

PRÉSENTATION DE

Power Corporation

Mars 2025



POWER CORPORATION
DU CANADA



Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leurs rapports de gestion annuel et de la période considérée respectifs, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment comprendre des déclarations portant sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2024, de même que des déclarations portant sur l'impôt différé, les perspectives de croissance d'Empower, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, la stratégie en matière de technologies financières, les activités de mobilisation de capitaux, les stratégies d'investissement et les stratégies de croissance des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, les autres occasions de création de valeur et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard des objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco et d'IGM, des obligations continues découlant de la vente de Putnam à Franklin Templeton, de la stratégie de Great-West Lifeco visant le repositionnement de ses activités aux États-Unis, du dividende proposé par GBL, de l'intention de GBL de faire croître son portefeuille, ses activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers, sa valeur de l'actif net ajustée par action et le rendement total pour les actionnaires, ainsi que des objectifs de GBL en matière de rendement des placements. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion annuel et de la période considérée respectifs.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, la finalisation de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation selon les modalités prévues, y compris l'obtention des approbations requises au moment et selon les modalités prévus, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances. Les autres facteurs à considérer incluent la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, les risques présentés par ces filiales dans les rapports de gestion annuel et de la période considérée et la plus récente notice annuelle qu'elles ont respectivement déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion de la période considérée et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées du rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles l'ont respectivement préparé et publié, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR+, au www.sedarplus.ca, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfincancial.com/fr; et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du troisième trimestre et dans son rapport semestriel au 30 juin 2024. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.com/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans les rapports de gestion annuel et de la période considérée de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel et de la période considérée d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du rapport de gestion de la période considérée de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au www.sedarplus.ca. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute, et la valeur actualisée de son billet lié à Concentrix et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, la valeur actualisée du billet lié à Concentrix est calculée selon le taux en vigueur sur le marché, compte tenu de la qualité du crédit de Concentrix, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués au coût d'acquisition des sociétés de gestion, moins les pertes de valeur, le cas échéant. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.com/fr).

L'actif géré présenté par GBL est un indicateur des activités d'exploitation représentant les actifs du portefeuille commercialisés par Sienna Investment Managers, que cette dernière en assure la gestion, qu'elle offre des services-conseils à leur égard ou qu'elle en confie la gestion à un gestionnaire externe. Il comprend la valeur de l'actif net ajustée du capital exclusif.

Remarque concernant la performance sur trois et cinq ans de Great-West Lifeco par rapport à ses objectifs à moyen terme présentés à la 12^e diapositive : Great-West Lifeco a apporté certains ajustements à son bénéfice dans le cadre du calcul de ses objectifs financiers sur trois et cinq ans. Le bénéfice fondamental de 2019, de 2020 et de 2021 a été calculé en excluant des éléments du bénéfice net, tel qu'il est expliqué à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du rapport de gestion du quatrième trimestre de 2024 de Great-West Lifeco. Le bénéfice fondamental de 2019, tel qu'il a été présenté, s'est chiffré à 2 704 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 2,86 \$, comparativement à un bénéfice net de 2 359 M\$ et à un bénéfice net par action de 2,49 \$. Le bénéfice fondamental de 2020, tel qu'il a été présenté, s'est chiffré à 2 669 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 2,88 \$, comparativement à un bénéfice net de 2 943 M\$ et à un bénéfice net par action de 3,17 \$. Le bénéfice fondamental de 2021, tel qu'il a été présenté, s'est chiffré à 3 260 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 3,51 \$, comparativement à un bénéfice net de 3 128 M\$ et à un bénéfice net par action de 3,37 \$. Aux fins du calcul du taux de croissance sur cinq ans du bénéfice fondamental par action selon la définition actuelle du bénéfice fondamental afin de fournir une comparaison plus juste des taux de croissance sur trois et cinq ans, l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions de 41 M\$, de 41 M\$ et de 137 M\$ après impôt a été rajouté au bénéfice fondamental de 2019, de 2020 et de 2021. De plus, Great-West Lifeco a exclu du bénéfice fondamental de 2019, de 2020 et de 2021 le bénéfice de 101 M\$, de 23 M\$ et de 26 M\$ se rapportant à Putnam Investments, qui a été vendue à Franklin Templeton le 1^{er} janvier 2024. Compte tenu de ces ajustements, le bénéfice fondamental de 2019 s'est chiffré à 2 719 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 2,87 \$, le bénéfice fondamental de 2020 s'est chiffré à 2 687 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 2,90 \$, et le bénéfice fondamental de 2021 s'est chiffré à 3 296 M\$ et le bénéfice fondamental par action s'est chiffré à 3,55 \$.

Mode de présentation, mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire. Les états financiers consolidés de 2023 de la Société reflètent l'adoption d'IFRS 17 *Contrats d'assurance* (IFRS 17), et d'IFRS 9 *Instruments financiers* (IFRS 9), le 1^{er} janvier 2023, qui a donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du rapport de gestion de la période considérée présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 20 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société, et des rapprochements de ces états sont présentés dans diverses sections du rapport de gestion de la période considérée.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les incidences de la transformation des activités (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement), les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, les incidences des modifications des taux d'imposition sur la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé et les autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise et les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2024, la définition des ajustements a été modifiée afin de tenir compte de l'incidence de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle se rapportant à PPSIE en raison des variations de la juste valeur d'actifs détenus au sein du fonds, ainsi que de la quote-part du bénéfice (de la perte) lié aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers. Les données des périodes comparatives ont été retraitées pour tenir compte de cette modification. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « actif géré et actif sous services-conseils », y compris les investissements stratégiques », « actif géré et actif sous services-conseils moyen », « valeur comptable par action participante », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values (montant net) », « engagements non capitalisés » et « taux moyen pondéré des honoraires de gestion ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du rapport de gestion de la période considérée, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte. L'actif géré capitalisé représente l'actif géré moins les engagements non capitalisés.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et d'actions de sociétés fermées, et de certains fonds de crédit privé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 4,1 G\$ (2,7 G€) au 30 septembre 2024. ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Sagard inclut un montant en trésorerie de 21 M\$ détenu dans le cadre des activités d'investissement de Sagard au 30 septembre 2024. v) À la fin de mars 2024, Power Sustainable a pris la décision stratégique de réduire les activités de la stratégie d'actions de sociétés ouvertes de Power Sustainable China. Les placements restants de la Société sont inclus dans les autres placements. vi) Conformément à IAS 12 *Impôts sur le résultat* aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

Ark Life	Ark Life Assurance Company dac	Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie
BMO	Banque de Montréal	MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Northleaf	Northleaf Capital Partners
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	OMS	Organisation mondiale de la Santé
Concentrix	Concentrix Corporation	OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
Empower	Empower Insurance Company of America	Parjointco	Parjointco SA
Entreprises autonomes	Lion, LMPG et Peak	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
EverWest (exerce désormais ses activités sous la marque Sagard Real Estate)	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Performance Equity Management ou PEM	Performance Equity Management, LLC
Franklin Templeton	Franklin Resources, Inc.	Personal Capital	Personal Capital Corporation
G\$	Milliards de dollars	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
GFQ	Gamme de fonds Quadrus	Power Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
GLC	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée.	Power Sustainable Crédit lié aux infrastructures	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.
GP Strategies	GP Strategies Corporation	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Prudential	Prudential Financial, Inc.
HalseyPoint	HalseyPoint Asset Management, LLC	PSM	Power Sustainable Manager Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	Putnam	Putnam U.S. Holdings I, LLC
IG Gestion de patrimoine	Groupe Investors Inc.	Rawlings	Rawlings Sporting Goods Company Inc.
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	Rockefeller	Rockefeller Capital Management
Infrastructure énergétique	Power Sustainable Energy Infrastructure Inc.	Sagard	Sagard Holdings Inc.
Investment Planning Counsel ou IPC	Investment Planning Counsel Inc.	SécurIndemnit�	S�curIndemnit� inc.
JVAERG	Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	SHMI	Sagard Holdings Management Inc.
Learning Technologies Group	Learning Technologies Group plc	TCAC	Taux de croissance annuel composé
Lion	La Compagnie �lectrique Lion	TSX	Bourse de Toronto
Lios	Power Sustainable Lios Inc.	Value Partners	Value Partners Inc.
LMPG	LMPG inc.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
Lunate (auparavant ADQ)	Lunate Holding RSC Ltd.	Webhelp	Groupe Webhelp
M\$	Millions de dollars		

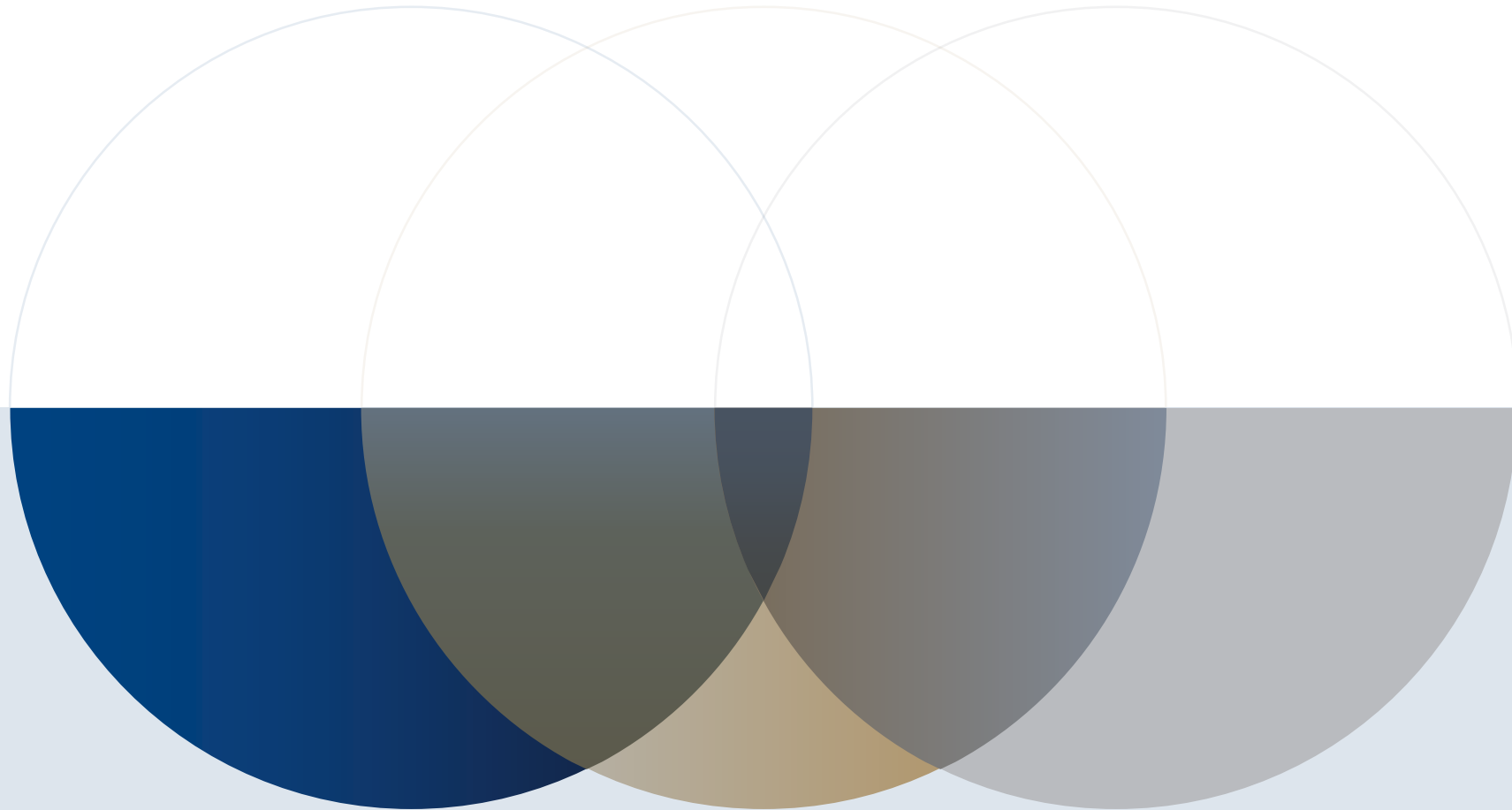
Informations de référence

	Sites Web	Événements récents et à venir	Date
 <p>1925  2025 POWER CORPORATION DU CANADA</p>	www.powercorporation.com/fr	<p><i>Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2024</i></p> <p>Conférence téléphonique du T3 de 2024</p> <p>Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2024</p>	<p>19 mars 2025</p> <p>13 novembre 2024</p> <p>12 novembre 2024</p>
 <p>GREAT-WEST LIFECO INC.</p>	www.greatwestlifeco.com/fr	<p><i>Journée de l'investisseur 2025</i></p> <p>Conférence téléphonique du T4 de 2024</p> <p>Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2024</p>	<p>2 avril 2025</p> <p>6 février 2025</p> <p>5 février 2025</p>
 <p>Financière IGM</p>	www.igmfinancial.com/fr	<p>Conférence téléphonique du T4 de 2024</p> <p>Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2024</p>	<p>7 février 2025</p> <p>6 février 2025</p>
 <p>GBL</p>	www.gbl.com/fr	<p><i>Communiqué de presse du T4 de 2024</i></p> <p>Mise à jour stratégique de 2024</p> <p>Communiqué de presse du T3 de 2024</p>	<p>13 mars 2025</p> <p>7 novembre 2024</p> <p>7 novembre 2024</p>
 <p>Sagard</p>	www.sagard.com/fr		
 <p>POWER SUSTAINABLE</p>	www.powersustainable.com/fr		

Table des matières

- Aperçu de Power Corporation
- Stratégie de création de valeur
- Annexe : Transactions récentes

Aperçu de Power Corporation

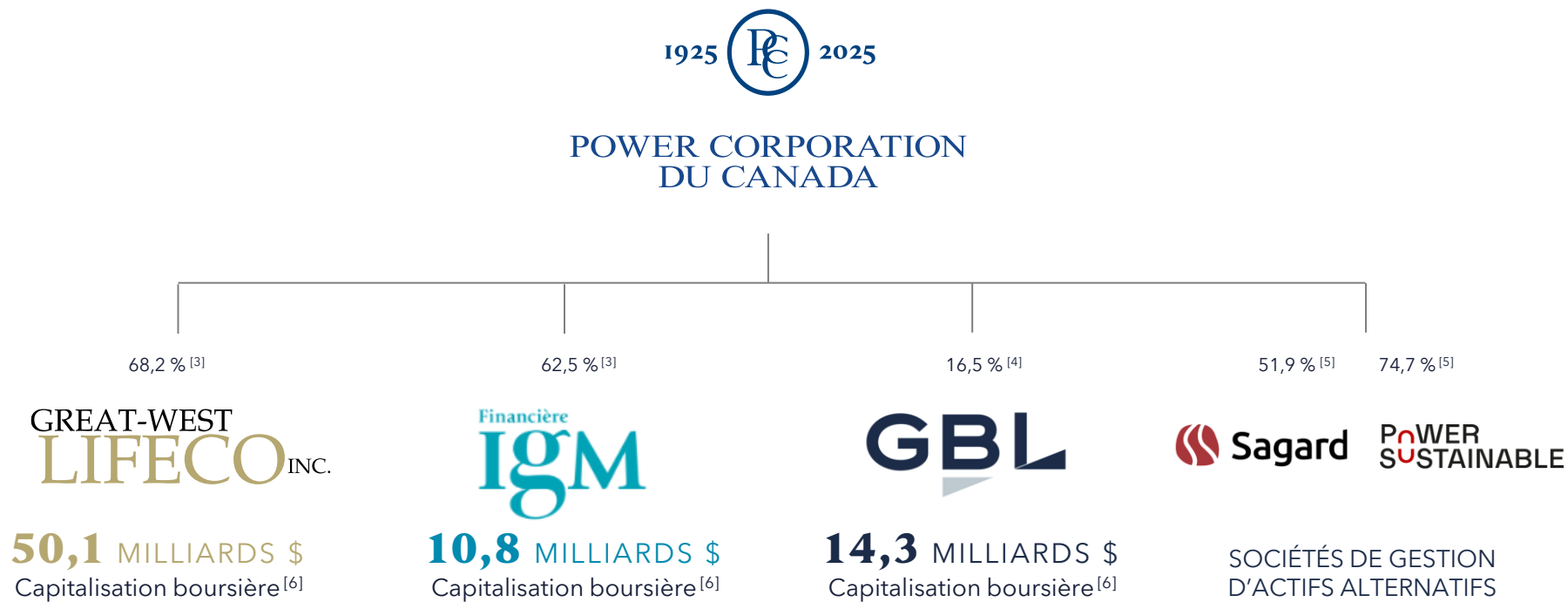


Power Corporation est une société internationale de gestion axée sur les services financiers

31,6 MILLIARDS \$
Capitalisation boursière

4,6 %
Taux de rendement en dividende^[1]

2,28 MILLIARDS \$
Bénéfice net de 2023^[2]



Note : Données du marché au 28 février 2025; chiffres en dollars canadiens.

[1] Calculé en divisant le dividende annualisé, selon le dividende déclaré le 12 novembre 2024, par le cours de l'action au 28 février 2025.

[2] Bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[3] Au 30 septembre 2024. Power détenait une participation de 68,2 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,5 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

[4] Par l'intermédiaire d'un partenariat stratégique avec la famille Frère, Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, qui détenait une participation indirecte lui donnant le contrôle de 32,9 % (47,0 % des droits de vote) dans GBL au 30 septembre 2024.

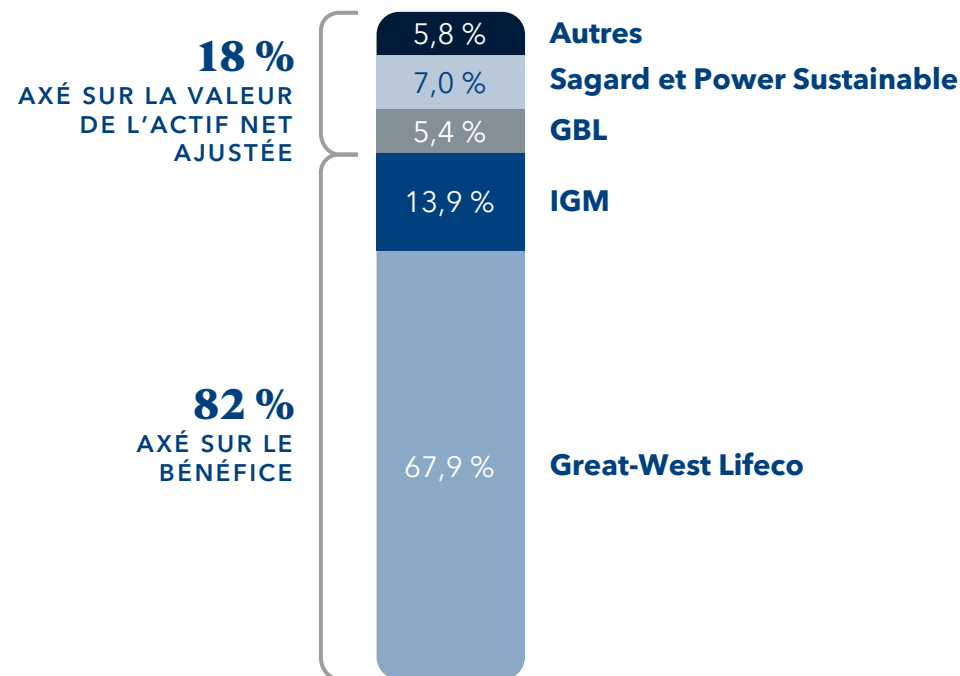
[5] Participation dans SHMI et PSM au 30 septembre 2024.

[6] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Valeur de l'actif net ajustée

Valeur de l'actif net ajustée par action ^[1] de 57,92 \$ au 30 septembre 2024

Apport à la valeur de l'actif brut



	(en G\$, sauf les montants par action)	30 sept. 2024	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ^[2]	Great-West Lifeco	29,3 \$	67,9 %
	IGM	6,0	13,9 %
	GBL	2,3	5,4 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs ^[3]	Sagard	2,0	4,6 %
	Power Sustainable	1,1	2,5 %
Autres	Entreprises autonomes	0,7	1,6 %
	Autres actifs et placements	0,5	1,0 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,4	3,1 %
	Valeur de l'actif brut	43,2 \$	100,0 %
	Passif et actions privilégiées	(5,7)	
	Valeur de l'actif net ajustée ^[1]	37,4 \$	
	Actions en circulation (en millions)	646,3	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	57,92 \$	

[1] La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS, et la valeur de l'actif net ajustée par action est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] En fonction du cours de clôture au 30 septembre 2024 de 46,12 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,58 \$ pour IGM et de 69,95 € pour GBL.

[3] Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs comprennent les sociétés de gestion d'actifs et le capital exclusif de Power. La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur et la société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté liés aux activités poursuivies

Le bénéfice de Power s'appuie sur l'apport stable et récurrent de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice, tandis que les autres sociétés d'investissement et placements sont axés sur l'appréciation de la valeur.

		<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>			
		2023	2022	T3 2024	T3 2023
			<i>(montants retraités)</i>		
	Bénéfice net et bénéfice net ajusté^[1]				
Axés sur le bénéfice	Great-West Lifeco	2 500	2 209	724	649
	IGM	524	538	153	137
	Incidence de la consolidation ^[2]	(23)	(8)	(31)	(4)
		3 001	2 739	846	782
Axés sur la valeur de l'actif net	GBL ^[3]	423	(15)	(62)	315
	Sagard ^[4]	11	(42)	-	(4)
	Power Sustainable ^[4]	(84)	(243)	(40)	(9)
	Entreprises autonomes ^[5]	(16)	(68)	(107)	2
	Activités propres et autres ^{[5][6]}	(254)	(266)	(95)	(80)
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies^[7]	3 081	2 105	542	1 006
	Ajustements ^[8]	(799)	111	(171)	(9)
	Bénéfice net lié aux activités poursuivies^[7]	2 282	2 216	371	997
	Bénéfice par action – de base^[7]				
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	4,65	3,14	0,84	1,52
	Ajustements	(1,20)	0,16	(0,26)	(0,02)
	Bénéfice net lié aux activités poursuivies – par action	3,45	3,30	0,58	1,50
	<i>Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)</i>	662,0	670,6	647,1	660,4

Note : Apports de Great-West Lifeco, d'IGM et de GBL au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

[1] Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information. Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion annuel, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté.

[2] Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du rapport de gestion annuel de la Société pour obtenir plus de détails.

[3] Comprend l'incidence de la consolidation de GBL.

[4] Comprend le bénéfice (la perte) des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement.

[5] Au cours du troisième trimestre de 2024, la Société a modifié sa présentation : l'apport des entreprises autonomes au bénéfice net et au bénéfice net ajusté a été présenté séparément, et l'apport des autres activités d'investissement de la Société, incluant ChinaAMC (participation vendue à IGM en janvier 2023) a été présenté dans les activités propres et autres. Les chiffres comparatifs ont été reclassés afin qu'ils soient conformes à la présentation adoptée pour la période considérée.

[6] Comprend l'apport au bénéfice net ajusté des placements détenus par la Société dans des fonds d'actions de sociétés fermées et dans ChinaAMC (participation vendue à IGM en janvier 2023), ainsi que l'apport des activités propres de la Société, qui incluent les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement, l'impôt sur le bénéfice et les dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles.

[7] Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

[8] La définition du bénéfice net ajusté a été modifiée au premier trimestre de 2024. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information et à la section Ajustements de la partie A du rapport de gestion de la période considérée pour obtenir plus de détails.

Great-West Lifeco est une société de portefeuille spécialisée dans les services financiers engagée à bâtir un avenir plus solide, plus inclusif et plus sûr financièrement. Elle fournit des solutions de gestion de patrimoine, de retraite et de régime de garanties offert par l'employeur, ainsi que d'assurance et de gestion des risques à ses relations clients, lesquelles dépassent 40 millions.

Faits saillants de 2024

4,01 MILLIARDS \$

Bénéfice net -
Activités poursuivies^[1]

16,7 %

Rendement des capitaux propres -
Activités poursuivies^{[1][2]}

802 MILLIARDS \$

Actif consolidé

4,19 MILLIARDS \$

Bénéfice fondamental^{[1][3]}

17,5 %

Rendement des capitaux propres
fondamental^{[1][2][3]}

3,27 BILLIONS \$

Total de l'actif administré^[3]

CANADA

30 % du bénéfice fondamental de 2024^[3]

- Un chef de file en matière de solutions en milieu de travail et de gestion de patrimoine servant 1 canadien sur 3
- Parmi les 3 principaux fournisseurs de produits collectifs d'assurance-vie et d'assurance-maladie, ainsi que de régimes de retraite collectifs^[4]
- Parmi les 3 principaux fournisseurs d'assurance-vie individuelle^[4]
- Divers canaux de distribution complémentaires



ÉTATS-UNIS

31 % du bénéfice fondamental de 2024^[3]

- Marque concurrentielle axée sur les services financiers aux États-Unis servant plus de 18 millions d'Américains, en milieu de travail et directement
- 2^e plus important fournisseur de services de retraite^[5] aux États-Unis
- Lancement d'Empower Personal Wealth afin de mettre davantage l'accent sur la gestion de patrimoine pour les particuliers



EUROPE

20 % du bénéfice fondamental de 2024^[3]

- Irlande : 1^{er} fournisseur de régimes de retraite en milieu de travail et de solutions de gestion des risques^[6] et 1^{er} fournisseur de produits de retraite et de placement^[7]
- Royaume-Uni : chef de file dans le secteur de la protection collective^[8] et solide position dans le secteur des solutions de revenu de retraite
- Allemagne : position en forte croissance sur le marché des produits d'épargne-retraite vendus par des courtiers



SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

19 % du bénéfice fondamental de 2024^[3]

- Parmi les 10 principaux réassureurs au monde^[9]
- Principal fournisseur de solutions de réassurance-vie structurée aux États-Unis et en Europe
- Principal fournisseur de réassurance relative aux rentes ou à la longévité au Royaume-Uni et ailleurs en Europe



[1] Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

[2] La description du rendement des capitaux propres figure dans le Glossaire du plus récent rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco, qui est disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.ca.

[3] Le bénéfice fondamental, le rendement des capitaux propres fondamental et l'actif administré sont désignés par Great-West Lifeco comme étant des mesures financières ou des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[4] Résultats du deuxième trimestre de 2024 de LIMRA.

[5] Sondage de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies (édition de 2024). Le classement est déterminé en fonction du nombre total de participants en décembre 2023.

[6] Données du marché et estimations de la direction de Milliman Ireland.

[7] Étude de RedC sur le suivi de la marque menée auprès des consommateurs.

[8] Rapport Group Watch 2023 de Swiss Re.

[9] AM Best, septembre 2024; classement selon les primes brutes souscrites.

Great-West Lifeco a affiché une solide performance par rapport aux objectifs financiers établis

Objectifs financiers à moyen terme initialement annoncés en juin 2021, lors de la Journée des investisseurs de Great-West Lifeco

Objectifs financiers à moyen terme	2024 1 an	De 2021 à 2024 3 ans ^[2]	De 2019 à 2024 5 ans ^[2]
Croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action ^[1]	14 %	TCAC de 8 %	TCAC de 9 %
Rendement des capitaux propres fondamental de 16 % à 17 % ^[1]	18 %	Moyenne de 17 % ^[3]	Moyenne de 17 % ^[3]
Ratio de distribution cible des dividendes représentant entre 45 % et 55 % du bénéfice fondamental ^[1]	49 %	Moyenne de 52 %	Moyenne de 54 %

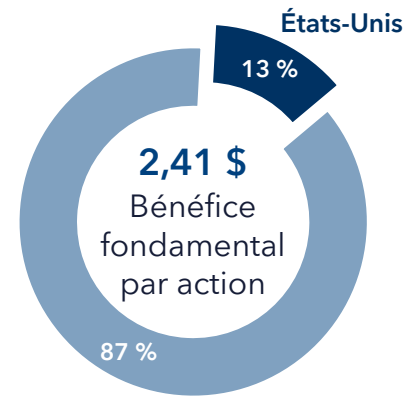
Augmentation du dividende de 10 % annoncée le 5 février 2025

- [1] Great-West Lifeco désigne le bénéfice fondamental comme une mesure financière non conforme aux PCGR, et elle désigne le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental comme des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.
- [2] Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation, ainsi qu'à la présentation du quatrième trimestre de 2024 sur les renseignements trimestriels pour les analystes et investisseurs de Great-West Lifeco pour obtenir plus d'information.
- [3] Représente la moyenne du rendement des capitaux propres fondamental sur trois ans en vertu d'IFRS 17 entre 2022 et 2024; la moyenne antérieure du rendement des capitaux propres fondamental sur deux ans en vertu d'IFRS 4 s'établissait à 14 %. L'objectif à moyen terme précédent pour le rendement des capitaux propres fondamental se situait entre 14 % et 15 % en vertu d'IFRS 4.

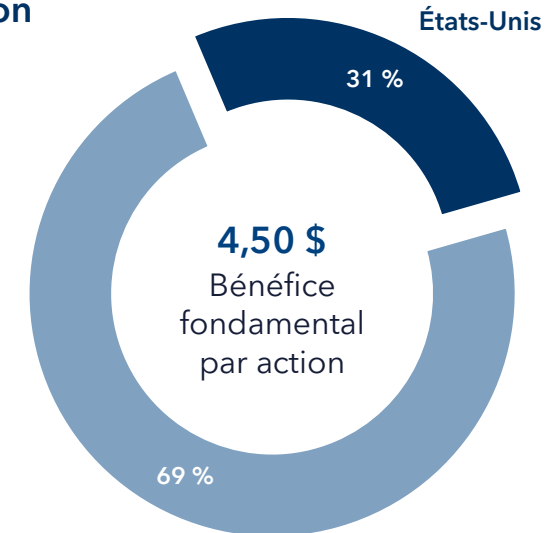
Great-West Lifeco a repositionné ses activités aux États-Unis afin qu'elles fournissent l'apport le plus important au bénéfice

- En 2018, les activités aux États-Unis étaient réparties entre trois sociétés de moindre envergure dans les secteurs de l'assurance-vie, de la gestion d'actifs et des services de retraite.
- Great-West Lifeco a repositionné ses activités et a fait d'Empower un acteur de premier plan dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine aux États-Unis, avec de solides perspectives de croissance.
 - L'exploitation américaine a été le plus important secteur de Great-West Lifeco en 2024.

Apport de l'exploitation américaine au bénéfice par action



2018



2024

La Financière IGM est une société canadienne de gestion de patrimoine et d'actifs aux activités diversifiées qui soutient des conseillers et les clients qu'ils servent au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels partout dans le monde. IGM fournit une vaste gamme de services de planification financière et de gestion des placements à environ deux millions de Canadiens.

Faits saillants de 2024

934 MILLIONS \$
Bénéfice net ^[1]

13,0 %
Rendement des capitaux propres ^[1]

483,5 MILLIARDS \$
Actif géré et actif sous services-conseils, y compris les investissements stratégiques ^[3]

939 MILLIONS \$
Bénéfice net ajusté ^{[1][2]}

13,1 %
Rendement des capitaux propres ajusté ^{[1][2]}

6,2 MILLIARDS \$
Juste valeur des investissements stratégiques ^[4]

Bénéfice net ajusté par action ^{[1][2]} de 2024

3,95 \$

Gestion de patrimoine
50,9 %

IG GESTION DE PATRIMOINE

ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT Wealthsimple

- Ancrée dans la planification financière et misant sur une technologie de pointe, IG Gestion de patrimoine est présente dans tout le pays. Elle entretient des relations de longue date avec une clientèle intergénérationnelle, met l'accent sur les clients à valeur élevée et aisés, et offre un modèle de prestation de conseils sectoriel.
- Rockefeller, dont les actifs de clients se chiffrent à 218 G\$ ^[5], est une société indépendante de services-conseils financiers de premier plan aux États-Unis servant des clients à valeur élevée et très élevée.
- Wealthsimple, dont l'actif sous services-conseils se chiffre à 64 G\$ ^[5], met l'accent sur la technologie et figure parmi les sociétés de services financiers affichant la croissance la plus rapide au Canada.

Gestion d'actifs
37,3 %

MACKENZIE
Placements

ChinaAMC Northleaf

- Tirant parti d'un modèle d'équipes spécialisées et de solides relations de distribution, Placements Mackenzie occupe une position de chef de file au sein du marché de détail canadien et se concentre sur le développement de partenariats stratégiques ainsi que sur l'établissement d'une présence ciblée dans le secteur institutionnel.
- ChinaAMC, dont l'actif géré se chiffre à 486 G\$ ^[5], est un gestionnaire d'actifs qui s'est taillé et maintient une position de chef de file sur le marché chinois.
- Northleaf, dont l'actif géré se chiffre à 32 G\$ ^[5], est un fournisseur de solutions sur les marchés privés d'envergure mondiale se spécialisant dans les actions de sociétés fermées, les instruments de crédit privé et les infrastructures du marché intermédiaire.

Activités internes et autres
11,8 %

GREAT-WEST LIFECO INC. Portage

[1] Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

[2] Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le rendement des capitaux propres ajusté et le bénéfice net ajusté par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation. La participation d'IGM dans Wealthsimple est comptabilisée à la JVAERG.

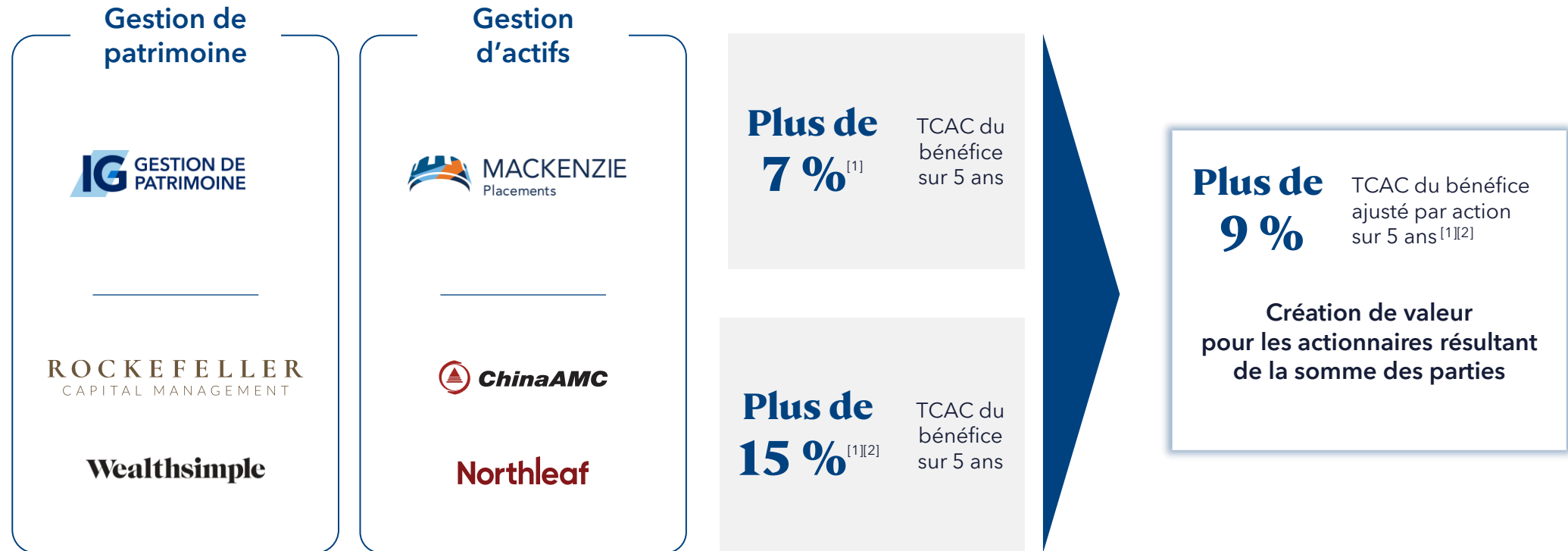
[3] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[4] Se reporter à la page 45 de la présentation à l'intention des analystes du quatrième trimestre de 2024 d'IGM (en anglais) pour obtenir plus de détails sur la composition et les hypothèses.

[5] Au 31 décembre 2024.

IGM a annoncé ses objectifs à moyen terme dans le cadre de sa Journée des investisseurs tenue en décembre 2023

Croissance du bénéfice par action sur cinq ans de la Financière IGM



[1] Le bénéfice net ajusté et le bénéfice ajusté par action sont respectivement définis par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[2] Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

Les investissements stratégiques d'IGM favorisent la diversification et stimulent le profil de croissance du bénéfice [1]

ROCKEFELLER CAPITAL MANAGEMENT

- Objectif de recrutement représentant une production acquise annuelle [2] d'un montant de 120 M\$
- Objectif de croissance interne de 6 % à 8 % [3]
- Capacité actuelle permettant d'accroître et de créer un levier opérationnel

Wealthsimple

- Forte croissance historique de l'actif géré et croissance ciblée d'environ 100 G\$ en 2028
- Stratégie visant à favoriser la croissance du nombre de clients net et à accroître la part du portefeuille au moyen des relations existantes

ChinaAMC

- Croissance de 13 % à 15 % de l'actif géré prévue dans le secteur à moyen et à long terme
- Maintien/accroissement de la part grâce à la vigueur éprouvée des ventes nettes

Northleaf

- Mobilisation de capitaux visant à favoriser une croissance de l'actif géré représentant 10 % du TCAC à moyen terme
- Capacité actuelle permettant d'accroître et de créer un levier opérationnel

Objectifs à moyen terme
et bénéfice prévu

Plus de 15 %
TCAC du bénéfice sur 5 ans [4]

Création de valeur
pour les actionnaires résultant
de la somme des parties

Actif géré et bénéfice provenant
de sources diversifiées

[1] Cette section contient de l'information sur les déclarations prospectives d'IGM. Se reporter à la section Caution concerning forward-looking statements de la présentation à l'intention des analystes de mai 2024 d'IGM (en anglais). Objectifs financiers à moyen terme annoncés dans le cadre de la Journée des investisseurs de la Financière IGM tenue le 5 décembre 2023.

[2] La production acquise de Rockefeller Capital Management correspond à la production découlant directement de l'intégration des équipes de conseillers acquises, soit les produits des douze derniers mois consécutifs.

[3] La croissance interne correspond à la croissance des actifs des clients qui n'ont pas été acquis au cours de la période visée. En ce qui concerne Gestion privée de patrimoine, la croissance interne tient compte de toutes les transactions liées à la trésorerie, aux dividendes, aux transferts d'actifs, aux actions et aux titres attribuables aux équipes intégrées depuis plus d'un an ou dont le taux de conversion des actifs de clients est de 90 %.

[4] Comprend la quote-part de l'apport de Great-West Lifeco au bénéfice, calculée en fonction des informations présentées à cet égard par Great-West Lifeco lors de la Journée des investisseurs tenue le 20 juin 2023, ainsi que les autres participations en portefeuille.

GBL est un investisseur actif de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et maintenant un portefeuille diversifié de grande qualité composé de placements cotés et privés, ainsi que de placements alternatifs par l'intermédiaire de GBL Capital. Power détient une participation dans GBL par l'intermédiaire d'une participation de 50 % dans Parjointco, un partenariat stratégique avec la famille Frère.

Faits saillants

414 MILLIONS €
Bénéfice en trésorerie de 2023 ^[1]

1,2 MILLIARD €
Capital retourné aux actionnaires en 2023 ^[2]

7,3 %
Taux de rendement en dividende ^[3]

16,3 MILLIARDS €
Valeur de l'actif net ^{[4][5]}

[1] Le bénéfice en trésorerie comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de GBL Capital ou de Sienna Investment Managers, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, les écarts de change réalisés et les remboursements d'impôt, moins les coûts fixes généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille.

[2] Comprend des rachats d'actions pour un montant de 816 M€ et des dividendes de 402 M€.

Transition vers des actifs privés affichant une croissance rapide

	En % du portefeuille ^[5]	Placement	Stratégie
Actifs cotés 2012 - début du rééquilibrage du portefeuille		<ul style="list-style-type: none"> Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables Participations majoritaires et minoritaires avec influence, permettant un rôle engagé Placements en titres de participation allant de 250 M€ à 2 G€ 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net Diversification au sein de cette catégorie de placement Génération de flux de trésorerie
Actifs privés 2019 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables Principalement des participations majoritaires Placements en titres de participation allant de 300 M€ à 1 G€ 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net Occasions de consolidation Structures agiles procurant des rendements intéressants Portefeuille moins facilement reproductible
GBL CAPITAL 2013 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Engagements de gestionnaires de fonds et placements conjoints avec des commandités dans lesquels GBL investit Placements habituellement axés sur les fonds d'actions de sociétés fermées, mais également sur d'autres catégories d'actifs Exposition à des fonds de capital de risque et de croissance et à des fonds de couverture Engagements/placements allant jusqu'à 50 M€; autres occasions possibles 	<ul style="list-style-type: none"> Croissance de la valeur de l'actif net Diversification du portefeuille Protection contre les baisses Apport significatif au bénéfice en trésorerie
 Sienna 2021 - début des activités		<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de gestion d'actifs pour le compte de tiers Actif géré ^[4] de plus de 40 G€ à la fin de septembre 2024 	<ul style="list-style-type: none"> Génération de produits récurrents Mobilisation de capitaux de façon régulière dans l'ensemble des stratégies Synergie d'expertises réunies en une seule plateforme Avantages du réseau de GBL

[3] En fonction du cours de 68,70 € par action au 28 février 2025 et du dividende de 5,00 € par action proposé par GBL pour l'exercice 2024, financé grâce à son bénéfice en trésorerie et au produit de la vente des actions d'adidas, sous réserve de l'approbation lors de l'assemblée générale des actionnaires de GBL qui se tiendra en mai 2025.

[4] Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

[5] Au 30 septembre 2024.

GBL a établi des objectifs de croissance à deux chiffres de sa valeur liquidative par action et du rendement total pour les actionnaires ^[1]



Les objectifs pour l'exercice 2027 sont soutenus par une croissance du dividende s'appuyant sur une nouvelle base de 5,00 € par action ^[2]

Sources

Générer de la trésorerie... (environ 7 G€)

- **Cessions (environ 5 G€)** : Des cessions d'un montant d'environ 1,7 G€ ont déjà été complétées depuis le début de l'exercice et jusqu'au 30 septembre 2024.
- **Bénéfice en trésorerie ^[3] (environ 1 G€)** : Versement d'environ 75 % à 100 % sous forme de dividendes

- **GBL Capital et Sienna (environ 1 G€)**

Utilisations

...pour effectuer de nouveaux investissements... (environ 3 G€)

- Objectif visant 50 % d'investissements privés/50 % d'investissements cotés d'ici l'exercice 2027
- **Investissements privés directs** : priorité
 - Potentiel de création de valeur plus élevé (objectifs de rendement se situant entre 10 % et 20 %)
- **Investissements cotés** : opportunistes
 - Selon les conditions de marché (objectifs de rendement élevé à un chiffre)

...et fournir un rendement pour les actionnaires... (environ 3 G€)

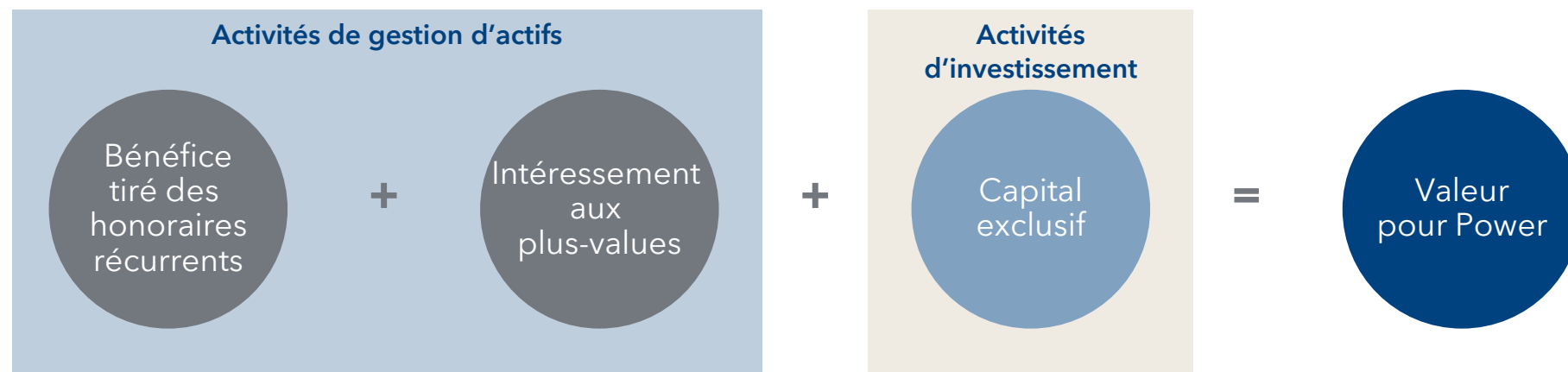
- **Dividendes** : croissance stable s'appuyant sur une nouvelle base de 5,00 € par action ^[2]
 - Financement au moyen des gains en capital liés aux cessions et du bénéfice en trésorerie
- **Rachat d'actions** : tirer parti des niveaux d'escompte intéressants

...grâce à l'autofinancement de GBL Capital (réinvestissement d'environ 1 G€)

[1] En supposant un escompte constant par rapport au troisième trimestre de 2024.

[2] Payable au cours de l'exercice 2025 pour l'exercice 2024; comme il est d'usage, sous réserve de l'approbation lors de l'assemblée générale des actionnaires de GBL.

[3] Comprend les dividendes nets tirés des placements, les produits (charges) d'intérêts, les autres produits financiers (charges financières), les autres produits (charges) d'exploitation, les profits (pertes) liés aux cessions, les pertes de valeur et les reprises d'actifs non courants, ainsi que l'impôt.



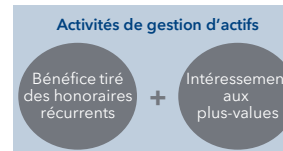
Activités de gestion d'actifs - Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

Activités d'investissement - Obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies des plateformes afin d'obtenir des rendements intéressants et de soutenir leur croissance.

Activités de gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs



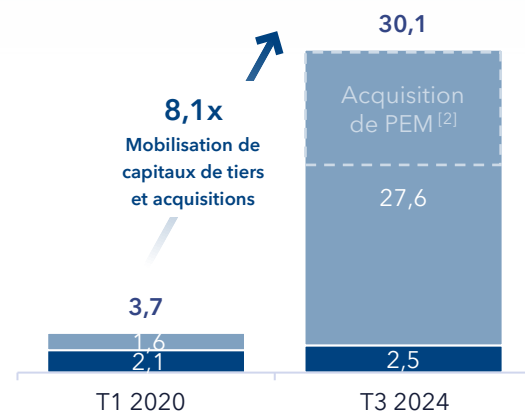
Sagard et Power Sustainable continuent de prendre de l'envergure grâce à différents leviers, générant ainsi un bénéfice tiré des honoraires récurrents

- Mobilisation de capitaux en cours auprès d'investisseurs tiers
- Lancement de fonds successeurs et de nouvelles stratégies
- Croissance externe grâce aux acquisitions et aux partenariats stratégiques

Actif géré capitalisé ^[1]

(en G\$)

- Capitalisé par des tiers
- Capitalisé par PCC



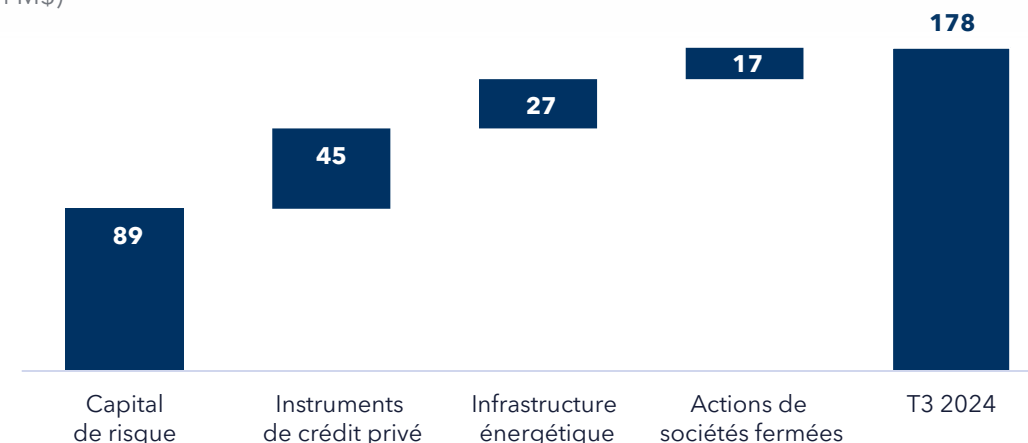
	T1 2020	T3 2024
Capitaux générant des honoraires ^[1]	4,8 G\$	26,4 G\$
Total de l'actif géré	5,6 G\$	39,0 G\$

L'intéressement aux plus-values représente un facteur de création de valeur significatif

- Les gestionnaires d'actifs alternatifs de Power génèrent un intéressement aux plus-values grâce à la solide performance des fonds à ce jour
- Un intéressement aux plus-values de 178 M\$ a été généré en fonction des justes valeurs au T3 de 2024; la quote-part revenant à Power de ce montant se chiffre à 105 M\$

Intéressement aux plus-values ^[3]

(en M\$)



Note : L'actif géré capitalisé par des tiers comprend celui des entreprises associées (Great-West Lifeco, IGM et GBL), de même que des engagements des gestionnaires.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

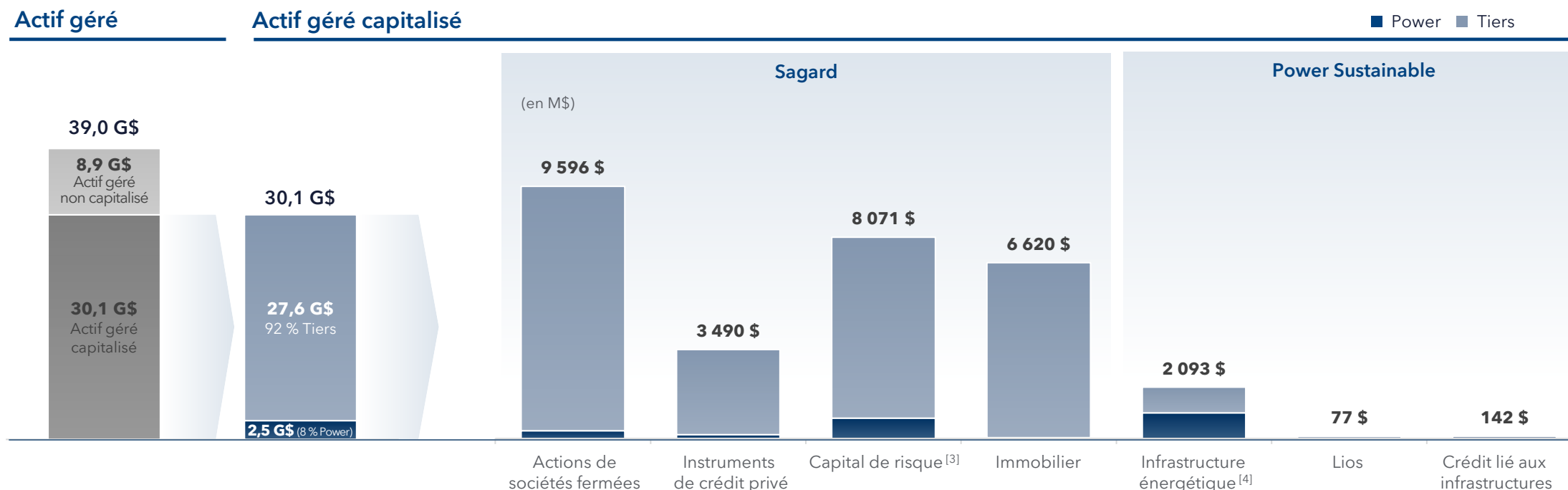
[2] Une participation de 38 % a été acquise en janvier 2024, incluant une option pouvant être exercée pour faire l'acquisition d'une participation additionnelle de 13 %. Sagard a également l'option de faire l'acquisition de la participation restante en 2028. La Société a déterminé qu'elle détenait le contrôle de PEM et, par conséquent, elle a consolidé PEM à la date d'acquisition. Au 30 septembre 2024, l'actif géré capitalisé de PEM, qui se chiffrait à 9,6 G\$, était inclus dans l'actif géré capitalisé.

[3] Représente l'intéressement aux plus-values attribuable à Sagard et à Power Sustainable, excluant l'intéressement aux plus-values attribué aux employés. Comptabilisation assujettie aux traitements comptables sous-jacents. Inclut la quote-part revenant à la Société de l'intéressement aux plus-values payable au titre de son capital exclusif.

Activités de gestion d'actifs – Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs



- Actif géré ^{[1][2]} de 39,0 G\$ au 30 septembre 2024
- Montant de 1,9 G\$ mobilisé au sein de plusieurs stratégies au 30 septembre 2024



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 septembre 2024. L'actif géré exclut la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

[1] Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

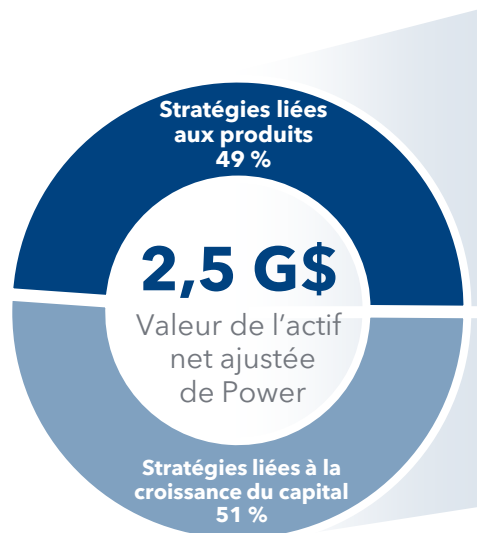
[2] L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 septembre 2024 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 septembre 2024.

[3] Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, qui est gérée par l'entremise de véhicules de Sagard et est évaluée à 2,1 G\$.

[4] Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,7 G\$.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

Avec son capital exclusif investi dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable, actuellement évalué à 2,5 G\$, Power vise à générer des rendements nets de plus de 10 %



Stratégies	Juste valeur des placements de Power ^[1]	TRI cible net ^[2]	Réalisation de valeur ^[3]
• Infrastructure énergétique	1,0 G\$	De 8 % à 9 %	
• Instruments de crédit privé ^[4]	0,2 G\$	De 8 % à 11 %	Devraient générer des rendements récurrents pendant toute la durée de la période d'investissement
• Immobilier	Moins de 0,1 G\$	De 6 % à 8 %	
• Capital de risque ^[5]	1,0 G\$	De 12 % à 20 %	Devraient générer des rendements récurrents sous forme d'augmentation de la juste valeur
• Actions de sociétés fermées	0,3 G\$	De 10 % à 18 %	• Trésorerie générée à mesure que les placements sont monétisés
Capital exclusif	2,5 G\$	Plus de 10 %	

[1] Placements de Power au 30 septembre 2024, excluant les placements de Great-West Lifeco et d'IGM. Exclut les placements gérés par Sagard HalseyPoint et les autres participations directes qui ne sont pas autrement inclus dans l'actif géré de Sagard et de Power Sustainable.

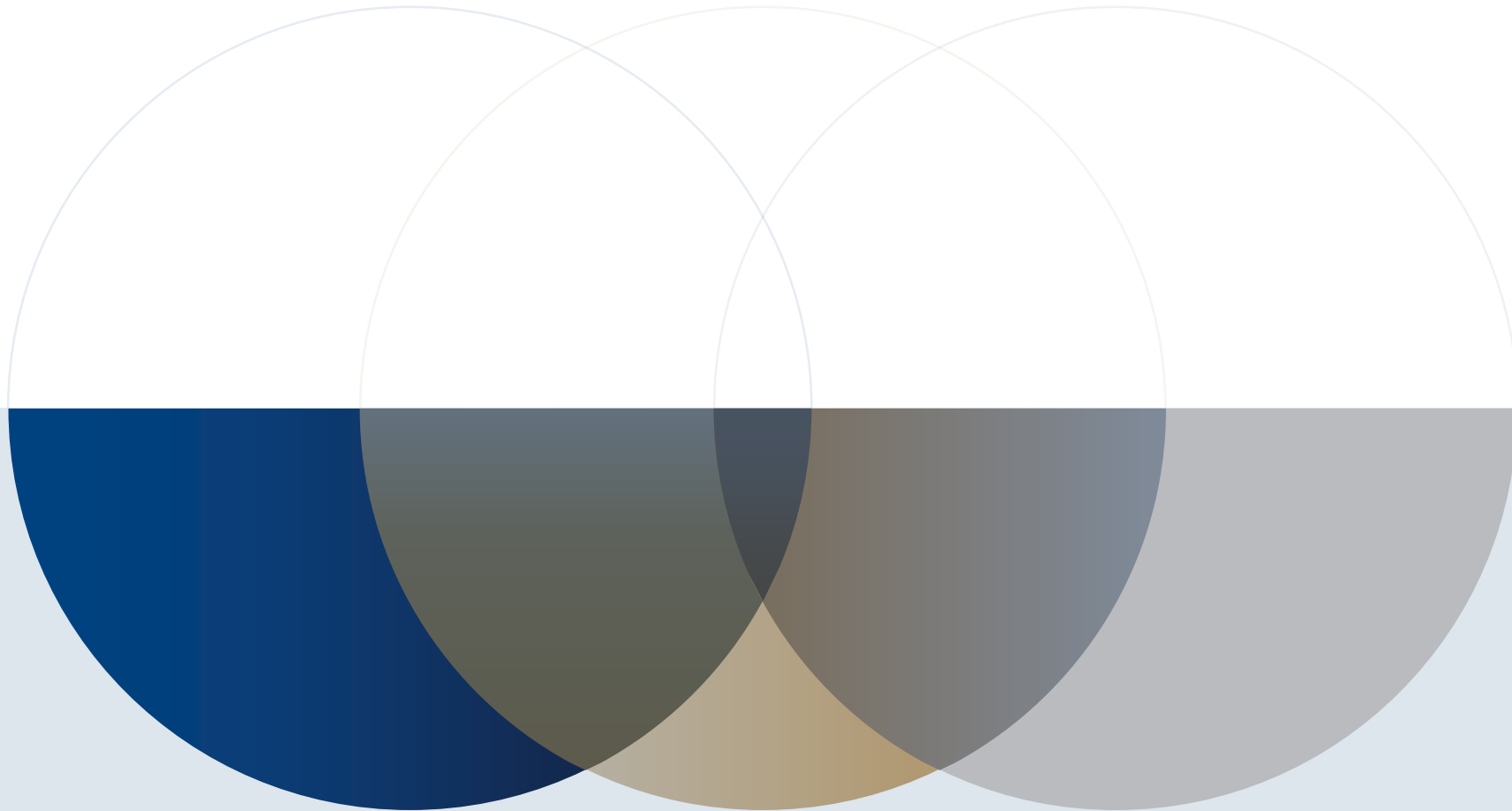
[2] Cible fournie à titre indicatif, déduction faite des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

[3] Le profil de bénéfice présenté dépend de la comptabilisation des placements sous-jacents (consolidation, évaluation à la valeur de marché par le biais du résultat net).

[4] Comprend le placement dans Sagard Healthcare Partners et dans Power Sustainable Crédit lié aux infrastructures.

[5] Incluant le placement en titres de participation de Power dans Wealthsimple, évalué à 0,8 G\$.

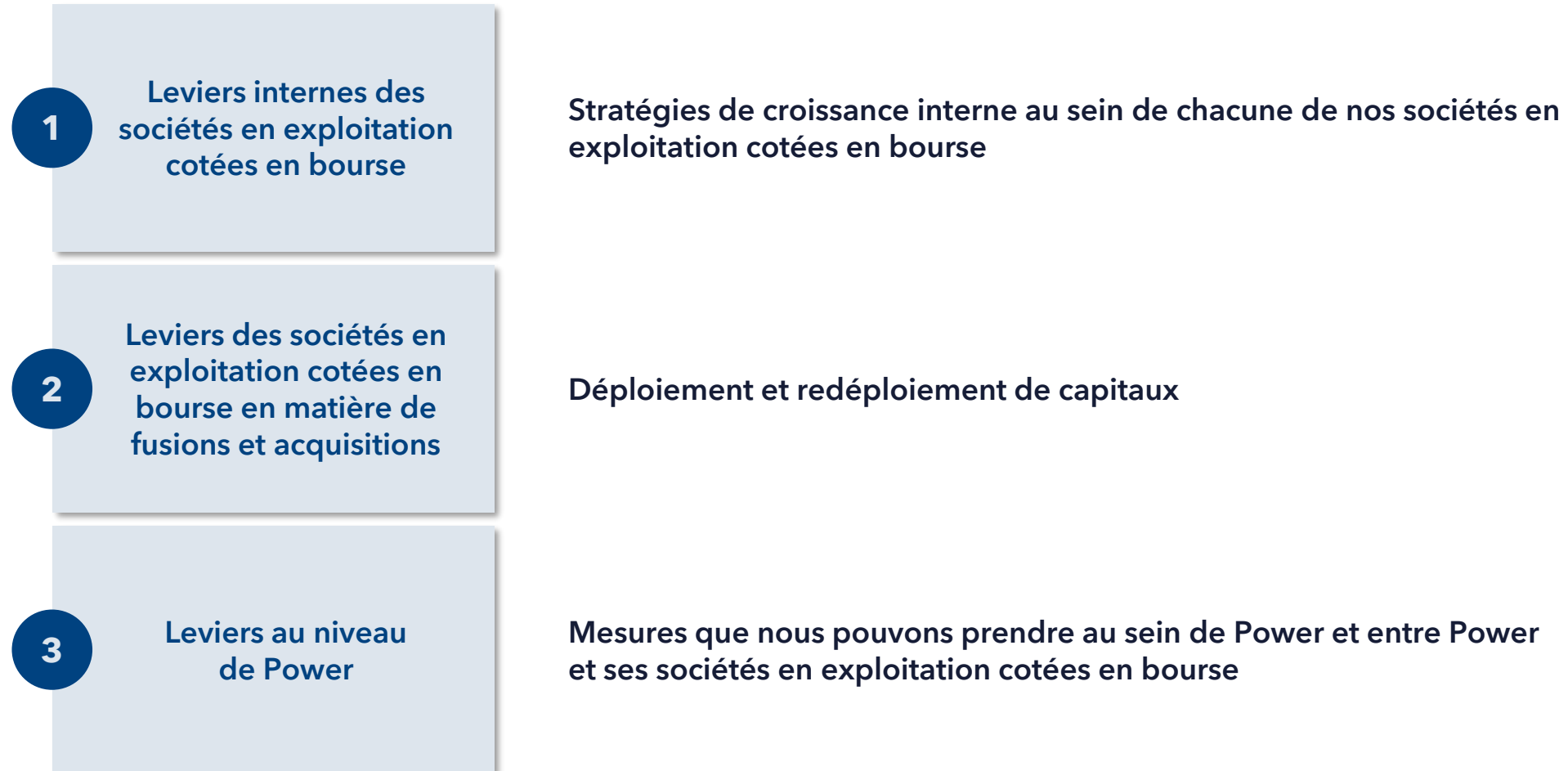
Stratégie de création de valeur



Power déploie une nouvelle stratégie de création de valeur depuis la réorganisation annoncée à la fin de 2019

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse effectuent des investissements à l'interne et des transactions actives de fusions et acquisitions afin de se positionner pour atteindre une croissance accrue.
- Au niveau de Power, de la valeur supplémentaire est générée grâce aux moyens suivants :
 - En simplifiant notre structure.
 - En développant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs axées sur la mobilisation de capitaux de tiers.
 - En monétisant d'autres actifs et en retournant du capital aux actionnaires.
 - En présentant nos objectifs, nos stratégies et notre rendement de façon claire aux intervenants du marché.

La stratégie de création de valeur des sociétés du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux



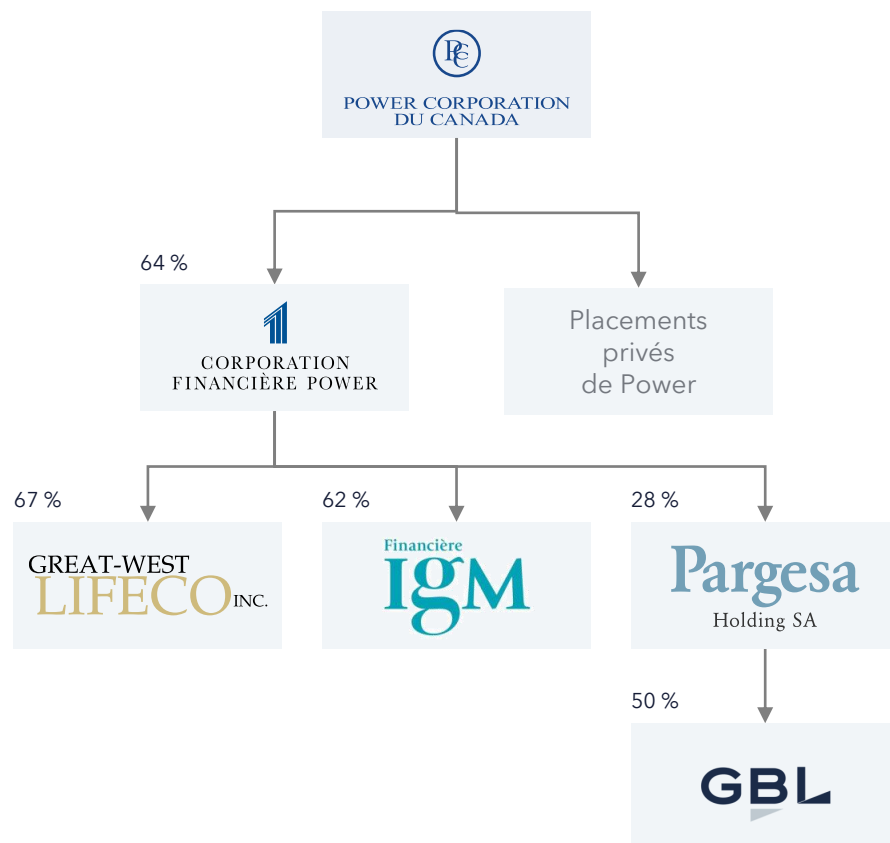
La stratégie de création de valeur lancée durant la réorganisation cadre avec les principes clés de Power

Nos principes clés reflètent l'orientation à long terme de la famille Desmarais, les actionnaires de contrôle de Power depuis 1968.

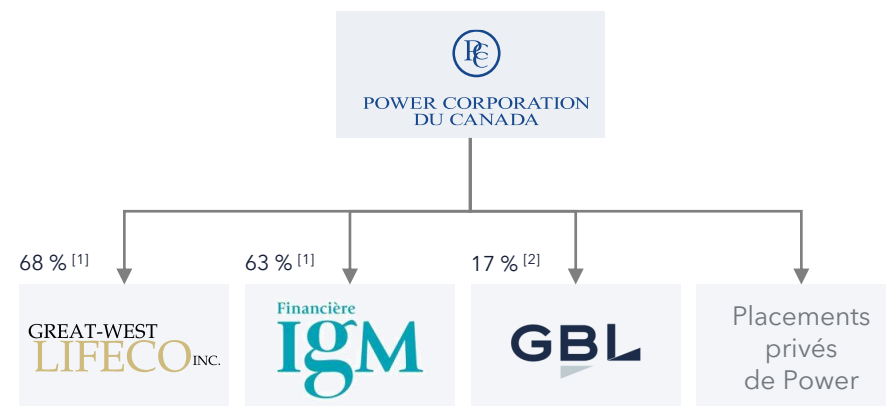
- Perspective et horizon d'investissement à long terme
- Développement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés
- Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque

Simplification de la structure du groupe Power

Avant la réorganisation de décembre 2019



Actuellement



[1] Au 30 septembre 2024, Power détenait une participation de 68,2 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,5 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

[2] Par l'intermédiaire d'un partenariat stratégique avec la famille Frère, Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, qui détenait une participation indirecte lui donnant le contrôle de 32,9 % (47,0 % des droits de vote) dans GBL au 30 septembre 2024.

Power a repositionné ses activités en vue d'une croissance accrue

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

3

Leviers au niveau de Power

Great-West Lifeco

- Repositionnement par l'entremise de fusions et acquisitions et d'investissements internes
- Perspectives de croissance intéressantes et diversifiées grâce aux activités liées aux services de retraite et à la gestion de patrimoine d'Empower aux États-Unis

Financière IGM

- Entreprises principales de premier plan et activités à forte croissance dans le secteur de la gestion de patrimoine comme dans celui de la gestion d'actifs :
 - **Gestion de patrimoine** : IG Gestion de patrimoine + Rockefeller et Wealthsimple
 - **Gestion d'actifs** : Mackenzie + ChinaAMC et Northleaf

- Activités de mobilisation de capitaux et lancements de produits réussis au sein de Sagard et de Power Sustainable
- Conclusion de partenariats stratégiques par Sagard et Power Sustainable afin de favoriser une croissance continue
- Monétisation d'actifs secondaires et retour de capital aux actionnaires
- Communication bonifiée et en continu

Repositionnement stratégique des activités de Great-West Lifeco aux États-Unis afin d'accélérer la croissance dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine

2018



Cinq dernières années

2019	2020	2021	2022	2023
------	------	------	------	------

Acquisitions



Désinvestissements



Aujourd'hui



2^e plus important
fournisseur de services de retraite aux États-Unis [1]

[1] Sondage de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies (édition de 2024). Le classement est déterminé en fonction du nombre total de participants en décembre 2023.

Au Canada, Great-West Lifeco a regroupé ses trois sociétés au sein de Canada Vie et a investi dans l'amélioration des produits, de la distribution et de l'efficacité



En 2020, fusion
visant à simplifier les activités, à réunir les employés et à mieux servir la clientèle.



Principal fournisseur de solutions d'assurance, de gestion de patrimoine et de régime de garanties au service de plus de 14 millions ^[1] de relations client.

[1] Au 31 décembre 2024.

IGM détient des entreprises de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan au Canada et présente un fort potentiel de croissance aux États-Unis et en Chine

Gestion de patrimoine



- IG Gestion de patrimoine a renforcé son équipe de conseillers, sa gamme de produits et sa plateforme technologique au profit de ses clients et pour desservir le marché des clients à valeur élevée.



- En avril 2023, l'acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller a créé un point d'entrée aux États-Unis, le marché de la gestion de patrimoine le plus vaste et le plus important au monde.



- Au T4 de 2024, l'actif administré de Wealthsimple a augmenté pour se chiffrer à 64,0 G\$, soit une hausse de 23 % sur une base séquentielle et de 106 % d'un exercice à l'autre.

Gestion d'actifs



- Les fonctions de gestion de placements d'IGM ont été combinées au sein de Mackenzie en 2017. Mackenzie a fait l'acquisition de GLC en 2021, renforçant davantage sa position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan.



- En 2020, une participation a été acquise dans Northleaf, et de nombreux produits de placements alternatifs ont été lancés.



- En janvier 2023, la participation dans ChinaAMC a été augmentée à 27,8 %, bonifiant la participation dans le secteur chinois de la gestion d'actifs.

GBL a entrepris une stratégie de rotation d'actifs axée sur les actifs privés et alternatifs

Au T3 de 2024

- Investissements dans des sociétés de premier plan dans leur secteur, dotées de modèles d'affaires clairs et durables
- Accent mis sur les actifs privés pour créer un portefeuille moins facilement reproductible
- Participations exerçant de l'influence dans des actifs cotés

- Création de Sienna Investment Managers, un gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers, principalement grâce à des acquisitions
 - Stratégies englobant les actifs cotés, les actions de sociétés fermées, les instruments de crédit privé, le capital de risque et l'immobilier
- Transition de Sienna Capital vers GBL Capital, la marque Sienna étant désormais consacrée aux activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers

10,6 MILLIARDS € (63 %)
Actifs cotés

3,3 MILLIARDS € (19 %)
Actifs privés

3,0 MILLIARDS € (18 %)

GBL | CAPITAL 

**Valeur
du portefeuille
de 16,8 G€ [1]**

[1] Pour obtenir les détails sur la composition de la valeur de l'actif net présentée par GBL, se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

- Nous exerçons nos activités dans des catégories d'actifs au sein desquelles nous pouvons créer un avantage concurrentiel.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.
- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.
- Nous réalisons des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan.



Participation de
51,9 %^[1]
du commandité

Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples

- Capital de risque
- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privé
- Immobilier
- Gestion privée de patrimoine



Participation de
74,7 %^[1]
du commandité

Gestionnaire de placements axé sur les solutions climatiques

- Infrastructure énergétique
- Crédit lié aux infrastructures
- Placements privés dans le secteur agroalimentaire
- Placements privés dans le secteur de la décarbonisation

[1] Au 30 septembre 2024.

Sagard poursuit sa croissance grâce à plusieurs transactions stratégiques



- En septembre 2023, Sagard a conclu de nouveaux partenariats stratégiques avec Lunate (auparavant ADQ) et BMO, et elle a élargi son partenariat avec Great-West Lifeco.
- Du capital a été investi afin de favoriser la croissance future du gestionnaire de Sagard.
- Les partenaires ont également effectué des engagements en capital à long terme additionnels dans les stratégies de placement existantes et futures de Sagard.



- En janvier 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation stratégique dans Performance Equity Management, une société de placement mondiale axée sur les actions de sociétés fermées et dont l'actif géré se chiffre à 8,9 G\$ US ^[1].
- Cette acquisition permet à Sagard d'établir une plateforme combinant des fonds de fonds, des placements secondaires et des placements conjoints.



- En mars 2024, Sagard a fait l'acquisition d'une participation de 40 % dans HalseyPoint.
- Il s'agit d'un gestionnaire de titres garantis par des prêts (CLO) totalisant 3,2 G\$ US ^[1] établi aux États-Unis.
- La stratégie de gestion de CLO de HalseyPoint permettra d'élargir l'offre de Sagard en matière de crédit, qui inclut actuellement des produits de crédit opportunistes et des prêts de premier rang partout en Amérique du Nord.

[1] Au moment de l'annonce de la transaction.

Partenariat stratégique de Power Sustainable avec Great-West Lifeco

- En mai 2024, Power Sustainable a annoncé la conclusion d'un nouveau partenariat stratégique à long terme avec Great-West Lifeco lui permettant :
 - d'accélérer sa croissance et sa percée sur les marchés des actions fermées axées sur la durabilité et du crédit lié aux infrastructures durables;
 - de soutenir la stratégie de création de valeur de Great-West Lifeco dans le cadre d'une transition vers l'investissement responsable.
- En vertu de la transaction, Great-West Lifeco :
 - est devenue un actionnaire minoritaire de PSM, détenant une participation entièrement diluée légèrement inférieure à 20 %;
 - a convenu d'investir dans certains fonds au sein des stratégies d'investissement de Power Sustainable.
- Le partenariat s'appuie sur une collaboration antérieure, incluant les engagements de plus de 1 G\$ de Great-West Lifeco à l'égard des stratégies suivantes de Power Sustainable :
 - Crédit lié aux infrastructures
 - Placements privés axés sur l'agroalimentaire en Amérique du Nord
 - Infrastructure énergétique
- Power demeure l'actionnaire de contrôle de PSM.

Capital retourné aux actionnaires de Power

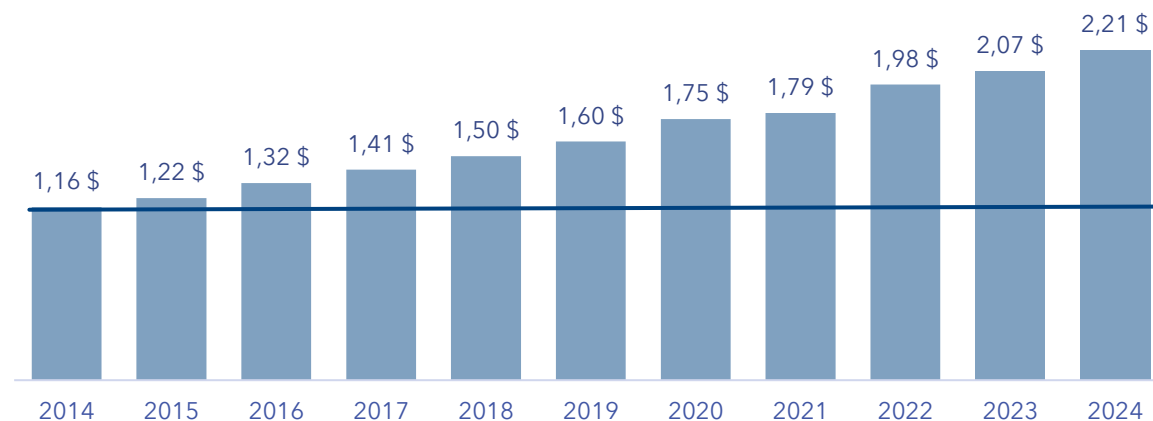
Capital retourné aux actionnaires depuis le début de l'exercice pour un montant de 1,4 G\$ au 30 septembre 2024

(en M\$)	2020	2021	2022	2023	Depuis le début de l'exercice 2024
Dividendes	1 081	1 211	1 331	1 374	1 073
Rachats d'actions	193	153	415	583	309
Total	1 274	1 364	1 746	1 957	1 382

Le dividende par action versé par Power a augmenté pendant 10 années consécutives

- Augmentation de 7,1 % du dividende trimestriel, qui est passé à 56,25 ¢ par action participante en mars 2024

Dividende par action annuel versé
\$/action



Capital retourné aux actionnaires de Power (suite)

Capacité pour effectuer d'autres rachats d'actions

- Montant de 1,4 G\$ en trésorerie et équivalents de trésorerie au 30 septembre 2024, dont un montant de 1,0 G\$ de trésorerie disponible ^[1]
 - Montant en trésorerie additionnel de 325 M\$ US ^[2] découlant de la vente de Peak reçu après le 30 septembre 2024, soit au T4 de 2024
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- Capacité potentielle pour effectuer des rachats d'actions additionnels grâce à plusieurs sources de fonds

Tout en maintenant une situation financière solide

- L'approche prudente de Power à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable)
 - DBRS : A (stable)

[1] Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

[2] Avant déduction du régime de rémunération incitative à long terme et des ajustements liés à la transaction.

Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs



POWER CORPORATION
DU CANADA

- Communication accrue avec les parties prenantes
- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, bonification de la présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires

GREAT-WEST
LIFECO INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental », introduction de la nouvelle présentation des secteurs et présentation améliorée de la source des bénéfices en 2020
- Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action, rendement des capitaux propres fondamental de 16 % à 17 % avant les fusions et acquisitions, et ratio de distribution cible des dividendes représentant entre 45 % et 55 % du bénéfice fondamental
- Bonification de la présentation de l'information dans le cadre de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, incluant l'introduction de trois facteurs de valeur pour décrire ses activités : Solutions en milieu de travail, Gestion du patrimoine et des actifs, et Assurance et solutions de gestion des risques
- Actualisation de la trousse de renseignements supplémentaires de manière à tenir compte d'examen internes et de commentaires reçus de la communauté des analystes

Financière
IGM

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Investissements stratégiques et autres
- Introduction, au T1 de 2021, du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur afin de renforcer la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation
- Présentation des secteurs mise à jour au T4 de 2023 afin de refléter l'alignement des investissements stratégiques au sein des activités de gestion de patrimoine et d'actifs
- Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de plus de 9 % du bénéfice par action ajusté

Rendement pour les actionnaires de Power

Total du rendement pour les actionnaires

Au 28 février 2025

Années	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années
		Annualisé	Annualisé
Power Corporation	33,2 %	14,3 %	17,2 %
Indice S&P TSX Financials	31,4 %	10,2 %	14,6 %
Supérieur (inférieur) à l'indice S&P TSX Financials	1,8 %	4,1 %	2,6 %
Indice S&P TSX	23,1 %	9,8 %	12,8 %
Supérieur (inférieur) à l'indice S&P TSX	10,1 %	4,5 %	4,4 %

Source : Bloomberg.

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers internes
des sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Sociétés en exploitation cotées en bourse positionnées pour favoriser la croissance interne
 - Croissance diversifiée et généralisée au sein de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Essor d'IGM attribuable à ses activités principales, IG Gestion de patrimoine et Mackenzie, amplifié par les investissements stratégiques à forte croissance
 - Accent mis par GBL sur la croissance des placements dans des actifs privés, ainsi que sur le retour de trésorerie aux actionnaires

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

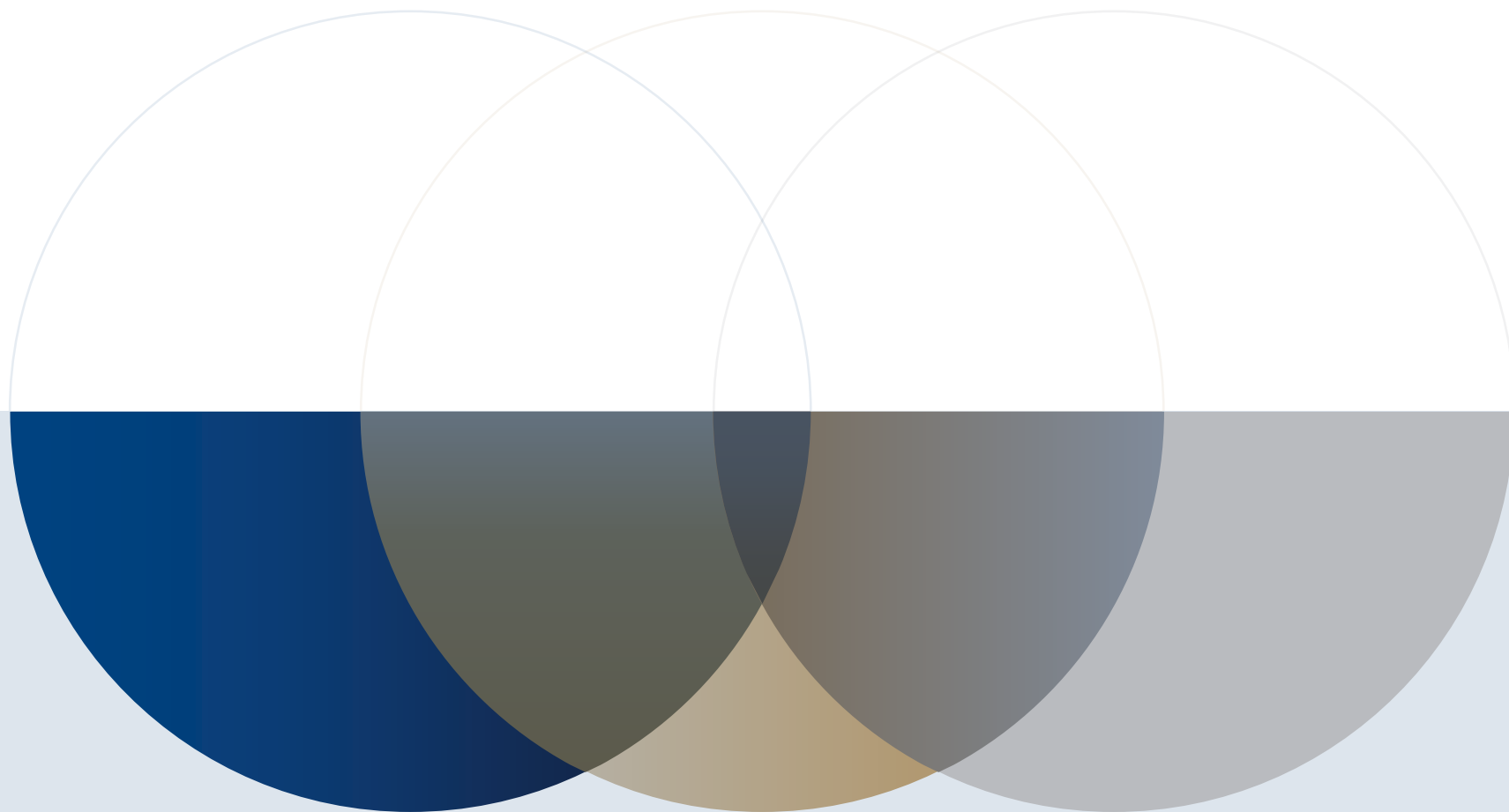
- Évaluation continue des occasions potentielles afin d'accroître l'envergure des activités existantes ou d'ajouter des capacités complémentaires
- Gestion continue du portefeuille pour assurer l'atteinte des objectifs de croissance et de rendement

3

**Leviers au niveau
de Power**

- Capital retourné aux actionnaires de Power au moyen de rachats d'actions et de versements de dividendes
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes

Annexe : Transactions récentes



Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de Power et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Finalisation de la réorganisation de CFP et de Power afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Mars 2020	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ ^[1]	<ul style="list-style-type: none"> Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Juin 2020	Acquisition de Personal Capital par Empower	1,0 G\$ US ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales
Août 2020	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à accroître ses activités de gestion de patrimoine
Septembre 2020	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ ^[3]	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Ronde de financement menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$
Novembre 2020	Fusion de Lion	520 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Inscription de Lion à la TSX et à la Bourse de New York

[1] En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

[2] Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US lors de l'annonce.

[3] Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	750 M\$ Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> La participation du groupe Power était évaluée à 2,6 G\$ à la date de la transaction, incluant un montant de 500 M\$ retourné dans le cadre d'une offre secondaire Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 % ^[1] des droits de vote
Juillet 2021	Acquisition de SécurIndemnité par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers
Juillet 2021	Acquisition d' Ark Life par Irish Life	230 M€	<ul style="list-style-type: none"> L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs
Juillet 2021	Acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential par Empower	3,55 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies, et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion grâce à des fusions et acquisitions et à ses capacités d'intégration éprouvées
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans GP Strategies	94 M\$ ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps
Novembre 2021	Sagard acquiert EverWest auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de placement immobilier américaine Great-West Lifeco est devenue un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc. Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard
Janvier 2022	Le groupe Power consolide sa participation dans ChinaAMC au sein d' IGM	1,15 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Power continue de simplifier sa structure d'entreprise Power vend à IGM sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC La transaction a été complétée en janvier 2023

[1] Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

[2] Avant impôt et intéressement aux plus-values.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mars 2023	Combinaison de Webhelp avec Concentrix	1 529 M€ ^[1]	<ul style="list-style-type: none"> La combinaison permet de constituer un chef de file mondial de l'expérience client GBL recevra un paiement sous forme d'actions de Concentrix, d'actions de participation aux bénéfiques futurs et d'un billet du vendeur à recevoir au deuxième anniversaire de la clôture de la transaction GBL deviendra le plus important actionnaire de l'entité combinée
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans Rockefeller Capital Management	622 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Accroissement de la présence d'IGM sur le marché de la gestion de patrimoine aux États-Unis, avec une marque et un modèle d'affaires axés sur les clients à valeur élevée et très élevée Participation stratégique permettant à IGM d'occuper deux sièges au conseil d'administration et lui conférant le droit d'accroître sa participation dans Rockefeller à l'avenir Possibilité, pour Rockefeller et IG Gestion de patrimoine, de partager des connaissances et de collaborer
Avril 2023	La Canada Vie acquiert Investment Planning Counsel auprès d' IGM	575 M\$ ^[2]	<ul style="list-style-type: none"> La Canada Vie accélère sa stratégie visant à établir une plateforme de gestion de patrimoine de premier plan pour les conseillers indépendants et leurs clients Devient l'un des plus importants fournisseurs de services non bancaires de gestion de patrimoine au Canada Au fil du temps, la Canada Vie prévoit se doter d'une plateforme unique et complète de gestion de patrimoine
Mai 2023	Vente de Putnam à Franklin Templeton	Entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US Montant de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée au moment de l'annonce	<ul style="list-style-type: none"> Fait ressortir la valeur de Putnam et facilite la poursuite de la stratégie de Great-West Lifeco aux États-Unis dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine pour les particuliers Great-West Lifeco détiendra une participation à long terme de 4,9 % dans Franklin Templeton et conservera sa participation donnant le contrôle dans PanAgora, un gestionnaire d'actifs quantitatif de premier plan Great-West Lifeco, Power et Franklin Templeton ont conclu un partenariat stratégique visant à distribuer les produits de Franklin Templeton à des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires

[1] Valeur de la participation de GBL dans Webhelp au moment de l'annonce.

[2] Au moment de l'annonce, sous réserve d'ajustements.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Juin 2023	La Canada Vie acquiert Value Partners	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Société de placement établie à Winnipeg qui connaît une croissance rapide, reconnue pour son apport positif en matière de services offerts aux clients ayant des besoins complexes et pointus en matière de gestion de patrimoine • Ajoute des produits et des capacités complémentaires pour aider les conseillers à servir leurs clients et à accroître leurs activités
Juillet 2023	Lunate et BMO font l'acquisition d'une participation minoritaire dans la société de gestion de Sagard	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Nouveaux partenariats stratégiques entre Sagard, Lunate (auparavant ADQ), une société de portefeuille et de placement établie à Abu Dhabi, et la Banque de Montréal; élargissement du partenariat existant avec Great-West Lifeco • Lunate, BMO et Great-West Lifeco ont convenu d'investir du capital pour favoriser la croissance future de Sagard
Décembre 2023	Sagard fait l'acquisition d'une participation stratégique dans Performance Equity Management	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Société de placement mondiale axée sur les actions de sociétés fermées dont l'actif géré se chiffre à 8,9 G\$ US • Permet à Sagard d'établir une plateforme combinant des placements conjoints, des placements secondaires et des fonds de fonds
Mars 2024	Sagard conclut un partenariat stratégique avec HalseyPoint	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionnaire de titres garantis par des prêts (CLO) totalisant 3,2 G\$ US établi aux États-Unis • La stratégie de gestion de CLO de HalseyPoint permettra d'élargir l'offre de Sagard en matière de crédit, qui inclut actuellement des produits de crédit opportunistes et des prêts de premier rang partout en Amérique du Nord
Mai 2024	Power Sustainable conclut un partenariat stratégique avec Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> • Permet à Power Sustainable d'accélérer sa croissance et sa percée sur les marchés des actions de sociétés fermées axées sur la durabilité et du crédit lié aux infrastructures durables • Soutient la stratégie de création de valeur de Great-West Lifeco dans le cadre d'une transition vers l'investissement responsable • Great-West Lifeco devient un actionnaire minoritaire et convient d'investir dans des fonds au sein des stratégies de Power Sustainable

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Juillet 2024	Peak vend sa participation minoritaire dans Rawlings	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Power a reçu un montant d'environ 83 M\$ de Peak.
Septembre 2024	Power vend sa participation dans Peak	Environ 325 M\$ US [1]	<ul style="list-style-type: none"> S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
Septembre 2024	Empower fait l'acquisition de Plan Management Corporation , la société ayant créé OptionTrax®	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> La plateforme OptionTrax est actuellement utilisée par plus de 300 employés, dont la valeur des régimes totalise environ 62 G\$ US. La combinaison permet de faire évoluer une plateforme de rémunération fondée sur des actions, axée sur la technologie et adaptable en temps réel qui offre une expérience numérique de pointe à des clients publics et privés de toutes tailles. Les clients tireront parti de la gamme complète de capacités et de services pour élaborer des solutions intégrées en milieu de travail et de gestion de patrimoine.

[1] Avant déduction du régime de rémunération incitative à long terme et des ajustements liés à la transaction.