
Actif géré et actif sous services-conseils, y compris les investissements stratégiques ^[3]

6,6 MILLIARDS \$
Valeur indicative des investissements stratégiques ^[4]

Bénéfice net ajusté par action ^{[1][2]} de 2024

3,95 \$

Gestion de patrimoine
50,9 %

IG GESTION DE PATRIMOINE

ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT Wealthsimple

- Ancrée dans la planification financière et misant sur une technologie de pointe, IG Gestion de patrimoine est présente dans tout le pays. Elle entretient des relations de longue date avec une clientèle intergénérationnelle, met l'accent sur les clients à valeur élevée et aisés, et offre un modèle de prestation de conseils sectoriel.
- Rockefeller, dont les actifs de clients se chiffrent à 233 G\$ ^[5], est une société indépendante de services-conseils financiers de premier plan aux États-Unis servant des clients à valeur élevée et très élevée.
- Wealthsimple, dont l'actif administré se chiffre à 85 G\$ ^[5], met l'accent sur la technologie et figure parmi les sociétés de services financiers affichant la croissance la plus rapide au Canada.

Gestion d'actifs
37,3 %

MACKENZIE
Placements

ChinaAMC Northleaf

- Tirant parti d'un modèle d'équipes spécialisées et de solides relations de distribution, Placements Mackenzie occupe une position de chef de file au sein du marché de détail canadien et se concentre sur le développement de partenariats stratégiques ainsi que sur l'établissement d'une présence ciblée dans le secteur institutionnel.
- ChinaAMC, dont l'actif géré se chiffre à 542 G\$ ^[5], est un gestionnaire d'actifs qui s'est taillé et maintient une position de chef de file sur le marché chinois.
- Northleaf, dont l'actif géré se chiffre à 33 G\$ ^[5], est un fournisseur de solutions sur les marchés privés d'envergure mondiale se spécialisant dans les actions de sociétés fermées, les instruments de crédit privé et les infrastructures du marché intermédiaire.

Activités internes et autres
11,8 %

GREAT-WEST LIFECO INC. Portage

[1] Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

[2] Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le rendement des capitaux propres ajusté et le bénéfice net ajusté par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation. La participation d'IGM dans Wealthsimple est comptabilisée à la JVAERG.

[3] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[4] La valeur indicative comprend les investissements évalués à la valeur comptable, à la juste valeur ou en fonction de leur cours. Se reporter à la page 43 de la présentation à l'intention des analystes du deuxième trimestre de 2025 d'IGM (en anglais) pour obtenir plus de détails.

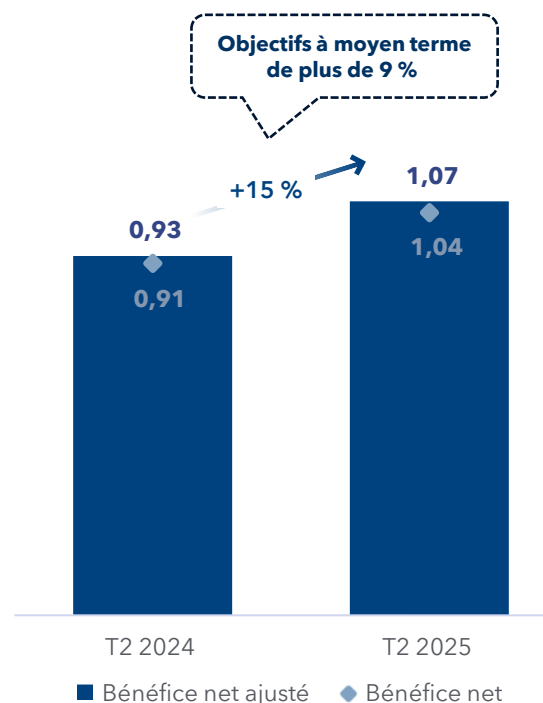
[5] Au 30 juin 2025.

Les résultats du T2 de 2025 d'IGM sont attribuables au niveau record des actifs des clients au sein de ses activités principales et à ses solides flux nets

Faits saillants – T2 de 2025

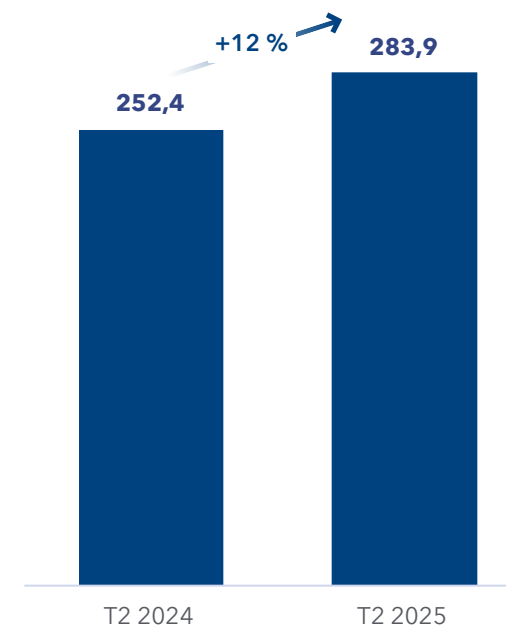
- Le bénéfice net ajusté ^[1] s'est établi à 252,7 M\$, un record pour un deuxième trimestre.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils totalisaient 283,9 G\$, soit un record pour une fin de trimestre représentant une hausse de 12,5 % par rapport au T2 de 2024 et de 3,2 % par rapport au T1 de 2025.
 - IG Gestion de patrimoine - L'actif administré a atteint un record de 146,7 G\$. Le total des entrées nettes s'est établi à 249 M\$ ^[2] et les ventes nettes parmi les produits d'IGM se sont établies à 489 M\$.
 - Mackenzie - L'actif géré a atteint un record de 224,6 G\$ ^[3]. Le total des rachats nets s'est établi à 135 M\$.
- La valeur de la participation d'IGM dans Wealthsimple a augmenté de 21 %, pour s'établir à 1,5 G\$ ^[4].
- Un capital non attribué considérable a été maintenu et le retour de capital aux actionnaires s'est poursuivi.
 - Des versements de dividendes pour un montant de 267 M\$ ont été effectués en 2025.
 - Les rachats d'actions de 114 M\$ effectués en 2025 représentent une nette avance par rapport aux rachats de 122 M\$ effectués pour l'exercice complet de 2024.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté



Actif géré et actif sous services-conseils consolidés

(en G\$)



[1] Le bénéfice net ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

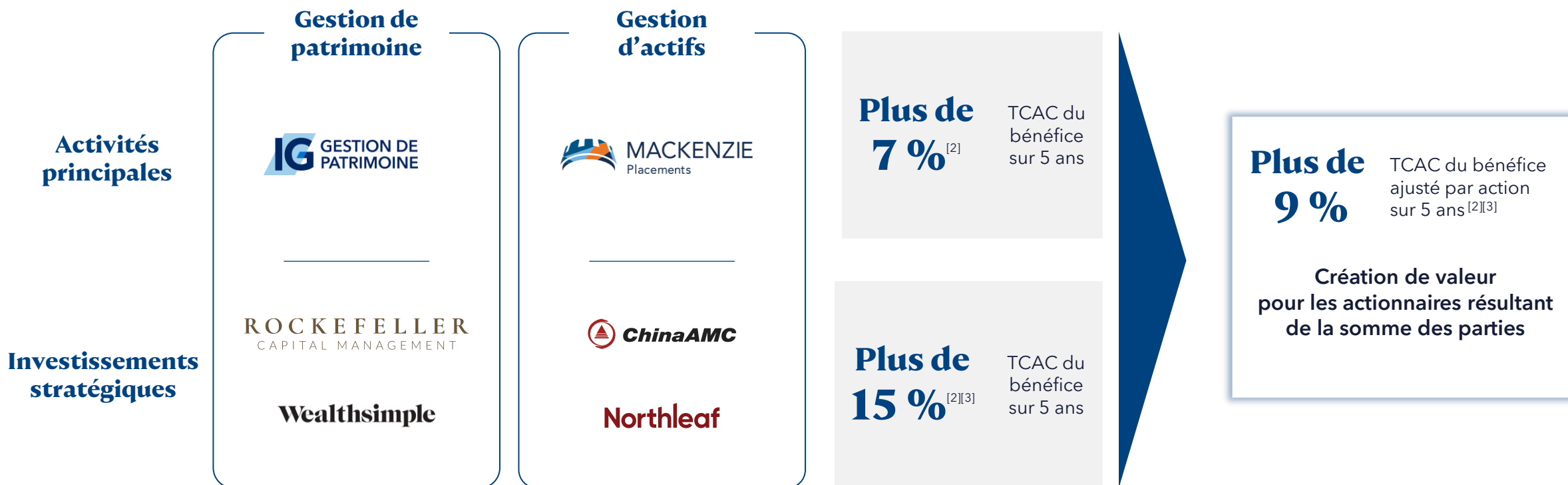
[2] Exclut le rachat, en avril 2025, par le régime de retraite à prestations déterminées d'IG pour un montant de 24 M\$. Ces actifs de régime de retraite ont été réaffectés à des comptes à gestion distincte gérés par Mackenzie. Le total des entrées nettes, incluant le rachat par le régime de retraite, s'est établi à 225 M\$.

[3] Incluant les actifs gérés pour le compte d'IG Gestion de patrimoine.

[4] IGM classe sa participation dans Wealthsimple à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG). Par conséquent, celle-ci n'a pas d'incidence sur le bénéfice net.

Objectifs à moyen terme d'IGM

Cibles ^[1] pour la croissance du bénéfice par action sur cinq ans de la Financière IGM



[1] Annoncées dans le cadre de la Journée des investisseurs d'IGM tenue en décembre 2023.

[2] Le bénéfice net ajusté et le bénéfice ajusté par action sont respectivement définis par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[3] Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

Les investissements stratégiques d'IGM favorisent la diversification et stimulent le profil de croissance du bénéfice ^[1]

ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT

- Objectif de recrutement représentant une production acquise annuelle ^[2] d'un montant de 120 M\$
- Objectif de croissance interne de 6 % à 8 % ^[3]
- Capacité actuelle permettant d'accroître et de créer un levier opérationnel

Wealthsimple

- Forte croissance historique de l'actif géré et objectif qu'il atteigne environ 100 G\$ en 2028
- Stratégie visant à favoriser la croissance du nombre de clients net et à accroître la part du portefeuille au moyen des relations existantes

ChinaAMC

- Croissance de 13 % à 15 % de l'actif géré prévue dans le secteur à moyen et à long terme
- Maintien/accroissement de la part grâce à la vigueur éprouvée des ventes nettes

Northleaf

- Mobilisation de capitaux visant à favoriser une croissance de l'actif géré représentant 10 % du TCAC à moyen terme
- Capacité actuelle permettant d'accroître et de créer un levier opérationnel

Objectifs à moyen terme
et bénéfice prévu

Plus de 15 %
TCAC du bénéfice sur 5 ans ^[4]

Création de valeur
pour les actionnaires résultant
de la somme des parties

Actif géré et bénéfice provenant
de sources diversifiées

[1] Cette section contient de l'information sur les déclarations prospectives d'IGM. Se reporter à la section Caution concerning forward-looking statements de la présentation à l'intention des analystes de mai 2024 d'IGM (en anglais). Objectifs financiers à moyen terme annoncés dans le cadre de la Journée des investisseurs de la Financière IGM tenue le 5 décembre 2023.

[2] La production acquise de Rockefeller Capital Management correspond à la production découlant directement de l'intégration des équipes de conseillers acquises, soit les produits des douze derniers mois consécutifs.

[3] La croissance interne correspond à la croissance des actifs des clients qui n'ont pas été acquis au cours de la période visée. En ce qui concerne Gestion privée de patrimoine, la croissance interne tient compte de toutes les transactions liées à la trésorerie, aux dividendes, aux transferts d'actifs, aux actions et aux titres attribuables aux équipes intégrées depuis plus d'un an ou dont le taux de conversion des actifs de clients est de 90 %.

[4] Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

GBL est un investisseur actif de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et maintenant un portefeuille diversifié de grande qualité composé de placements cotés, de placements privés directs et de placements privés indirects. Power détient une participation dans GBL par l'intermédiaire d'une participation de 50 % dans Parjointco, un partenariat stratégique avec la famille Frère.

Faits saillants de 2024

336 MILLIONS €
Bénéfice en trésorerie de 2024 ^[1]

672 MILLIONS €
Capital retourné aux actionnaires en 2024 ^[2]

T2 de 2025

6,7 %
Taux de rendement en dividende ^[3]

14,4 MILLIARDS €
Valeur de l'actif net ^{[4][5]}

Transition vers des actifs privés affichant une croissance rapide

	En % du portefeuille ^[5]	Placement	Stratégie
Actifs cotés 2012 - début du rééquilibrage du portefeuille		<ul style="list-style-type: none"> Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables Participations majoritaires ou minoritaires avec influence, favorisant une position à titre d'actionnaire de référence et permettant un rôle engagé dans la gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net
Actifs privés 2019 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables Principalement des participations majoritaires Placements en titres de participation allant de 500 M€ à 1,5 G€ 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net Occasions de consolidation Rendements intéressants générés grâce à des structures agiles Portefeuille moins facilement reproductible
GBL CAPITAL 2013 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Engagements de fonds et placements conjoints avec des fonds dans lesquels GBL investit Placements habituellement axés sur des fonds d'actions de sociétés fermées, mais également sur d'autres stratégies (p. ex., instruments de crédit privé, fonds propres structurés, placements secondaires) Exposition limitée à des fonds de capital de risque et de croissance et à des fonds de couverture Engagements/placements allant jusqu'à 50 M€, et possibilité d'investir des montants plus élevés dans des circonstances exceptionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net Diversification du portefeuille Protection contre les baisses
 Sienna INVESTMENT MANAGERS 2021 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de gestion d'actifs pour le compte de tiers Actif géré ^[4] de plus de 41 G€ à la fin de juin 2025 	<ul style="list-style-type: none"> Génération de produits récurrents Plateforme unique réunissant des domaines d'expertise synergiques (actifs cotés, instruments de crédit privé, immobilier, actifs hybrides) Mobilisation de capitaux de façon régulière dans l'ensemble des stratégies Avantages du réseau de GBL

[1] Le bénéfice en trésorerie comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de GBL Capital ou de Sienna Investment Managers, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, les écarts de change réalisés et les remboursements d'impôt, moins les coûts fixes généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille.

[2] Comprend des rachats d'actions pour un montant de 292 M€ et des dividendes de 380 M€.

[3] En fonction du cours de 75,10 € par action au 29 août 2025 et du dividende de 5,00 € versé par GBL le 13 mai 2025.

[4] Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

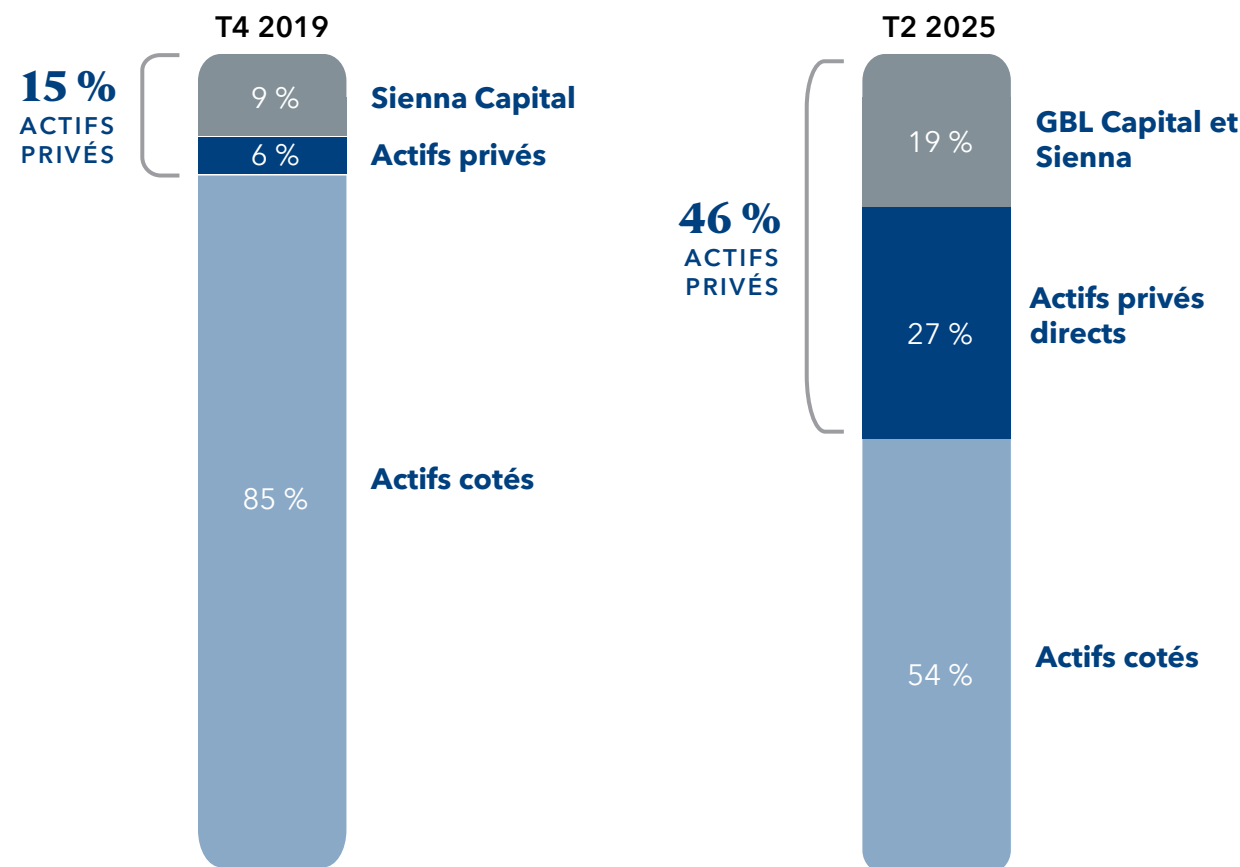
[5] Au 30 juin 2025.

Faits saillants – T2 de 2025

- GBL a continué de mettre en œuvre sa stratégie de création de valeur afin d'atteindre son objectif à moyen terme visant un rendement total pour les actionnaires à deux chiffres^[1].
- La rotation du portefeuille hors des actifs de sociétés ouvertes s'est poursuivie afin de privilégier les actifs privés.
 - Le groupe a complété environ la moitié des cessions prévues de 2024 à 2027, qui devraient se chiffrer à 5 G€.
- Du capital a été retourné aux actionnaires.
 - Un dividende record de 5,00 € par action a été versé, soit une hausse de 82 %, pour un total de 666 M€ au T2 de 2025.
 - Des rachats d'actions pour un montant de 170 M€ ont été effectués au premier semestre de 2025, soit une hausse de 65 % par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.

Importante rotation axée sur les actifs privés depuis plus de cinq ans

(en % du portefeuille)^[2]



[1] Annoncé dans le cadre de la mise à jour stratégique de novembre 2024 de GBL. L'objectif de rendement total pour les actionnaires suppose un escompte constant par rapport à la valeur de l'actif net ajustée comparativement au troisième trimestre de 2024.

[2] Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

GBL a établi un objectif de croissance à deux chiffres pour le rendement total pour les actionnaires ^[1] en raison de la croissance de la valeur de l'actif net ajustée par action et des distributions aux actionnaires intéressantes



Les objectifs pour l'exercice 2027 sont soutenus par une croissance du dividende s'appuyant sur une nouvelle base de 5,00 € par action ^[2]

Sources

Générer de la trésorerie... (environ 7 G€)

- **Cessions (environ 5 G€)** : Des cessions d'un montant d'environ 2,4 G€ avaient déjà été complétées en juin 2025.
- **Bénéfice en trésorerie ^[3] (environ 1 G€)** : Versement d'environ 75 % à 100 % sous forme de dividendes

- **GBL Capital et Sienna (environ 1 G€)**

Utilisations

...pour effectuer de nouveaux investissements... (environ 3 G€)

- Objectif visant 50 % d'investissements privés/50 % d'investissements cotés d'ici l'exercice 2027
- **Investissements privés directs** : priorité
 - Potentiel de création de valeur plus élevé (objectifs de rendement se situant entre 10 % et 20 %)
- **Investissements cotés** : opportunistes
 - Selon les conditions de marché (objectifs de rendement élevé à un chiffre)

...et fournir un rendement pour les actionnaires... (environ 3 G€)

- **Dividende** : augmentation de 82 % du dividende, pour le faire passer à 5,00 € par action ^[2]
 - Financement au moyen des gains en capital liés aux cessions et du bénéfice en trésorerie
- **Rachat d'actions** : tirer parti des niveaux d'escompte intéressants

...grâce à l'autofinancement de GBL Capital (réinvestissement d'environ 1 G€)

[1] En supposant un escompte constant par rapport au troisième trimestre de 2024.

[2] Versé le 13 mai 2025.

[3] Comprend les dividendes nets tirés des placements, les produits (charges) d'intérêts, les autres produits financiers (charges financières), les autres produits (charges) d'exploitation, les profits (pertes) liés aux cessions, les pertes de valeur et les reprises d'actifs non courants, ainsi que l'impôt.

Création de valeur attribuable aux plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power

Power génère de la valeur grâce à Sagard et à Power Sustainable en développant des gestionnaires d'actifs pour le compte de tiers et en tirant parti des rendements sur le capital exclusif investi dans chaque plateforme

Activités de gestion d'actifs

Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values, déduction faite des charges d'exploitation.

Bénéfice tiré des honoraires récurrents

+

Intéressement aux plus-values

Activités d'investissement

Obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies des plateformes afin d'obtenir des rendements intéressants et de soutenir la croissance de chaque volet des activités de gestion.

+

Capital exclusif

Faits saillants – T2 de 2025

- Les activités de gestion d'actifs ont enregistré une hausse des honoraires de gestion, et Sagard a présenté une augmentation de l'intéressement aux plus-values, montant net.
- Les activités d'investissement ont connu un trimestre solide grâce à l'augmentation de la juste valeur au sein du portefeuille d'actions de sociétés fermées de Sagard.

Activités de gestion d'actifs – Sagard et Power Sustainable continuent d'accroître l'envergure de leurs plateformes



Sagard

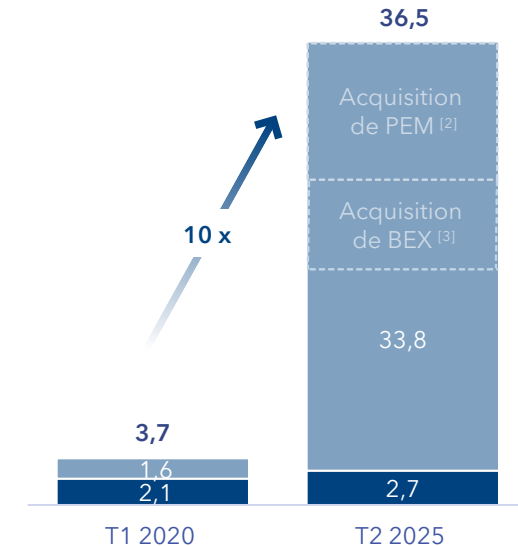
POWER
SUSTAINABLE

- Sagard et Power Sustainable continuent de prendre de l'envergure grâce à différents leviers, générant ainsi un bénéfice tiré des honoraires récurrents
 - Mobilisation de capitaux en cours auprès d'investisseurs tiers (nouveaux et existants)
 - Lancement de fonds successeurs et de nouvelles stratégies
 - Croissance externe grâce aux acquisitions et aux partenariats stratégiques
- De plus, les deux plateformes génèrent un intérêt aux plus-values en raison de la solide performance des fonds à ce jour

Actif géré capitalisé ^[1]

■ Capitalisé par PCC ■ Capitalisé par des tiers

(en G\$)



	T1 2020	T2 2025
Capitaux générant des honoraires ^{[1][4]}	4,8 G\$	31,7 G\$
Total de l'actif géré ^[4]	5,6 G\$	47,0 G\$

Note : L'actif géré capitalisé par des tiers comprend celui des entreprises associées (Great-West Lifeco, IGM et GBL), de même que des engagements des gestionnaires.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

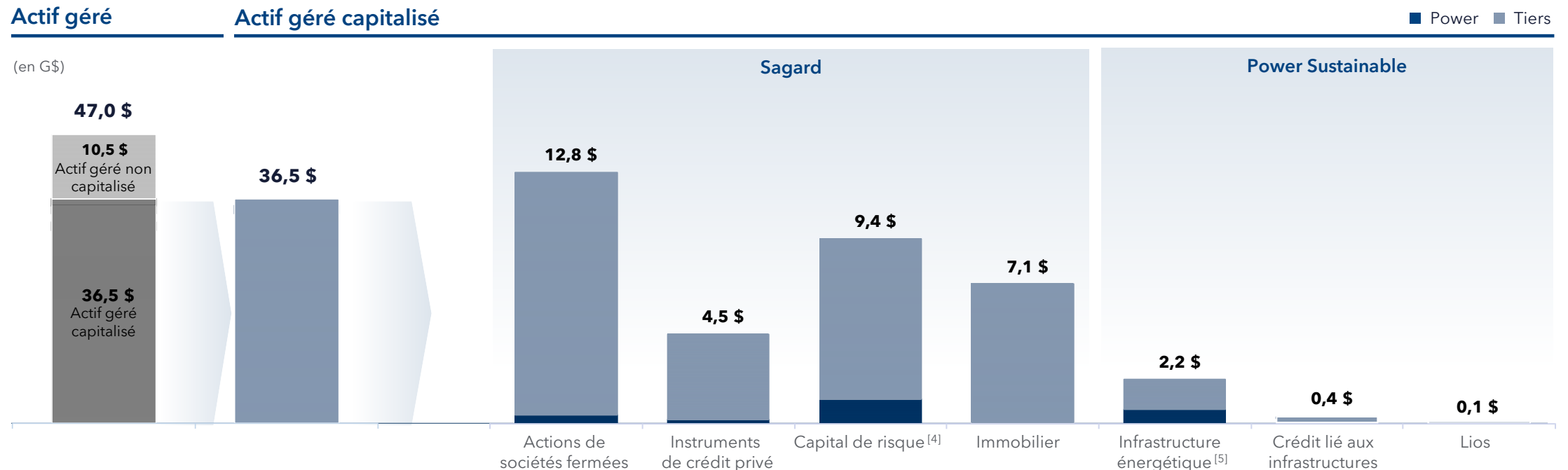
[2] Une participation de 38 % a été acquise en janvier 2024, incluant une option pouvant être exercée pour faire l'acquisition d'une participation additionnelle de 13 %. Sagard a également l'option de faire l'acquisition de la participation restante en 2028. La Société a déterminé qu'elle détenait le contrôle de PEM et, par conséquent, elle a consolidé PEM à la date d'acquisition. Au 30 juin 2025, l'actif géré capitalisé de PEM, qui se chiffrait à 10,3 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[3] Une participation de 45 % a été acquise en juin 2025, incluant une option pouvant être exercée pour faire l'acquisition d'une participation additionnelle de 5,1 %. Sagard a également l'option de faire l'acquisition de la participation restante en 2029. La Société a déterminé qu'elle détenait le contrôle de BEX et, par conséquent, elle a consolidé BEX à la date d'acquisition. Au 30 juin 2025, l'actif géré capitalisé de BEX, qui se chiffrait à 1,5 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[4] Exclut l'actif géré de la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard.

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- Actif géré de 47 G\$ ^{[1][2]} au 30 juin 2025
 - Finalisation de la transaction liée à BEX en juin 2025, laquelle a permis l'ajout d'un actif géré de 3,1 G\$
 - Mobilisation de capitaux par Sagard totalisant plus de 2 G\$ ^[3] au T2 de 2025



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2025. L'actif géré exclut la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2025 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2025.

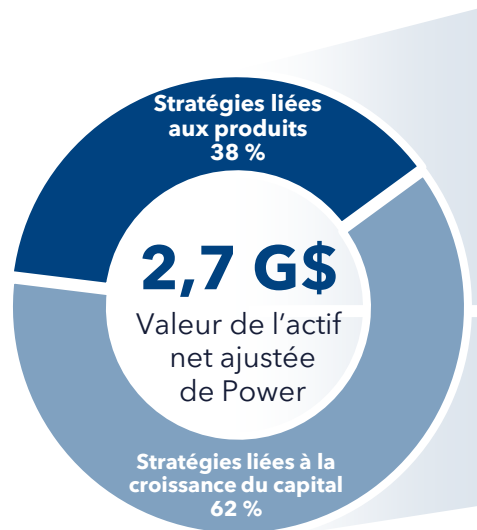
[3] Comprend les engagements de la Société, des entreprises associées et de tiers, ainsi que les engagements mobilisés à l'égard des fonds de continuation.

[4] Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, gérée par l'entremise de véhicules de Sagard et évaluée à 2,6 G\$.

[5] Déduction faite de la dette liée aux projets de 3,1 G\$.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements intéressants sur les investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

Avec son capital exclusif investi dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable, actuellement évalué à 2,7 G\$, Power vise à générer un rendement net de plus de 10 %

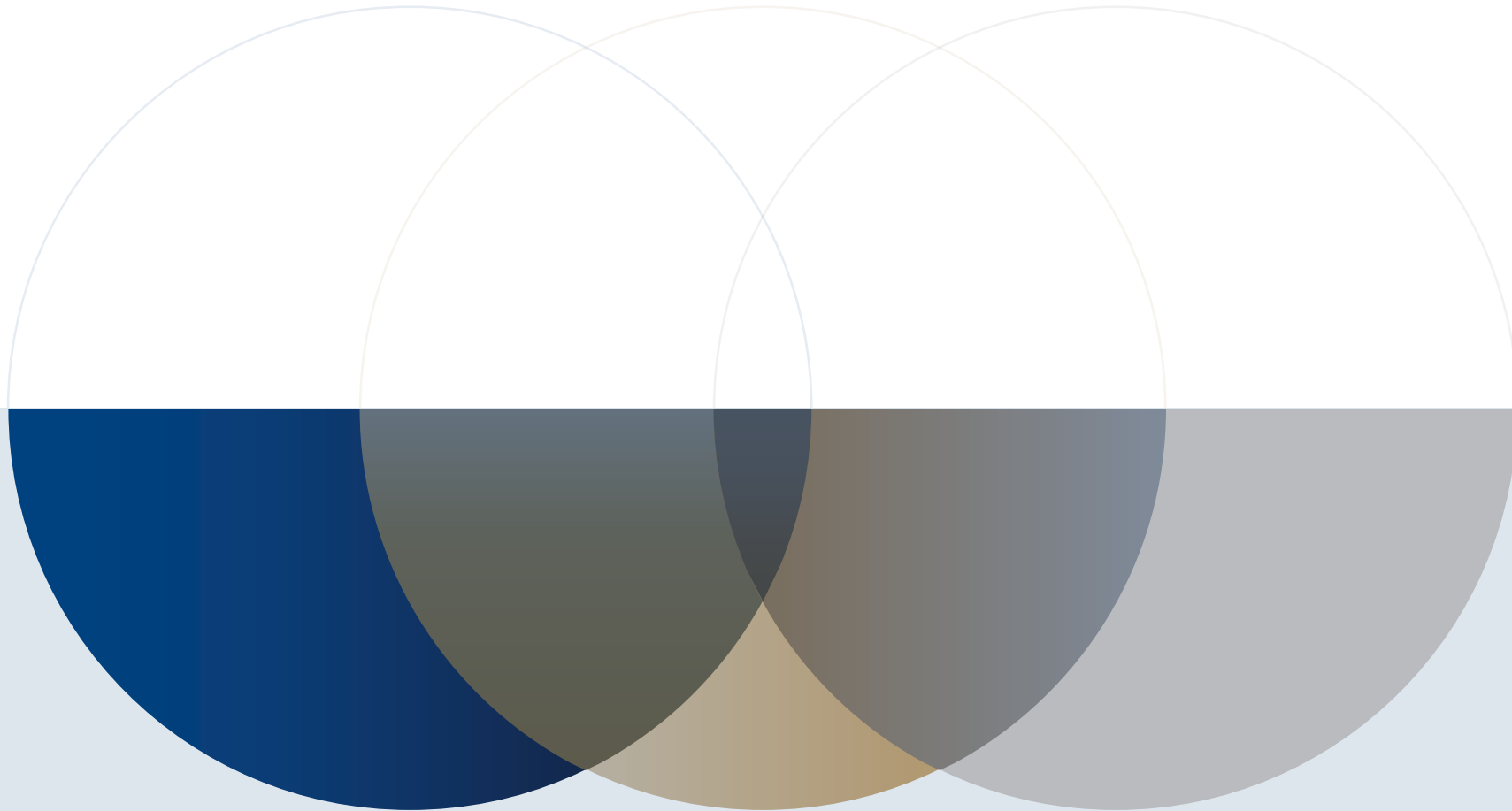


Stratégies	Juste valeur des placements de Power ^[1]	TRI cible net ^[2]	Réalisation de valeur ^[3]
• Infrastructure énergétique	0,8 G\$	De 8 % à 9 %	
• Instruments de crédit privé	0,2 G\$	De 8 % à 11 %	Devraient générer des rendements récurrents pendant toute la durée de la période d'investissement
• Immobilier	Moins de 0,1 G\$	De 6 % à 8 %	
• Capital de risque ^[4]	1,2 G\$	De 12 % à 20 %	Devraient générer des rendements sous forme d'augmentation de la juste valeur
• Actions de sociétés fermées	0,5 G\$	De 10 % à 18 %	• Trésorerie générée à mesure que les placements sont monétisés
Capital exclusif	2,7 G\$	Plus de 10 %	

[1] Placements de Power au 30 juin 2025, excluant les placements de Great-West Lifeco et d'IGM, ainsi que la trésorerie et les autres placements.
 [2] Cible fournie à titre indicatif, déduction faite des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

[3] Le profil de bénéfice établi conformément aux normes IFRS dépend de la comptabilisation des placements sous-jacents (consolidation, évaluation à la valeur de marché par le biais du résultat net).
 [4] Incluant le placement en titres de participation de Power dans Wealthsimple, évalué à 1 G\$.

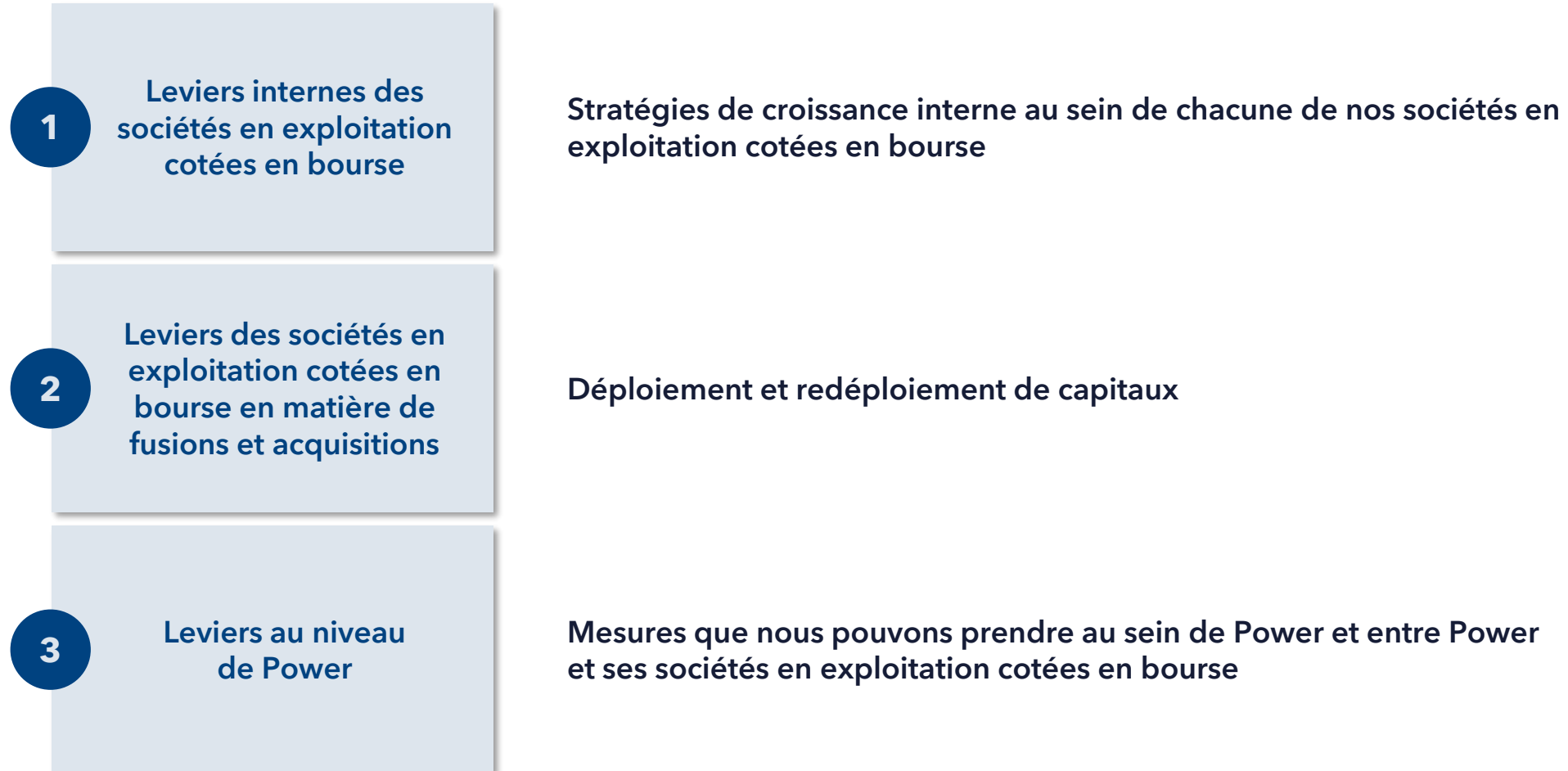
Stratégie de création de valeur



Power déploie une nouvelle stratégie de création de valeur depuis la réorganisation annoncée à la fin de 2019

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse effectuent des investissements à l'interne et des transactions actives de fusions et acquisitions afin de se positionner pour atteindre une croissance accrue.
- Au niveau de Power, de la valeur supplémentaire est générée grâce aux moyens suivants :
 - En simplifiant notre structure.
 - En développant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs axées sur la mobilisation de capitaux de tiers.
 - En monétisant d'autres actifs et en retournant du capital aux actionnaires.
 - En présentant nos objectifs, nos stratégies et notre rendement de façon claire aux intervenants du marché.

La stratégie de création de valeur des sociétés du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux



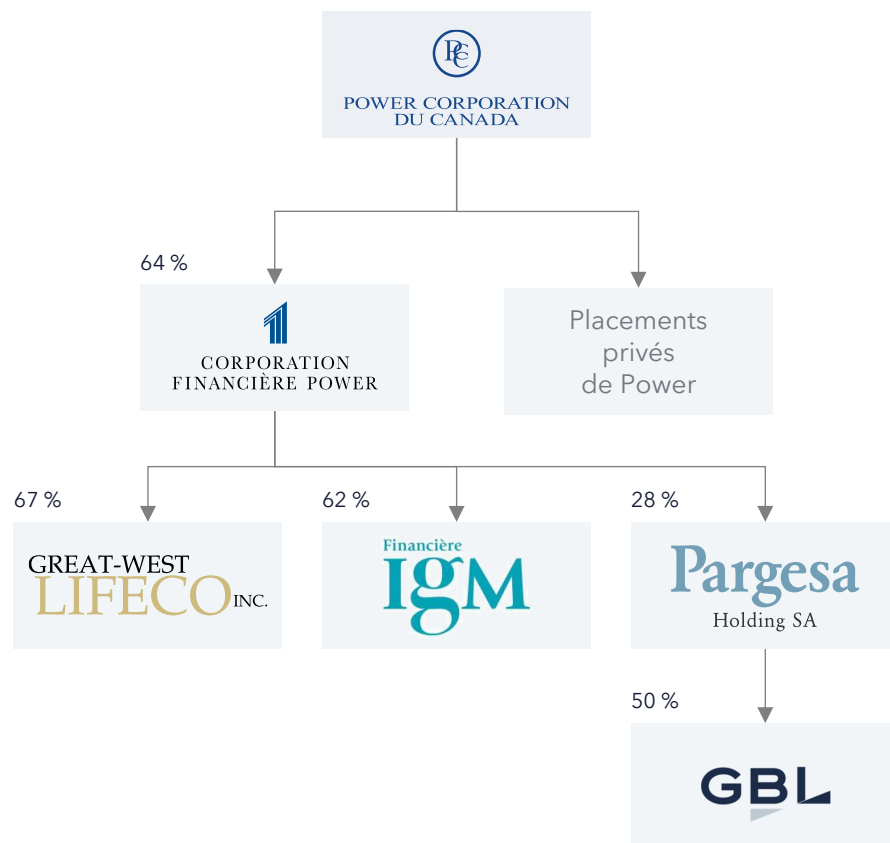
La stratégie de création de valeur lancée durant la réorganisation cadre avec les principes clés de Power

Nos principes clés reflètent l'orientation à long terme de la famille Desmarais, les actionnaires de contrôle de Power depuis 1968

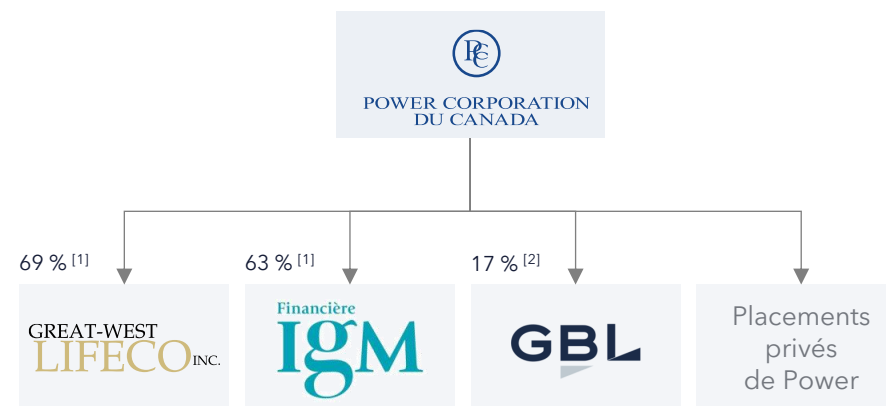
- Perspective et horizon d'investissement à long terme
- Développement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés
- Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque

Simplification de la structure du groupe Power

Avant la réorganisation de décembre 2019



Actuellement



[1] Au 30 juin 2025, Power détenait une participation de 68,7 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,7 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

[2] Par l'intermédiaire d'un partenariat stratégique avec la famille Frère, Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, qui détenait une participation indirecte lui donnant le contrôle de 34,2 % (48,0 % des droits de vote) dans GBL au 30 juin 2025.

Power a repositionné ses activités en vue d'une croissance accrue

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

3

Leviers au niveau de Power

Great-West Lifeco

- Repositionnement par l'entremise de fusions et acquisitions et d'investissements internes
- Perspectives de croissance intéressantes et diversifiées grâce aux activités liées aux services de retraite et à la gestion de patrimoine d'Empower aux États-Unis

Financière IGM

- Entreprises principales de premier plan et activités à forte croissance dans le secteur de la gestion de patrimoine comme dans celui de la gestion d'actifs :
 - **Gestion de patrimoine** : IG Gestion de patrimoine + Rockefeller et Wealthsimple
 - **Gestion d'actifs** : Mackenzie + ChinaAMC et Northleaf

- Activités de mobilisation de capitaux et lancements de produits réussis au sein de Sagard et de Power Sustainable
- Conclusion de partenariats stratégiques par Sagard et Power Sustainable afin de favoriser une croissance continue
- Monétisation d'actifs secondaires et retour de capital aux actionnaires
- Communication bonifiée et en continu

Repositionnement stratégique des activités de Great-West Lifeco aux États-Unis afin d'accélérer la croissance dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine

2018



Cinq dernières années

2019	2020	2021	2022	2023
------	------	------	------	------

Acquisitions



Désinvestissements



Aujourd'hui



2^e plus important
fournisseur de services de retraite aux États-Unis [1]

[1] Sondage de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies (édition de 2024). Le classement est déterminé en fonction du nombre total de participants en décembre 2023.

Au Canada, Great-West Lifeco a regroupé ses trois sociétés au sein de la Canada Vie et a investi dans l'amélioration des produits, de la distribution et de l'efficacité



En 2020, fusion
visant à simplifier les activités, à réunir
les employés et à mieux servir la clientèle.



Principal fournisseur de solutions d'assurance,
de gestion de patrimoine et de régime de garanties
au service de plus de 14 millions ^[1] de relations client.

[1] Au 31 décembre 2024.

IGM détient des entreprises de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan au Canada et présente un fort potentiel de croissance aux États-Unis et en Chine

Gestion de patrimoine



- IG Gestion de patrimoine a renforcé son équipe de conseillers, sa gamme de produits et sa plateforme technologique au profit de ses clients et pour desservir le marché des clients à valeur élevée.



- En avril 2023, l'acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller a créé un point d'entrée aux États-Unis, le marché de la gestion de patrimoine le plus vaste et le plus important au monde.



- Au T2 de 2025, l'actif administré de Wealthsimple a augmenté pour se chiffrer à 84,5 G\$, soit une hausse de 16 % sur une base séquentielle et de 94 % d'un exercice à l'autre.

Gestion d'actifs



- Les fonctions de gestion de placements d'IGM ont été combinées au sein de Mackenzie en 2017. Mackenzie a fait l'acquisition de GLC en 2021, renforçant davantage sa position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan.



- En 2020, une participation a été acquise dans Northleaf, et de nombreux produits de placements alternatifs ont été lancés.



- En janvier 2023, la participation dans ChinaAMC a été augmentée à 27,8 %, bonifiant la participation dans le secteur chinois de la gestion d'actifs.

GBL a entrepris une stratégie de rotation d'actifs axée sur les placements privés directs et indirects

Au T2 de 2025

- Investissements dans des sociétés de premier plan dans leur secteur, dotées de modèles d'affaires clairs et durables
- Accent mis sur les actifs privés pour créer un portefeuille moins facilement reproductible
- Participations exerçant de l'influence dans des actifs cotés

7,4 MILLIARDS € (54 %)
Actifs cotés

3,8 MILLIARDS € (27 %)
Actifs privés directs

- Création de Sienna Investment Managers, un gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers, principalement grâce à des acquisitions
 - Stratégies gérées englobant les actifs cotés, les instruments de crédit privé, l'immobilier et les actifs hybrides
- Transition de Sienna Capital vers GBL Capital, la marque Sienna étant désormais consacrée aux activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers

2,6 MILLIARDS € (19 %)

GBL | CAPITAL 

**Valeur
du portefeuille
de 13,8 G€ [1]**

[1] Pour obtenir les détails sur la composition de la valeur de l'actif net présentée par GBL, se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

- Nous exerçons nos activités dans des catégories d'actifs au sein desquelles nous pouvons créer un avantage concurrentiel.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.
- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.
- Nous réalisons des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan.



Participation de
47,4 %^[1]
du commandité

Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples

- Capital de risque
- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privé
- Immobilier



Participation de
74,7 %^[1]
du commandité

Gestionnaire de placements axé sur la durabilité

- Infrastructure énergétique
- Crédit lié aux infrastructures
- Power Sustainable Lios
- Placements privés en décarbonation

[1] Au 30 juin 2025.

Sagard poursuit sa croissance grâce à plusieurs transactions stratégiques



Lunate BMO

(auparavant ADQ)

- En septembre 2023, Sagard a conclu de nouveaux partenariats stratégiques avec Lunate (auparavant ADQ) et BMO, et elle a élargi son partenariat avec Great-West Lifeco.
- Du capital a été investi afin de favoriser la croissance future du gestionnaire de Sagard.
- Les partenaires ont également effectué des engagements en capital à long terme additionnels dans les stratégies de placement existantes et futures de Sagard.

PERFORMANCE EQUITY MANAGEMENT

- En janvier 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation stratégique dans Performance Equity Management, une société de placement mondiale axée sur les actions de sociétés fermées et dont l'actif géré se chiffre à 8,9 G\$ US ^[1].
- Cette acquisition permet à Sagard d'établir une plateforme combinant des fonds de fonds, des placements secondaires et des placements conjoints.

HalseyPoint Asset Management

- En mars 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation de 40 % dans HalseyPoint.
- Il s'agit d'un gestionnaire de titres garantis par des prêts (CLO) totalisant 3,2 G\$ US ^[1] établi aux États-Unis.
- La stratégie de gestion de CLO de HalseyPoint permettra d'élargir l'offre de Sagard en matière de crédit, qui inclut actuellement des produits de crédit opportunistes et des prêts de premier rang partout en Amérique du Nord.

BEX CAPITAL SECONDARY INVESTMENTS

- En juin 2025, Sagard a fait l'acquisition d'une participation stratégique dans BEX.
- BEX est une société de placements secondaires spécialisés dont l'actif géré se chiffre à plus de 2 G\$ US ^[1].
- Les capacités de BEX viennent compléter les stratégies axées sur les actions de sociétés fermées existantes de Sagard, procurant ainsi davantage d'occasions d'investissement ainsi qu'un accès élargi aux investisseurs.

[1] Au moment de l'annonce de la transaction.

Sagard a conclu un partenariat avec GBL

- En mars 2025, GBL et Sagard ont complété une transaction en vertu de laquelle GBL Capital a fait l'acquisition d'une participation minoritaire de 5 % dans Sagard Holdings Management Inc.
- Dans le cadre de la transaction, GBL s'est engagée à investir un montant minimal de 250 M€ dans des fonds gérés par Sagard sur une période de cinq ans, conformément à la stratégie d'investissement de GBL Capital.
 - GBL a investi dans plusieurs millésimes de Sagard MidCap, dans le premier fonds Sagard NewGen, ainsi que dans Portage Capital Solutions.
- Ce capital renforcera le potentiel de mobilisation de capitaux de Sagard, en plus d'accélérer sa capacité à lancer des offres d'investissement différenciées et de soutenir son expansion stratégique afin de créer une valeur durable.

Power Sustainable a conclu un partenariat stratégique avec Great-West Lifeco

- En mai 2024, Power Sustainable a annoncé la conclusion d'un nouveau partenariat stratégique à long terme avec Great-West Lifeco lui permettant :
 - d'accélérer sa croissance et sa percée sur les marchés des actions fermées axées sur la durabilité et du crédit lié aux infrastructures durables;
 - de soutenir la stratégie de création de valeur de Great-West Lifeco dans le cadre d'une transition vers l'investissement responsable.
- En vertu de la transaction, Great-West Lifeco :
 - est devenue un actionnaire minoritaire de PSM, détenant une participation entièrement diluée légèrement inférieure à 20 %;
 - a convenu d'investir dans certains fonds au sein des stratégies d'investissement de Power Sustainable.
- Le partenariat s'appuie sur une collaboration antérieure, incluant les engagements de plus de 1 G\$ de Great-West Lifeco à l'égard des stratégies suivantes de Power Sustainable :
 - Crédit lié aux infrastructures
 - Placements privés axés sur l'agroalimentaire en Amérique du Nord
 - Infrastructure énergétique
- Power demeure l'actionnaire de contrôle de PSM.

Power Sustainable a annoncé le lancement de sa stratégie de placements privés en décarbonation

- En mai 2025, Power Sustainable a annoncé le lancement de sa quatrième stratégie d'investissement, Power Sustainable placements privés en décarbonation.
- La stratégie a mobilisé des engagements d'un montant allant jusqu'à 450 M\$^[1] auprès de plusieurs partenaires, dont Exportation et développement Canada, le groupe Power et le Fonds de solidarité FTQ.
- La stratégie vise à générer des rendements supérieurs ajustés en fonction du risque en investissant dans des sociétés du marché intermédiaire établies qui aident l'économie nord-américaine à devenir plus résiliente et plus efficace sur le plan de l'utilisation des ressources.
 - Les secteurs cibles sont ceux de l'énergie, de l'industrie, du transport et de l'environnement bâti.
- La stratégie est dirigée par une équipe de placement chevronnée, dont chaque membre compte plus de 20 ans d'expérience dans le domaine des investissements liés aux changements climatiques et possède une connaissance approfondie du secteur.

Stratégies de Power Sustainable

Infrastructure énergétique

Crédit lié aux infrastructures

Lios (placements privés dans le secteur agroalimentaire)

Placements privés en décarbonation

[1] Représente 330 M\$ US, dont une tranche de 266 M\$ US peut être appelée par le fonds.

Capital retourné aux actionnaires de Power

Capital retourné aux actionnaires pour un montant de 8,2 G\$ depuis 2020

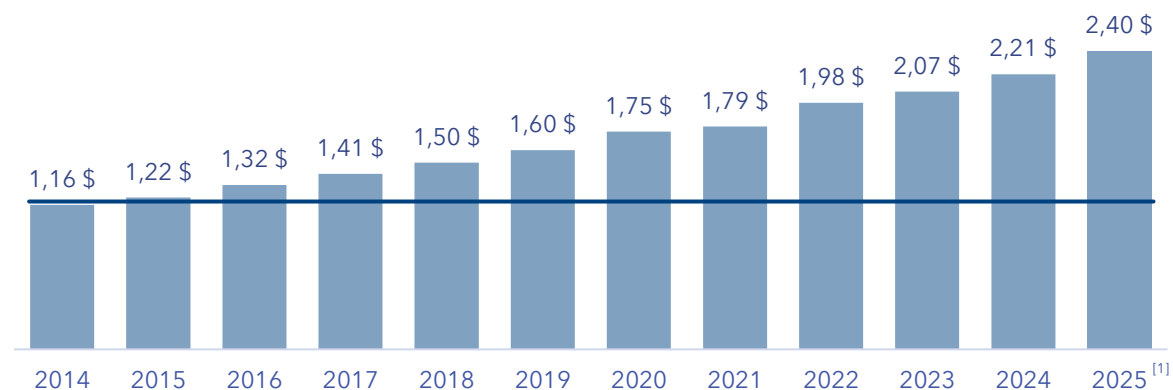
(en M\$)	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Dividendes	1 081	1 211	1 331	1 374	1 437	6 434
Rachats d'actions	193	153	415	583	430	1 774
Total	1 274	1 364	1 746	1 957	1 867	8 208

Le dividende par action versé par Power a augmenté pendant 11 années consécutives

- Augmentation de 8,9 % du dividende trimestriel, qui est passé à 61,25 ¢ par action participante en mars 2025

Dividende par action annuel versé

\$/action



[1] En supposant que, pour le reste de l'exercice, le conseil d'administration de Power déclare un versement de dividende comparable aux versements qui ont été déclarés le 19 mars 2025, le 13 mai 2025 et le 7 août 2025.

Capital retourné aux actionnaires de Power (suite)

Power a retourné du capital aux actionnaires pour un montant d'environ 970 M\$ depuis le début de 2025

- Au 30 juin 2025, des dividendes avaient été versés aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de 756 M\$ depuis le début de l'exercice
- Au 30 juin 2025, des rachats d'actions comportant des droits de vote limités avaient été effectués pour un montant de 209 M\$ dans le cadre du programme d'OPRCNA depuis le début de l'exercice
 - 4,4 millions d'actions, ou 0,7 % des actions participantes

Capacité pour effectuer d'autres rachats d'actions

- Montant de 1,7 G\$ en trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 juin 2025, dont un montant de 1,3 G\$ en trésorerie disponible ^[1]
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes
- Capacité potentielle pour effectuer des rachats d'actions additionnels grâce à plusieurs sources de fonds

Tout en maintenant une situation financière solide

- L'approche prudente de Power à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable)
 - DBRS : A (stable)

[1] Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

Importante monétisation d'actifs au niveau de Power au cours des cinq dernières années visant à financer les rachats d'actions et à soutenir les investissements

Monétisation d'actifs pour un montant de **3,6 G\$** au cours des cinq dernières années^[1]

(en M\$)

Vente à IGM de la participation de Power dans ChinaAMC	1 150
Vente des placements dans la stratégie d'actions en Chine	656
Vente de la participation dans Peak (incluant Rawlings)	549
Vente de projets d'infrastructures énergétiques	433
Vente de la participation à titre de commanditaire dans des fonds de Sagard Europe	370
Transaction secondaire liée à Wealthsimple	187
Vente de GP Strategies et de Jaguar Health	111
Vente de Bellus	97
Autres	96
Total	3,6 G\$

Au 31 décembre 2024, **49,4 millions** d'actions avaient été rachetées depuis 2020 pour un montant de **1,8 G\$**, ce qui représentait **7,2 %** des actions comportant des droits de vote limités en circulation, à un prix moyen de **35,97 \$**.

Les rachats d'actions ont favorisé la croissance de la valeur de l'actif net ajustée, du bénéfice et du dividende par action.

Des capitaux de lancement de **1,4 G\$** ont été réinvestis afin de soutenir la croissance des plateformes respectives de Sagard et Power Sustainable.

Power détient actuellement des investissements en capital exclusif d'une valeur de **2,7 G\$** dans le but de générer un rendement de **plus de 10 %**.

Des actions de Great-West Lifeco ont été acquises pour un montant de **553 M\$** dans le cadre de la vente par Power de sa participation dans ChinaAMC à IGM.

Note : Au 31 décembre 2024. Au deuxième trimestre de 2025, la Société a reçu un produit en trésorerie de 262 M\$ lié à la vente de projets éoliens développés par Potentia Renewables Inc., une filiale en propriété exclusive de la Société.

[1] Tous les chiffres ci-dessus sont présentés avant le régime de rémunération incitative à long terme, les impôts et les ajustements liés aux transactions.

Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs



POWER CORPORATION
DU CANADA

- Communication accrue avec les parties prenantes.
- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats.
- Bonification continue de la présentation de l'information relative aux plateformes de placement, laquelle est alignée sur le modèle d'affaires introduit au T2 de 2020.
- Modification de la définition du bénéfice net ajusté afin de mieux refléter la performance sous-jacente de nos activités.

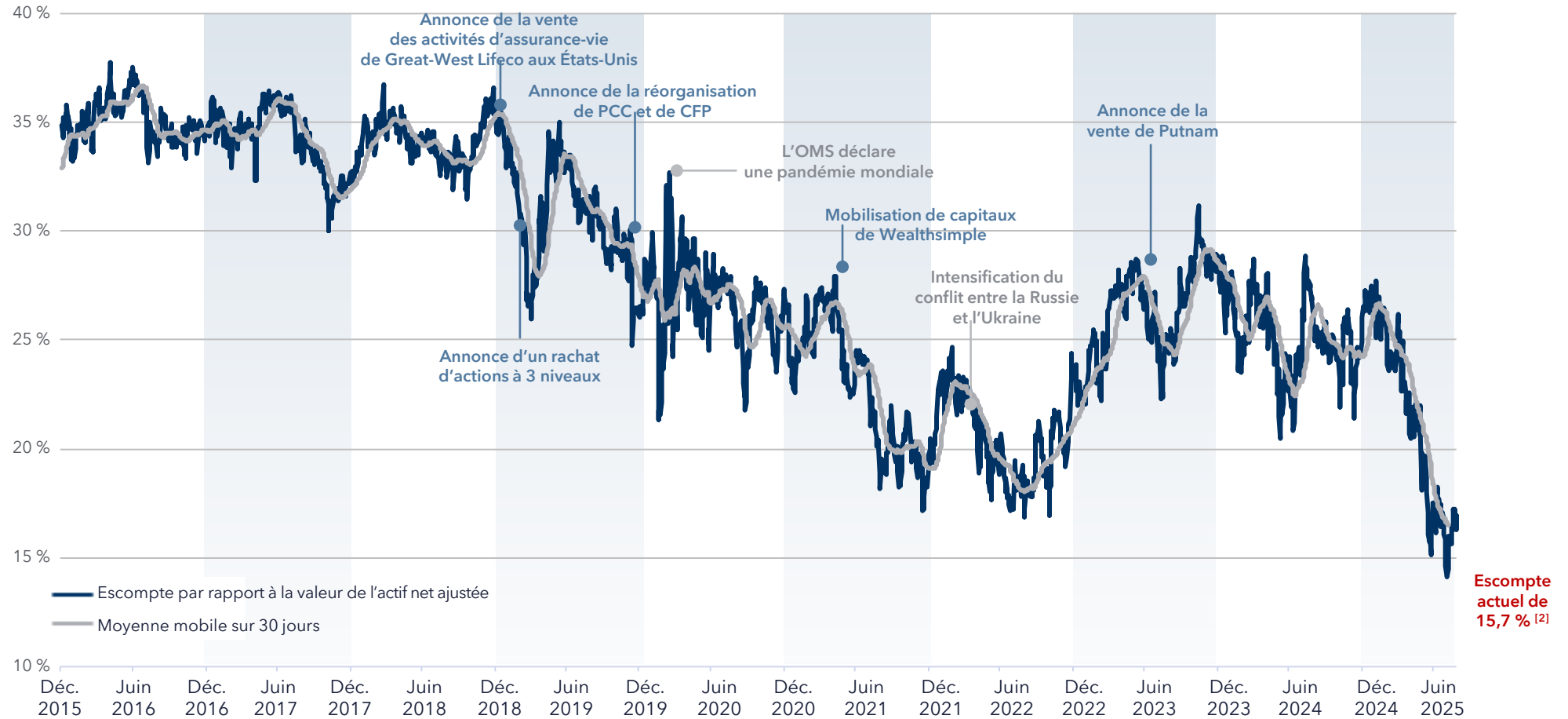
GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental », introduction de la nouvelle présentation des secteurs et présentation améliorée de la source des bénéfices en 2020.
- Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action, rendement des capitaux propres fondamental de 16 % à 17 % en 2023 avant les fusions et acquisitions, et ratio de distribution cible des dividendes représentant entre 45 % et 55 % du bénéfice fondamental.
- Révision de l'objectif en matière de rendement des capitaux propres fondamental pour le porter à plus de 19 %, et introduction de la mesure « capital fondamental généré », dont l'objectif a été établi à plus de 80 %, lors de la Journée de l'investisseur 2025.
- Bonification de la présentation de l'information dans le cadre de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, incluant l'introduction de trois facteurs de valeur pour décrire ses activités : Solutions en milieu de travail, Gestion du patrimoine et des actifs, et Assurance et solutions de gestion des risques. Au T1 de 2025, modification par Great-West Lifeco de ses secteurs d'activité, auparavant appelés facteurs de valeur, et mise en œuvre de certains autres changements sectoriels.
- Actualisation de la trousse de renseignements supplémentaires de manière à tenir compte d'examens internes et de commentaires reçus de la communauté des analystes.

Financière
IGM

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Investissements stratégiques et autres.
- Introduction, au T1 de 2021, du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur afin de renforcer la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation.
- Présentation des secteurs mise à jour au T4 de 2023 afin de refléter l'alignement des investissements stratégiques au sein des activités de gestion de patrimoine et d'actifs.
- Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de plus de 9 % du bénéfice par action ajusté.

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée^[1] de Power continue de diminuer au fil de l'exécution de notre stratégie



[1] L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2025, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 29 août 2025.

Rendement total pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power a surpassé les indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

Rendement total pour les actionnaires

Au 29 août 2025

Période	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années	Depuis le 31 déc. 2019
		Annualisé	Annualisé	Annualisé
Power Corporation	49,6 %	26,4 %	23,8 %	16,8 %
Indice S&P/TSX Financials	33,6 %	19,6 %	19,0 %	14,8 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX Financials</i>	<i>16,0 %</i>	<i>6,8 %</i>	<i>4,8 %</i>	<i>2,0 %</i>
Indice S&P/TSX	26,6 %	16,5 %	14,8 %	12,9 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX</i>	<i>23,0 %</i>	<i>9,9 %</i>	<i>9,0 %</i>	<i>3,9 %</i>

Source : Bloomberg.

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme

1

**Leviers internes
des sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Sociétés en exploitation cotées en bourse positionnées pour favoriser la croissance interne
 - Croissance diversifiée et généralisée au sein de Great-West Lifeco, générée par les secteurs Retraite et Gestion du patrimoine
 - Essor d'IGM attribuable à ses activités principales, IG Gestion de patrimoine et Mackenzie, amplifié par les investissements stratégiques à forte croissance
 - Accent mis par GBL sur la croissance des placements dans des actifs privés, ainsi que sur le retour de trésorerie aux actionnaires

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

- Évaluation continue des occasions potentielles afin d'accroître l'envergure des activités existantes ou d'ajouter des capacités complémentaires
- Gestion continue du portefeuille pour assurer l'atteinte des objectifs de croissance et de rendement

3

**Leviers au niveau
de Power**

- Capital retourné aux actionnaires de Power au moyen de rachats d'actions et de versements de dividendes
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes

Regard vers l'avenir

Power est bien positionnée pour continuer à générer un rendement intéressant pour ses actionnaires

Les sociétés axées sur le bénéfice ont le vent dans les voiles

- Great-West Lifeco et IGM représentent 83 % de la valeur de l'actif brut de Power ^[1].
 - Great-West Lifeco cible une croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action, majorée de son taux de rendement en dividende de 4,5 % ^[2].
 - Great-West Lifeco pourrait enregistrer une croissance du bénéfice fondamental par action supérieure en procédant à un déploiement relatif des capitaux excédentaires.
 - IGM cible une croissance annuelle de plus de 9 % du bénéfice par action ajusté, majorée de son taux de rendement en dividende de 4,6 % ^[2].

Les plateformes de placement et GBL devraient générer des rendements intéressants

- Le reste du portefeuille de Power est principalement composé de ses gestionnaires d'actifs alternatifs, de son capital exclusif et de GBL.
 - Power cible un rendement de plus de 10 % pour ses investissements en capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable.
 - GBL cible un rendement total pour les actionnaires à deux chiffres à moyen terme.

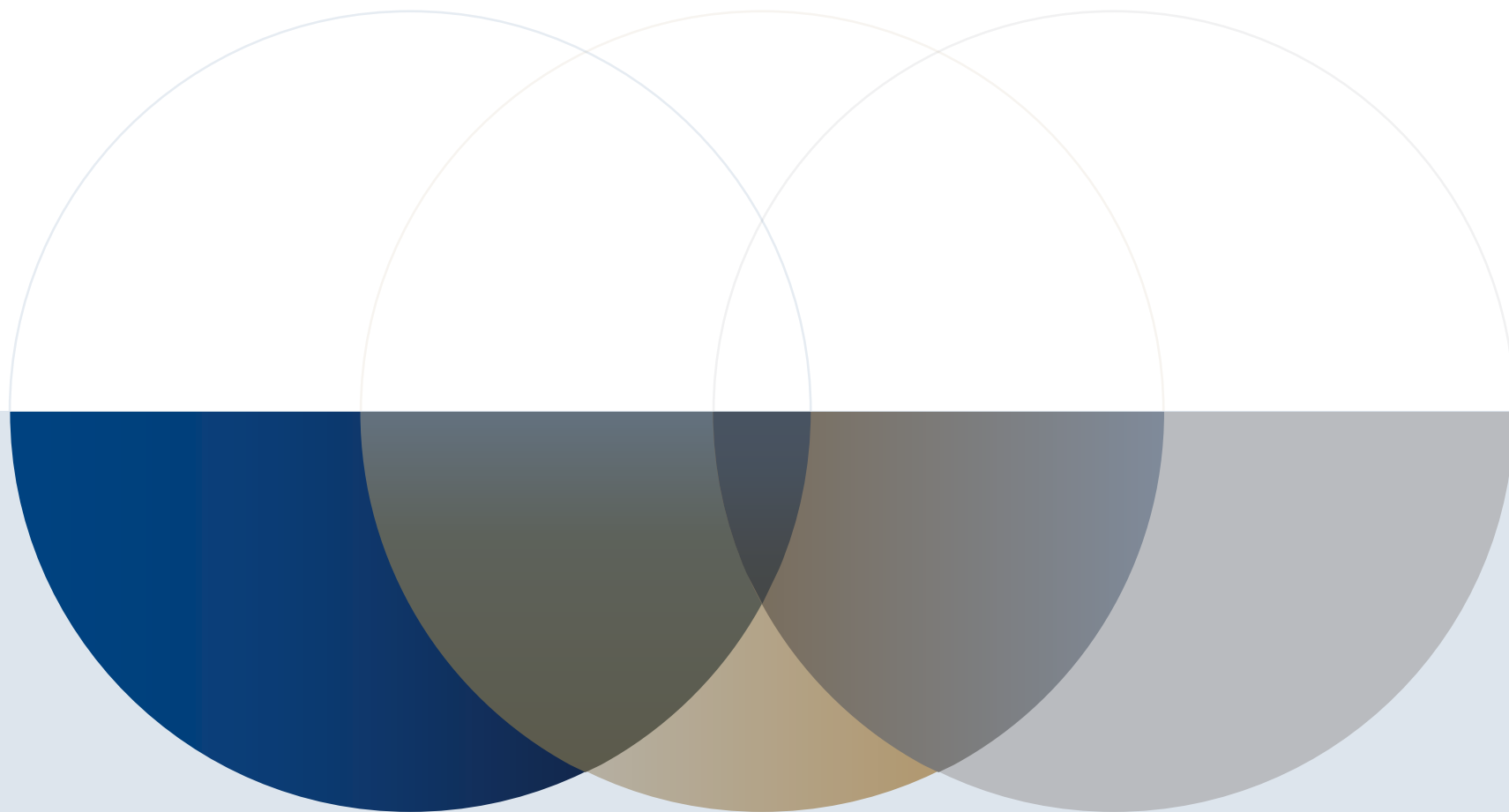
La position de fonds propres est solide et propice aux occasions de déploiement

- Power continue d'afficher un bilan solide et maintient la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes.
- Power a ainsi la souplesse nécessaire pour saisir des occasions de déploiement de capitaux, notamment afin de soutenir la mise en œuvre éventuelle de mesures à l'échelle de la Société.
- Power continue de racheter ses actions et soutient la croissance de la valeur de l'actif net ajustée, du bénéfice et du dividende par action.

[1] Représente la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, qui est incluse dans la valeur de l'actif net ajustée, une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Selon le dernier dividende trimestriel déclaré sur une base annualisée, divisé par le cours de l'action au 29 août 2025.

Annexes



Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de Power et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Finalisation de la réorganisation de CFP et de Power afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille.
Mars 2020	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ ^[1]	<ul style="list-style-type: none"> Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille.
Juin 2020	Acquisition de Personal Capital par Empower	1,0 G\$ US ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales.
Août 2020	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à accroître ses activités de gestion de patrimoine.
Septembre 2020	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain.
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ ^[3]	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide. Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan.
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Ronde de financement menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$.
Novembre 2020	Fusion de Lion	520 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Inscription de Lion à la TSX et à la Bourse de New York.

[1] En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

[2] Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US lors de l'annonce.

[3] Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	750 M\$ Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> La participation du groupe Power était évaluée à 2,6 G\$ à la date de la transaction, incluant un montant de 500 M\$ retourné dans le cadre d'une offre secondaire. Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 % ^[1] des droits de vote.
Juillet 2021	Acquisition de SécurIndemnité par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers.
Juillet 2021	Acquisition d' Ark Life par Irish Life	230 M€	<ul style="list-style-type: none"> L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life. Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs.
Juillet 2021	Acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential par Empower	3,55 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite. Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies, et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco. Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion grâce à des fusions et acquisitions et à ses capacités d'intégration éprouvées.
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans GP Strategies	94 M\$ ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies. S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
Novembre 2021	Sagard acquiert EverWest auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de placement immobilier américaine. Great-West Lifeco est devenue un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc. Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard.
Janvier 2022	Le groupe Power consolide sa participation dans ChinaAMC au sein d' IGM	1,15 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Power continue de simplifier sa structure d'entreprise. Power vend à IGM sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC. La transaction a été complétée en janvier 2023.

[1] Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

[2] Avant impôt et intéressement aux plus-values.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mars 2023	Combinaison de Webhelp avec Concentrix	1 529 M€ ^[1]	<ul style="list-style-type: none"> La combinaison permet de constituer un chef de file mondial de l'expérience client. GBL recevra un paiement sous forme d'actions de Concentrix, d'actions de participation aux bénéfiques futurs et d'un billet du vendeur à recevoir au deuxième anniversaire de la clôture de la transaction. GBL deviendra le plus important actionnaire de l'entité combinée.
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans Rockefeller Capital Management	622 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Accroissement de la présence d'IGM sur le marché de la gestion de patrimoine aux États-Unis, avec une marque et un modèle d'affaires axés sur les clients à valeur élevée et très élevée. Participation stratégique permettant à IGM d'occuper deux sièges au conseil d'administration et lui conférant le droit d'accroître sa participation dans Rockefeller à l'avenir. Possibilité, pour Rockefeller et IG Gestion de patrimoine, de partager des connaissances et de collaborer.
Avril 2023	La Canada Vie acquiert Investment Planning Counsel auprès d' IGM	575 M\$ ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> La Canada Vie accélère sa stratégie visant à établir une plateforme de gestion de patrimoine de premier plan pour les conseillers indépendants et leurs clients. Deviend l'un des plus importants fournisseurs de services non bancaires de gestion de patrimoine au Canada. Au fil du temps, la Canada Vie prévoit se doter d'une plateforme unique et complète de gestion de patrimoine.
Mai 2023	Vente de Putnam à Franklin Templeton	Entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US Montant de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée au moment de l'annonce	<ul style="list-style-type: none"> Fait ressortir la valeur de Putnam et facilite la poursuite de la stratégie de Great-West Lifeco aux États-Unis dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine pour les particuliers. Great-West Lifeco détiendra une participation à long terme de 4,9 % dans Franklin Templeton et conservera sa participation donnant le contrôle dans PanAgora, un gestionnaire d'actifs quantitatif de premier plan. Great-West Lifeco, Power et Franklin Templeton ont conclu un partenariat stratégique visant à distribuer les produits de Franklin Templeton à des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires.

[1] Valeur de la participation de GBL dans Webhelp au moment de l'annonce.

[2] Au moment de l'annonce, sous réserve d'ajustements.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Juin 2023	La Canada Vie acquiert Value Partners	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Société de placement établie à Winnipeg qui connaît une croissance rapide, reconnue pour son apport positif en matière de services offerts aux clients ayant des besoins complexes et pointus en matière de gestion de patrimoine. • Ajoute des produits et des capacités complémentaires pour aider les conseillers à servir leurs clients et à accroître leurs activités.
Juillet 2023	Lunate et BMO font l'acquisition d'une participation minoritaire dans la société de gestion de Sagard	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Nouveaux partenariats stratégiques entre Sagard, Lunate (auparavant ADQ), une société de portefeuille et de placement établie à Abu Dhabi, et la Banque de Montréal; élargissement du partenariat existant avec Great-West Lifeco. • Lunate, BMO et Great-West Lifeco ont convenu d'investir du capital pour favoriser la croissance future de Sagard.
Décembre 2023	Sagard fait l'acquisition d'une participation stratégique dans Performance Equity Management	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Société de placement mondiale axée sur les actions de sociétés fermées dont l'actif géré se chiffre à 8,9 G\$ US. • Permet à Sagard d'établir une plateforme combinant des placements conjoints, des placements secondaires et des fonds de fonds.
Mars 2024	Sagard conclut un partenariat stratégique avec HalseyPoint	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionnaire de titres garantis par des prêts (CLO) totalisant 3,2 G\$ US établi aux États-Unis. • La stratégie de gestion de CLO de HalseyPoint permettra d'élargir l'offre de Sagard en matière de crédit, qui inclut actuellement des produits de crédit opportunistes et des prêts de premier rang partout en Amérique du Nord.
Mai 2024	Power Sustainable conclut un partenariat stratégique avec Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Permet à Power Sustainable d'accélérer sa croissance et sa percée sur les marchés des actions de sociétés fermées axées sur la durabilité et du crédit lié aux infrastructures durables. • Soutient la stratégie de création de valeur de Great-West Lifeco dans le cadre d'une transition vers l'investissement responsable. • Great-West Lifeco devient un actionnaire minoritaire et convient d'investir dans des fonds au sein des stratégies de Power Sustainable.
Juillet 2024	Peak vend sa participation minoritaire dans Rawlings	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Power a reçu un montant d'environ 83 M\$ de Peak.
Septembre 2024	Power vend sa participation dans Peak	Environ 325 M\$ US [1]	<ul style="list-style-type: none"> • S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

[1] Avant déduction des ajustements au titre du régime de rémunération incitative à long terme et des transactions.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Septembre 2024	Empower fait l'acquisition de Plan Management Corporation , la société ayant créé OptionTrax®	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> La combinaison permet de faire évoluer une plateforme de rémunération fondée sur des actions, axée sur la technologie et adaptable en temps réel qui offre une expérience numérique de pointe à des clients publics et privés de toutes tailles. Les clients auront ainsi accès à une gamme complète de capacités et de services pour mettre en place des solutions intégrées en milieu de travail et de gestion de patrimoine.
Mars 2025	Sagard conclut un partenariat avec GBL	33 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> GBL a fait l'acquisition d'une participation minoritaire de 5 % dans Sagard Holdings Management Inc. Dans le cadre de la transaction, GBL s'est engagée à investir un montant minimal de 250 M€ dans des fonds gérés par Sagard sur une période de cinq ans, conformément à la stratégie d'investissement de GBL Capital.
Avril 2025	Sagard conclut un partenariat avec BEX Capital	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Marque une étape importante de l'expansion de Sagard dans le secteur des placements secondaires dans des actions de sociétés fermées. Les capacités de BEX Capital viennent compléter les stratégies axées sur les actions de sociétés fermées existantes de Sagard, procurant ainsi davantage d'occasions d'investissement ainsi qu'un accès élargi aux investisseurs, incluant les investisseurs institutionnels et les investisseurs privés à valeur nette élevée à l'échelle mondiale.
Mai 2025	Sagard conclut un partenariat avec Empower	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Ce nouveau programme ouvrira la voie aux placements sur les marchés privés qui pourront être inclus dans les régimes de retraite à cotisations définies. Les stratégies gérées de Sagard seront accessibles par l'entremise de fiducies d'investissement collectif au cours des prochaines années. Ces structures sont conçues pour faire bénéficier les participants aux régimes de retraite des avantages inhérents aux placements sur les marchés privés, à savoir la diversification, la possibilité d'obtenir des rendements plus élevés et une exposition à des actifs moins corrélés, leur offrant du même coup une solution économique et axée sur les liquidités.
Juillet 2025	IPC acquiert De Thomas Wealth Management ^[1]	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Great-West Lifeco renforce la position d'IPC au sein du secteur canadien de la gestion de patrimoine et met en évidence l'engagement d'IPC à améliorer l'expérience des conseillers et des clients. La transaction devrait se traduire par l'ajout d'un actif administré de 2,7 G\$ ainsi que de 40 conseillers.

[1] La transaction devrait être finalisée en septembre 2025, sous réserve des approbations et des conditions habituelles, incluant les approbations réglementaires.

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

Ark Life	Ark Life Assurance Company dac	Northleaf	Northleaf Capital Partners
BEX	BEX Capital	OMS	Organisation mondiale de la Santé
BMO	Banque de Montréal	OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Parjointco	Parjointco SA
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
CLO	Titres garantis par des prêts	Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Concentrix	Concentrix Corporation	Performance Equity Management ou PEM	Performance Equity Management, LLC
Empower	Empower Insurance Company of America	Personal Capital	Personal Capital Corporation
Entreprises autonomes	Lion, LMPG et Peak (seulement LMPG actuellement)	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
EverWest (exerce désormais ses activités sous la marque Sagard Real Estate)	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Power Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
Franklin Templeton	Franklin Resources, Inc.	Power Sustainable Crédit lié aux infrastructures	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.
G\$	Milliards de dollars	Power Sustainable Lios ou Lios	Power Sustainable Lios Inc.
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
GFQ	Gamme de fonds Quadrus	Prudential	Prudential Financial, Inc.
GLC	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée.	PSM	Power Sustainable Manager Inc.
GP Strategies	GP Strategies Corporation	Putnam	Putnam U.S. Holdings I, LLC
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Rawlings	Rawlings Sporting Goods Company Inc.
HalseyPoint	HalseyPoint Asset Management, LLC	Rockefeller	Rockefeller Capital Management
IFRS	Normes internationales d'information financière	S&P	Standard & Poor's
IG Gestion de patrimoine ou IG	Groupe Investors Inc.	Sagard	Sagard Holdings Inc.
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	SécurIndemnité	SécurIndemnité inc.
Infrastructure énergétique	Power Sustainable Energy Infrastructure Inc.	SGCR	Solutions de gestion du capital et des risques
Investment Planning Counsel ou IPC	Investment Planning Counsel Inc.	SHMI	Sagard Holdings Management Inc.
JVAERG	Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	TCAC	Taux de croissance annuel composé
Learning Technologies Group	Learning Technologies Group plc	TRI	Taux de rendement interne
Lion	La Compagnie Électrique Lion	TSX	Bourse de Toronto
LMPG	LMPG inc.	Value Partners	Value Partners Inc.
Lunate (auparavant ADQ)	Lunate Holding RSC Ltd.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
M\$	Millions de dollars	Webhelp	Groupe Webhelp
Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie		
MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company		