

---

T2 2026

---

# Rapport trimestriel aux actionnaires

Résultats du deuxième trimestre  
Pour le trimestre clos le 30 juin 2026

---

GREAT-WEST  
LIFECO

---

## **Rapport trimestriel aux actionnaires**

Veillez vous reporter à la page 2 pour prendre connaissance des mises en garde au sujet des déclarations prospectives et des mesures financières non définies par les IFRS.

Il est possible d'obtenir des exemplaires du présent rapport en se rendant à l'adresse [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) ou en communiquant avec le Service du secrétariat général au 204 946-4388.

## RAPPORT TRIMESTRIEL AUX ACTIONNAIRES

### Résultats pour le semestre allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2026

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes annexes en date du 30 juin 2026 ont été approuvés par le conseil d'administration lors d'une réunion tenue aujourd'hui.

Great-West Lifeco Inc. (Great West ou la compagnie) a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le deuxième trimestre de 2026.

### PRINCIPAUX POINTS SAILLANTS FINANCIERS

|                                                           | Trimestre |          | Cumul annuel |          |
|-----------------------------------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                                           | T2 2026   | T2 2025  | 2026         | 2025     |
| <b>Bénéfice</b>                                           |           |          |              |          |
| Bénéfice fondamental <sup>1</sup>                         | 1 270 \$  | 1 149 \$ | 2 509 \$     | 2 179 \$ |
| Bénéfice net                                              | 1 039 \$  | 894 \$   | 2 231 \$     | 1 754 \$ |
| <b>Bénéfice par action</b>                                |           |          |              |          |
| Bénéfice fondamental par action <sup>2</sup>              | 1,42 \$   | 1,24 \$  | 2,79 \$      | 2,35 \$  |
| Bénéfice net par action                                   | 1,16 \$   | 0,96 \$  | 2,48 \$      | 1,89 \$  |
| <b>Rendement des capitaux propres</b>                     |           |          |              |          |
| Rendement des capitaux propres fondamental <sup>2,3</sup> | 19,3 %    | 17,4 %   |              |          |
| Rendement des capitaux propres                            | 17,2 %    | 14,9 %   |              |          |

Pour le deuxième trimestre, le bénéfice fondamental<sup>1</sup> et le bénéfice fondamental par action ordinaire<sup>2</sup> se sont chiffrés à 1 270 M\$ et à 1,42 \$, respectivement, en hausse de 11 % et de 15 % par rapport à 1 149 M\$ et à 1,24 \$ il y a un an. Les solides résultats découlent de l'élan soutenu de nos secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine, avec Empower en tête, et reposent sur la forte croissance des nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques. La croissance du bénéfice fondamental a été partiellement atténuée par les résultats défavorables au chapitre de l'assurance au sein de l'exploitation canadienne et par la diminution des activités de négociation d'un exercice à l'autre.

Le bénéfice net de 1 039 M\$ au deuxième trimestre (894 M\$ à l'exercice précédent), ou 1,16 \$ par action ordinaire, reflète l'expérience défavorable sur le marché, qui est principalement attribuable aux fluctuations des taux d'intérêt au cours du trimestre.

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Le bénéfice fondamental par action et le rendement des capitaux propres fondamental sont des ratios non conformes aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>3</sup> Le rendement des capitaux propres fondamental et le rendement des capitaux propres sont calculés à l'aide du bénéfice et des capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires applicables pour les quatre derniers trimestres.

---

## FAITS SAILLANTS

---

- **Solide performance des activités :**

- Le bénéfice fondamental par action du deuxième trimestre a augmenté de 15 % d'un exercice à l'autre, en raison de l'élan soutenu des résultats bruts dans l'ensemble des secteurs d'activité, du levier opérationnel au sein des secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine, et des importants rachats d'actions effectués au cours du dernier exercice.
- Great West a affiché un rendement des capitaux propres fondamental de 19,3 %, ce qui lui a permis d'atteindre son objectif à moyen terme de plus de 19 % pour un deuxième trimestre consécutif, en raison de la croissance du bénéfice, de l'investissement prudent des capitaux et des rachats d'actions.

- **Priorité stratégique axée sur le repositionnement du portefeuille vers des activités à forte croissance et efficaces sur le plan de l'utilisation du capital :**

- Le total de l'actif des clients<sup>4</sup> s'est établi à 3,7 billions de dollars, dont une tranche de 1,3 billion de dollars représente l'actif géré ou sous services-conseils<sup>4</sup> générant des marges plus élevées.
- Une forte croissance de l'actif dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine, la croissance de la moyenne de l'actif des clients pour le deuxième trimestre de 2026 s'étant chiffrée à 18 % et à 17 %, respectivement.

- **L'exploitation américaine a continué de réaliser une croissance à deux chiffres du bénéfice fondamental :**

- Le bénéfice fondamental a augmenté de 34 % d'un exercice à l'autre, selon un taux de change constant, en raison des fortes entrées (sorties) nettes, des marchés favorables, du recours continu au levier opérationnel et de l'amélioration des résultats au chapitre du crédit.
- Le rendement des capitaux propres fondamental a continué de s'améliorer, passant de 20,8 % au trimestre précédent à 22,2 %.
- Les activités de retraite d'Empower ont généré des entrées d'actifs nettes de régimes de 4,9 G\$ US au deuxième trimestre de 2026, un résultat qui a partiellement contrebalancé les sorties nettes des participants. Les entrées nettes du secteur d'activité Gestion du patrimoine – Empower de 1,8 G\$ US sont attribuables aux souscriptions liées aux transferts.
- Pour le deuxième trimestre de 2026, la plateforme d'Empower a généré des marges d'exploitation fondamentales avant impôt<sup>4</sup> records de 34,7 % pour le secteur d'activité Retraite, en hausse de 660 points de base par rapport à l'exercice précédent, et de 40,4 % pour le secteur d'activité Gestion du patrimoine, en hausse de 970 points de base par rapport à l'exercice précédent.

---

<sup>4</sup> Cette mesure est une mesure financière ou un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

- **Empower est en voie d'acquérir les activités d'administration des régimes de retraite et de garanties de Milliman :**
  - Le 30 juin 2026, Empower a annoncé l'acquisition des activités d'administration des régimes de retraite et de garanties de Milliman pour un montant de 340 M\$ US<sup>5</sup>.
  - L'acquisition viendra bonifier la plateforme du secteur d'activité Solutions en milieu de travail – Empower en ajoutant environ 130 G\$ US à l'actif des clients et 1,5 million de participants lorsqu'elle sera achevée, et elle améliorera les capacités en matière d'administration des régimes à prestations définies et des garanties de santé et de bien-être afin d'enrichir l'offre complète de solutions de retraites et de garanties pour la clientèle.
  - L'acquisition devrait avoir un effet relatif sur le bénéfice fondamental dès la première année et générer un taux de rendement interne se situant dans le milieu de la tranche de 10 % à 20 %, grâce au caractère récurrent des produits sous forme d'honoraires et aux occasions de croissance. Les synergies de coûts prévues se chiffrent à 20 M\$ US au cours des trois premières années, et les coûts d'intégration engagés seront d'environ 50 M\$ US.
  - La transaction doit être financée au moyen des liquidités existantes d'Empower et elle ne devrait pas avoir d'incidence pro forma sur le solde de trésorerie ou le ratio de levier financier de Great West.
- **Le bilan solide permet d'offrir une souplesse financière considérable :**
  - Une situation du capital vigoureuse : la trésorerie s'est établie à 2,5 G\$ au sein de la société de portefeuille à la suite de rachats d'actions d'un montant de 336 M\$ au deuxième trimestre de 2026.
  - Le ratio du TSAV<sup>6</sup> est demeuré solide et s'est établi à 128 %, tandis que les flux de trésorerie disponibles de Great West ont continué de représenter plus de 80 % du bénéfice fondamental.
  - Le ratio d'endettement<sup>4</sup> s'est établi à 27 % au 30 juin 2026, en baisse de 1 % par rapport au trimestre précédent.
  - La valeur comptable par action s'est chiffrée à 29,85 \$, en hausse de 9 % d'un exercice à l'autre.

---

<sup>5</sup> La transaction devrait être menée à terme au cours du second semestre de 2026, sous réserve des conditions de clôture habituelles et des approbations réglementaires.

<sup>6</sup> Le ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (TSAV) est fondé sur les résultats consolidés de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie, la principale filiale en exploitation de Great West au Canada. Le ratio du TSAV est calculé conformément à la ligne directrice sur le Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie du Bureau du surintendant des institutions financières.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION SECTORIELS

Aux fins de la présentation de l'information, les résultats d'exploitation consolidés de Great West sont regroupés en cinq secteurs à présenter, soit l'exploitation américaine, l'exploitation canadienne, l'exploitation européenne, le secteur Solutions de gestion du capital et des risques et l'exploitation générale, lesquels reflètent la structure de gestion et la structure interne de la compagnie. Pour obtenir de plus amples informations, se reporter au rapport de gestion de la compagnie pour le deuxième trimestre de 2026.

|                                                   | Trimestre       |                 | Cumul annuel    |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                   | T2 2026         | T2 2025         | 2026            | 2025            |
| <b>Bénéfice fondamental sectoriel<sup>7</sup></b> |                 |                 |                 |                 |
| Exploitation américaine                           | 458 \$          | 341 \$          | 888 \$          | 706 \$          |
| Exploitation canadienne                           | 341             | 375             | 693             | 691             |
| Exploitation européenne                           | 266             | 262             | 539             | 501             |
| Solutions de gestion du capital et des risques    | 310             | 229             | 610             | 442             |
| Exploitation générale                             | (105)           | (58)            | (221)           | (161)           |
| <b>Total du bénéfice fondamental</b>              | <b>1 270 \$</b> | <b>1 149 \$</b> | <b>2 509 \$</b> | <b>2 179 \$</b> |
| <b>Bénéfice net sectoriel</b>                     |                 |                 |                 |                 |
| Exploitation américaine                           | 404 \$          | 305 \$          | 756 \$          | 643 \$          |
| Exploitation canadienne                           | 310             | 255             | 666             | 556             |
| Exploitation européenne                           | 163             | 126             | 418             | 293             |
| Solutions de gestion du capital et des risques    | 305             | 194             | 658             | 378             |
| Exploitation générale                             | (143)           | 14              | (267)           | (116)           |
| <b>Total du bénéfice net</b>                      | <b>1 039 \$</b> | <b>894 \$</b>   | <b>2 231 \$</b> | <b>1 754 \$</b> |

<sup>7</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du rapport de gestion du deuxième trimestre de 2026 pour obtenir de plus amples renseignements.

### EXPLOITATION AMÉRICAINE

- **Bénéfice fondamental de 332 M\$ US (458 M\$) et bénéfice net de 293 M\$ US (404 M\$) pour l'exploitation américaine au deuxième trimestre** – Le bénéfice fondamental a augmenté de 85 M\$ US, ou 34 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de l'augmentation des honoraires attribuable à la hausse de l'actif découlant de la vigueur des marchés, du fait que les entrées nettes positives liées aux régimes et au secteur d'activité Gestion du patrimoine ont contrebalancé les sorties des participants, des incidences moindres liées au crédit et du levier opérationnel dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine.

### EXPLOITATION CANADIENNE

- **Bénéfice fondamental de 341 M\$ et bénéfice net de 310 M\$ pour l'exploitation canadienne au deuxième trimestre** – Le bénéfice fondamental a diminué de 34 M\$, ou 9 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de l'expérience modérée au sein du secteur d'activité Garanties collectives, facteur contrebalancé en partie par les solides résultats des secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine découlant de la hausse de l'actif des clients attribuable à la vigueur des marchés.

## EXPLOITATION EUROPÉENNE

- **Bénéfice fondamental de 266 M\$ et bénéfice net de 163 M\$ pour l'exploitation européenne au deuxième trimestre** – Le bénéfice fondamental a augmenté de 4 M\$, ou 2 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par les résultats favorables du secteur d'activité Garanties collectives et par la hausse du bénéfice prévu au titre des activités d'assurance, ainsi que par les fluctuations des devises, facteurs contrebalancés en partie par la diminution des activités de négociation et par la baisse des rendements attendus des placements.

## SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

- **Bénéfice fondamental de 310 M\$ et bénéfice net de 305 M\$ pour le secteur Solutions de gestion du capital et des risques au deuxième trimestre** – Le bénéfice fondamental a augmenté de 81 M\$, ou 35 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de la croissance vigoureuse et continue des nouvelles affaires dans les Solutions de gestion du capital.

## DIVIDENDES TRIMESTRIELS

Le conseil d'administration (ou les administrateurs) a approuvé le versement d'un dividende trimestriel de 0,67 \$ par action sur les actions ordinaires de Great West payable le 29 septembre 2026 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 1<sup>er</sup> septembre 2026.

De plus, le conseil d'administration a approuvé le versement des dividendes trimestriels sur les actions privilégiées de Great West de la manière suivante :

| Actions privilégiées de premier rang | Montant par action |
|--------------------------------------|--------------------|
| Série G                              | 0,3250 \$          |
| Série H                              | 0,30313 \$         |
| Série I                              | 0,28125 \$         |
| Série L                              | 0,353125 \$        |
| Série M                              | 0,3625 \$          |
| Série N                              | 0,255625 \$        |
| Série P                              | 0,3375 \$          |
| Série Q                              | 0,321875 \$        |
| Série R                              | 0,3000 \$          |
| Série S                              | 0,328125 \$        |
| Série T                              | 0,321875 \$        |
| Série Y                              | 0,28125 \$         |
| Série Z                              | 0,35625 \$         |
| Série 24 <sup>8</sup>                | 0,3904 \$          |

<sup>8</sup> Le dividende initial sur les actions privilégiées de série 24 sera payable le 30 septembre 2026. Par la suite, les dividendes seront payables trimestriellement le dernier jour de mars, de juin, de septembre et de décembre de chaque année, au taux de 0,35625 \$ par action.

Les dividendes dont il est question ci-dessus sont des dividendes admissibles aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et de toute loi provinciale similaire.

Le président et chef de la direction,



David Harney

Le 28 juillet 2026

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Aperçu</b>                                              | <b>4</b>  |
| <b>2. Résultats d'exploitation consolidés</b>                 | <b>4</b>  |
| 2.1 Faits nouveaux pour le deuxième trimestre                 | 5         |
| 2.2 Points saillants sur la performance financière            | 6         |
| 2.3 Bénéfice fondamental et bénéfice net                      | 7         |
| 2.4 Devises                                                   | 9         |
| 2.5 Impôt                                                     | 9         |
| 2.6 Éléments exclus du bénéfice fondamental                   | 10        |
| <b>3. Résultats d'exploitation sectoriels</b>                 | <b>12</b> |
| 3.1 Exploitation américaine                                   | 13        |
| 3.2 Exploitation canadienne                                   | 16        |
| 3.3 Exploitation européenne                                   | 18        |
| 3.4 Solutions de gestion du capital et des risques            | 21        |
| 3.5 Exploitation générale                                     | 22        |
| <b>4. Situation financière consolidée</b>                     | <b>23</b> |
| 4.1 Actif                                                     | 23        |
| 4.2 Passif                                                    | 27        |
| 4.3 Structure du capital de Great West                        | 29        |
| <b>5. Gestion du capital et liquidités</b>                    | <b>30</b> |
| 5.1 Gestion et suffisance du capital                          | 30        |
| 5.2 Liquidités                                                | 31        |
| 5.3 Flux de trésorerie                                        | 32        |
| 5.4 Engagements et obligations contractuelles                 | 33        |
| 5.5 Rendement des capitaux propres                            | 33        |
| 5.6 Notations                                                 | 33        |
| <b>6. Gestion des risques</b>                                 | <b>34</b> |
| 6.1 Aperçu de la gestion des risques                          | 34        |
| 6.2 Mesures d'exposition et de sensibilité                    | 34        |
| <b>7. Méthodes comptables</b>                                 | <b>36</b> |
| 7.1 Normes IFRS de comptabilité                               | 36        |
| <b>8. Autres renseignements</b>                               | <b>37</b> |
| 8.1 Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR      | 37        |
| 8.2 Glossaire                                                 | 42        |
| 8.3 Contrôles et procédures de communication de l'information | 45        |
| 8.4 Contrôle interne à l'égard de l'information financière    | 46        |
| 8.5 Transactions entre parties liées                          | 46        |
| 8.6 Renseignements financiers trimestriels                    | 46        |
| 8.7 Renseignements supplémentaires                            | 47        |

## RAPPORT DE GESTION

### POUR LA PÉRIODE CLOSE LE 30 JUIN 2026

### DATÉ DU 28 JUILLET 2026

Le présent rapport de gestion présente le point de vue de la direction sur la situation financière, la performance financière et les flux de trésorerie de Great-West Lifeco Inc. (Great West). Le présent rapport de gestion doit être lu parallèlement à notre rapport de gestion et à nos états financiers consolidés audités contenus dans notre rapport annuel de 2025 et aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la compagnie au 30 juin 2026 et pour le trimestre et le semestre clos à cette date (les états financiers), qui se trouvent sous le profil de la compagnie sur SEDAR+, à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), et à la section Relations avec les investisseurs de notre site Web, à l'adresse [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com).

Les états financiers de Great West, lesquels constituent la base des données présentées dans le présent rapport, ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (IAS) 34 *Information financière intermédiaire* et sont présentés en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire.

Great West, la compagnie, nous, notre et nos sont des termes utilisés dans le présent document pour désigner Great-West Lifeco Inc. et ses filiales. Le présent rapport de gestion est daté du 28 juillet 2026 et reflète tous les événements significatifs survenus jusqu'à cette date.

#### Mise en garde à l'égard des déclarations prospectives

À l'occasion, Great West présente, par écrit ou verbalement, des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables, y compris dans le présent rapport de gestion. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, ou comprennent des termes comme « atteindre », « ambition », « anticiper », « croire », « pouvoir », « estimer », « s'attendre à », « initiatives », « avoir l'intention de », « objectif », « occasion », « compter », « potentiel », « projeter », « cibler », et d'autres expressions semblables ainsi que les formes négatives, futures ou conditionnelles de ces termes. Les déclarations prospectives comprises dans le présent rapport de gestion peuvent aussi porter, notamment, sur la compagnie et son exploitation, ses activités (y compris la répartition des activités), sa situation financière, sa performance financière prévue (y compris les produits, le bénéfice ou les taux de croissance et les objectifs financiers à moyen terme), ses stratégies et ses perspectives, les coûts et les avantages attendus des acquisitions et dessaisissements (y compris le calendrier des activités d'intégration et le calendrier et l'étendue des synergies en matière de produits et de charges), le calendrier et l'étendue des charges et des incidences prévues au titre de la transformation, les dépenses ou les investissements prévus (notamment les investissements dans l'infrastructure technologique et dans les capacités et solutions numériques, ainsi que les investissements dans les partenariats stratégiques), la création et la réalisation de valeur et les occasions de croissance, l'innovation en matière de produits et services, les montants prévus des dividendes, les réductions de coûts et les économies prévues, les activités prévues en matière de gestion du capital et l'utilisation prévue du capital, le calendrier et l'étendue des rachats d'actions possibles, la part de marché, l'estimation des sensibilités au risque relatif à la suffisance du capital, l'estimation des sensibilités au risque financier (y compris en raison des conditions actuelles du marché), les entrées nettes liées aux régimes attendues, les résultats au chapitre du crédit attendus, la conjoncture mondiale prévue, les effets potentiels des catastrophes, les effets potentiels des événements et conflits géopolitiques et l'incidence des faits nouveaux en matière de réglementation (y compris les modifications des lois et des politiques gouvernementales) sur la stratégie d'affaires, les objectifs de croissance et le capital de la compagnie.

Les déclarations prospectives sont fondées sur des prédictions, des prévisions, des estimations, des projections, des attentes et des conclusions à l'égard d'événements futurs qui étaient établies au moment des déclarations et sont, par leur nature, assujetties, entre autres, à des risques, à des incertitudes et à des hypothèses concernant la compagnie, à des facteurs économiques et au secteur des services financiers dans son ensemble, y compris les secteurs de l'assurance, de la gestion du patrimoine et des solutions de retraite. Ces déclarations ne garantissent pas la performance financière future, et les événements et les résultats réels pourraient s'avérer significativement différents de ceux qui sont énoncés ou sous-entendus dans les déclarations prospectives. Plusieurs de ces hypothèses reposent sur des facteurs et des événements sur lesquels la compagnie n'exerce aucun contrôle, et rien ne garantit qu'elles se révéleront exactes. En ce qui a trait à l'acquisition annoncée des activités d'administration de régimes de retraite et de garanties de Milliman, les attentes de la direction dépendent des facteurs suivants : a) le calendrier et l'achèvement de l'acquisition proposée, b) les coûts et les avantages attendus de l'acquisition proposée, y compris le calendrier et le coût des activités d'intégration, le calendrier et l'étendue des économies et des synergies de coûts prévues, l'accroissement de l'envergure, des capacités et des efforts de commercialisation d'Empower, la diversification des produits, la création et la réalisation de valeur et les occasions de croissance, l'innovation en matière de produits et de services et l'amélioration des résultats pour les clients, c) l'incidence de l'acquisition proposée sur la situation financière et la souplesse de la compagnie et d'Empower, y compris le taux de rendement interne prévu de l'acquisition proposée et la relation prévue du bénéfice fondamental découlant de l'acquisition proposée, et d) la situation commerciale et financière de la compagnie, d'Empower et de l'entreprise acquise, ainsi que du secteur américain des régimes de retraite et des garanties en général. En ce qui a trait aux rachats d'actions possibles, le montant et le calendrier des rachats réels dépendront du bénéfice, des besoins de trésorerie et de la situation financière de la compagnie, des conditions du marché, de notre capacité à effectuer les rachats de façon prudente, des exigences de capital, des lois et règlements applicables (y compris les lois sur les valeurs mobilières applicables) et d'autres facteurs jugés pertinents par la compagnie, et ils pourraient être assujettis à des approbations et/ou conditions réglementaires. Dans tous les cas, l'écart potentiel entre les résultats réels et ceux présentés dans les déclarations prospectives peut dépendre de plusieurs facteurs, faits nouveaux et hypothèses, ce qui comprend, de façon non limitative, la capacité d'intégrer les acquisitions et d'en tirer parti en réalisant les avantages et les synergies prévus, la réalisation des synergies en matière de charges et des objectifs de rétention des clients liés à l'acquisition des activités de retraite de Prudential, la capacité de la compagnie à mettre à exécution les plans stratégiques et à les adapter ou les recalibrer au besoin, la réputation de la compagnie, la concurrence, les hypothèses relatives aux ventes, aux prix et aux honoraires, le comportement des clients (y compris les cotisations, les rachats, les retraits et les taux de déchéance), les résultats au chapitre de la mortalité et de la morbidité, les charges, les ententes de réassurance, les marchés boursiers et financiers mondiaux (y compris l'accès continu aux marchés boursiers, aux marchés des titres d'emprunt et aux instruments de crédit à des conditions propices à la faisabilité économique), les tensions géopolitiques et les répercussions économiques connexes, les taux d'intérêt et les taux de change, les niveaux d'inflation, les besoins de liquidités, la valeur des placements et les ventilations d'actifs, les activités de couverture, la situation financière des secteurs et des émetteurs compris dans le portefeuille de placements de la compagnie, les notations,

les impôts, la dépréciation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles, les changements technologiques, y compris l'utilisation de nouvelles technologies, comme l'intelligence artificielle (l'IA) pour nos activités, les violations ou les défaillances des systèmes informatiques et de la sécurité (y compris les cyberattaques), les hypothèses à l'égard des tiers fournisseurs, les changements sur le plan de la réglementation et des lois locales et internationales, les changements de méthodes comptables et l'incidence de l'application de changements de méthodes comptables futurs, les changements de normes actuarielles, les décisions judiciaires ou réglementaires inattendues, les catastrophes, le maintien et la disponibilité du personnel et des tiers fournisseurs de services, les changements imprévus à l'égard des installations et des relations avec les clients et les employés de la compagnie, le niveau des efficacies administratives et opérationnelles, ainsi que d'autres conditions générales sur le plan économique et politique ou relatives aux marchés en Amérique du Nord et à l'échelle internationale.

La liste ci-dessus n'est pas exhaustive et il pourrait exister d'autres facteurs mentionnés dans d'autres documents déposés auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières, y compris ceux figurant aux rubriques Gestion des risques et Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de 2025 de la compagnie, ainsi que dans la notice annuelle de la compagnie datée du 11 février 2026, à la rubrique Facteurs de risque. Ces documents ainsi que d'autres documents déposés peuvent être consultés à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Le lecteur est invité à examiner attentivement ces facteurs, ainsi que d'autres facteurs, les incertitudes et les événements éventuels, et à ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives.

À moins que la loi applicable ne l'exige expressément, la compagnie n'a pas l'intention de mettre à jour les déclarations prospectives à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

### Mise en garde à l'égard des mesures financières et des ratios non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion contient certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les PCGR) et certains ratios non conformes aux PCGR, tels qu'ils sont définis dans le Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières. Les mesures financières non conformes aux PCGR sont désignées, sans s'y limiter, par les termes « bénéfice fondamental (perte fondamentale) », « bénéfice fondamental (perte fondamentale) (en dollars américains) », « bénéfice fondamental (perte fondamentale) – avant impôt », « bénéfice fondamental : résultat des activités d'assurance », « bénéfice fondamental : résultat net des activités de placement », « actif géré ou sous services-conseils », « actif administré », « actif des clients », « incidence sur la MSC (après impôt) », « charges d'exploitation et frais administratifs fondamentaux liés aux produits sans participation » et « résultats annualisés au titre des activités d'assurance ». Les ratios non conformes aux PCGR sont désignés, sans s'y limiter, par les termes « bénéfice fondamental par action ordinaire », « rendement des capitaux propres fondamental », « ratio de distribution fondamental », « capital fondamental généré », « ratio du coût de la direction », « ratio d'efficacité », « taux d'imposition effectif – bénéfice fondamental – détenteurs d'actions ordinaires », « ratio de levier financier » et « marge d'exploitation fondamentale avant impôt ». Les mesures financières et ratios non conformes aux PCGR constituent, pour la direction et les investisseurs, des mesures additionnelles de la performance qui les aident à évaluer les résultats lorsqu'il n'existe aucune mesure comparable conforme aux PCGR (les Normes IFRS de comptabilité). Toutefois, ces mesures financières et ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée prescrite par les PCGR (les Normes IFRS de comptabilité) et ne peuvent être comparés directement à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent rapport de gestion pour consulter les rapprochements appropriés entre ces mesures et les mesures conformes aux PCGR, ainsi que pour obtenir de plus amples renseignements sur chaque mesure et ratio.

## 1. Aperçu

Great West est une société de portefeuille spécialisée dans les services financiers engagée à bâtir un avenir plus solide, plus inclusif et plus sûr financièrement, et elle exerce des activités aux États-Unis, au Canada et en Europe principalement par l'intermédiaire d'Empower Annuity Insurance Company of America (Empower), de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie (la Canada Vie) et d'Irish Life Group Limited (Irish Life). La compagnie possède une gamme diversifiée d'activités au sein de ses secteurs à présenter et se concentre sur les quatre principaux secteurs d'activité suivants, soit : Retraite, Gestion du patrimoine, Garanties collectives et Assurance et solutions de gestion des risques. Elle compte environ 40 millions de relations clients. Au 30 juin 2026, le total de l'actif des clients<sup>1</sup> de Great West s'établissait à plus de 3,7 billions de dollars (3,3 billions de dollars au 31 décembre 2025).

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

## 2. Résultats d'exploitation consolidés

| Principales données financières consolidées                      |          |          |                |                   |                   |                |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|
| (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action) | T2 2026  | T2 2025  | Variation en % | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 | Variation en % |
| Bénéfice fondamental <sup>1</sup>                                | 1 270 \$ | 1 149 \$ | 11 %           | 2 509 \$          | 2 179 \$          | 15 %           |
| Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires                   | 1 039    | 894      | 16 %           | 2 231             | 1 754             | 27 %           |
| Mesures par action                                               |          |          |                |                   |                   |                |
| De base – bénéfice fondamental <sup>2</sup>                      | 1,42     | 1,24     | 15 %           | 2,79              | 2,35              | 19 %           |
| De base – bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires         | 1,16     | 0,96     | 20 %           | 2,48              | 1,89              | 31 %           |
| Dividendes versés                                                | 0,670    | 0,610    | 10 %           | 1,340             | 1,220             | 10 %           |
| Valeur comptable <sup>3</sup>                                    | 29,85    | 27,38    | 9 %            | 29,85             | 27,38             | 9 %            |
| Ratio de distribution fondamental <sup>2</sup>                   | 47,3 %   | 49,2 %   |                |                   |                   |                |
| Ratio de distribution <sup>3</sup>                               | 57,8 %   | 63,5 %   |                |                   |                   |                |
| Ratio d'efficience <sup>2</sup>                                  | 54,1 %   | 56,7 %   |                |                   |                   |                |
| Rendement des capitaux propres fondamental <sup>2</sup>          | 19,3 %   | 17,4 %   |                |                   |                   |                |
| Rendement des capitaux propres <sup>3</sup>                      | 17,2 %   | 14,9 %   |                |                   |                   |                |

|                                                                                                                    | Au 30 juin 2026 | Au 31 décembre 2025 | Variation en % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| Total de l'actif                                                                                                   | 946 011 \$      | 862 828 \$          | 10 %           |
| Total de l'actif géré ou sous services-conseils <sup>1</sup>                                                       | 1 278 162       | 1 136 256           | 12 %           |
| Total de l'actif administré seulement <sup>3</sup>                                                                 | 2 432 839       | 2 181 321           | 12 %           |
| Total de l'actif des clients <sup>1</sup>                                                                          | 3 711 001       | 3 317 577           | 12 %           |
| Total de l'actif administré <sup>1</sup>                                                                           | 3 947 586       | 3 548 965           | 11 %           |
| Total de la marge sur services contractuels <sup>3</sup> (déduction faite des contrats de réassurance détenus)     | 13 542          | 13 530              | — %            |
| Total des capitaux propres                                                                                         | 34 602          | 33 003              | 5 %            |
| Ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (TSAV) consolidé de la Canada Vie <sup>4</sup> | 128 %           | 128 %               | 0 pb           |
| Ratio de levier financier <sup>2</sup>                                                                             | 27 %            | 28 %                | -100 pb        |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>3</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>4</sup> Le ratio du TSAV est fondé sur les résultats consolidés de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie, la principale filiale en exploitation de Great West au Canada. Le ratio du TSAV est calculé conformément à la ligne directrice sur le Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie du Bureau du surintendant des institutions financières. Se reporter à la rubrique Gestion et suffisance du capital du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

## 2.1 Faits nouveaux pour le deuxième trimestre

### Exploitation américaine

Le 30 juin 2026, Empower a conclu une entente visant l'acquisition des activités d'administration de régimes de retraite et de garanties de Milliman, Inc. (Milliman) pour un montant d'environ 340 M\$ US. Cette transaction apportera à Empower une expertise et des capacités spécialisées dans l'administration des régimes à prestations définies, qui s'ajouteront à ses offres existantes en matière de retraite, de gestion du patrimoine, de régimes d'actionnariat et de produits de soins de santé à la carte, enrichissant ainsi sa gamme de solutions financières en milieu de travail pour les employeurs, les promoteurs de régimes, les conseillers et les particuliers investisseurs.

L'acquisition devrait permettre d'ajouter environ 1,5 million de participants aux régimes et 130 G\$ US à l'actif des clients lorsqu'elle sera achevée. La contrepartie de l'achat sera financée au moyen des liquidités existantes d'Empower, et une tranche sera payable au cours des cinq années suivantes. Empower prévoit engager des coûts d'intégration d'environ 50 M\$ US. La transaction devrait être menée à terme au cours du second semestre de 2026, sous réserve des approbations réglementaires et conditions de clôture habituelles.

### Exploitation canadienne

Le 19 mai 2026, la Canada Vie a annoncé l'acquisition de Santé Circle Health, un fournisseur de services de gestion de l'invalidité et de santé au travail. Santé Circle Health se distingue par son expertise en intervention précoce, en gestion des fournisseurs et en prise en charge numérique, trois éléments qui contribuent à des résultats optimaux en matière de rétablissement et de retour au travail. Cette acquisition soutient la stratégie de la Canada Vie visant à être le plus important fournisseur de solutions d'intervention précoce en gestion de l'invalidité et à aider les participants, les employeurs et les systèmes de santé à trouver des soins et recevoir des traitements appropriés ainsi qu'à optimiser le retour au travail.

Au cours du trimestre, la Canada Vie a lancé l'outil Navigateur de fonds, qui permet aux conseillers d'effectuer des recherches faciles et efficaces parmi les divers fonds offerts. Développé exclusivement pour la Canada Vie en partenariat avec Morningstar et Expero, l'outil Navigateur de fonds fournit un accès sur demande à la gamme de fonds de retraite de la Canada Vie, grâce aux données institutionnelles de Morningstar.

### Exploitation européenne

Au deuxième trimestre de 2026, Canada Life UK a conclu de nouvelles affaires d'environ 670 M£ dans le cadre de six souscriptions de produits collectifs de rentes couvrant le paiement de rentes de plus de 10 000 membres. Notre position sur le marché des produits collectifs de rentes s'est renforcée grâce à la conception de nouvelles propositions visant à accroître le caractère concurrentiel de l'offre et à offrir des solutions adaptées à nos clients, y compris des solutions de primes différées et de risques résiduels.

En juin 2026, Irish Life a officiellement inauguré son siège social à Dublin à la suite de sa récente rénovation. Cet investissement établit un espace de travail collaboratif moderne qui soutient l'engagement à long terme du groupe envers ses gens, ses clients et ses ambitions de croissance futures.

La nouvelle gamme de produits d'assurance invalidité d'entreprise de la Canada Vie en Allemagne, lancée plus tôt au cours de l'exercice, a poursuivi sa lancée au deuxième trimestre de 2026, soutenue par un bassin d'affaires potentielles. Cet élan reflète le succès du modèle de la compagnie axé sur le développement de produits et de caractéristiques conjointement avec des courtiers partenaires, un modèle qui a également soutenu le lancement d'une offre améliorée sur le marché pour les produits individuels de retraite.

## 2.2 Points saillants sur la performance financière

- Le bénéfice fondamental par action de la compagnie s'est établi à 1,42 \$ au deuxième trimestre de 2026, en hausse de 0,18 \$, ou 15 %, par rapport à 1,24 \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. Le bénéfice net par action s'est établi à 1,16 \$ au deuxième trimestre de 2026, en hausse de 0,20 \$, ou 20 %, par rapport à 0,96 \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. La croissance du bénéfice fondamental par action et du bénéfice net par action reflète un élan soutenu au sein des secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine, avec Empower en tête, et elle repose sur le volume solide de nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital et sur les importants rachats d'actions effectués au cours du dernier exercice. Cette croissance a été partiellement atténuée par les résultats moins favorables au chapitre de l'assurance au sein de l'exploitation canadienne et par la diminution des activités de négociation d'un exercice à l'autre.
- Great West a affiché un rendement des capitaux propres fondamental de 19,3 %, ce qui lui a permis d'atteindre son objectif à moyen terme de plus de 19 % pour un deuxième trimestre consécutif, en raison de la croissance du bénéfice, de l'investissement prudent des capitaux et des rachats d'actions.
- Le ratio d'efficience de la compagnie s'est établi à 54,1 % pour le deuxième trimestre de 2026, comparativement à 56,7 % au trimestre correspondant de l'exercice précédent. La hausse du ratio d'efficience de Great West découle de la gestion prudente des charges et de la forte croissance du bénéfice fondamental dans l'ensemble de la compagnie.
- Pour le semestre clos le 30 juin 2026, la compagnie a racheté 13,4 millions d'actions en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités pour la somme de 925 M\$. Le 28 juillet 2026, la compagnie a annoncé une modification à son offre publique de rachat dans le cours normal des activités actuelle afin d'augmenter le nombre maximal d'actions ordinaires pouvant être rachetées, le faisant ainsi passer de 20 000 000 à 40 000 000. Cette modification devrait entrer en vigueur le 31 juillet 2026. Se reporter à la rubrique Structure du capital de Great West du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.
- Au 30 juin 2026, le ratio de levier financier de la compagnie était de 27 %, comparativement à 28 % au 31 décembre 2025. Cette diminution reflète la croissance des capitaux propres découlant des profits sur les actions évaluées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, facteur contrebalancé en partie par une augmentation du levier financier à la suite de l'émission d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série 24, pour 200 M\$, ainsi que par les fluctuations des devises.
- Le ratio du TSAV de la Canada Vie s'est établi à 128 % au 30 juin 2026, un résultat inchangé par rapport au 31 décembre 2025.

## 2.3 Bénéfice fondamental et bénéfice net

|                                                                                                 | T2 2026         | T2 2025         | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b>                                |                 |                 |                   |                         |                         |                   |
| Exploitation américaine                                                                         | 458 \$          | 341 \$          | 34 %              | 888 \$                  | 706 \$                  | 26 %              |
| Exploitation canadienne                                                                         | 341             | 375             | (9) %             | 693                     | 691                     | — %               |
| Exploitation européenne                                                                         | 266             | 262             | 2 %               | 539                     | 501                     | 8 %               |
| Solutions de gestion du capital et des<br>risques                                               | 310             | 229             | 35 %              | 610                     | 442                     | 38 %              |
| Exploitation générale                                                                           | (105)           | (58)            | (81) %            | (221)                   | (161)                   | (37) %            |
| <b>Bénéfice fondamental de Great West<sup>1</sup></b>                                           | <b>1 270 \$</b> | <b>1 149 \$</b> | <b>11 %</b>       | <b>2 509 \$</b>         | <b>2 179 \$</b>         | <b>15 %</b>       |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental</b>                                              |                 |                 |                   |                         |                         |                   |
| Expérience sur le marché par rapport<br>aux attentes <sup>2</sup>                               | (168) \$        | (104) \$        | (62) %            | (152) \$                | (195) \$                | 22 %              |
| Révision des hypothèses et mesures<br>prises par la direction <sup>2</sup>                      | (23)            | (3)             | < (100) %         | (20)                    | (35)                    | 43 %              |
| Incidences de la transformation des<br>activités et autres incidences <sup>2</sup>              | (6)             | (121)           | 95 %              | (38)                    | (131)                   | 71 %              |
| Amortissement des immobilisations<br>incorporelles à durée déterminée liées<br>aux acquisitions | (34)            | (38)            | 11 %              | (68)                    | (75)                    | 9 %               |
| Incidence des modifications des lois<br>fiscales et autres incidences fiscales                  | —               | 11              | n.s.              | —                       | 11                      | n.s.              |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental de Great West</b>                                | <b>(231) \$</b> | <b>(255) \$</b> | <b>9 %</b>        | <b>(278) \$</b>         | <b>(425) \$</b>         | <b>35 %</b>       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs<br/>d'actions ordinaires</b>                         |                 |                 |                   |                         |                         |                   |
| Exploitation américaine                                                                         | 404 \$          | 305 \$          | 32 %              | 756 \$                  | 643 \$                  | 18 %              |
| Exploitation canadienne                                                                         | 310             | 255             | 22 %              | 666                     | 556                     | 20 %              |
| Exploitation européenne                                                                         | 163             | 126             | 29 %              | 418                     | 293                     | 43 %              |
| Solutions de gestion du capital et des<br>risques                                               | 305             | 194             | 57 %              | 658                     | 378                     | 74 %              |
| Exploitation générale                                                                           | (143)           | 14              | n.s.              | (267)                   | (116)                   | < (100) %         |
| <b>Bénéfice net de Great West –<br/>détenteurs d'actions ordinaires</b>                         | <b>1 039 \$</b> | <b>894 \$</b>   | <b>16 %</b>       | <b>2 231 \$</b>         | <b>1 754 \$</b>         | <b>27 %</b>       |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

## Bénéfice fondamental

Le bénéfice fondamental pour le deuxième trimestre de 2026 s'est chiffré à 1 270 M\$ (1,42 \$ par action ordinaire), en hausse de 121 M\$, ou 11 %, comparativement à 1 149 M\$ (1,24 \$ par action ordinaire) il y a un an. Ces résultats incluent les éléments suivants :

- **Exploitation américaine** – la hausse des honoraires et du bénéfice relatif à l'écart découlant de la croissance générée par le marché et de la croissance des affaires dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine, ainsi que les incidences moindres liées au crédit dans les deux secteurs d'activité, facteurs contrebalancés en partie par la hausse des charges d'exploitation engagées pour soutenir la croissance;
- **Exploitation canadienne** – les résultats moins favorables dans le secteur d'activité Garanties collectives et les résultats défavorables au chapitre de la morbidité au sein du secteur d'activité Assurance et rentes, facteurs contrebalancés en partie par l'augmentation des honoraires dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine découlant de la croissance de l'actif générée par le marché;
- **Exploitation européenne** – les résultats favorables du secteur d'activité Garanties collectives et l'augmentation des honoraires découlant de la croissance des marchés, facteurs contrebalancés en partie par la baisse des profits liés aux activités de négociation et par la baisse des rendements attendus des placements dans le secteur d'activité Assurance et rentes;
- **Solutions de gestion du capital et des risques** – la croissance des nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital au cours du trimestre;
- **Exploitation générale** – la perte fondamentale attribuable à la baisse des économies d'impôt découlant des modifications de certaines estimations liées à l'impôt comptabilisées à l'exercice précédent et à la hausse des charges liées aux services partagés revenant à l'exploitation générale.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice fondamental de Great West s'est chiffré à 2 509 M\$ (2,79 \$ par action ordinaire), comparativement à 2 179 M\$ (2,35 \$ par action ordinaire) il y a un an. Cette augmentation est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- **Exploitation américaine** – la hausse du bénéfice fondamental découlant des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels;
- **Exploitation canadienne** – l'augmentation des honoraires dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine découlant de la croissance de l'actif générée par le marché et de la hausse des résultats des activités de placement, facteurs contrebalancés en partie par les résultats moins favorables dans le secteur d'activité Garanties collectives;
- **Exploitation européenne** – la hausse du bénéfice découlant des résultats favorables dans le secteur d'activité Garanties collectives et la hausse des honoraires découlant de la croissance des marchés;
- **Solutions de gestion du capital et des risques** – la hausse du bénéfice découlant de la croissance des nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital et les résultats favorables au chapitre des solutions de gestion des risques;
- **Exploitation générale** – facteurs contrebalancés en partie par des facteurs similaires à ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

## Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires

Le bénéfice net de Great West pour le trimestre clos le 30 juin 2026 s'est chiffré à 1 039 M\$ (1,16 \$ par action ordinaire), en hausse de 145 M\$, ou 16 %, comparativement à 894 M\$ (0,96 \$ par action ordinaire) pour la période correspondante il y a un an. L'augmentation est principalement attribuable à une hausse du bénéfice fondamental et aux incidences nettes des éléments suivants exclus du bénéfice fondamental :

- la diminution des incidences de la transformation des activités et autres incidences, attribuable principalement au caractère non récurrent d'une provision pour restructuration comptabilisée à l'exercice précédent;
- facteur contrebalancé en partie par l'expérience défavorable sur le marché liée aux taux d'intérêt sans risque et par l'incidence des fluctuations des marchés boursiers;
- l'incidence plus défavorable de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction. Se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice net de Great West s'est chiffré à 2 231 M\$ (2,48 \$ par action ordinaire), comparativement à 1 754 M\$ (1,89 \$ par action ordinaire) il y a un an. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse du bénéfice fondamental et aux incidences nettes des éléments suivants exclus du bénéfice fondamental :

- l'expérience moins défavorable sur le marché, découlant essentiellement des taux d'intérêt, facteur contrebalancé en partie par l'incidence des fluctuations des marchés boursiers;
- la diminution des incidences de la transformation des activités et autres incidences attribuable principalement au caractère non récurrent d'une provision pour restructuration comptabilisée à l'exercice précédent.

## 2.4 Devises

Great West exerce ses activités dans plusieurs devises par l'intermédiaire de ses filiales en exploitation. Les quatre principales devises sont le dollar canadien, le dollar américain, la livre sterling et l'euro. L'actif et le passif libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux en vigueur sur le marché à la fin de la période de présentation. Tous les éléments des produits et des charges sont convertis à un taux moyen pour la période. Voici les taux employés :

|                            | T2 2026 | T2 2025 | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 |
|----------------------------|---------|---------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits et charges</b> |         |         |                   |                   |
| Dollar américain           | 1,38 \$ | 1,38 \$ | 1,38 \$           | 1,41 \$           |
| Livre sterling             | 1,86    | 1,85    | 1,86              | 1,83              |
| Euro                       | 1,61    | 1,57    | 1,61              | 1,54              |

|                        | Au 30 juin 2026 | Au 31 décembre 2025 |
|------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>Actif et passif</b> |                 |                     |
| Dollar américain       | 1,42 \$         | 1,37 \$             |
| Livre sterling         | 1,88            | 1,85                |
| Euro                   | 1,62            | 1,61                |

L'incidence globale des fluctuations des devises pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, par rapport aux taux de change en vigueur il y a un an, est résumée ci-dessous :

|                             | 30 juin 2026 par rapport au 30 juin 2025<br>Pour les trimestres clos | 30 juin 2026 par rapport au 30 juin 2025<br>Pour les semestres clos |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Bénéfice fondamental</b> | <i>Augmentation</i> de 6 M\$                                         | <i>Diminution</i> de 7 M\$                                          |
| <b>Bénéfice net</b>         | <i>Augmentation</i> de 5 M\$                                         | <i>Augmentation</i> de 2 M\$                                        |

Les fluctuations des taux de change en vigueur à la fin de la période ayant eu une incidence sur la conversion des établissements à l'étranger, y compris les activités de couverture connexes, se sont traduites par des profits de change latents après impôt de 379 M\$ pour le trimestre considéré (profits nets latents de 565 M\$ pour le cumul depuis le début de l'exercice). Ce montant a été comptabilisé dans les autres éléments du résultat global.

## 2.5 Impôt

Les taux d'imposition effectifs de la compagnie sur le bénéfice attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires sont présentés ci-dessous :

### Taux d'imposition effectifs

|                                                | T2 2026 | T2 2025 | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 |
|------------------------------------------------|---------|---------|-------------------|-------------------|
| Bénéfice fondamental <sup>1</sup>              | 15,9 %  | 11,7 %  | 16,4 %            | 14,4 %            |
| Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires | 14,0 %  | 5,9 %   | 15,8 %            | 11,2 %            |

<sup>1</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Le taux d'imposition effectif de la compagnie est généralement inférieur à son taux d'imposition prévu par la loi, qui se chiffre à 28,0 %, en raison des avantages fiscaux liés aux produits non imposables tirés des placements et aux taux d'imposition inférieurs dans certains territoires étrangers.

Le taux d'imposition effectif varie d'une période à l'autre en raison des changements apportés à la répartition des bénéfices parmi les territoires et des variations des produits non imposables tirés des placements. Il peut également être influencé par d'autres éléments comme les ajustements pour passer d'une charge à un remboursement, les modifications des taux d'imposition, la comptabilisation de crédits d'impôt et la révision des estimations liées à l'impôt, y compris les estimations de la recouvrabilité de l'actif d'impôt différé et les positions fiscales incertaines.

Pour obtenir de plus amples renseignements, se reporter à la note 14 des états financiers de la compagnie pour la période close le 30 juin 2026.

## 2.6 Éléments exclus du bénéfice fondamental

### Expérience sur le marché par rapport aux attentes

|                                                                                     | T2 2026         | T2 2025         | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Incidence du marché des actions de sociétés ouvertes                                | (34) \$         | 22 \$           | (25) \$           | 7 \$              |
| Incidence des actifs immobiliers et des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe | (29)            | (51)            | (107)             | (89)              |
| Incidence des taux d'intérêt et autres incidences                                   | (105)           | (75)            | (20)              | (113)             |
| <b>Total de l'expérience sur le marché par rapport aux attentes</b>                 | <b>(168) \$</b> | <b>(104) \$</b> | <b>(152) \$</b>   | <b>(195) \$</b>   |

L'expérience sur le marché par rapport aux attentes, qui est reflétée dans le résultat net des activités de placement dans les états consolidés du résultat net de la compagnie, a eu une incidence négative de 168 M\$ sur le bénéfice net au cours du deuxième trimestre de 2026, comparativement à une incidence négative de 104 M\$ au cours du deuxième trimestre de 2025. L'incidence pour le trimestre s'explique principalement par les facteurs suivants :

- les incidences négatives des taux d'intérêt et les autres incidences négatives découlant des fluctuations des taux d'intérêt sans risque et des écarts au Canada et au Royaume-Uni;
- l'incidence des fluctuations des marchés boursiers.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, l'expérience sur le marché par rapport aux attentes a eu une incidence négative de 152 M\$ sur le bénéfice net, comparativement à l'incidence négative de 195 M\$ pour la période correspondante de 2025. L'incidence négative en 2026 est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- l'incidence négative des actifs immobiliers et des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe qui découle principalement des rendements moins élevés que prévu des actifs immobiliers au Canada et au Royaume-Uni, et des résultats défavorables par rapport aux attentes au sein de l'exploitation américaine;
- l'incidence des fluctuations des marchés boursiers.

La compagnie atténue le risque de taux d'intérêt au moyen d'un appariement rigoureux des flux de trésorerie de l'actif et du passif. Par conséquent, l'incidence pour la période considérée des fluctuations des taux d'intérêt a été largement contrebalancée, car la variation de la juste valeur des obligations couvrant les passifs au titre des contrats d'assurance a été pour l'essentiel appariée à une variation équivalente de ces passifs. Toutefois, les différences de sensibilité aux taux d'intérêt entre les actifs et les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement donnent lieu à une sensibilité du bénéfice net, en raison des stratégies de gestion des actifs et des passifs et des choix de méthodes comptables. Ces choix, qui tiennent compte des incidences sur le capital réglementaire, peuvent accroître la sensibilité du bénéfice net tout en réduisant la sensibilité du capital. Par exemple, l'utilisation d'actions de sociétés ouvertes et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe ainsi que de certains actifs au coût amorti (comme les actifs hypothécaires au Royaume-Uni) fait en sorte que le bénéfice net est exposé aux taux d'intérêt. La sensibilité varie également en fonction de la région géographique ainsi que de l'ampleur et de la structure selon l'échéance des variations des taux d'intérêt.

Pour une description détaillée de la sensibilité de la compagnie aux fluctuations des marchés boursiers et des taux d'intérêt, y compris des informations fournies sur la sensibilité découlant des conditions actuelles du marché, se reporter à la rubrique Gestion des risques du présent document, ainsi qu'à la note 6 des états financiers de la compagnie pour la période close le 30 juin 2026.

### Révision des hypothèses et mesures prises par la direction

Pour les contrats assortis d'une marge sur services contractuels (MSC), la révision des hypothèses au chapitre des risques d'assurance et certaines mesures prises par la direction ont une influence directe sur la MSC. Pour les contrats évalués en vertu du modèle général d'évaluation, cette influence est évaluée au moyen de taux arrêtés. Les répercussions sur le bénéfice net découlent des différences entre l'évaluation de la juste valeur de la révision des hypothèses ayant une influence sur la MSC et l'incidence correspondante comptabilisée sur la MSC à des taux arrêtés, ainsi que de la révision des hypothèses à l'égard des risques financiers liés à certains produits et aux contrats non assortis d'une MSC, y compris les contrats d'assurance à court terme. Pour une description détaillée des jugements, estimations et hypothèses importants appliqués par la direction qui ont une incidence sur la MSC, se reporter à la note 2 des états financiers de la compagnie pour la période close le 30 juin 2026.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net et la MSC de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction pour les produits sans participation, excluant les fonds distincts, pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026.

| Hypothèses                             | Incidence sur la MSC (avant impôt) | Incidence sur la MSC (après impôt) <sup>1</sup> | T2 2026                                     | Description                                             |
|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                        |                                    |                                                 | Incidence sur le bénéfice net (après impôt) |                                                         |
| Longévité                              | — \$                               | — \$                                            | — \$                                        |                                                         |
| Mortalité                              | —                                  | —                                               | —                                           |                                                         |
| Comportement des titulaires de polices | —                                  | —                                               |                                             |                                                         |
| Autres                                 | 4                                  | 3                                               | (23)                                        | Révisions diverses au sein de l'exploitation européenne |
| <b>Total</b>                           | <b>4 \$</b>                        | <b>3 \$</b>                                     | <b>(23) \$</b>                              |                                                         |

  

| Hypothèses   | Incidence sur la MSC (avant impôt) | Incidence sur la MSC (après impôt) <sup>1</sup> | T2 2025                                     | Description |
|--------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
|              |                                    |                                                 | Incidence sur le bénéfice net (après impôt) |             |
| <b>Total</b> | <b>7 \$</b>                        | <b>6 \$</b>                                     | <b>(3) \$</b>                               |             |

| Hypothèses                             | Incidence sur la MSC (avant impôt) | Incidence sur la MSC (après impôt) <sup>1</sup> | Cumul annuel 2026                           | Description                                                               |
|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                        |                                    |                                                 | Incidence sur le bénéfice net (après impôt) |                                                                           |
| Longévité                              | — \$                               | — \$                                            | — \$                                        |                                                                           |
| Mortalité                              | —                                  | —                                               |                                             |                                                                           |
| Comportement des titulaires de polices | —                                  | —                                               |                                             |                                                                           |
| Autres                                 | (57)                               | (46)                                            | (20)                                        | Révisions et mesures prises par la direction dans l'ensemble des secteurs |
| <b>Total</b>                           | <b>(57) \$</b>                     | <b>(46) \$</b>                                  | <b>(20) \$</b>                              |                                                                           |

  

| Hypothèses   | Incidence sur la MSC (avant impôt) | Incidence sur la MSC (après impôt) <sup>1</sup> | Cumul annuel 2025                           | Description |
|--------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
|              |                                    |                                                 | Incidence sur le bénéfice net (après impôt) |             |
| <b>Total</b> | <b>17 \$</b>                       | <b>13 \$</b>                                    | <b>(35) \$</b>                              |             |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Le tableau suivant résume l'incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, par secteur.

|                                                               | T2 2026                 |                         |                         |                                                |                       |       | T2 2025 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-------|---------|
|                                                               | Exploitation américaine | Exploitation canadienne | Exploitation européenne | Solutions de gestion du capital et des risques | Exploitation générale | Total |         |
| Incidence sur la MSC (avant impôt) <sup>1</sup>               | — \$                    | — \$                    | 3 \$                    | 1 \$                                           | — \$                  | 4 \$  | 7 \$    |
| Incidence sur la MSC (après impôt) <sup>1</sup>               | —                       | —                       | 2                       | 1                                              | —                     | 3     | 6       |
| Incidence sur le bénéfice net (après impôt)                   | —                       | 1                       | (24)                    | —                                              | —                     | (23)  | (3)     |
| Incidence sur la MSC (affaires relatives aux fonds distincts) | —                       | —                       | —                       | —                                              | —                     | —     | (19)    |

|                                                                     |                            |                            |                            |                                                         |                          | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                     | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions<br>de gestion<br>du capital et<br>des risques | Exploitation<br>générale | Total                   |                         |
| Incidence sur la MSC<br>(avant impôt) <sup>1</sup>                  | — \$                       | — \$                       | (7) \$                     | (50) \$                                                 | — \$                     | (57) \$                 | 17 \$                   |
| Incidence sur la MSC<br>(après impôt) <sup>1</sup>                  | —                          | —                          | (7)                        | (39)                                                    | —                        | (46)                    | 13                      |
| Incidence sur le bénéfice net<br>(après impôt)                      | —                          | (2)                        | (29)                       | 30                                                      | (19)                     | (20)                    | (35)                    |
| Incidence sur la MSC<br>(affaires relatives aux<br>fonds distincts) | —                          | —                          | (10)                       | —                                                       | —                        | (10)                    | (20)                    |

<sup>1</sup> Exclut les polices avec participation et de fonds distincts.

La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction au cours de la période intermédiaire reflètent principalement le raffinement habituel des modèles et les mesures d'usage prises par la direction pour les produits sans participation. Les modèles et les hypothèses correspondantes font l'objet d'un examen annuel exhaustif au troisième trimestre, lorsque des fluctuations plus importantes dans cette catégorie sont habituellement observées.

### Autres éléments exclus du bénéfice fondamental

Au cours du deuxième trimestre de 2026, les autres éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 40 M\$, comparativement à un montant négatif de 148 M\$ pour la période correspondante il y a un an. Les incidences de la transformation des activités et autres incidences se sont améliorées de 115 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison du caractère non récurrent d'une provision pour restructuration comptabilisée au sein de l'exploitation canadienne, facteur contrebalancé en partie par les reprises de provision liées à l'acquisition, en 2003, de la Corporation Financière Canada Vie au cours de l'exercice précédent.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, les autres éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 106 M\$, comparativement à un montant négatif de 195 M\$ il y a un an. Les coûts de transformation des activités et autres coûts ont augmenté de 93 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

## 3. Résultats d'exploitation sectoriels

Les résultats d'exploitation consolidés de Great West correspondent principalement aux résultats d'Empower, de la Canada Vie et d'Irish Life, et tiennent compte des charges de l'exploitation générales et des ajustements de consolidation. Les rubriques qui suivent présentent une analyse du rendement des cinq secteurs à présenter de Great West, soit les exploitations américaine, canadienne, européenne et générale et le secteur Solutions de gestion du capital et des risques. Se reporter au rapport de gestion annuel de 2025 de la compagnie pour une description détaillée des secteurs à présenter de la compagnie.

### Conversion des devises

Pour les secteurs Exploitation américaine, Exploitation européenne et Solutions de gestion du capital et des risques, l'actif et le passif libellés en devises sont convertis en dollars canadiens aux taux en vigueur à la fin de la période. Tous les éléments des produits et des charges sont convertis à un taux moyen pour la période. Se reporter à la rubrique Conversion des devises du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

### Secteurs d'activité

La compagnie possède une gamme diversifiée d'activités au sein de ses secteurs à présenter et se concentre sur les quatre principaux secteurs d'activité suivants :

**Retraite** : les activités de retraite de Great West comprennent des régimes d'avantages offerts par l'employeur, un éventail de programmes de santé financière, des services administratifs et de tenue de dossiers, y compris l'inscription, les stratégies de communication et les programmes de formation, ainsi que l'analytique des données et des technologies avancées en vue d'offrir une gamme de produits de soins de santé à la carte entièrement intégrée qui regroupe les avantages en matière de soins de santé et de gestion du patrimoine sur une seule plateforme.

**Gestion du patrimoine** : ce secteur d'activité offre une vaste gamme de solutions et de produits financiers, y compris des services-conseils personnalisés, la gestion de placements et des outils numériques en vue de fournir des informations financières pratiques, un suivi du portefeuille et des renseignements sur la planification.

**Garanties collectives :** le secteur d'activité Garanties collectives de Great West comprend des produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie (couverture pour la vie, l'invalidité, les maladies graves, le décès ou la mutilation par accident, les soins dentaires et l'assurance maladie complémentaire) ainsi que des produits et services collectifs d'assurance créances.

**Assurance et solutions de gestion des risques :** le secteur d'activité Assurance et solutions de gestion des risques de Great West comprend des produits individuels d'assurance vie, des produits de protection du vivant, des régimes de revenu de retraite (produits de rentes et de rentes différées), des solutions de gestion du capital et des solutions de gestion des risques.

Le tableau suivant présente un aperçu des secteurs d'activité de la compagnie dans l'ensemble de nos secteurs à présenter.

| Secteurs d'activité                           | Secteurs à présenter <sup>1</sup>                |                                                                                                    |                                                                                           |                                                                     |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                               | Exploitation américaine                          | Exploitation canadienne                                                                            | Exploitation européenne <sup>2</sup>                                                      | Solutions de gestion du capital et des risques                      |
| Retraite                                      | Solutions en milieu de travail – Empower         | Régimes de capitalisation collectifs                                                               | Produits collectifs de retraite                                                           |                                                                     |
| Gestion du patrimoine                         | Gestion du patrimoine des particuliers – Empower | Régimes d'épargne et de revenu de retraite                                                         | Produits individuels européens de gestion du patrimoine                                   |                                                                     |
| Garanties collectives                         |                                                  | Produits collectifs d'assurance vie, d'assurance invalidité et d'assurance maladie                 | Produits collectifs d'assurance vie, produits d'assurance invalidité et Irish Life Health |                                                                     |
| Assurance et solutions de gestion des risques |                                                  | Produits individuels d'assurance vie, de protection du vivant et de rentes « Assurance et rentes » | Produits individuels d'assurance vie et de rentes « Assurance et rentes »                 | Solutions de gestion du capital et solutions de gestion des risques |

<sup>1</sup> L'exploitation générale est exclue.

<sup>2</sup> Exerce ses activités par l'intermédiaire d'Irish Life en Irlande et par l'intermédiaire de la Canada Vie au Royaume-Uni et en Allemagne.

### 3.1 Exploitation américaine

L'exploitation américaine comprend deux secteurs d'activité distincts, soit Retraite et Gestion du patrimoine. Les résultats d'exploitation du secteur comprennent les résultats d'Empower et une partie des résultats de l'exploitation générale de Great West.

#### Principales données financières

##### Bénéfice fondamental et bénéfice net

|                                                                               | T2 2026       | T2 2025       | Variation en % | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 | Variation en % |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Bénéfice fondamental (en dollars américains)<sup>1</sup></b>               |               |               |                |                   |                   |                |
| Retraite                                                                      | 238 \$        | 175 \$        | 36 %           | 462 \$            | 365 \$            | 27 %           |
| Gestion du patrimoine                                                         | 72            | 43            | 67 %           | 138               | 83                | 66 %           |
| Bénéfice relatif au surplus                                                   | 22            | 29            | (24) %         | 46                | 54                | (15) %         |
| <b>Bénéfice fondamental (en dollars américains)<sup>1</sup></b>               | <b>332 \$</b> | <b>247 \$</b> | <b>34 %</b>    | <b>646 \$</b>     | <b>502 \$</b>     | <b>29 %</b>    |
| Éléments exclus du bénéfice fondamental (en dollars américains)               | (39)          | (25)          | (56) %         | (96)              | (43)              | < (100) %      |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires (en dollars américains)</b> | <b>293 \$</b> | <b>222 \$</b> | <b>32 %</b>    | <b>550 \$</b>     | <b>459 \$</b>     | <b>20 %</b>    |
| <b>Bénéfice fondamental (en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>                | <b>458 \$</b> | <b>341 \$</b> | <b>34 %</b>    | <b>888 \$</b>     | <b>706 \$</b>     | <b>26 %</b>    |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires (en dollars canadiens)</b>  | <b>404 \$</b> | <b>305 \$</b> | <b>32 %</b>    | <b>756 \$</b>     | <b>643 \$</b>     | <b>18 %</b>    |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

**Bénéfice fondamental et bénéfice net**

Au deuxième trimestre de 2026, le bénéfice net a augmenté de 71 M\$ US par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 293 M\$ US. Le bénéfice fondamental a augmenté de 85 M\$ US par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 332 M\$ US, ce qui s'explique principalement par :

- l'augmentation des honoraires et du bénéfice relatif à l'écart attribuable à la hausse de l'actif en raison de la croissance déterminée par le marché et de la croissance des affaires dans les deux secteurs d'activité;
- les incidences moindres liées au crédit dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine au trimestre considéré, par rapport à l'exercice précédent;
- facteurs contrebalancés en partie par une hausse des charges d'exploitation engagées pour soutenir la croissance dans les deux secteurs d'activité.

Les éléments exclus du bénéfice fondamental se sont chiffrés à un montant négatif de 39 M\$ US pour le deuxième trimestre de 2026, comparativement à un montant négatif de 25 M\$ US il y a un an, principalement en raison des facteurs suivants :

- l'expérience défavorable sur le marché par rapport aux attentes à l'égard de l'incidence des actifs immobiliers et des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe;
- la hausse des coûts de restructuration liée à la création d'efficacités opérationnelles.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice net a augmenté de 91 M\$ US par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 550 M\$ US. Le bénéfice fondamental a augmenté de 144 M\$ US par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 646 M\$ US, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 96 M\$ US, comparativement à un montant négatif de 43 M\$ US à l'exercice précédent, principalement en raison de facteurs similaires à ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels :

- l'expérience défavorable sur le marché par rapport aux attentes à l'égard de l'incidence des actifs immobiliers et des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe;
- la hausse des coûts de restructuration liée à la création d'efficacités opérationnelles.

## Information financière supplémentaire

|                                                                                                      | T2 2026           | T2 2025            | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<br/>(en dollars américains)<sup>1</sup></b>                     |                   |                    |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                                             | (8 915) \$        | (22 159) \$        | 60 %              | (7 304) \$              | (16 956) \$             | 57 %              |
| Gestion du patrimoine                                                                                | 1 818             | 2 946              | (38) %            | 3 649                   | 5 714                   | (36) %            |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<br/>(en dollars américains)<sup>1</sup></b>                     | <b>(7 097) \$</b> | <b>(19 213) \$</b> | <b>63 %</b>       | <b>(3 655) \$</b>       | <b>(11 242) \$</b>      | <b>67 %</b>       |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<br/>(en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>                      | <b>(9 793) \$</b> | <b>(26 515) \$</b> | <b>63 %</b>       | <b>(5 078) \$</b>       | <b>(15 117) \$</b>      | <b>66 %</b>       |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart,<br/>montant net (en dollars américains)<sup>1</sup></b> |                   |                    |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                                             | 766 \$            | 705 \$             | 9 %               | 1 511 \$                | 1 412 \$                | 7 %               |
| Gestion du patrimoine                                                                                | 234               | 183                | 28 %              | 455                     | 354                     | 29 %              |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart,<br/>montant net (en dollars américains)<sup>1</sup></b> | <b>1 000 \$</b>   | <b>888 \$</b>      | <b>13 %</b>       | <b>1 966 \$</b>         | <b>1 766 \$</b>         | <b>11 %</b>       |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart,<br/>montant net (en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>  | <b>1 381 \$</b>   | <b>1 225 \$</b>    | <b>13 %</b>       | <b>2 705 \$</b>         | <b>2 479 \$</b>         | <b>9 %</b>        |

|                                                                                       | Au<br>30 juin<br>2026 | Au<br>31 décembre<br>2025 | Variation<br>en % |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Actif administré (en dollars américains)<sup>2</sup></b>                           |                       |                           |                   |
| Actif géré ou sous services-conseils <sup>2</sup>                                     | 459 491 \$            | 416 521 \$                | 10 %              |
| Actif administré seulement <sup>1</sup>                                               | 1 707 007             | 1 586 176                 | 8 %               |
| <b>Total de l'actif des clients (en dollars américains)<sup>2</sup></b>               | <b>2 166 498 \$</b>   | <b>2 002 697 \$</b>       | <b>8 %</b>        |
| <b>Total de l'actif administré (en dollars américains)<sup>2</sup></b>                | <b>2 199 887 \$</b>   | <b>2 037 186 \$</b>       | <b>8 %</b>        |
| <b>Total de l'actif administré (en dollars canadiens)<sup>2</sup></b>                 | <b>3 123 841 \$</b>   | <b>2 790 945 \$</b>       | <b>12 %</b>       |
| <b>Moyenne de l'actif des clients (en dollars américains)<sup>1</sup></b>             |                       |                           |                   |
| Retraite                                                                              | 1 992 927 \$          | 1 890 253 \$              | 5 %               |
| Gestion du patrimoine                                                                 | 116 902               | 108 185                   | 8 %               |
| <b>Total de la moyenne de l'actif des clients (en dollars américains)<sup>1</sup></b> | <b>2 109 829 \$</b>   | <b>1 998 438 \$</b>       | <b>6 %</b>        |
| <b>Total de la moyenne de l'actif des clients (en dollars canadiens)<sup>1</sup></b>  | <b>2 911 564 \$</b>   | <b>2 777 829 \$</b>       | <b>5 %</b>        |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>2</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

**Entrées (sorties) d'actifs nettes**

Au deuxième trimestre de 2026, les sorties d'actifs nettes se sont établies à 7,1 G\$ US, comparativement à des sorties d'actifs nettes de 19,2 G\$ US pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Cette variation est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- la hausse des souscriptions de régimes et la baisse des résiliations de régimes dans le secteur d'activité Retraite;
- facteurs contrebalancés en partie par la hausse des rachats nets des participants dans le secteur d'activité Retraite.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les sorties d'actifs nettes se sont établies à 3,7 G\$ US, comparativement à des sorties d'actifs nettes de 11,2 G\$ US pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'amélioration est principalement attribuable au facteur suivant :

- la hausse des souscriptions de régimes dans le secteur d'activité Retraite;
- facteur contrebalancé en partie par la hausse des rachats nets des participants.

Les souscriptions et les résiliations de régimes de grande taille peuvent varier grandement d'une période à l'autre et donnent généralement des marges faibles, mais elles contribuent tout de même à couvrir les coûts indirects fixes. Le nombre de participants à la fin du deuxième trimestre de 2026 a augmenté par rapport à la fin de 2025 dans les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine.

### 3.2 Exploitation canadienne

L'exploitation canadienne comprend quatre secteurs d'activité distincts, soit Retraite, Gestion du patrimoine, Garanties collectives et Assurance et rentes. Le secteur ne comprend que les résultats d'exploitation attribués aux activités canadiennes de la Canada Vie, ainsi qu'une partie des résultats de l'exploitation générale de Great West.

#### Principales données financières

##### Bénéfice fondamental et bénéfice net

|                                                                  | T2 2026       | T2 2025       | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> |               |               |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                         | 53 \$         | 42 \$         | 26 %              | 96 \$                   | 80 \$                   | 20 %              |
| Gestion du patrimoine                                            | 73            | 53            | 38 %              | 130                     | 107                     | 21 %              |
| Garanties collectives                                            | 137           | 186           | (26) %            | 287                     | 329                     | (13) %            |
| Assurance et rentes                                              | 43            | 53            | (19) %            | 117                     | 111                     | 5 %               |
| Bénéfice relatif au surplus                                      | 29            | 25            | 16 %              | 55                      | 51                      | 8 %               |
| Autres                                                           | 6             | 16            | (63) %            | 8                       | 13                      | (38) %            |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> | <b>341 \$</b> | <b>375 \$</b> | <b>(9) %</b>      | <b>693 \$</b>           | <b>691 \$</b>           | <b>— %</b>        |
| Éléments exclus du bénéfice<br>fondamental                       | (31)          | (120)         | 74 %              | (27)                    | (135)                   | 80 %              |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions<br/>ordinaires</b>        | <b>310 \$</b> | <b>255 \$</b> | <b>22 %</b>       | <b>666 \$</b>           | <b>556 \$</b>           | <b>20 %</b>       |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

##### Bénéfice fondamental et bénéfice net

Au deuxième trimestre de 2026, le bénéfice net a augmenté de 55 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 310 M\$. Le bénéfice fondamental pour le deuxième trimestre de 2026 a diminué de 34 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 341 M\$, principalement en raison des facteurs suivants :

- **Retraite et Gestion du patrimoine** – augmentation en raison de la hausse de l'actif des clients découlant principalement de la croissance des marchés;
- **Garanties collectives** – diminution découlant des résultats moins favorables, principalement à l'égard de l'assurance invalidité de longue durée;
- **Assurance et rentes** – diminution découlant des résultats défavorables au chapitre de la morbidité.

Pour le deuxième trimestre de 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 31 M\$, en hausse de 89 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, en raison principalement du caractère non récurrent d'une provision pour restructuration comptabilisée à l'exercice précédent, facteur contrebalancé en partie par les fluctuations défavorables des taux d'intérêt et par les incidences moindres des écarts de crédit.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice net a augmenté de 110 M\$ et le bénéfice fondamental a augmenté de 2 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. L'augmentation du bénéfice fondamental est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- **Retraite et Gestion du patrimoine** – augmentation attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels;
- **Garanties collectives** – diminution attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels;
- **Assurance et rentes** – augmentation en raison de l'amélioration des résultats au chapitre de la mortalité et de la hausse des résultats des activités de placement, facteurs contrebalancés en partie par des résultats défavorables au chapitre de la morbidité et par la diminution de la MSC comptabilisée pour les services fournis.

Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 27 M\$, comparativement à un montant négatif de 135 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de facteurs similaires à ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi que de l'incidence favorable du marché des actions de sociétés ouvertes.

Au cours du deuxième trimestre de 2026, le profit net attribuable au compte de participation s'est chiffré à 14 M\$, comparativement à une perte de 6 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, ce qui s'explique par le caractère non récurrent des coûts de restructuration comptabilisés en 2025, facteur contrebalancé en partie par les modifications de certaines estimations liées à l'impôt.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, le profit net attribuable au compte de participation s'est chiffré à 102 M\$, comparativement à un profit net de 20 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par les mêmes facteurs que ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels, ainsi que par l'incidence de la révision des hypothèses au premier trimestre de 2026.

#### Information financière supplémentaire

|                                                                              | T2 2026           | T2 2025         | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Souscriptions<sup>1</sup></b>                                             |                   |                 |                   |                         |                         |                   |
| Garanties collectives (produits assurés) <sup>1</sup>                        | 116 \$            | 97 \$           | 20 %              | 222 \$                  | 222 \$                  | — %               |
| Garanties collectives (SAS et autres) <sup>1</sup>                           | 21                | 67              | (69) %            | 95                      | 300                     | (68) %            |
| Assurance et rentes                                                          | 128               | 123             | 4 %               | 249                     | 230                     | 8 %               |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<sup>1</sup></b>                         |                   |                 |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                     | (737) \$          | (567) \$        | (30) %            | (253) \$                | (1 046) \$              | 76 %              |
| Gestion du patrimoine                                                        | (607)             | (375)           | (62) %            | (968)                   | (410)                   | < (100) %         |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<sup>1</sup></b>                         | <b>(1 344) \$</b> | <b>(942) \$</b> | <b>(43) %</b>     | <b>(1 221) \$</b>       | <b>(1 456) \$</b>       | <b>16 %</b>       |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart, montant net<sup>1</sup></b>     |                   |                 |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                     | 132 \$            | 117 \$          | 13 %              | 257 \$                  | 233 \$                  | 10 %              |
| Gestion du patrimoine                                                        | 248               | 222             | 12 %              | 486                     | 455                     | 7 %               |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart, montant net<sup>1</sup></b>     | <b>380 \$</b>     | <b>339 \$</b>   | <b>12 %</b>       | <b>743 \$</b>           | <b>688 \$</b>           | <b>8 %</b>        |
| <b>Honoraires et autres produits – Garanties collectives (SAS et autres)</b> | <b>111 \$</b>     | <b>106 \$</b>   | <b>5 %</b>        | <b>218 \$</b>           | <b>212 \$</b>           | <b>3 %</b>        |

|                                                                                 | Au<br>30 juin<br>2026 | Au<br>31 décembre<br>2025 | Variation<br>en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Actif administré<sup>2</sup></b>                                             |                       |                           |                   |
| Actif géré ou sous services-conseils <sup>2</sup>                               | 232 779 \$            | 214 765 \$                | 8 %               |
| Actif administré seulement <sup>1</sup>                                         | 3 048                 | 2 942                     | 4 %               |
| <b>Total de l'actif des clients<sup>2</sup></b>                                 | <b>235 827 \$</b>     | <b>217 707 \$</b>         | <b>8 %</b>        |
| <b>Total de l'actif administré<sup>2, 3</sup></b>                               | <b>352 172 \$</b>     | <b>330 917 \$</b>         | <b>6 %</b>        |
| <b>Moyenne de l'actif des clients<sup>1</sup></b>                               |                       |                           |                   |
| Retraite                                                                        | 90 987 \$             | 85 317 \$                 | 7 %               |
| Gestion du patrimoine                                                           | 137 174               | 130 387                   | 5 %               |
| <b>Total de la moyenne de l'actif des clients<sup>1</sup></b>                   | <b>228 161 \$</b>     | <b>215 704 \$</b>         | <b>6 %</b>        |
| <b>Marge sur services contractuels</b>                                          |                       |                           |                   |
| Assurance et rentes – sans participation                                        | 499 \$                | 513 \$                    | (3) %             |
| Gestion du patrimoine – fonds distincts                                         | 1 838                 | 1 731                     | 6 %               |
| Assurance et rentes – avec participation                                        | 3 335                 | 3 305                     | 1 %               |
| <b>Marge sur services contractuels</b>                                          | <b>5 672 \$</b>       | <b>5 549 \$</b>           | <b>2 %</b>        |
| <b>Primes en vigueur – Garanties collectives (produits assurés)<sup>1</sup></b> | <b>7 351 \$</b>       | <b>7 527 \$</b>           | <b>(2) %</b>      |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>2</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>3</sup> Au 30 juin 2026, la Canada Vie comptait des actifs au titre des fonds communs de placement exclusifs de 7,4 G\$ détenus par des clients de détail (7,4 G\$ au 31 décembre 2025). Une tranche de 5,0 G\$ de ces actifs (4,1 G\$ au 31 décembre 2025) était comptabilisée sur une base consolidée à titre de placement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts au bilan de la compagnie.

## Souscriptions

Les souscriptions de l'exploitation canadienne pour le deuxième trimestre de 2026 ont diminué par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Les principaux facteurs en sont les suivants :

- les souscriptions du secteur d'activité Garanties collectives (SAS et autres) ont diminué de 46 M\$, en raison principalement de la diminution des souscriptions d'assurance créances, facteur contrebalancé en partie par l'augmentation de 19 M\$ des souscriptions du secteur d'activité Garanties collectives (produits assurés) attribuable à la vigueur des souscriptions sur le marché des petites et moyennes affaires;
- les souscriptions du secteur d'activité Assurance et rentes ont augmenté de 5 M\$, principalement en raison des fortes souscriptions de produits avec participation.

Les souscriptions de l'exploitation canadienne pour le semestre clos le 30 juin 2026 ont diminué par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des facteurs suivants :

- les souscriptions du secteur d'activité Garanties collectives (SAS et autres) ont diminué de 205 M\$, en raison des facteurs évoqués ci-dessus, ainsi que d'une importante souscription d'assurance créance non récurrente au cours de l'exercice précédent;
- facteurs contrebalancés en partie par l'augmentation de 19 M\$ des souscriptions du secteur d'activité Assurance et rentes, en raison des fortes souscriptions de produits avec participation.

## Entrées (sorties) d'actifs nettes

Au deuxième trimestre de 2026, les sorties d'actifs nettes se sont élevées à 1 344 M\$, comparativement à des sorties d'actifs nettes de 942 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison des facteurs suivants :

- les entrées (sorties) d'actifs nettes du secteur d'activité Retraite ont diminué en raison de la hausse des retraits, contrebalancée en partie par l'amélioration au chapitre des résiliations et des dépôts;
- les entrées (sorties) d'actifs nettes du secteur d'activité Gestion du patrimoine ont diminué en raison de la hausse des rachats, contrebalancée en partie par l'amélioration des souscriptions de fonds communs de placement de tiers et de fonds distincts.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les sorties d'actifs nettes se sont chiffrées à 1 221 M\$, comparativement à des sorties d'actifs nettes de 1 456 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels.

## 3.3 Exploitation européenne

L'exploitation européenne comprend quatre secteurs d'activité distincts : Retraite, Gestion du patrimoine, Garanties collectives et Assurance et rentes. Ce secteur sert la clientèle au Royaume-Uni et en Allemagne, où il exerce ses activités par l'entremise de la marque Canada Vie, ainsi qu'en Irlande, par l'entremise de la marque Irish Life et d'autres marques acquises sur les marchés intermédiaires et de gestion du patrimoine en Irlande. Les résultats du secteur comprennent aussi une partie des résultats de l'exploitation générale de Great West.

## Principales données financières

### Bénéfice fondamental et bénéfice net

|                                                                  | T2 2026       | T2 2025       | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> |               |               |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                         | 16 \$         | 8 \$          | 100 %             | 30 \$                   | 15 \$                   | 100 %             |
| Gestion du patrimoine                                            | 57            | 68            | (16) %            | 120                     | 122                     | (2) %             |
| Garanties collectives                                            | 75            | 64            | 17 %              | 136                     | 125                     | 9 %               |
| Assurance et rentes                                              | 94            | 104           | (10) %            | 206                     | 193                     | 7 %               |
| Bénéfice relatif au surplus                                      | 24            | 18            | 33 %              | 47                      | 46                      | 2 %               |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> | <b>266 \$</b> | <b>262 \$</b> | <b>2 %</b>        | <b>539 \$</b>           | <b>501 \$</b>           | <b>8 %</b>        |
| Éléments exclus du bénéfice<br>fondamental                       | (103)         | (136)         | 24 %              | (121)                   | (208)                   | 42 %              |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions<br/>ordinaires</b>        | <b>163 \$</b> | <b>126 \$</b> | <b>29 %</b>       | <b>418 \$</b>           | <b>293 \$</b>           | <b>43 %</b>       |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

**Bénéfice fondamental et bénéfice net**

Au deuxième trimestre de 2026, le bénéfice net a augmenté de 37 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 163 M\$. Le bénéfice fondamental pour le deuxième trimestre de 2026 a augmenté de 4 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'augmentation du bénéfice fondamental est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- **Retraite et Gestion du patrimoine** – diminution nette attribuable à une reprise liée à l'impôt au cours de l'exercice précédent, ainsi qu'aux divergences dans le calendrier de transition au sein du secteur d'activité Gestion du patrimoine au Royaume-Uni, facteurs contrebalancés en partie par les honoraires nets et le bénéfice relatif à l'écart favorables découlant des fortes entrées (sorties) d'actifs nettes et de la croissance des marchés;
- **Garanties collectives** – augmentation attribuable aux résultats favorables au chapitre de l'assurance et du regroupement des risques au Royaume-Uni et aux résultats au chapitre de l'assurance maladie en Irlande, facteurs contrebalancés partiellement par les résultats moins favorables au chapitre de la mortalité en Irlande;
- **Assurance et rentes** – diminution attribuable à une baisse des profits liés aux activités de négociation et à la diminution des rendements attendus des placements, facteurs contrebalancés en partie par la croissance des activités.

Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont augmenté de 33 M\$ pour le deuxième trimestre de 2026, pour s'établir à un montant négatif de 103 M\$, principalement en raison de l'amélioration de l'expérience sur le marché par rapport aux attentes relativement à l'exercice précédent.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice net a augmenté de 125 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 418 M\$. Le bénéfice fondamental a augmenté de 38 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, pour se chiffrer à 539 M\$, principalement en raison des facteurs suivants :

- **Retraite et Gestion du patrimoine** – hausse nette principalement attribuable aux honoraires nets et au bénéfice relatif à l'écart favorables découlant des fortes entrées (sorties) d'actifs nettes et de la croissance des marchés;
- **Garanties collectives** – facteurs similaires à ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels;
- **Assurance et rentes** – augmentation attribuable à la croissance des activités, facteur contrebalancé en partie par des facteurs similaires à ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels.

Les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 121 M\$, comparativement à un montant négatif de 208 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de l'amélioration de l'expérience sur le marché.

## Information financière supplémentaire

|                                                                          | T2 2026         | T2 2025           | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Souscriptions<sup>1</sup></b>                                         |                 |                   |                   |                         |                         |                   |
| Garanties collectives (produits assurés) <sup>1</sup>                    | 134 \$          | 88 \$             | 52 %              | 259 \$                  | 191 \$                  | 36 %              |
| Assurance et rentes                                                      | 2 006           | 716               | > 100 %           | 2 950                   | 1 656                   | 78 %              |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<sup>1</sup></b>                     |                 |                   |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                 | 216 \$          | 309 \$            | (30) %            | 633 \$                  | 631 \$                  | — %               |
| Gestion du patrimoine                                                    | 2 840           | (2 321)           | n.s.              | 7 142                   | (273)                   | n.s.              |
| Assurance et rentes                                                      | —               | 21                | n.s.              | —                       | 39                      | n.s.              |
| <b>Entrées (sorties) d'actifs nettes<sup>1</sup></b>                     | <b>3 056 \$</b> | <b>(1 991) \$</b> | <b>n.s.</b>       | <b>7 775 \$</b>         | <b>397 \$</b>           | <b>&gt; 100 %</b> |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart, montant net<sup>1</sup></b> |                 |                   |                   |                         |                         |                   |
| Retraite                                                                 | 48 \$           | 29 \$             | 66 %              | 91 \$                   | 57 \$                   | 60 %              |
| Gestion du patrimoine                                                    | 159             | 154               | 3 %               | 319                     | 303                     | 5 %               |
| <b>Honoraires et bénéfice relatif à l'écart, montant net<sup>1</sup></b> | <b>207 \$</b>   | <b>183 \$</b>     | <b>13 %</b>       | <b>410 \$</b>           | <b>360 \$</b>           | <b>14 %</b>       |

|                                                                                 | Au<br>30 juin<br>2026 | Au<br>31 décembre<br>2025 | Variation<br>en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Actif administré<sup>2</sup></b>                                             |                       |                           |                   |
| Actif géré ou sous services-conseils <sup>2</sup>                               | 323 800 \$            | 290 863 \$                | 11 %              |
| Actif administré seulement <sup>1</sup>                                         | 5 842                 | 5 318                     | 10 %              |
| <b>Total de l'actif des clients<sup>2</sup></b>                                 | <b>329 642 \$</b>     | <b>296 181 \$</b>         | <b>11 %</b>       |
| <b>Total de l'actif administré<sup>2, 3</sup></b>                               | <b>390 519 \$</b>     | <b>355 415 \$</b>         | <b>10 %</b>       |
| <b>Moyenne de l'actif des clients<sup>1</sup></b>                               |                       |                           |                   |
| Retraite                                                                        | 41 234 \$             | 37 503 \$                 | 10 %              |
| Gestion du patrimoine                                                           | 271 851               | 254 148                   | 7 %               |
| <b>Total de la moyenne de l'actif des clients<sup>1</sup></b>                   | <b>313 085 \$</b>     | <b>291 651 \$</b>         | <b>7 %</b>        |
| <b>Marge sur services contractuels</b>                                          |                       |                           |                   |
| Assurance et rentes – sans participation                                        | 3 882 \$              | 3 866 \$                  | — %               |
| Gestion du patrimoine – fonds distincts                                         | 1 462                 | 1 487                     | (2) %             |
| <b>Marge sur services contractuels</b>                                          | <b>5 344 \$</b>       | <b>5 353 \$</b>           | <b>— %</b>        |
| <b>Primes en vigueur – Garanties collectives (produits assurés)<sup>1</sup></b> | <b>3 167 \$</b>       | <b>3 027 \$</b>           | <b>5 %</b>        |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

<sup>2</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>3</sup> Au 30 juin 2026, le total de l'actif administré ne tient pas compte de l'actif géré, d'un montant de 25,7 G\$, pour d'autres unités d'exploitation au sein du groupe de sociétés de Great West (23,7 G\$ au 31 décembre 2025).

## Souscriptions

Les souscriptions de l'exploitation européenne pour le deuxième trimestre de 2026 ont augmenté par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Les principaux facteurs en sont les suivants :

- les souscriptions du secteur d'activité **Garanties collectives (produits assurés)** ont augmenté de 46 M\$, en raison de la hausse des souscriptions de produits collectifs d'assurance et de produits d'assurance maladie en Irlande;
- les souscriptions du secteur d'activité **Assurance et rentes** ont augmenté de 1 290 M\$, en raison de la vigueur des souscriptions de produits collectifs et individuels de rentes au Royaume-Uni;
- l'incidence favorable des fluctuations des devises dans tous les secteurs d'activité.

Les souscriptions de l'exploitation européenne pour le semestre clos le 30 juin 2026 ont augmenté par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison des mêmes facteurs que ceux évoqués ci-dessus pour expliquer les résultats trimestriels. Les principaux facteurs en sont les suivants :

- les souscriptions du secteur d'activité **Garanties collectives (produits assurés)** ont augmenté de 68 M\$;
- les souscriptions du secteur d'activité **Assurance et rentes** ont augmenté de 1 294 M\$;
- l'incidence favorable des fluctuations des devises dans tous les secteurs d'activité.

### Entrées (sorties) d'actifs nettes

Au deuxième trimestre de 2026, les entrées d'actifs nettes se sont élevées à 3,1 G\$, comparativement à des sorties d'actifs nettes de 2,0 G\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison des entrées nettes solides au sein du secteur d'activité Gestion du patrimoine liées aux produits individuels de retraite et aux produits d'épargne et de retraite. Les sorties nettes pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent découlaient principalement d'un retrait d'un client institutionnel en Irlande.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les entrées d'actifs nettes se sont chiffrées à 7,8 G\$, comparativement à des entrées d'actifs nettes de 0,4 G\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'augmentation est attribuable aux mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

### 3.4 Solutions de gestion du capital et des risques

Le secteur Solutions de gestion du capital et des risques inclut essentiellement l'unité Réassurance de Great West et une partie des résultats de l'exploitation générale de Great West.

#### Principales données financières

##### Bénéfice fondamental et bénéfice net

|                                                                  | T2 2026       | T2 2025       | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> |               |               |                   |                         |                         |                   |
| Réassurance                                                      | 290 \$        | 213 \$        | 36 %              | 570 \$                  | 410 \$                  | 39 %              |
| Bénéfice relatif au surplus                                      | 20            | 16            | 25 %              | 40                      | 32                      | 25 %              |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)<sup>1</sup></b> | <b>310 \$</b> | <b>229 \$</b> | <b>35 %</b>       | <b>610 \$</b>           | <b>442 \$</b>           | <b>38 %</b>       |
| Éléments exclus du bénéfice<br>fondamental <sup>1</sup>          | (5)           | (35)          | 86 %              | 48                      | (64)                    | n.s.              |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions<br/>ordinaires</b>        | <b>305 \$</b> | <b>194 \$</b> | <b>57 %</b>       | <b>658 \$</b>           | <b>378 \$</b>           | <b>74 %</b>       |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

##### Bénéfice fondamental et bénéfice net

Au deuxième trimestre de 2026, le bénéfice net a augmenté de 111 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Le bénéfice fondamental pour le deuxième trimestre de 2026 a augmenté de 81 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison de la croissance des nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital.

Pour le deuxième trimestre de 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 5 M\$, comparativement à un montant négatif de 35 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison principalement de l'amélioration de l'expérience sur le marché par rapport aux attentes attribuable aux fluctuations des taux d'intérêt relativement à l'exercice précédent.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, le bénéfice net a augmenté de 280 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Le bénéfice fondamental pour le semestre clos le 30 juin 2026 a augmenté de 168 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, principalement en raison de la croissance des nouvelles affaires relatives aux solutions de gestion du capital et des résultats favorables au chapitre des solutions de gestion des risques.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant positif de 48 M\$, comparativement à un montant négatif de 64 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, en raison principalement des facteurs suivants :

- l'incidence positive d'une mesure prise par la direction à l'égard des activités d'assurance vie aux États-Unis au premier trimestre de 2026;
- l'amélioration de l'expérience sur le marché par rapport aux attentes attribuable aux fluctuations des taux d'intérêt relativement à la période correspondante de l'exercice précédent.

## Information financière supplémentaire

|                                                                                        | T2 2026       | T2 2025       | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en % |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Résultats annualisés au titre des activités d'assurance par produit<sup>1</sup></b> |               |               |                   |                         |                         |                   |
| Solutions de gestion du capital                                                        | 196 \$        | 127 \$        | 54 %              | 365 \$                  | 246 \$                  | 48 %              |
| Solutions de gestion des risques (excluant l'assurance IARD <sup>2</sup> )             | 88            | 92            | (4) %             | 177                     | 184                     | (4) %             |
| Assurance IARD <sup>2</sup> et autres                                                  | 17            | 21            | (19) %            | 34                      | 39                      | (13) %            |
| <b>Total des résultats annualisés au titre des activités d'assurance<sup>1</sup></b>   | <b>301 \$</b> | <b>240 \$</b> | <b>25 %</b>       | <b>576 \$</b>           | <b>469 \$</b>           | <b>23 %</b>       |

|                                        | Au<br>30 juin<br>2026 | Au<br>31 décembre<br>2025 | Variation<br>en % |
|----------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Total des actifs au bilan</b>       | <b>11 950 \$</b>      | <b>11 694 \$</b>          | <b>2 %</b>        |
| <b>Marge sur services contractuels</b> |                       |                           |                   |
| Réassurance – sans participation       | 2 342 \$              | 2 430 \$                  | (4) %             |
| Réassurance – avec participation       | 1                     | 1                         | — %               |
| <b>Marge sur services contractuels</b> | <b>2 343 \$</b>       | <b>2 431 \$</b>           | <b>(4) %</b>      |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir la définition de l'assurance IARD.

### 3.5 Exploitation générale

Le secteur Exploitation générale comprend les résultats d'exploitation associés aux activités de Great West qui ne se rapportent pas aux principales unités d'exploitation de la compagnie. Ces éléments comprennent :

- certains frais généraux, certaines tranches du bénéfice relatif au surplus, certaines charges financières et certains impôts connexes qui ne sont pas directement liés aux activités des principales unités d'exploitation de la compagnie;
- les résultats de PanAgora Asset Management;
- les dividendes provenant des participations dans Franklin Resources, Inc. (Franklin Templeton);
- les résultats de l'ancien portefeuille de produits d'assurance de l'exploitation américaine, y compris un bloc de polices d'assurance vie conservé, se composant surtout de polices avec participation, dont l'administration est maintenant assurée par Protective Life, ainsi qu'un bloc fermé de polices d'assurance vie rétrocédé et les produits assortis d'une garantie de retrait à vie (GRV).

#### Principales données financières – Exploitation générale

|                                                                     | T2 2026         | T2 2025        | Variation<br>en % | Cumul<br>annuel<br>2026 | Cumul<br>annuel<br>2025 | Variation<br>en %   |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>Bénéfice fondamental (perte fondamentale)<sup>1</sup></b>        | <b>(105) \$</b> | <b>(58) \$</b> | <b>(81) %</b>     | <b>(221) \$</b>         | <b>(161) \$</b>         | <b>(37) %</b>       |
| Éléments exclus du bénéfice fondamental                             | (38)            | 72             | n.s.              | (46)                    | 45                      | n.s.                |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b> | <b>(143) \$</b> | <b>14 \$</b>   | <b>n.s.</b>       | <b>(267) \$</b>         | <b>(116) \$</b>         | <b>&lt; (100) %</b> |

<sup>1</sup> Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Au deuxième trimestre de 2026, l'exploitation générale a enregistré une perte nette de 143 M\$, comparativement à un bénéfice net de 14 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. La perte fondamentale s'est établie à 105 M\$, soit une hausse de 47 M\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent qui s'explique principalement par les facteurs suivants :

- la baisse des économies d'impôt découlant des modifications de certaines estimations liées à l'impôt comptabilisées à l'exercice précédent;
- la hausse des charges liées aux services partagés revenant à l'exploitation générale;
- facteurs contrebalancés en partie par l'apport favorable de PanAgora.

Pour le deuxième trimestre de 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 38 M\$, comparativement à un montant positif de 72 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, en raison principalement des facteurs suivants :

- les incidences de la transformation des activités découlant des reprises de provision liées à l'acquisition, en 2003, de la Corporation Financière Canada Vie, par rapport à l'exercice précédent;
- l'incidence des fluctuations des marchés boursiers.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, l'exploitation générale a enregistré une perte nette de 267 M\$, comparativement à une perte nette de 116 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. La perte fondamentale s'est établie à 221 M\$, soit une hausse de 60 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent qui s'explique principalement par des facteurs similaires à ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, les éléments exclus du bénéfice fondamental ont représenté un montant négatif de 46 M\$, comparativement à un montant positif de 45 M\$ pour la période correspondante de l'exercice précédent, en raison principalement des facteurs suivants :

- les incidences de la transformation des activités, en raison des reprises de provision liées à l'acquisition, en 2003, de la Corporation Financière Canada Vie, par rapport à l'exercice précédent;
- l'incidence des fluctuations des marchés boursiers;
- la révision défavorable des hypothèses et les mesures prises par la direction.

## 4. Situation financière consolidée

### 4.1 Actif

|                                                                        | Avec participation | Sans participation | Au 30 juin 2026   | Au 31 décembre 2025 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                | — \$               | 9 923 \$           | 9 923 \$          | 8 902 \$            |
| Obligations – sociétés ouvertes <sup>1</sup>                           | 24 298             | 119 858            | 144 156           | 138 726             |
| Obligations – sociétés fermées                                         | 10 338             | 26 083             | 36 421            | 35 742              |
| Prêts hypothécaires                                                    | 12 227             | 24 351             | 36 578            | 36 873              |
| Actions                                                                | 12 641             | 9 464              | 22 105            | 21 515              |
| Immeubles de placement                                                 | 5 930              | 2 717              | 8 647             | 8 293               |
| <b>Actif investi</b>                                                   | <b>65 434 \$</b>   | <b>192 396 \$</b>  | <b>257 830 \$</b> | <b>250 051 \$</b>   |
| Actifs au titre des contrats d'assurance                               |                    |                    | 1 586             | 1 571               |
| Actifs au titre des contrats de réassurance détenus                    |                    |                    | 16 755            | 16 850              |
| Goodwill et immobilisations incorporelles                              |                    |                    | 16 482            | 16 195              |
| Autres actifs                                                          |                    |                    | 27 139            | 26 992              |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts |                    |                    | 626 219           | 551 169             |
| <b>Total de l'actif</b>                                                |                    |                    | <b>946 011 \$</b> | <b>862 828 \$</b>   |

<sup>1</sup> Les obligations sans participation et avec participation de sociétés ouvertes correspondent aux titres de créance selon la règle 144A et aux obligations semblables de marchés non réglementés.

**Actif investi**

La compagnie est responsable de l'administration de l'actif de son fonds général en vue de satisfaire à ses besoins en matière de flux de trésorerie, de liquidités et de rentabilité des produits d'assurance et d'investissement. La compagnie fait preuve de prudence et conçoit ses politiques de placement de manière à éviter que l'actif soit indûment exposé aux risques de concentration, de crédit ou de marché. La compagnie met en œuvre des stratégies cadrant avec ses politiques, qu'elle révisé et rajuste périodiquement en tenant compte des flux de trésorerie, du passif et de la conjoncture des marchés financiers. La majorité des placements du fonds général sont constitués de titres à revenu fixe à moyen et à long terme, principalement des obligations et des prêts hypothécaires, qui reflètent la nature du passif de la compagnie.

**Portefeuille d'obligations**

La compagnie a pour politique d'acquérir principalement des obligations de grande qualité, en suivant des politiques de placement prudentes et bien définies. Des placements dans des titres de notation inférieure peuvent être effectués tout en respectant l'approche globalement disciplinée et prudente de la stratégie de placement. Au 30 juin 2026, le total du portefeuille d'obligations, y compris les placements à court terme, se chiffrait à 180,6 G\$, ou 70 % de l'actif investi, contre 174,5 G\$, ou 70 % de l'actif investi, au 31 décembre 2025. L'augmentation du portefeuille d'obligations est essentiellement attribuable à une augmentation des volumes des obligations au sein de l'exploitation canadienne et au raffermissement du dollar américain, de l'euro et de la livre sterling par rapport au dollar canadien.

La qualité globale du portefeuille d'obligations est demeurée élevée, 98 % du portefeuille étant coté de bonne qualité, un pourcentage inchangé par rapport au 31 décembre 2025, et 70 % ayant la notation A ou une notation supérieure. Au 30 juin 2026, les obligations de sociétés fermées représentent 14 % de l'actif investi, un pourcentage similaire à celui enregistré au 31 décembre 2025. Les obligations de sociétés fermées sont principalement de grande qualité (96 %) et fortement pondérées dans les secteurs des infrastructures.

Les notations des obligations reflètent l'activité des agences de notation d'obligations jusqu'au 30 juin 2026. La direction continue de surveiller de près l'activité des agences de notation d'obligations ainsi que les conditions générales des marchés.

Les obligations de sociétés ouvertes représentent les titres à revenu fixe qui sont négociés activement par des investisseurs de détail ou institutionnels, tandis que les obligations de sociétés fermées correspondent à tous les autres titres à revenu fixe.

| Portefeuille d'obligations selon la qualité de crédit | Au 30 juin 2026   |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Sociétés ouvertes <sup>1</sup>                        | Total             | %            | Total               | %            |
| AAA                                                   | 25 514 \$         | 18 %         | 26 005 \$           | 19 %         |
| AA                                                    | 31 962            | 22 %         | 29 138              | 20 %         |
| A                                                     | 51 573            | 36 %         | 49 602              | 36 %         |
| BBB                                                   | 33 785            | 23 %         | 32 792              | 24 %         |
| BB ou inférieure                                      | 1 322             | 1 %          | 1 189               | 1 %          |
| <b>Total – sociétés ouvertes</b>                      | <b>144 156 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>138 726 \$</b>   | <b>100 %</b> |
| Sociétés fermées <sup>2</sup>                         |                   |              |                     |              |
| AAA                                                   | 419 \$            | 1 %          | 594 \$              | 2 %          |
| AA                                                    | 2 990             | 8 %          | 3 024               | 8 %          |
| A                                                     | 14 407            | 40 %         | 13 740              | 38 %         |
| BBB                                                   | 16 989            | 47 %         | 16 684              | 47 %         |
| BB ou inférieure                                      | 1 616             | 4 %          | 1 700               | 5 %          |
| <b>Total – sociétés fermées</b>                       | <b>36 421 \$</b>  | <b>100 %</b> | <b>35 742 \$</b>    | <b>100 %</b> |
| <b>Total des obligations</b>                          | <b>180 577 \$</b> |              | <b>174 468 \$</b>   |              |

<sup>1</sup> Les obligations de sociétés ouvertes correspondent aux titres de créance selon la règle 144A et aux obligations semblables de marchés non réglementés.

<sup>2</sup> Comprend les notations publiques, privées et internes. Les notations pourraient ne pas tenir compte de l'incidence éventuelle de tous les risques sur la valeur des titres, et elles sont susceptibles d'être revues ou retirées à tout moment. Se reporter également à la section Risque de crédit sous la rubrique Gestion des risques du rapport de gestion annuel de 2025 de la compagnie.

| Répartition géographique des obligations             | Au 30 juin 2026   |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Obligations titrisées d'État et d'organismes publics | Total             | %            | Total               | %            |
| Exploitation américaine                              | 9 622 \$          | 20 %         | 10 391 \$           | 21 %         |
| Exploitation canadienne                              | 17 294            | 36 %         | 17 659              | 37 %         |
| Exploitation européenne                              | 18 491            | 38 %         | 17 313              | 36 %         |
| Autres                                               | 2 998             | 6 %          | 3 042               | 6 %          |
| <b>Total</b>                                         | <b>48 405 \$</b>  | <b>100 %</b> | <b>48 405 \$</b>    | <b>100 %</b> |
| Obligations titrisées de sociétés et autres          |                   |              |                     |              |
| Exploitation américaine                              | 72 458 \$         | 55 %         | 68 067 \$           | 54 %         |
| Exploitation canadienne                              | 24 448            | 18 %         | 23 331              | 18 %         |
| Exploitation européenne                              | 29 103            | 22 %         | 28 863              | 23 %         |
| Autres                                               | 6 163             | 5 %          | 5 802               | 5 %          |
| <b>Total</b>                                         | <b>132 172 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>126 063 \$</b>   | <b>100 %</b> |
| <b>Total des obligations</b>                         | <b>180 577 \$</b> |              | <b>174 468 \$</b>   |              |

| Obligations titrisées de sociétés et autres par secteur    | Au 30 juin 2026   |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Exploitation générale                                      | Total             | %            | Total               | %            |
| Services publics d'électricité                             | 19 307 \$         | 15 %         | 18 645 \$           | 15 %         |
| Produits de consommation courante                          | 17 156            | 13 %         | 16 057              | 12 %         |
| Produits industriels                                       | 13 701            | 10 %         | 13 053              | 10 %         |
| Banques                                                    | 6 889             | 5 %          | 7 372               | 6 %          |
| Services financiers                                        | 11 502            | 9 %          | 10 369              | 8 %          |
| Biens immobiliers                                          | 7 211             | 5 %          | 7 283               | 6 %          |
| Transport                                                  | 8 718             | 7 %          | 8 172               | 6 %          |
| Énergie                                                    | 8 697             | 7 %          | 8 295               | 7 %          |
| Technologie                                                | 6 524             | 5 %          | 5 966               | 5 %          |
| Communications                                             | 5 169             | 4 %          | 4 473               | 4 %          |
| Services publics de gaz                                    | 4 102             | 3 %          | 4 004               | 3 %          |
| Automobiles et pièces automobiles                          | 3 318             | 2 %          | 2 907               | 2 %          |
| Autres services publics                                    | 3 406             | 3 %          | 3 433               | 3 %          |
| Obligations titrisées autres                               |                   |              |                     |              |
| Titres adossés à des créances hypothécaires commerciales   | 3 318             | 2 %          | 3 528               | 3 %          |
| Titres adossés à des créances hypothécaires résidentielles | 112               | — %          | 113                 | — %          |
| Autres titres adossés à des actifs                         | 13 042            | 10 %         | 12 393              | 10 %         |
| <b>Total</b>                                               | <b>132 172 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>126 063 \$</b>   | <b>100 %</b> |

## Portefeuille de prêts hypothécaires

La compagnie a pour politique d'acquiescer des prêts hypothécaires commerciaux de grande qualité qui répondent à des normes de tarification et à des critères de diversification stricts. La compagnie a un système de classification des risques bien défini, qu'elle utilise dans le cadre de ses processus de tarification et de surveillance du crédit pour les prêts commerciaux. La majorité des prêts hypothécaires commerciaux détenus au sein de l'exploitation européenne sont comptabilisés au coût amorti et, par conséquent, aucune fluctuation de la juste valeur n'est comptabilisée à l'égard de ces placements. Des prêts hypothécaires rechargeables sont également détenus dans un portefeuille de prêts hypothécaires au sein des exploitations canadienne et européenne et dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques. Les prêts hypothécaires rechargeables sont des prêts consentis aux personnes qui désirent continuer de vivre dans leur maison, tout en touchant une partie de sa valeur nette réelle sous-jacente. Les prêts sont généralement remboursés lorsque l'emprunteur n'occupe plus la maison.

| Prêts hypothécaires               |                    |                    | Au 30 juin 2026  |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Par type                          | Avec participation | Sans participation | Total            | %            | Total               | %            |
| Résidences unifamiliales          | 394 \$             | 124 \$             | 518 \$           | 1 %          | 765 \$              | 2 %          |
| Résidences multifamiliales        | 4 158              | 5 138              | 9 296            | 25 %         | 9 333               | 25 %         |
| Prêts hypothécaires rechargeables | 667                | 5 230              | 5 897            | 16 %         | 5 664               | 16 %         |
| Biens commerciaux                 | 7 008              | 13 859             | 20 867           | 58 %         | 21 111              | 57 %         |
| <b>Total</b>                      | <b>12 227 \$</b>   | <b>24 351 \$</b>   | <b>36 578 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>36 873 \$</b>    | <b>100 %</b> |

| Prêts hypothécaires     |                  |              | Au 30 juin 2026  |              | Au 31 décembre 2025 |   |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------------|---|
| Par région géographique | Total            | %            | Total            | %            | Total               | % |
| Canada                  | 13 707 \$        | 37 %         | 13 953 \$        | 38 %         |                     |   |
| États-Unis              | 10 363           | 28 %         | 10 537           | 29 %         |                     |   |
| Europe                  | 12 295           | 35 %         | 12 179           | 33 %         |                     |   |
| Autres                  | 213              | — %          | 204              | — %          |                     |   |
| <b>Total</b>            | <b>36 578 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>36 873 \$</b> | <b>100 %</b> |                     |   |

Le total du portefeuille de prêts hypothécaires s'établissait à 36,6 G\$, soit 14 % de l'actif investi, au 30 juin 2026, comparativement à 36,9 G\$, ou 15 % de l'actif investi, au 31 décembre 2025. Au 30 juin 2026, le total des prêts avec participation s'établissait à 12,2 G\$, ou 33 % du portefeuille de prêts hypothécaires, comparativement à 12,3 G\$, ou 33 % du portefeuille de prêts hypothécaires, au 31 décembre 2025, et le total des prêts sans participation s'établissait à 24,4 G\$, ou 67 % du portefeuille de prêts hypothécaires, comparativement à 24,5 G\$, ou 67 % du portefeuille de prêts hypothécaires, au 31 décembre 2025.

Le portefeuille de prêts hypothécaires, à l'exclusion des prêts hypothécaires sur des résidences unifamiliales et des prêts hypothécaires rechargeables, a un ratio prêt-valeur moyen pondéré de 57 %, et les prêts assurés, qui sont tous assurés au Canada, représentent 8 % du total des soldes hypothécaires. Environ 89 % des prêts hypothécaires sur des résidences unifamiliales portent intérêt à taux fixe, tandis que 99 % des prêts hypothécaires commerciaux et sur des résidences multifamiliales portent intérêt à taux fixe.

## Actions

| Répartition géographique des actions          |                  |              | Au 30 juin 2026  |              | Au 31 décembre 2025 |   |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------------|---|
| Actions cotées en bourse                      | Total            | %            | Total            | %            | Total               | % |
| Canada                                        | 10 339 \$        | 74 %         | 10 887 \$        | 76 %         |                     |   |
| États-Unis                                    | 3 186            | 22 %         | 3 095            | 21 %         |                     |   |
| Europe                                        | 367              | 3 %          | 269              | 2 %          |                     |   |
| Autres                                        | 149              | 1 %          | 109              | 1 %          |                     |   |
| <b>Total des actions cotées en bourse</b>     | <b>14 041 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>14 360 \$</b> | <b>100 %</b> |                     |   |
| Actions non cotées en bourse                  | Total            | %            | Total            | %            | Total               | % |
| Canada                                        | 2 633 \$         | 33 %         | 2 235 \$         | 31 %         |                     |   |
| États-Unis                                    | 4 261            | 53 %         | 3 783            | 53 %         |                     |   |
| Europe                                        | 520              | 6 %          | 500              | 7 %          |                     |   |
| Autres                                        | 650              | 8 %          | 637              | 9 %          |                     |   |
| <b>Total des actions non cotées en bourse</b> | <b>8 064 \$</b>  | <b>100 %</b> | <b>7 155 \$</b>  | <b>100 %</b> |                     |   |
| <b>Total des actions</b>                      | <b>22 105 \$</b> |              | <b>21 515 \$</b> |              |                     |   |

Le total du portefeuille d'actions s'établissait à 22,1 G\$, soit 9 % de l'actif investi, au 30 juin 2026, comparativement à 21,5 G\$, ou 9 % de l'actif investi, au 31 décembre 2025. Au 30 juin 2026, les actions cotées en bourse et les actions non cotées en bourse se chiffraient à 14,0 G\$ et à 8,1 G\$, respectivement, comparativement à 14,4 G\$ et à 7,2 G\$ au 31 décembre 2025.

Les actions non cotées en bourse se composent principalement de placements dans des fonds de placement, notamment des placements dans des actions non cotées en bourse, dans des infrastructures et dans d'autres stratégies d'actifs alternatifs.

## Immeubles de placement

| Immeubles de placement                  | Au 30 juin 2026 |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|-----------------------------------------|-----------------|--------------|---------------------|--------------|
| Par type                                | Total           | %            | Total               | %            |
| Bâtiments industriels                   | 2 909 \$        | 34 %         | 2 745 \$            | 33 %         |
| Immeubles de bureaux                    | 1 719           | 20 %         | 1 575               | 19 %         |
| Résidences multifamiliales              | 2 211           | 26 %         | 2 172               | 26 %         |
| Commerces de détail                     | 1 073           | 12 %         | 1 059               | 13 %         |
| Autres                                  | 735             | 8 %          | 742                 | 9 %          |
| <b>Total des immeubles de placement</b> | <b>8 647 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>8 293 \$</b>     | <b>100 %</b> |

| Immeubles de placement                       | Au 30 juin 2026 |              | Au 31 décembre 2025 |              |
|----------------------------------------------|-----------------|--------------|---------------------|--------------|
| Par secteur                                  | Total           | %            | Total               | %            |
| Exploitation américaine                      | 17 \$           | — %          | 16 \$               | — %          |
| Exploitation canadienne – avec participation | 5 929           | 69 %         | 5 629               | 68 %         |
| Exploitation canadienne – sans participation | 890             | 10 %         | 849                 | 10 %         |
| Exploitation européenne                      | 1 811           | 21 %         | 1 799               | 22 %         |
| <b>Total des immeubles de placement</b>      | <b>8 647 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>8 293 \$</b>     | <b>100 %</b> |

Le total du portefeuille d'immeubles de placement s'établissait à 8,6 G\$, soit 3 % de l'actif investi, au 30 juin 2026, comparativement à 8,3 G\$, ou 3 % de l'actif investi, au 31 décembre 2025.

Le portefeuille d'immeubles de placement est bien diversifié selon le type de bien, et la durée moyenne pondérée des contrats de location est de plus de six ans.

## 4.2 Passif

| Passifs                                                                               | Au 30 juin 2026   | Au 31 décembre 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Passifs au titre des contrats d'assurance                                             | 165 772 \$        | 161 644 \$          |
| Passifs au titre des contrats d'investissement                                        | 91 271            | 89 042              |
| Passifs au titre des contrats de réassurance détenus                                  | 860               | 919                 |
| Déventures et autres instruments d'emprunt                                            | 8 965             | 8 792               |
| Autres passifs du fonds général                                                       | 18 322            | 18 259              |
| Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts      | 74 839            | 70 418              |
| Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts | 551 380           | 480 751             |
| <b>Total du passif</b>                                                                | <b>911 409 \$</b> | <b>829 825 \$</b>   |

Les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement représentent les montants qui, augmentés des primes estimatives et du revenu de placement futurs, suffiront à payer les charges estimatives futures au titre des prestations, des participations et des frais afférents aux polices en vigueur. Les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sont déterminés selon des pratiques actuarielles généralement reconnues, conformément aux normes établies par l'Institut canadien des actuaires. Se reporter également à la rubrique Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de la compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour obtenir plus de détails sur les méthodes d'évaluation et les hypothèses.

Le total du passif a augmenté de 81,6 G\$ par rapport au 31 décembre 2025, passant ainsi à 911,4 G\$ au 30 juin 2026. Les principaux facteurs en sont les suivants :

- Les passifs au titre des contrats d'assurance ont augmenté de 4,1 G\$. L'augmentation est principalement attribuable au facteur suivant :
  - l'incidence des fluctuations des marchés et des devises;
  - facteur contrebalancé en partie par les variations normales des affaires.
- Les passifs au titre des contrats d'investissement ont augmenté de 2,2 G\$. L'augmentation est principalement attribuable au facteur suivant :
  - l'incidence des fluctuations des devises et des marchés;

- facteur contrebalancé en partie par les variations normales des affaires.
- Les contrats d'assurance et d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts ont augmenté de 75,1 G\$. L'augmentation est principalement attribuable aux facteurs suivants :
  - des dépôts nets de 15,3 G\$;
  - l'incidence des fluctuations des devises de 11,4 G\$;
  - une hausse de 2,8 G\$ de la participation ne donnant pas le contrôle dans les fonds communs de placement;
  - l'incidence de 45,6 G\$ de l'augmentation de la valeur de marché et des produits tirés des placements.

### Marge sur services contractuels

La MSC d'un groupe de contrats d'assurance représente le profit non acquis que la compagnie s'attend à comptabiliser dans l'avenir à mesure qu'elle fournira les services prévus à ces contrats. Lors de la comptabilisation initiale d'un groupe de contrats d'assurance, si le total des flux de trésorerie d'exécution, des actifs décomptabilisés au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition et des flux de trésorerie découlant des contrats à cette date constitue une entrée de trésorerie nette, le groupe est classé comme étant non déficitaire. Dans le cas des contrats non déficitaires, la MSC correspond à un montant égal et opposé à l'entrée de trésorerie nette, ce qui n'entraîne pas de produits ou de charges à la comptabilisation initiale.

Si le total de la valeur actualisée correspond à une sortie de trésorerie nette, le groupe de contrats d'assurance est déficitaire. Dans ce cas, la sortie de trésorerie nette est comptabilisée à titre de perte au cours de la période considérée. Un élément de perte est créé pour représenter toute perte comptabilisée au cours de la période considérée, laquelle détermine les montants qui sont par la suite comptabilisés dans les périodes futures à titre de reprises sur les groupes déficitaires.

#### Continuité de la MSC<sup>1</sup>

|                                                                                | Sans participation (excluant les fonds distincts) |                         |                         |                                                |          | Fonds distincts | Avec participation | Total     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|----------|-----------------|--------------------|-----------|
|                                                                                | Exploitation américaine                           | Exploitation canadienne | Exploitation européenne | Solutions de gestion du capital et des risques | Total    |                 |                    |           |
| <b>MSC au début de la période (31 décembre 2025)</b>                           | 60 \$                                             | 513 \$                  | 3 866 \$                | 2 430 \$                                       | 6 869 \$ | 3 175 \$        | 3 486 \$           | 13 530 \$ |
| Incidence des nouvelles affaires en matière d'assurance                        | —                                                 | 11                      | 142                     | 46                                             | 199      | 63              | 51                 | 313       |
| Fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés             | —                                                 | 8                       | 48                      | 32                                             | 88       | 75              | 101                | 264       |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis                               | (3)                                               | (29)                    | (174)                   | (151)                                          | (357)    | (208)           | (83)               | (648)     |
| Profits/pertes liés à l'expérience                                             | 2                                                 | (4)                     | (42)                    | —                                              | (44)     | (45)            | 3                  | (86)      |
| <b>Fluctuations internes de la MSC</b>                                         | (1) \$                                            | (14) \$                 | (26) \$                 | (73) \$                                        | (114) \$ | (115) \$        | 72 \$              | (157) \$  |
| Incidence des marchés                                                          | —                                                 | —                       | —                       | —                                              | —        | 197             | (28)               | 169       |
| Incidence de la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction | —                                                 | —                       | (7)                     | (50)                                           | (57)     | (10)            | (33)               | (100)     |
| Incidence du change                                                            | 2                                                 | —                       | 49                      | 35                                             | 86       | 7               | 7                  | 100       |
| <b>Total des fluctuations de la MSC</b>                                        | 1 \$                                              | (14) \$                 | 16 \$                   | (88) \$                                        | (85) \$  | 79 \$           | 18 \$              | 12 \$     |
| <b>MSC à la fin de la période (30 juin 2026)</b>                               | 61 \$                                             | 499 \$                  | 3 882 \$                | 2 342 \$                                       | 6 784 \$ | 3 254 \$        | 3 504 \$           | 13 542 \$ |

<sup>1</sup> La MSC présentée dans le tableau ci-dessus est présentée déduction faite des contrats de réassurance détenus et inclut la MSC attribuée aux actifs au titre des contrats d'assurance et aux passifs au titre des contrats d'assurance.

Pour plus de détails sur la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction pour les produits sans participation, se reporter à la rubrique Révision des hypothèses et mesures prises par la direction du présent document.

### 4.3 Structure du capital de Great West

Pour déterminer la composition appropriée du capital nécessaire au soutien des activités de la compagnie et de ses filiales, la direction utilise des instruments de créance, de capitaux propres ainsi que d'autres instruments hybrides en tenant compte des besoins à court et à long terme de la compagnie.

#### Débetures et autres instruments d'emprunt

Au 30 juin 2026, les débetures et autres instruments d'emprunt ont augmenté de 173 M\$ par rapport au 31 décembre 2025, pour se chiffrer à 8 965 M\$, principalement en raison de l'incidence des fluctuations des devises.

Le 7 juillet 2026, la compagnie a émis des obligations de 7 ans de 500 M€ assorties d'un taux d'intérêt nominal annuel de 3,625 %, dont le prix a été fixé à 99,575 % de la valeur nominale pour produire un rendement de 3,695 %. Les obligations sont inscrites sur la liste officielle d'Euronext Dublin et admises aux négociations sur le marché des changes mondial d'Euronext Dublin.

#### Capital social et surplus

Au 30 juin 2026, le capital social en circulation se chiffrait à 10,6 G\$, dont 6,0 G\$ d'actions ordinaires, 3,1 G\$ d'actions privilégiées et 1,5 G\$ de billets avec remboursement de capital à recours limité (les billets RCRL de série 1). Les actions privilégiées comprenaient 2,87 G\$ d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif et 250 M\$ d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif et à taux rajusté tous les cinq ans.

Au 24 juillet 2026, Great West avait en circulation 895,2 millions d'actions ordinaires, 124,8 millions d'actions privilégiées de premier rang et 14,1 millions d'options sur actions visant l'acquisition d'actions ordinaires.

Le 22 juin 2026, la compagnie a émis 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 5,70 %, série 24, au prix de 25,00 \$ par action, pour un produit brut de 200 M\$. Les coûts de transaction de 4 M\$ (3 M\$ après impôt) engagés relativement à l'émission d'actions privilégiées ont été imputés au surplus cumulé.

Le 2 janvier 2026, la compagnie a annoncé le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités d'au plus 20 000 000 de ses actions ordinaires aux fins d'annulation, au cours du marché. L'offre a débuté le 6 janvier 2026 et se terminera le 5 janvier 2027. L'offre publique de rachat dans le cours normal des activités renouvelée permet toujours à la compagnie de racheter ses actions auprès de la Corporation Financière Power et de certaines de ses filiales entièrement détenues (collectivement, la CFP) afin que la CFP conserve approximativement sa participation proportionnelle dans la compagnie.

Au cours du premier trimestre de 2026, la compagnie a conclu un programme de rachat automatique (PRA) avec un courtier désigné afin de faciliter les rachats d'actions ordinaires en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, y compris à des moments où la compagnie ne pourrait habituellement pas effectuer de tels rachats en raison des restrictions réglementaires ou lors de périodes d'interdiction des transactions que la compagnie s'est elle-même imposées. Au 30 juin 2026, aucune obligation pour le rachat d'actions en vertu du PRA n'a été comptabilisée.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, la compagnie a racheté et annulé environ 13,4 millions d'actions ordinaires en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités au coût moyen de 69,06 \$ par action. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les variations du capital social de la compagnie, se reporter à la note 11 des états financiers de la compagnie pour la période close le 30 juin 2026.

Le 28 juillet 2026, la compagnie a annoncé une modification à son offre publique de rachat dans le cours normal des activités actuelle afin d'augmenter le nombre maximal d'actions ordinaires pouvant être rachetées, le faisant ainsi passer de 20 000 000 à 40 000 000. Cette modification devrait entrer en vigueur le 31 juillet 2026. En vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités modifiée, Great West peut, du 6 janvier 2026 au 5 janvier 2027, racheter jusqu'à 40 000 000 d'actions ordinaires aux fins d'annulation.

## 5. Gestion du capital et liquidités

### 5.1 Gestion et suffisance du capital

Le conseil d'administration approuve le plan de capital annuel ainsi que les mesures connexes en matière de capital de la compagnie pour s'assurer que celle-ci maintient un capital adéquat qui cadre avec sa stratégie, son profil de risque et ses plans d'affaires. La direction est responsable de la surveillance des niveaux de capital consolidé, de l'investissement du capital dans l'ensemble des filiales en exploitation conformément aux exigences réglementaires, aux évaluations internes du capital et aux considérations stratégiques, ainsi que de l'utilisation de produits de réassurance aux fins de la gestion des risques et du capital. La filiale de Great West, La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie, et ses filiales présentent le capital réglementaire sur une base consolidée, conformément au Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie du BSIF, tandis que les filiales de Great West aux États-Unis présentent le ratio des fonds propres à risque. De plus, les entités établies en Europe présentent également séparément le capital réglementaire sur la base de Solvabilité II ou de Solvabilité UK.

Au 30 juin 2026, toutes les filiales étaient bien capitalisées et se conformaient aux exigences de capital réglementaire appropriées.

#### I. Ratio du TSAV

Au Canada, le BSIF a défini une norme de mesure de suffisance du capital des compagnies d'assurance vie constituées en sociétés par actions en vertu de la *Loi sur les sociétés d'assurances* (Canada) et de leurs filiales : le TSAV.

Le ratio du TSAV permet de comparer les ressources en capital réglementaires d'une société avec son capital requis. Le capital requis est ajusté de manière à ce qu'une société d'assurance vie puisse surmonter de graves situations de crise et assurer la continuité des affaires existantes. Les lignes directrices du TSAV font appel à une méthode fondée sur le risque pour mesurer les risques propres à une compagnie d'assurance vie et pour regrouper les résultats dans le but de calculer le montant des exigences de capital de la compagnie d'assurance vie.

Le BSIF a établi un ratio total cible de surveillance de 100 % et un ratio total minimal de surveillance de 90 %. La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie exerce ses activités selon un ratio bien au-dessus de ces ratios de surveillance.

Le tableau qui suit présente un sommaire des données et ratios relatifs au TSAV pour la Canada Vie.

#### Ratio du TSAV

|                                                                        | Au 30 juin 2026  | Au 31 décembre 2025 |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| Capital de première catégorie                                          | 21 148 \$        | 21 061 \$           |
| Capital de deuxième catégorie                                          | 7 702            | 7 667               |
| Total du capital disponible                                            | 28 850 \$        | 28 728 \$           |
| Provision d'excédent et dépôts admissibles                             | 5 127            | 5 155               |
| <b>Total des ressources en capital</b>                                 | <b>33 977 \$</b> | <b>33 883 \$</b>    |
| <b>Capital requis</b>                                                  | <b>26 581 \$</b> | <b>26 541 \$</b>    |
| <b>Marge sur le capital<sup>1</sup></b>                                | <b>7 396</b>     | <b>7 342</b>        |
| <b>Ratio total (cible de surveillance du BSIF = 100 %)<sup>2</sup></b> | <b>128 %</b>     | <b>128 %</b>        |

<sup>1</sup> Marge sur le capital = total des ressources en capital moins le capital requis.

<sup>2</sup> Ratio total (en %) = (total des ressources en capital/capital requis).

Le ratio du TSAV consolidé de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie au 30 juin 2026 est demeuré stable en s'établissant à 128 %. Le ratio du TSAV ne tient pas compte de l'incidence des liquidités de 2,5 G\$ détenues par Great West, la société de portefeuille, au 30 juin 2026 (2,1 G\$ au 31 décembre 2025).

#### II. Ratio des fonds propres à risque

Aux États-Unis, la National Association of Insurance Commissioners (NAIC) a établi le ratio des fonds propres à risque comme norme de mesure de suffisance du capital. Empower, la société en exploitation américaine de Great West, présente ce ratio aux organismes de réglementation américains en matière d'assurance une fois par année. Le ratio des fonds propres à risque est présenté à titre informatif uniquement, et il ne vise pas à servir de moyen de classer les assureurs ni à toute autre fin. Selon une estimation au 30 juin 2026, le ratio se situait au-dessus de 450 %.

#### III. Solvabilité II et Solvabilité UK

En outre, les filiales de La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie établies en Europe sont assujetties à des politiques locales en matière de solvabilité (Solvabilité II et Solvabilité UK). Au 30 juin 2026, toutes les entités réglementées en Europe répondaient aux exigences de capital et de solvabilité prescrites en vertu de Solvabilité II et de Solvabilité UK.

#### IV. Ratio de levier financier

Le ratio de levier financier sert à mesurer la santé financière, la solvabilité et l'adéquation du capital de la compagnie, et son calcul correspond au total de la dette, des titres hybrides et des actions privilégiées divisé par le total des capitaux propres additionné du solde après impôt de la MSC pour les produits sans participation, excluant la MSC associée aux garanties liées aux fonds distincts.

Le tableau qui suit présente un sommaire du ratio de levier financier de la compagnie.

|                                                                                   | Au 30 juin 2026 | Au 31 décembre 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Levier financier                                                                  | 13 585 \$       | 13 212 \$           |
| Capitaux propres                                                                  | 29 982          | 28 583              |
| MSC (sans participation, excluant les fonds distincts) (après impôt) <sup>1</sup> | 5 990           | 6 083               |
| <b>Ratio de levier financier<sup>2</sup></b>                                      | <b>27 %</b>     | <b>28 %</b>         |

<sup>1</sup> La MSC après impôt reflète l'imposition au taux prévu par la loi pertinent, sous réserve d'un taux minimal de 15 %, le cas échéant.

<sup>2</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

Au 30 juin 2026, le ratio de levier financier de la compagnie était de 27 %, comparativement à 28 % au 31 décembre 2025. Cette diminution reflète la croissance des capitaux propres découlant des profits sur les actions évaluées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, facteur contrebalancé en partie par une augmentation du levier financier à la suite de l'émission d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif, série 24, pour 200 M\$, ainsi que par les fluctuations des devises.

### 5.2 Liquidités

La compagnie finance elle-même une grande partie de ses besoins en liquidités, en réglant les obligations à court terme au moyen de fonds internes et en conservant des actifs liquides qui peuvent être convertis en trésorerie dans un délai inférieur à 12 mois afin de régler les obligations à mesure qu'elles arrivent à échéance. La compagnie gère également étroitement les liquidités d'exploitation au moyen de l'appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif et par l'établissement de prévisions quant aux rendements obtenus et nécessaires. Cette façon de procéder assure une correspondance entre les obligations à l'égard des titulaires de polices et le rendement de l'actif.

En outre, la direction surveille de près la solvabilité et les positions de capitaux propres de ses principales filiales et les compare aux besoins de liquidités de la société de portefeuille. La compagnie peut obtenir des liquidités supplémentaires par l'intermédiaire de marges de crédit établies ou de transactions sur les marchés financiers. La compagnie dispose de marges de crédit engagées auprès de banques à charte canadiennes. Pour de plus amples renseignements, se reporter à la note 6b) des états financiers de la compagnie au 30 juin 2026.

La compagnie n'a aucune politique officielle en matière de dividendes sur actions ordinaires. La compagnie maintient un ratio de distribution cible se situant entre 45 % et 55 % du bénéfice fondamental, et elle prend en compte cette fourchette dans la prise des décisions relatives aux dividendes. Les dividendes sur actions ordinaires en circulation de la compagnie sont déclarés et versés à la discrétion exclusive du conseil d'administration de celle-ci. La décision de déclarer un dividende sur actions ordinaires de la compagnie tient compte de plusieurs facteurs, y compris le bénéfice, la suffisance du capital et la disponibilité des liquidités.

La capacité de la compagnie, à titre de société de portefeuille, à verser des dividendes et, en partie, sa capacité à investir des capitaux dépendent de la capacité de ses filiales en exploitation à lui verser des dividendes. Les filiales en exploitation de la compagnie sont assujetties à la réglementation en vigueur dans un certain nombre de territoires, chacun ayant sa propre façon de calculer le montant de capital qui doit être détenu relativement aux différentes activités menées par ces filiales. Les exigences imposées par les autorités de réglementation dans un territoire donné peuvent varier de temps à autre et, par conséquent, avoir une incidence sur la capacité des filiales en exploitation de verser des dividendes à la compagnie. Au cours du deuxième trimestre de 2026, les principales filiales en exploitation de la compagnie ont effectué des paiements en trésorerie à la société de portefeuille sous forme de dividendes de 1,2 G\$ (0,5 G\$ au cours du deuxième trimestre de 2025).

Le risque de liquidité est évalué et atténué grâce à l'adoption d'une approche prudente en matière de conception des produits et de modalités contractuelles, ainsi qu'au maintien d'un portefeuille de placements diversifié de haute qualité qui assure des liquidités suffisantes pour répondre aux obligations à l'égard des titulaires de polices et aux obligations financières, tant dans des conditions normales que dans des conditions difficiles. Se reporter à la section Risque de marché et de liquidité sous la rubrique Gestion des risques du rapport de gestion annuel de 2025 de la compagnie pour obtenir de plus amples renseignements.

### 5.3 Flux de trésorerie

|                                                                                                    | T2 2026         | T2 2025          | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :</b>                                           |                 |                  |                   |                   |
| Exploitation                                                                                       | 721 \$          | 1 485 \$         | 2 828 \$          | 1 318 \$          |
| Financement                                                                                        | (790)           | (914)            | (1 987)           | (1 600)           |
| Investissement                                                                                     | (25)            | (12)             | (51)              | (14)              |
|                                                                                                    | (94)            | 559              | 790               | (296)             |
| Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 160             | (270)            | 231               | (181)             |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période | 66              | 289              | 1 021             | (477)             |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période                                     | 9 857           | 9 943            | 8 902             | 10 709            |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>                              | <b>9 923 \$</b> | <b>10 232 \$</b> | <b>9 923 \$</b>   | <b>10 232 \$</b>  |
| Comprend :                                                                                         |                 |                  |                   |                   |
| Trésorerie de la société de portefeuille, Great West <sup>1</sup>                                  | 2 492           | 2 086            | 2 492             | 2 086             |
| Trésorerie des filiales en exploitation <sup>2</sup>                                               | 7 431 \$        | 8 146 \$         | 7 431 \$          | 8 146 \$          |

<sup>1</sup> La trésorerie de la société de portefeuille est non grevée et peut être affectée à des fins stratégiques, comme à des acquisitions d'entreprises, à des placements dans des filiales, à des rachats d'actions ou au remboursement de l'encours de la dette.

<sup>2</sup> Ce solde comprend la trésorerie des filiales en exploitation, qui comprend certains montants détenus afin de remplir les exigences réglementaires ou de maintien du capital.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sur une base consolidée, notamment les produits des activités d'assurance, les produits nets tirés des placements et les honoraires, constituent la principale source de fonds pour la compagnie. Ces fonds servent principalement au paiement des prestations, des participations des titulaires de polices et des sinistres, ainsi que des charges d'exploitation et des commissions. La catégorie Exploitation dans le tableau des flux de trésorerie comprend également les transferts et les retraits par les clients qui sont financés en partie par la vente d'actifs contre de la trésorerie. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation sont principalement investis pour couvrir les besoins en liquidités liés aux obligations futures. Les flux de trésorerie liés aux activités de financement comprennent l'émission et le rachat d'instruments de capital ainsi que les dividendes et les versements d'intérêts connexes.

Au deuxième trimestre de 2026, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 66 M\$ par rapport au 31 mars 2026.

- Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont chiffrés à 721 M\$, une variation négative de 764 M\$ par rapport au deuxième trimestre de 2025. La variation est principalement attribuable aux variations nettes de la trésorerie dans les placements de portefeuille, facteur contrebalancé en partie par les variations nettes des actifs et passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement.
- Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 790 M\$, une variation positive de 124 M\$ par rapport au deuxième trimestre de 2025. La variation est principalement attribuable à l'émission d'actions privilégiées, facteur contrebalancé en partie par la diminution du rachat puis de l'annulation d'actions ordinaires par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.
- Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 25 M\$, une variation négative de 13 M\$ par rapport au deuxième trimestre de 2025. La variation est principalement attribuable aux participations dans des entreprises associées et des coentreprises, déduction faite des distributions.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 1 021 M\$ par rapport au 31 décembre 2025.

- Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont chiffrés à 2 828 M\$, une variation positive de 1 510 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent qui s'explique essentiellement par les mêmes facteurs que ceux évoqués pour expliquer les résultats trimestriels.
- Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 1 987 M\$, une variation négative de 387 M\$, principalement en raison du rachat puis de l'annulation d'actions ordinaires, facteur contrebalancé en partie par l'émission d'actions privilégiées.
- Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 51 M\$, une variation négative de 37 M\$ par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.

## 5.4 Engagements et obligations contractuelles

Les engagements et les obligations contractuelles ont changé par rapport à ce qui avait été présenté dans le rapport de gestion annuel de la compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, en raison de l'entente de la compagnie visant l'acquisition des activités d'administration de régimes de retraite et de garanties de Milliman pour un montant d'environ 340 M\$ US, qui devrait se conclure au second semestre de 2026, sous réserve des conditions de clôture habituelles et des approbations réglementaires. Pour plus d'information, se reporter à la note 3 des états financiers et à la rubrique Faits nouveaux pour le deuxième trimestre du présent rapport de gestion.

## 5.5 Rendement des capitaux propres

|                                                                                                               | T2 2026 | T2 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Rendement des capitaux propres fondamental<sup>1</sup> par secteur</b>                                     |         |         |
| Exploitation américaine                                                                                       | 22,2 %  | 18,6 %  |
| Exploitation canadienne                                                                                       | 16,9 %  | 16,7 %  |
| Exploitation européenne                                                                                       | 19,6 %  | 17,4 %  |
| Solutions de gestion du capital et des risques                                                                | 42,6 %  | 42,1 %  |
| <b>Rendement des capitaux propres fondamental<sup>1</sup> de Great West, excluant l'exploitation générale</b> | 22,0 %  | 19,7 %  |
| <b>Rendement des capitaux propres fondamental consolidé<sup>1</sup></b>                                       | 19,3 %  | 17,4 %  |
| <b>Rendement des capitaux propres<sup>2</sup> par secteur</b>                                                 |         |         |
| Exploitation américaine                                                                                       | 19,5 %  | 17,0 %  |
| Exploitation canadienne                                                                                       | 18,2 %  | 17,0 %  |
| Exploitation européenne                                                                                       | 13,6 %  | 13,7 %  |
| Solutions de gestion du capital et des risques                                                                | 42,9 %  | 28,3 %  |
| <b>Rendement des capitaux propres de Great West<sup>2</sup>, excluant l'exploitation générale</b>             | 20,3 %  | 17,2 %  |
| <b>Rendement des capitaux propres consolidé<sup>2</sup></b>                                                   | 17,2 %  | 14,9 %  |

<sup>1</sup> Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR du présent document pour obtenir de plus amples renseignements.

<sup>2</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur la composition de cette mesure.

La compagnie applique une méthode de répartition du capital qui permet d'effectuer un suivi du capital réparti nécessaire pour chaque secteur pris individuellement.

Le rendement des capitaux propres fondamental consolidé et le rendement des capitaux propres consolidé de Great West ont augmenté de 1,9 point de pourcentage et de 2,3 points de pourcentage, respectivement, par rapport au 30 juin 2025. L'augmentation est principalement attribuable à la croissance du bénéfice, à l'investissement prudent des capitaux et aux rachats d'actions.

## 5.6 Notations

Cinq sociétés de notation indépendantes attribuent des notations à Great West et à ses sociétés en exploitation. Les notations<sup>1</sup> ont pour but d'offrir aux investisseurs une mesure indépendante de la qualité du crédit et des titres d'une société, et sont des indicateurs de la probabilité de paiement et de la capacité d'une société à respecter ses obligations conformément aux modalités de chacune d'elles.

Great West et ses principales filiales en exploitation reçoivent une notation groupée de la part de chaque agence de notation. Cette approche de notation groupée est essentiellement justifiée par des positions enviables sur le marché de l'assurance au Canada et la situation concurrentielle aux États-Unis et en Europe. Chacune des sociétés en exploitation de Great West profite d'un solide soutien financier implicite de Great West et est détenue par cette dernière.

En 2026, les notations existantes attribuées à Great West et à ses principales filiales en exploitation sont demeurées inchangées. Au 30 juin 2026, toutes les agences jugeaient toujours que les perspectives des entités notées de Great West sont stables.

Pour obtenir la liste complète des notations attribuées à Great-West Lifeco Inc. et à ses principales filiales en exploitation, se reporter à la section Relations avec les investisseurs du site Web de la compagnie à l'adresse [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr).

<sup>1</sup> Ces notations ne sont pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention du crédit ou des titres de la compagnie ou de ses filiales, et elles ne tiennent pas compte du cours du marché ou d'autres facteurs qui pourraient permettre de déterminer si un titre précis est adéquat pour un investisseur en particulier. De plus, les notations pourraient ne pas tenir compte de l'incidence éventuelle de tous les risques sur la valeur des titres, et elles sont susceptibles d'être revues ou retirées à tout moment par l'agence de notation.

## 6. Gestion des risques

### 6.1 Aperçu de la gestion des risques

Le cadre de gestion des risques d'entreprise de la compagnie facilite l'harmonisation de la stratégie d'affaires avec l'appétence au risque, sert de base au déploiement de capitaux et permet de l'améliorer, et guide l'identification, l'atténuation et la gestion des pertes éventuelles et des risques. La fonction de gestion des risques de la compagnie est responsable d'élaborer et de maintenir le cadre d'appétence au risque, les politiques connexes de gestion des risques ainsi que la structure de limitation des risques, et elle assure une surveillance indépendante des risques pour toutes les activités de la compagnie. L'obligation de rendre des comptes et la responsabilité quant à la gouvernance des risques et aux politiques connexes de la compagnie reviennent ultimement au conseil d'administration. Il s'agit notamment de la politique de gestion des risques d'entreprise, qui définit les principes directeurs de la gestion des risques, ainsi que le cadre d'appétence au risque, qui reflète les niveaux et les types de risques que la compagnie est prête à tolérer pour atteindre ses objectifs d'affaires.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, aucune modification importante n'a été apportée aux pratiques de gestion et de contrôle des risques de la compagnie. Se reporter au rapport de gestion annuel de 2025 de la compagnie pour une description détaillée de la gestion des risques et des pratiques relatives au contrôle de la compagnie.

### 6.2 Mesures d'exposition et de sensibilité

#### Passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement

Dans le calcul des passifs au titre des contrats d'assurance de la compagnie, des hypothèses actuarielles ont été établies relativement aux taux de mortalité et de morbidité, au rendement des placements, aux charges d'exploitation, aux taux de résiliation des polices et aux taux d'utilisation des options facultatives liées aux polices ou aux provisions. Lorsque les hypothèses sont révisées afin de refléter les derniers résultats techniques ou un changement de perspectives, il en découle une variation de la valeur des passifs, qui a une incidence sur le bénéfice de la compagnie.

#### Mesures d'exposition et de sensibilité financières

Le tableau suivant présente l'incidence approximative qu'auraient sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie certaines modifications des hypothèses formulées selon la meilleure estimation de la direction. Une description des méthodes utilisées pour calculer les sensibilités au risque financier de la compagnie est présentée à la rubrique Méthodes comptables – Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de la compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 2025. En ce qui concerne les modifications des hypothèses financières, la sensibilité est présentée déduction faite de l'incidence correspondante sur le bénéfice de la variation de la valeur des passifs et des actifs qui couvrent les passifs. Les sensibilités du bénéfice net attribuable aux actionnaires, des capitaux propres attribuables aux actionnaires et de la MSC aux modifications des hypothèses financières présentées ci-après ont été arrondies à 25 M\$ près.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires d'une augmentation ou d'une diminution immédiate de 50 points de base des écarts de crédit, et aucune modification n'a été apportée à la prime d'illiquidité finale. L'incidence réelle des variations des écarts de crédit dépendra des régions où les changements se produisent, ainsi que des variations des écarts de crédit par durée. Une variation des écarts de crédit peut également donner lieu à une variation de la correction de valeur pour risque de crédit incluse dans le taux d'actualisation, en fonction des conditions du marché et de crédit en vigueur à ce moment. Toute incidence éventuelle sur le bénéfice qui pourrait découler d'une telle variation n'est pas reflétée dans les sensibilités présentées ci-après.

## Mesures d'exposition et de sensibilité financières

|                                                                               | Bénéfice net –<br>détenteurs d'actions<br>ordinaires |         | Capitaux propres<br>attribuables aux<br>actionnaires |         | MSC <sup>1</sup> |         | Ratio du TSAV <sup>2</sup> |             |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|---------|------------------|---------|----------------------------|-------------|
|                                                                               | T2 2026                                              | T4 2025 | T2 2026                                              | T4 2025 | T2 2026          | T4 2025 | T2 2026                    | T4 2025     |
| Rendement des placements :                                                    |                                                      |         |                                                      |         |                  |         |                            |             |
| Variation des taux d'intérêt sans<br>risque                                   |                                                      |         |                                                      |         |                  |         |                            |             |
| Augmentation de 50 points de<br>base                                          | 25 \$                                                | 25 \$   | (25) \$                                              | — \$    | 25 \$            | 25 \$   | < (1) point                | (1) point   |
| Diminution de 50 points de base                                               | (50)                                                 | (50)    | (25)                                                 | (25)    | (75)             | (75)    | < 1 point                  | < 1 point   |
| Variation des écarts de crédit                                                |                                                      |         |                                                      |         |                  |         |                            |             |
| Augmentation de 50 points de<br>base                                          | 200 \$                                               | 150 \$  | 250 \$                                               | 225 \$  | 25 \$            | — \$    | 0 point                    | < (1) point |
| Diminution de 50 points de base                                               | (225)                                                | (200)   | (325)                                                | (300)   | (50)             | (50)    | 0 point                    | 0 point     |
| Variation des valeurs des actions<br>ordinaires cotées en bourse <sup>1</sup> |                                                      |         |                                                      |         |                  |         |                            |             |
| Hausse de 20 %                                                                | 50 \$                                                | 75 \$   | 525 \$                                               | 500 \$  | 425 \$           | 400 \$  | < 1 point                  | 0 point     |
| Hausse de 10 %                                                                | 25                                                   | 50      | 275                                                  | 250     | 225              | 200     | 0 point                    | 0 point     |
| Baisse de 10 %                                                                | (25)                                                 | (50)    | (275)                                                | (250)   | (225)            | (200)   | < (1) point                | < (1) point |
| Baisse de 20 %                                                                | (50)                                                 | (75)    | (550)                                                | (525)   | (450)            | (400)   | < (1) point                | (1) point   |
| Variation des valeurs des autres<br>actifs qui ne sont pas à revenu<br>fixe   |                                                      |         |                                                      |         |                  |         |                            |             |
| Hausse de 10 %                                                                | 600 \$                                               | 550 \$  | 650 \$                                               | 600 \$  | 25 \$            | 25 \$   | < 1 point                  | < 1 point   |
| Hausse de 5 %                                                                 | 300                                                  | 275     | 325                                                  | 300     | —                | —       | < 1 point                  | 0 point     |
| Baisse de 5 %                                                                 | (325)                                                | (300)   | (350)                                                | (325)   | (25)             | —       | < (1) point                | < (1) point |
| Baisse de 10 %                                                                | (650)                                                | (600)   | (675)                                                | (650)   | (25)             | (25)    | (1) point                  | (1) point   |

<sup>1</sup> L'incidence sur le total de la MSC est avant impôt.

<sup>2</sup> Les sensibilités du ratio du TSAV énoncées devraient être considérées uniquement comme des estimations indicatives quant à la sensibilité sous-jacente de chacun des facteurs. Étant donné la nature de ces calculs, la compagnie ne peut en aucun cas garantir que l'incidence réelle sur le ratio du TSAV consolidé de la Canada Vie sera telle qu'elle a été indiquée. Les sensibilités du TSAV sont arrondies au point près.

L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt variera selon les régions géographiques où les fluctuations surviennent. La hausse des taux et des écarts de crédit au Canada et au Royaume-Uni a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net, et la baisse des taux aux États-Unis et dans la zone euro a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net. L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt varie également en fonction de l'ampleur des fluctuations des taux d'intérêt par durée. Par conséquent, l'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt pourrait différer significativement de l'incidence estimative des fluctuations parallèles dans toutes les régions géographiques, laquelle est présentée ci-dessus.

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires, les capitaux propres attribuables aux actionnaires et le ratio du TSAV. S'il y a une variation soutenue des marchés des placements, l'incidence sur le bénéfice, sur les capitaux propres attribuables aux actionnaires et sur le ratio du TSAV variera au fil du temps, en raison d'une combinaison de facteurs, y compris l'incidence d'une variation soutenue du bénéfice fondamental annualisé.

Les sensibilités additionnelles présentées ci-après illustrent l'incidence estimative approximative, sur une période de 12 mois, qu'auraient sur le bénéfice fondamental de la compagnie des variations immédiates des taux d'intérêt sans risque et des valeurs des actions ordinaires cotées en bourse. Les sensibilités présentées ci-dessous sont principalement reflétées dans les honoraires liés aux actifs des secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine de la Compagnie, dans le bénéfice relatif au surplus et dans les marges liées aux écarts du fonds général. Les sensibilités ci-après tiennent compte des suppositions suivantes : aucune variation ultérieure des taux d'intérêt n'aura lieu et les marchés boursiers réaliseront les rendements prévus par la suite. S'il y a une variation soutenue des marchés des placements, des répercussions sur les réinvestissements des actifs ainsi que certaines mesures prises par la direction et certaines modifications des comportements des titulaires de polices sont susceptibles de se produire, lesquelles ne sont pas reflétées dans les sensibilités décrites ci-après.

Ci-après sont présentées les incidences estimatives d'une variation immédiate des taux d'intérêt et des marchés boursiers, arrondie au multiple de 25 M\$ près, pour les 12 premiers mois. Les incidences au-delà de cette période pourraient différer.

- Une diminution (augmentation) parallèle immédiate de 50 points de base des taux d'intérêt sans risque entraînerait une baisse (hausse) d'environ 75 M\$ du bénéfice fondamental de la compagnie.
- Une diminution (augmentation) immédiate de 10 % des valeurs des actions ordinaires cotées en bourse entraînerait une baisse (hausse) d'environ 225 M\$ du bénéfice fondamental de la compagnie.

L'incidence potentielle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie ne tient pas compte des modifications éventuelles futures des hypothèses relatives au taux d'investissement final de la compagnie. Au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 10 M\$ ou une diminution de 10 M\$, lorsqu'arrondie à 10 M\$ près, après impôt du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie. De plus, au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 50 M\$ ou une diminution de 50 M\$, lorsqu'arrondie à 25 M\$ près, avant impôt attribuable à la MSC de la compagnie.

Se reporter à la rubrique Méthodes comptables – Sommaire des estimations comptables critiques du rapport de gestion annuel de la compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour obtenir de plus amples renseignements sur les sensibilités du bénéfice.

## 7. Méthodes comptables

### 7.1 Normes IFRS de comptabilité

La compagnie surveille activement les modifications des Normes IFRS de comptabilité proposées par l'International Accounting Standards Board (l'IASB) dans le but d'évaluer si ces modifications sont susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats ou les activités de la compagnie.

#### Changements de méthodes comptables

La compagnie a adopté les modifications des Normes IFRS de comptabilité pour IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2026. Les modifications précisent le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance et de caractéristiques semblables ainsi que le règlement des passifs au moyen de systèmes de paiement électronique et introduisent des obligations d'information supplémentaires afin d'accroître la transparence pour les investisseurs.

Les modifications n'ont aucune incidence sur les états financiers de la compagnie, sauf dans les cas suivants :

- La compagnie a appliqué le choix permis dans les modifications selon lequel elle peut considérer qu'un passif financier (ou une partie d'un passif financier) qui est réglé au moyen d'un système de paiement électronique est décomptabilisé avant la date de règlement si certains critères sont respectés. La compagnie a appliqué ce choix à tous les règlements effectués au moyen de systèmes de paiement électronique répondant aux critères.
- En ce qui a trait aux règlements en trésorerie des passifs financiers qui ne sont pas admissibles dans le cadre de ce choix à la fin de la période, la compagnie a décomptabilisé les passifs connexes à la date de règlement. L'adoption de cette modification n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers de la compagnie.

Ces modifications sont appliquées de façon rétrospective sans qu'il y ait de retraitement des soldes comparatifs.

#### Méthodes comptables futures

La compagnie surveille activement les modifications des Normes IFRS de comptabilité qui sont proposées et publiées par l'IASB afin de déterminer les incidences qu'elles pourraient avoir sur elle. Aucune nouvelle norme n'a été publiée et aucun changement important s'appliquant à la compagnie n'a été apporté aux méthodes comptables futures présentées dans les états financiers consolidés annuels audités au 31 décembre 2025.

Pour obtenir de plus amples renseignements, se reporter à la note 2 des états financiers de la compagnie pour la période close le 30 juin 2026.

## 8. Autres renseignements

### 8.1 Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR

#### Mesures financières non conformes aux PCGR

La compagnie utilise plusieurs mesures non conformes aux PCGR pour évaluer sa performance globale et chacune de ses unités d'exploitation. Une mesure financière est considérée comme une mesure non conforme aux PCGR aux fins des lois canadiennes sur les valeurs mobilières si elle est présentée autrement que conformément aux principes comptables généralement reconnus (les PCGR) utilisés aux fins de la préparation des états financiers consolidés de la compagnie. Les états financiers consolidés de la compagnie ont été préparés selon les Normes IFRS de comptabilité, telles qu'elles sont publiées par l'IASB. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée prescrite par les PCGR et peuvent ne pas être comparables à des mesures financières semblables présentées par d'autres émetteurs. Les investisseurs peuvent se servir de ces mesures financières pour mieux comprendre comment la direction perçoit le rendement sous-jacent des activités de la compagnie.

#### Bénéfice fondamental (perte fondamentale)

Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) reflète le point de vue de la direction sur la performance sous-jacente de la compagnie et offre une autre mesure pour comprendre la performance sous-jacente des activités par rapport au bénéfice net.

Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) exclut les éléments suivants du bénéfice net :

- Les incidences liées aux marchés, lorsque les rendements réels des marchés au cours de la période considérée diffèrent des rendements prévus à long terme;
- La révision des hypothèses actuarielles et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs;
- Les incidences de la transformation des activités et autres incidences, lorsqu'elles sont déduites, aident à expliquer la performance sous-jacente de la compagnie, y compris les coûts d'acquisition et de dessaisissement ainsi que les coûts de restructuration et d'intégration;
- Les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives liées au goodwill et aux immobilisations incorporelles, les incidences des pertes de valeur liées aux modifications des taux d'imposition sur la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé et autres éléments fiscaux, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise et le bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées;
- L'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs couvrant le surplus et des passifs;
- L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions;
- Les autres éléments qui, lorsqu'ils sont déduits, aident à expliquer la performance sous-jacente de la compagnie.

|                                                                                                               | T2 2026                    |                            |                            |                                                         |                          |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                                                                                                               | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Great West      |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)</b>                                                          | 458 \$                     | 341 \$                     | 266 \$                     | 310 \$                                                  | (105) \$                 | 1 270 \$        |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental (de la perte<br/>fondamentale)</b>                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |                 |
| Expérience sur le marché par rapport<br>aux attentes (avant impôt)                                            | (25)                       | (39)                       | (100)                      | (9)                                                     | (49)                     | (222)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 7                          | 15                         | 16                         | 4                                                       | 12                       | 54              |
| Révision des hypothèses et mesures<br>prises par la direction (avant impôt)                                   | —                          | 2                          | (27)                       | —                                                       | —                        | (25)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | (1)                        | 3                          | —                                                       | —                        | 2               |
| Incidences de la transformation des<br>activités et autres incidences<br>(avant impôt)                        | (14)                       | (5)                        | 10                         | —                                                       | —                        | (9)             |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 3                          | 2                          | (2)                        | —                                                       | —                        | 3               |
| Amortissement des immobilisations<br>incorporelles à durée déterminée<br>liées aux acquisitions (avant impôt) | (33)                       | (8)                        | (4)                        | —                                                       | (2)                      | (47)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 8                          | 3                          | 1                          | —                                                       | 1                        | 13              |
| Incidence des modifications des lois<br>fiscales et autres incidences fiscales<br>(avant impôt)               | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —               |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —               |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs<br/>d'actions ordinaires</b>                                       | <b>404 \$</b>              | <b>310 \$</b>              | <b>163 \$</b>              | <b>305 \$</b>                                           | <b>(143) \$</b>          | <b>1 039 \$</b> |

|                                                                                                               | T2 2025                    |                            |                            |                                                         |                          |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                                                                               | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Great West    |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)</b>                                                          | 341 \$                     | 375 \$                     | 262 \$                     | 229 \$                                                  | (58) \$                  | 1 149 \$      |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental (de la perte<br/>fondamentale)</b>                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |               |
| Expérience sur le marché par rapport<br>aux attentes (avant impôt)                                            | (3)                        | 44                         | (139)                      | (31)                                                    | 13                       | (116)         |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | (19)                       | 29                         | 4                                                       | (2)                      | 12            |
| Révision des hypothèses et mesures<br>prises par la direction (avant impôt)                                   | —                          | (1)                        | (1)                        | (3)                                                     | —                        | (5)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | 1                          | 1                                                       | —                        | 2             |
| Incidences de la transformation des<br>activités et autres incidences<br>(avant impôt)                        | (9)                        | (192)                      | (42)                       | (9)                                                     | 71                       | (181)         |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 3                          | 53                         | 10                         | 3                                                       | (9)                      | 60            |
| Amortissement des immobilisations<br>incorporelles à durée déterminée<br>liées aux acquisitions (avant impôt) | (36)                       | (7)                        | (6)                        | —                                                       | (2)                      | (51)          |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 9                          | 2                          | 1                          | —                                                       | 1                        | 13            |
| Incidence des modifications des lois<br>fiscales et autres incidences fiscales<br>(avant impôt)               | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —             |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | 11                         | —                                                       | —                        | 11            |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs<br/>d'actions ordinaires</b>                                       | <b>305 \$</b>              | <b>255 \$</b>              | <b>126 \$</b>              | <b>194 \$</b>                                           | <b>14 \$</b>             | <b>894 \$</b> |

|                                                                                                               | Cumul annuel 2026          |                            |                            |                                                         |                          |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                                                                                                               | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Great West      |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)</b>                                                          | 888 \$                     | 693 \$                     | 539 \$                     | 610 \$                                                  | (221) \$                 | 2 509 \$        |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental (de la perte<br/>fondamentale)</b>                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |                 |
| Expérience sur le marché par rapport<br>aux attentes (avant impôt)                                            | (74)                       | (24)                       | (84)                       | 24                                                      | (34)                     | (192)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 18                         | 11                         | 8                          | (6)                                                     | 9                        | 40              |
| Révision des hypothèses et mesures<br>prises par la direction (avant impôt)                                   | —                          | (2)                        | (34)                       | 38                                                      | (26)                     | (24)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | 5                          | (8)                                                     | 7                        | 4               |
| Incidences de la transformation des<br>activités et autres incidences<br>(avant impôt)                        | (34)                       | (3)                        | (14)                       | —                                                       | —                        | (51)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 8                          | 1                          | 4                          | —                                                       | —                        | 13              |
| Amortissement des immobilisations<br>incorporelles à durée déterminée<br>liées aux acquisitions (avant impôt) | (66)                       | (15)                       | (8)                        | —                                                       | (3)                      | (92)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 16                         | 5                          | 2                          | —                                                       | 1                        | 24              |
| Incidence des modifications des lois<br>fiscales et autres incidences fiscales<br>(avant impôt)               | —                          | —                          | 5                          | —                                                       | —                        | 5               |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | (5)                        | —                                                       | —                        | (5)             |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs<br/>d'actions ordinaires</b>                                       | <b>756 \$</b>              | <b>666 \$</b>              | <b>418 \$</b>              | <b>658 \$</b>                                           | <b>(267) \$</b>          | <b>2 231 \$</b> |

|                                                                                                               | Cumul annuel 2025          |                            |                            |                                                         |                          |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                                                                                                               | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Great West      |
| <b>Bénéfice fondamental<br/>(perte fondamentale)</b>                                                          | 706 \$                     | 691 \$                     | 501 \$                     | 442 \$                                                  | (161) \$                 | 2 179 \$        |
| <b>Éléments exclus du bénéfice<br/>fondamental (de la perte<br/>fondamentale)</b>                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |                 |
| Expérience sur le marché par rapport<br>aux attentes (avant impôt)                                            | (1)                        | 35                         | (186)                      | (66)                                                    | (11)                     | (229)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | (20)                       | 40                         | 11                                                      | 3                        | 34              |
| Révision des hypothèses et mesures<br>prises par la direction (avant impôt)                                   | —                          | (1)                        | (33)                       | (4)                                                     | (9)                      | (47)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | 9                          | 1                                                       | 2                        | 12              |
| Incidences de la transformation des<br>activités et autres incidences<br>(avant impôt)                        | (10)                       | (194)                      | (52)                       | (9)                                                     | 71                       | (194)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 3                          | 54                         | 12                         | 3                                                       | (9)                      | 63              |
| Amortissement des immobilisations<br>incorporelles à durée déterminée<br>liées aux acquisitions (avant impôt) | (74)                       | (13)                       | (11)                       | —                                                       | (4)                      | (102)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | 19                         | 4                          | 2                          | —                                                       | 2                        | 27              |
| Incidence des modifications des lois<br>fiscales et autres incidences fiscales<br>(avant impôt)               | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —               |
| (Charge) économie d'impôt sur le<br>résultat                                                                  | —                          | —                          | 11                         | —                                                       | —                        | 11              |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs<br/>d'actions ordinaires</b>                                       | <b>643 \$</b>              | <b>556 \$</b>              | <b>293 \$</b>              | <b>378 \$</b>                                           | <b>(116) \$</b>          | <b>1 754 \$</b> |

**Bénéfice fondamental avant impôt**

Le bénéfice fondamental – avant impôt reflète le point de vue de la direction sur la performance sous-jacente de la compagnie avant les incidences de l'impôt sur le résultat et offre une autre mesure pour comprendre la performance sous-jacente des activités par rapport au bénéfice net avant impôt.

|                                                                                                         | T2 2026  | T2 2025  | Cumul annuel 2026 | Cumul annuel 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice fondamental (avant impôt)</b>                                                               | 1 570 \$ | 1 337 \$ | 3 122 \$          | 2 619 \$          |
| <b>Éléments exclus du bénéfice fondamental de Great West (avant impôt)</b>                              |          |          |                   |                   |
| Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)                                         | (222) \$ | (116) \$ | (192) \$          | (229) \$          |
| Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)                                | (25)     | (5)      | (24)              | (47)              |
| Incidences de la transformation des activités et autres incidences (avant impôt)                        | (9)      | (181)    | (51)              | (194)             |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée liées aux acquisitions (avant impôt) | (47)     | (51)     | (92)              | (102)             |
| Incidence des modifications des lois fiscales et autres incidences fiscales (avant impôt)               | —        | —        | 5                 | —                 |
| Total avant impôt des éléments exclus du bénéfice fondamental                                           | (303) \$ | (353) \$ | (354) \$          | (572) \$          |
| Compte de participation                                                                                 | (4)      | (34)     | 100               | (19)              |
| <b>Bénéfice avant impôt</b>                                                                             | 1 263 \$ | 950 \$   | 2 868 \$          | 2 028 \$          |

**Actif administré, actif géré ou sous services-conseils, actif administré seulement et actif des clients**

L'actif administré, l'actif géré ou sous services-conseils et l'actif des clients sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Ces mesures constituent des indicateurs de la taille et du volume de l'ensemble des activités de la compagnie. Les services administratifs représentent un secteur important des activités générales de la compagnie et doivent être pris en compte lorsque les volumes, les tailles et les tendances sont comparés.

Le total de l'actif administré inclut l'actif géré ou sous services-conseils et l'actif administré seulement (dont le total correspond au total de l'actif des clients) et d'autres actifs au bilan.

L'actif des clients représente le total de l'actif géré ou sous services-conseils des clients et de l'actif administré seulement des clients pour les secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine de la compagnie.

L'actif des clients est classé comme actif géré ou sous services-conseils lorsque la compagnie touche des honoraires pour un ou plusieurs des services suivants : les services de gestion de placements pour les fonds exclusifs ou les comptes institutionnels, la gestion de portefeuilles discrétionnaires au nom des clients et la prestation de conseils financiers. L'actif géré ou sous services-conseils se rapporte seulement aux secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine de la compagnie.

Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir la définition de l'actif administré seulement.

Les autres actifs au bilan comprennent les actifs au titre des contrats d'assurance, les actifs au titre des contrats de réassurance, le goodwill et les immobilisations incorporelles, les autres actifs, ainsi que la tranche de l'actif investi et des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts qui n'est pas comprise dans le total de l'actif des clients.

|                                         | Au 30 juin 2026            |                            |                            |                                                         |                     |                     |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                         | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et<br>des risques | Autres <sup>2</sup> | Great West          |
| <b>Actif administré</b>                 |                            |                            |                            |                                                         |                     |                     |
| Actif géré ou sous services-conseils    | 652 479 \$                 | 232 779 \$                 | 323 800 \$                 | — \$                                                    | 69 104 \$           | 1 278 162 \$        |
| Actif administré seulement <sup>1</sup> | 2 423 949                  | 3 048                      | 5 842                      | —                                                       | —                   | 2 432 839           |
| <b>Total de l'actif des clients</b>     | <b>3 076 428 \$</b>        | <b>235 827 \$</b>          | <b>329 642 \$</b>          | <b>— \$</b>                                             | <b>69 104 \$</b>    | <b>3 711 001 \$</b> |
| Autres actifs au bilan                  | 47 413                     | 116 345                    | 60 877                     | 11 950                                                  | —                   | 236 585             |
| <b>Total de l'actif administré</b>      | <b>3 123 841 \$</b>        | <b>352 172 \$</b>          | <b>390 519 \$</b>          | <b>11 950 \$</b>                                        | <b>69 104 \$</b>    | <b>3 947 586 \$</b> |
| dont : total des actifs au bilan        | 405 213                    | 257 173                    | 271 675                    | 11 950                                                  | —                   | 946 011             |
| dont : actif investi                    | 93 315                     | 105 044                    | 48 096                     | 11 375                                                  | —                   | 257 830             |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur cette mesure.

<sup>2</sup> La colonne Autres comprend l'actif géré lié aux anciennes activités de gestion d'actif qui est inclus dans l'exploitation générale.

|                                         | Au 31 décembre 2025        |                            |                            |                                                         |                     |                     |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                         | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et<br>des risques | Autres <sup>2</sup> | Great West          |
| <b>Actif administré</b>                 |                            |                            |                            |                                                         |                     |                     |
| Actif géré ou sous services-conseils    | 570 634 \$                 | 214 765 \$                 | 290 863 \$                 | — \$                                                    | 59 994 \$           | 1 136 256 \$        |
| Actif administré seulement <sup>1</sup> | 2 173 061                  | 2 942                      | 5 318                      | —                                                       | —                   | 2 181 321           |
| <b>Total de l'actif des clients</b>     | <b>2 743 695 \$</b>        | <b>217 707 \$</b>          | <b>296 181 \$</b>          | <b>— \$</b>                                             | <b>59 994 \$</b>    | <b>3 317 577 \$</b> |
| Autres actifs au bilan                  | 47 250                     | 113 210                    | 59 234                     | 11 694                                                  | —                   | 231 388             |
| <b>Total de l'actif administré</b>      | <b>2 790 945 \$</b>        | <b>330 917 \$</b>          | <b>355 415 \$</b>          | <b>11 694 \$</b>                                        | <b>59 994 \$</b>    | <b>3 548 965 \$</b> |
| dont : total des actifs au bilan        | 358 912                    | 241 841                    | 250 381                    | 11 694                                                  | —                   | 862 828             |
| dont : actif investi                    | 89 945                     | 102 100                    | 46 795                     | 11 211                                                  | —                   | 250 051             |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique Glossaire du présent document pour obtenir de plus amples renseignements sur cette mesure.

<sup>2</sup> La colonne Autres comprend l'actif géré lié aux anciennes activités de gestion d'actif qui est inclus dans l'exploitation générale.

### Incidence sur la MSC (après impôt)

Celle-ci se rapproche du montant après impôt de la MSC en fonction des taux d'imposition effectifs actuels dans les territoires où nous exerçons nos activités. Les taux d'imposition effectifs pourraient changer, ce qui aurait des répercussions sur l'incidence réelle après impôt de cette révision des hypothèses.

### Résultats annualisés au titre des activités d'assurance

Cette mesure est une mesure financière non conforme aux PCGR et elle représente le bénéfice prévu sur les activités à long terme et les résultats annualisés sur les activités à court terme ou les activités liées aux honoraires. Prises ensemble, ces données constituent un indicateur des produits récurrents de l'entreprise. Cette mesure est calculée en additionnant les contrats d'assurance à court terme, le dégageant de l'ajustement au titre du risque et la MSC comptabilisée pour les services fournis.

### Ratios non conformes aux PCGR

Un ratio non conforme aux PCGR est une mesure financière exprimée sous forme de ratio, de fraction, de pourcentage ou selon une représentation similaire qui n'est pas présentée dans les états financiers de la compagnie et qui contient une ou plusieurs mesures financières non conformes aux PCGR comme composantes. Ces mesures financières n'ont pas de définition normalisée prescrite par les Normes IFRS de comptabilité et peuvent ne pas être comparables à des mesures financières semblables présentées par d'autres émetteurs.

Tous les ratios non conformes aux PCGR présentés par la compagnie utilisent le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) à titre de composante non conforme aux PCGR. Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) reflète le point de vue de la direction sur la performance sous-jacente de la compagnie et offre une autre mesure pour comprendre la performance sous-jacente des activités par rapport au bénéfice net.

- **Capital fondamental généré** – Cette mesure est exprimée en pourcentage du bénéfice fondamental et décrit le capital généré ou employé par l'entreprise au-delà de la cible opérationnelle interne de la compagnie à l'égard du capital. Le capital fondamental généré correspond au bénéfice fondamental, plus les fluctuations internes de la MSC et de l'ajustement au titre du risque, le cas échéant, moins la variation du capital requis relativement aux nouvelles affaires et le règlement différé des affaires en vigueur, selon les cibles opérationnelles internes de la compagnie. Ces éléments excluent l'incidence des produits avec participation et des éléments théoriquement similaires à ceux exclus du bénéfice fondamental.
  - Les fluctuations internes de la MSC se rapportent à la MSC (excluant les produits avec participation), plus l'incidence des nouvelles affaires en matière d'assurance, plus les fluctuations attendues du rendement des actifs et des taux arrêtés, plus la MSC comptabilisée pour les services fournis, plus les profits et pertes liés à l'expérience.
- **Ratio de distribution fondamental** – Les dividendes versés aux détenteurs d'actions ordinaires sont divisés par le bénéfice fondamental (la perte fondamentale).
- **Bénéfice fondamental par action** – Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) pour la période est divisé par le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation pour la période.
- **Rendement des capitaux propres fondamental** – Le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) des quatre derniers trimestres est divisé par les capitaux propres moyens attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires pour les quatre derniers trimestres. Cette mesure est un indicateur de la rentabilité des unités d'exploitation.
- **Ratio du coût de la direction** – Ce ratio permet de comparer la rémunération versée par la compagnie à ses hauts dirigeants désignés au bénéfice fondamental de la compagnie, pour une même période. Il est calculé en divisant la rémunération annuelle totale versée aux hauts dirigeants désignés (présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de la compagnie, à la rubrique Rémunération des hauts dirigeants) par le bénéfice fondamental pour l'exercice.
- **Taux d'imposition effectif (bénéfice fondamental)** – Le calcul de ce ratio correspond à l'impôt sur le résultat du bénéfice fondamental divisé par le bénéfice fondamental avant impôt.
- **Ratio d'efficience** – Ce ratio est calculé pour les quatre derniers trimestres et correspond aux charges d'exploitation et frais administratifs fondamentaux avant impôt liés aux produits sans participation divisés par la somme du bénéfice fondamental avant impôt et des charges d'exploitation et frais administratifs fondamentaux avant impôt liés aux produits sans participation.
- **Ratio de levier financier** – Ce ratio correspond au montant de la dette, des titres hybrides et des actions privilégiées divisé par le total des capitaux propres additionné du solde après impôt de la MSC pour les produits sans participation, excluant la MSC associée aux garanties liées aux fonds distincts. L'inclusion de la MSC reflète le fait qu'elle représente un bénéfice futur et du capital disponible en vertu du TSAV.
- **Marge d'exploitation fondamentale avant impôt** – Cette mesure représente le bénéfice d'exploitation exprimé en pourcentage des honoraires et du bénéfice relatif à l'écart.

## 8.2 Glossaire

- **Honoraires liés aux actifs** – Cette mesure représente les honoraires gagnés qui sont directement liés au niveau de l'actif des clients qui est sous services-conseils, géré ou administré, ce qui comprend les produits de fonds distincts.
- **Charges et commissions liées aux actifs** – Cette mesure représente les charges variables (comme les commissions et les bonis liés aux actifs, les charges liées aux comptes gérés et les coûts liés aux sous-conseillers et aux gestionnaires de fonds) engagées lorsque les honoraires et les autres produits sont générés.
- **Actif administré seulement** – L'actif des clients est classé comme actif administré seulement lorsque la compagnie ne fournit que des services administratifs, contre des honoraires et autres produits. Les clients sont les propriétaires véritables de ces actifs et la compagnie ne dirige pas les activités de placement. Les services offerts relativement aux actifs administrés comprennent la tenue de livres, les services de garde, la collecte des produits tirés des placements, le règlement de transactions et d'autres services administratifs. Les services administratifs représentent un secteur important des activités générales de la compagnie et doivent être pris en compte lorsque les volumes, les tailles et les tendances sont comparés. Les actifs inclus dans l'actif administré seulement ne sont pas inclus dans l'actif géré ou sous services-conseils.
- **Actif administré, actif géré ou sous services-conseils et actif des clients** – Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter aux définitions à la rubrique Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR.

- **Révision des hypothèses et mesures prises par la direction** – L'incidence sur le bénéfice net découlant i) des révisions apportées aux méthodes et aux hypothèses utilisées pour évaluer les actifs et les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement de la compagnie et ii) des mesures prises par la direction au cours de la période de présentation de l'information financière considérée, qui comprennent, sans s'y limiter, les changements apportés aux caractéristiques des produits en vigueur (y compris les prix), et les contrats de réassurance nouveaux ou révisés relatifs à des polices en vigueur. La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction sont exclues du bénéfice fondamental.
- **Moyenne de l'actif des clients** – Correspond à la moyenne des soldes d'ouverture et de clôture de l'actif des clients au cours de la période de présentation de l'information financière, calculée à l'aide des soldes quotidiens, lorsqu'ils sont disponibles, et des soldes mensuels ou trimestriels lorsque les soldes quotidiens ne sont pas disponibles.
- **Incidences de la transformation des activités et autres incidences** – Les incidences de la transformation des activités et autres incidences comprennent les coûts d'acquisition et de cession ainsi que les coûts de restructuration et d'intégration.
- **Valeur comptable par action ordinaire** – Cette mesure correspond aux capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires de Great West, moins les participations ne donnant pas le contrôle, les billets avec remboursement de capital à recours limité et les actions privilégiées, divisés par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.
- **Marge sur services contractuels (MSC)** – La MSC d'un groupe de contrats d'assurance représente le profit non acquis que la compagnie s'attend à comptabiliser dans l'avenir à mesure qu'elle fournira les services prévus à ces contrats. Lors de la comptabilisation initiale d'un groupe de contrats d'assurance, si le total des flux de trésorerie d'exécution, des actifs décomptabilisés au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition et des flux de trésorerie découlant des contrats à cette date constitue une entrée de trésorerie nette, le groupe de contrats est non déficitaire. Dans ce cas, la MSC correspond à un montant égal et opposé à l'entrée de trésorerie nette, ce qui n'entraîne pas de produits nets ou de charges nettes à la comptabilisation initiale.
- **Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires** – Cette mesure financière se compose d'éléments figurant au bilan de Great West, soit les suivants : le capital social – actions ordinaires, le surplus cumulé, le cumul des autres éléments de bénéfice global et le surplus d'apport.
- **Ratio de distribution** – Les dividendes versés aux détenteurs d'actions ordinaires sont divisés par le bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires.
- **Composantes du bénéfice** – L'analyse des composantes du bénéfice fournit des renseignements supplémentaires sur les principales sources de bénéfices de Great West et elle constitue une présentation uniforme par les pairs du secteur de l'assurance au Canada. L'approche des composantes du bénéfice présente le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires, qui se compose du bénéfice fondamental fondé sur les composantes du bénéfice et des éléments exclus du bénéfice fondamental. En ce qui a trait au résultat fondamental des activités d'assurance, l'approche des composantes du bénéfice fournit des détails sur le bénéfice prévu au titre des activités d'assurance, l'incidence des nouvelles affaires et les gains et pertes liés à l'expérience. Pour ce qui est du résultat net fondamental des activités de placement, l'approche des composantes du bénéfice fournit des détails sur les rendements attendus des placements, les résultats au chapitre du crédit, les activités de négociations et le bénéfice lié au surplus. Selon l'approche des composantes du bénéfice, les autres produits et charges fondamentaux sont présentés séparément, accompagnés de détails supplémentaires à propos des honoraires nets et autres bénéfices relatifs à l'écart non directement attribuables et autres charges, de l'impôt sur le résultat sur le bénéfice fondamental, des participations ne donnant pas le contrôle, des dividendes sur actions privilégiées et d'autres éléments.
- **Modèle d'évaluation général (MEG)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation à tous les contrats d'assurance qui ne sont pas évalués en vertu de la MRP ou de la MHV.
- **Charges d'exploitation et frais administratifs, montant brut** – Cette mesure financière non conforme aux PCGR exclut certaines charges et commissions et certains honoraires de sous-conseillers liés à l'assurance.
- **Primes en vigueur – Garanties collectives (produits assurés)** – Cette mesure représente la valeur des primes en vigueur à la fin de la période de présentation de l'information financière pour lesquelles Great West prend en charge les risques d'assurance liés à une solution de garanties collectives. La compagnie peut présenter la variation nette des primes comptables de la gamme de produits collectifs d'assurance vie et d'assurance maladie d'une période à l'autre, excluant l'incidence de la conversion des devises, qui représente l'incidence nette des nouvelles souscriptions, des résiliations et de la croissance interne des affaires en vigueur pour la période.

- **Honoraires et autres produits – Garanties collectives (SAS et autres contrats fondés sur les honoraires)** – Cette mesure représente les produits tirés des services administratifs seulement (SAS) et des autres contrats fondés sur les honoraires pour lesquels les contrats sont autoassurés par les clients et sont administrés en leur nom par la compagnie, ainsi que d'autres services accessoires.
- **Incidence des fluctuations des devises (taux de change constant)** – Les éléments ayant une incidence sur les états consolidés du résultat net de la compagnie, comme les produits, les prestations et charges et le bénéfice net, sont convertis en dollars canadiens au taux de change moyen de la période. Ces mesures mettent en évidence l'incidence des fluctuations des taux de change sur les résultats conformes aux Normes IFRS de comptabilité équivalents en dollars canadiens. Elles ont été établies d'après les taux moyens en vigueur à la date de la période correspondante. Ces mesures fournissent des renseignements utiles, car elles accroissent la comparabilité des résultats entre les périodes. Les taux de change utilisés pour préparer ces mesures selon un taux de change constant sont présentés à la section Conversion des devises sous la rubrique Résultats d'exploitation consolidés.
- **Ratio prêt-valeur** – Mesure le solde impayé de l'emprunt par rapport à la valeur de l'actif sous-jacent garantissant le prêt.
- **Expérience sur le marché par rapport aux attentes** – Il s'agit de l'incidence sur le bénéfice net découlant de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et les passifs d'impôt différé connexes, qui comprend :
  - L'incidence de l'inefficacité de la couverture se rapportant aux passifs au titre des garanties liées aux fonds distincts qui sont couverts et le rendement des actifs de couvertures connexes;
  - L'incidence sur les passifs au titre des garanties liées aux fonds distincts qui ne sont pas couverts;
  - Les incidences liées aux marchés qui diffèrent des attentes à l'égard des actifs couvrant le surplus, des actifs du fonds général et des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qu'ils couvrent;
  - Les autres incidences liées aux marchés sur les actifs du fonds général et les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qu'ils couvrent qui ne peuvent être attribuées aux attentes pour la période.
- **Entrées (sorties) d'actifs nettes** – Cette mesure sert d'indicateur de la capacité de la compagnie à attirer de nouvelles affaires et à conserver les affaires existantes. Les entrées (sorties) d'actifs nettes se composent des éléments suivants :
  - Pour l'exploitation canadienne, les entrées (sorties) d'actifs nettes comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, aux fonds communs de placement exclusifs et aux fonds communs de placement non exclusifs.
  - Pour l'exploitation européenne, les entrées (sorties) d'actifs nettes comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, à l'actif des fonds communs de placement exclusifs et des comptes institutionnels et aux autres actifs administrés.
  - Pour Empower, les entrées (sorties) d'actifs nettes comprennent les entrées et sorties de trésorerie liées aux actifs des fonds distincts, aux actifs du fonds général, aux fonds communs de placement exclusifs et aux fonds communs de placement non exclusifs, ainsi qu'aux autres actifs gérés.
  - Pour PanAgora, les entrées (sorties) d'actifs nettes comprennent les souscriptions et les rachats liés aux comptes institutionnels.
- **Honoraires et bénéfice relatif à l'écart, montant net** – Cette mesure correspond aux honoraires et au bénéfice relatif à l'écart moins les charges et les commissions liées aux actifs.
- **Valeur non significative (n.s.)** – Représente une variation en pourcentage non significative.
- **Charges d'exploitation et frais administratifs fondamentaux liés aux produits sans participation** – Les charges d'exploitation et frais administratifs fondamentaux liés aux produits sans participation excluent les coûts de transformation des activités et les autres charges qui sont exclus du bénéfice fondamental.
- **Bureau du surintendant des institutions financières Canada (BSIF)** – Le BSIF est un organisme indépendant du gouvernement fédéral canadien qui réglemente et supervise les institutions financières et les régimes de retraite sous réglementation fédérale afin de déterminer s'ils sont en bonne santé financière et s'ils respectent leurs exigences.
- **Autres honoraires** – Cette mesure représente les autres honoraires gagnés qui ne sont pas directement liés au niveau de l'actif des clients, ainsi que le total du résultat des activités d'assurance fondamental lié aux produits en unités de compte, aux produits unitaires à profit et aux produits de rentes variables offerts par le secteur d'activité Gestion du patrimoine.

- **Rétrocession IARD** – Un produit offert aux compagnies de réassurance fournissant une couverture en cas d'événements météorologiques d'envergure et d'autres événements catastrophiques, principalement des ouragans, des vents violents et des tremblements de terre.
- **Méthode de la répartition des primes (MRP)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation aux contrats dont la période de couverture n'excède pas un an et ceux qui sont relativement stables et dont les flux de trésorerie d'exécution varient peu. La faible variabilité des flux de trésorerie d'exécution indique qu'il n'existe aucune différence importante dans l'évaluation par rapport au modèle d'évaluation général (MEG).
- **Ratio cours/valeur comptable** – Le cours de clôture de l'action de la compagnie divisé par sa valeur comptable par action.
- **Ratio cours/bénéfice** – Le cours de clôture de l'action de la compagnie divisé par son bénéfice net par action pour les quatre derniers trimestres.
- **Rendement des capitaux propres** – Le bénéfice net des quatre derniers trimestres est divisé par les capitaux propres moyens attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires pour les quatre derniers trimestres. Cette mesure est un indicateur de la rentabilité des unités d'exploitation.
- **Souscriptions** – Les souscriptions sont évaluées selon le type de produit :
  - Pour les produits d'assurance et de rentes fondés sur le risque, les souscriptions comprennent la totalité des primes uniques et des primes annualisées prévues pour les 12 premiers mois du régime.
  - Pour les produits assurés du secteur d'activité Garanties collectives, les souscriptions reflètent les primes annualisées et les équivalents de primes pour les nouvelles polices et les nouveaux avantages couverts ou l'expansion de la couverture des polices existantes pour les affaires où la compagnie prend en charge les risques d'assurance liés à une solution de garanties collectives.
  - Pour les SAS et autres contrats fondés sur les honoraires du secteur d'activité Garanties collectives, les souscriptions reflètent les primes annualisées et les équivalents de primes pour les nouvelles polices et les nouveaux avantages couverts ou l'expansion de la couverture des polices existantes lorsque les contrats sont autoassurés par les clients et sont administrés en leur nom par la compagnie, ainsi que d'autres services accessoires.
- **Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires sectoriels** – La compagnie applique une méthode de répartition du capital qui permet d'effectuer un suivi du capital réparti nécessaire pour chaque secteur pris individuellement.  
  
Cette méthode de répartition du capital permet à la compagnie de calculer des rendements des capitaux propres comparables pour chaque unité d'exploitation. Par conséquent, ces rendements des capitaux propres se fondent sur le capital qui a été alloué aux unités d'exploitation. Les Normes IFRS de comptabilité n'exigent pas le calcul du rendement des capitaux propres; par conséquent, aucune mesure comparable n'existe en vertu des Normes IFRS de comptabilité.
- **Bénéfice relatif à l'écart** – Cette mesure représente le bénéfice relatif à l'écart tiré des produits de placement du fonds général, qui représente la différence entre les taux gagnés et les taux crédités aux clients, ainsi que les autres produits nets tirés des placements.
- **Méthode fondée sur les honoraires variables (MHV)** – La compagnie applique ce modèle d'évaluation aux contrats avec participation directe, comme l'assurance avec participation et les affaires de fonds distincts assortis de garanties d'assurance, pour lesquels un rendement d'investissement est fourni au titulaire de police en fonction d'un ensemble d'éléments défini (p. ex. un portefeuille d'actifs).

### 8.3 Contrôles et procédures de communication de l'information

Les contrôles et les procédures de communication de l'information de la compagnie sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que l'information se rapportant à la compagnie devant être présentée dans les rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières provinciales et territoriales est a) consignée, traitée, résumée et présentée dans les délais stipulés par les lois sur les valeurs mobilières provinciales et territoriales; et b) réunie et transmise aux membres de la haute direction de la compagnie, notamment le président et chef de la direction ainsi que le vice-président exécutif et chef des services financiers, selon le cas, afin de leur permettre de prendre des décisions en temps opportun concernant la présentation de l'information.

## 8.4 Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie est conçu pour fournir l'assurance raisonnable que cette information est fiable et que les états financiers destinés à des parties externes sont dressés conformément aux Normes IFRS de comptabilité. La direction de la compagnie est responsable d'établir et de maintenir un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière. Tous les systèmes de contrôle interne comportent des limites intrinsèques et pourraient devenir inefficaces par suite de modifications de la situation. Par conséquent, même les systèmes qui sont jugés efficaces ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable à l'égard de la préparation et de la présentation des états financiers.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie n'a fait l'objet d'aucune modification ayant eu ou pouvant raisonnablement avoir une incidence significative sur celui-ci.

## 8.5 Transactions entre parties liées

Les transactions entre parties liées n'ont pas changé de façon significative depuis le 31 décembre 2025.

La compagnie a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités d'au plus 20 000 000 de ses actions ordinaires aux fins d'annulation, au cours du marché. L'offre a débuté le 6 janvier 2026 et se terminera le 5 janvier 2027. Le 28 juillet 2026, la compagnie a annoncé une modification à son offre publique de rachat dans le cours normal des activités actuelle afin d'augmenter le nombre maximal d'actions ordinaires pouvant être rachetées, le faisant ainsi passer de 20 000 000 à 40 000 000. Cette modification devrait entrer en vigueur le 31 juillet 2026. Great West a le droit de racheter ses actions auprès de la Corporation Financière Power et de certaines de ses filiales entièrement détenues (collectivement, la CFP) dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et d'un programme de cession automatique afin que la CFP conserve approximativement sa participation proportionnelle dans la compagnie.

## 8.6 Renseignements financiers trimestriels

| (en millions de dollars, sauf les montants par action) | 2026      |          | 2025      |           |           |           | 2024     |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                                        | T2        | T1       | T4        | T3        | T2        | T1        | T4       | T3        |
| Produits des activités d'assurance                     | 5 822 \$  | 5 699 \$ | 5 690 \$  | 5 594 \$  | 5 551 \$  | 5 486 \$  | 5 399 \$ | 5 292 \$  |
| Produits nets tirés des placements                     | 2 700     | 2 506    | 2 611     | 2 588     | 2 319     | 2 335     | 2 685    | 2 249     |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN     | 2 484     | (2 069)  | (5)       | 1 699     | 954       | 1 259     | (2 981)  | 6 906     |
| Honoraires et autres produits                          | 2 116     | 2 040    | 2 052     | 1 984     | 1 948     | 1 911     | 1 952    | 1 806     |
|                                                        | 13 122 \$ | 8 176 \$ | 10 348 \$ | 11 865 \$ | 10 772 \$ | 10 991 \$ | 7 055 \$ | 16 253 \$ |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>  |           |          |           |           |           |           |          |           |
| Total                                                  | 1 039 \$  | 1 192 \$ | 1 048 \$  | 1 158 \$  | 894 \$    | 860 \$    | 1 116 \$ | 859 \$    |
| De base – par action                                   | 1,16      | 1,32     | 1,15      | 1,25      | 0,96      | 0,92      | 1,20     | 0,92      |
| Dilué – par action                                     | 1,15      | 1,31     | 1,14      | 1,25      | 0,96      | 0,92      | 1,19     | 0,92      |

### Produits des activités d'assurance

Les produits des activités d'assurance pour le deuxième trimestre de 2026 ont augmenté de 0,3 G\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour s'établir à 5,8 G\$, principalement en raison de la hausse du bénéfice tiré des contrats d'assurance à court terme dans l'ensemble du secteur Solutions de gestion du capital et des risques et de la hausse de la MSC comptabilisée à l'égard des services fournis au sein de l'exploitation européenne et du secteur Solutions de gestion du capital et des risques, facteurs contrebalancés en partie par les résultats moins favorables au chapitre de l'assurance au sein de l'exploitation canadienne.

### Produits nets tirés des placements et variations de la juste valeur des actifs à la JVRN

Le total des produits nets tirés des placements, qui comprend les produits nets tirés des placements et les variations de la juste valeur des actifs à la JVRN, pour le deuxième trimestre de 2026 a augmenté de 1,9 G\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

- Au deuxième trimestre de 2026, les produits nets tirés des placements, qui excluent les variations de la juste valeur par le biais du résultat net, se sont chiffrés à 2,7 G\$, soit une hausse de 0,4 G\$ par rapport au résultat du trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison de l'incidence favorable du change découlant du raffermissement du dollar américain par rapport au dollar canadien, ainsi que d'une augmentation des volumes des obligations au sein de l'exploitation canadienne.

- Les variations de la juste valeur des actifs à la JVRN au deuxième trimestre de 2026 se sont traduites par une augmentation de 1,5 G\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison d'une augmentation des profits latents découlant des fluctuations favorables des marchés, y compris une diminution des rendements des obligations et une amélioration des rendements des instruments dérivés.

**Honoraires et autres produits**

Les honoraires et autres produits pour le deuxième trimestre de 2026 ont augmenté de 0,2 G\$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, pour atteindre 2,1 G\$, principalement en raison d'une hausse des honoraires et du bénéfice relatif à l'écart. L'augmentation est attribuable à la hausse de l'actif en raison de la croissance générée par le marché dans l'ensemble des secteurs, ainsi qu'à la croissance des affaires au sein de l'exploitation américaine.

**Bénéfice net**

Le bénéfice net consolidé attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires de Great West s'est établi à 1 039 M\$ pour le deuxième trimestre de 2026, comparativement à 894 M\$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Ce montant représente 1,16 \$ par action ordinaire (1,15 \$ après dilution) pour le deuxième trimestre de 2026, comparativement à 0,96 \$ par action ordinaire (0,96 \$ après dilution) il y a un an.

**8.7 Renseignements supplémentaires**

Des renseignements supplémentaires sur Great West, y compris ses plus récents états financiers consolidés annuels, l'attestation du chef de la direction et du chef des services financiers ainsi que la notice annuelle, sont accessibles sur le site [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

États consolidés du résultat net (*non audité*)

| (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)                                                                                                 | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |          | Pour les semestres clos les<br>30 juin |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|----------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                  | 2026                                    | 2025     | 2026                                   | 2025      |
| <b>Résultat des activités d'assurance</b>                                                                                                                        |                                         |          |                                        |           |
| Produits des activités d'assurance (note 8)                                                                                                                      | 5 822 \$                                | 5 551 \$ | 11 521 \$                              | 11 037 \$ |
| Charges afférentes aux activités d'assurance                                                                                                                     | (4 510)                                 | (4 315)  | (8 809)                                | (8 591)   |
| Charges nettes liées aux contrats de réassurance                                                                                                                 | (401)                                   | (379)    | (839)                                  | (809)     |
|                                                                                                                                                                  | 911                                     | 857      | 1 873                                  | 1 637     |
| <b>Résultat net des activités de placement</b>                                                                                                                   |                                         |          |                                        |           |
| Produits nets tirés des placements (note 5)                                                                                                                      | 2 700                                   | 2 319    | 5 206                                  | 4 654     |
| Variations de la juste valeur des actifs à la juste valeur par le biais du résultat net (JVRN) (note 5)                                                          | 2 484                                   | 954      | 415                                    | 2 213     |
|                                                                                                                                                                  | 5 184                                   | 3 273    | 5 621                                  | 6 867     |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                                                        | (4 222)                                 | (1 637)  | (4 025)                                | (3 063)   |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance                                                                           | 94                                      | (18)     | 139                                    | (157)     |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                                                                                     | (647)                                   | (1 195)  | (697)                                  | (2 803)   |
|                                                                                                                                                                  | 409                                     | 423      | 1 038                                  | 844       |
| <b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>                                |                                         |          |                                        |           |
| Produits nets tirés des placements                                                                                                                               | 4 813                                   | 1 661    | 4 858                                  | 1 411     |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                                                        | (4 813)                                 | (1 661)  | (4 858)                                | (1 411)   |
|                                                                                                                                                                  | —                                       | —        | —                                      | —         |
| <b>Autres produits (charges)</b>                                                                                                                                 |                                         |          |                                        |           |
| Honoraires et autres produits                                                                                                                                    | 2 116                                   | 1 948    | 4 156                                  | 3 859     |
| Charges d'exploitation et frais administratifs                                                                                                                   | (1 959)                                 | (1 799)  | (3 766)                                | (3 608)   |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée                                                                                               | (112)                                   | (112)    | (224)                                  | (223)     |
| Coûts de financement                                                                                                                                             | (87)                                    | (101)    | (174)                                  | (204)     |
| Charges de restructuration et d'intégration (note 4)                                                                                                             | (15)                                    | (266)    | (35)                                   | (277)     |
| <b>Bénéfice avant impôt</b>                                                                                                                                      | 1 263                                   | 950      | 2 868                                  | 2 028     |
| Impôt sur le résultat (note 14)                                                                                                                                  | 162                                     | 30       | 433                                    | 187       |
| <b>Bénéfice net avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>                                                                                          | 1 101                                   | 920      | 2 435                                  | 1 841     |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                        | 12                                      | (7)      | 104                                    | 22        |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres</b> | 1 089                                   | 927      | 2 331                                  | 1 819     |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                                                  | 50                                      | 33       | 100                                    | 65        |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>                                                                                                            | 1 039 \$                                | 894 \$   | 2 231 \$                               | 1 754 \$  |
| <b>Bénéfice par action ordinaire (note 12)</b>                                                                                                                   |                                         |          |                                        |           |
| De base                                                                                                                                                          | 1,16 \$                                 | 0,96 \$  | 2,48 \$                                | 1,89 \$   |
| Dilué                                                                                                                                                            | 1,15 \$                                 | 0,96 \$  | 2,46 \$                                | 1,88 \$   |

États consolidés du résultat global (*non audité*)

| (en millions de dollars canadiens)                                                                                                                               | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |               | Pour les semestres clos les<br>30 juin |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                  | 2026                                    | 2025          | 2026                                   | 2025            |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres</b> | 1 089 \$                                | 927 \$        | 2 331 \$                               | 1 819 \$        |
| <b>Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)</b>                                                                                                     |                                         |               |                                        |                 |
| <b>Éléments qui pourraient être reclassés ultérieurement dans les états consolidés du résultat net</b>                                                           |                                         |               |                                        |                 |
| Profits (pertes) de change latents à la conversion des établissements à l'étranger                                                                               | 455                                     | (641)         | 652                                    | (275)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | —                                       | —             | (8)                                    | —               |
| Profits (pertes) latents sur les couvertures d'investissement net dans des établissements à l'étranger                                                           | (89)                                    | (49)          | (96)                                   | (187)           |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | 13                                      | (21)          | 17                                     | (10)            |
| Profits (pertes) latents sur les obligations et les prêts hypothécaires à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (JVAERG)           | 81                                      | 43            | (35)                                   | 114             |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | (20)                                    | (5)           | 4                                      | (21)            |
| Pertes réalisées sur les obligations et les prêts hypothécaires à la JVAERG (note 5)                                                                             | 2                                       | 6             | 11                                     | 7               |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | (2)                                     | —             | (3)                                    | —               |
| Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie                                                                                               | 291                                     | (16)          | 264                                    | 55              |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | (78)                                    | 4             | (71)                                   | (15)            |
| (Profits) pertes réalisés sur les couvertures de flux de trésorerie                                                                                              | (142)                                   | (3)           | (144)                                  | (61)            |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | 38                                      | —             | 39                                     | 16              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                        | (47)                                    | 30            | (25)                                   | (17)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | 12                                      | (8)           | 6                                      | 5               |
| <b>Total des éléments qui pourraient être reclassés</b>                                                                                                          | <b>514</b>                              | <b>(660)</b>  | <b>611</b>                             | <b>(389)</b>    |
| <b>Éléments qui ne seront pas reclassés dans les états consolidés du résultat net</b>                                                                            |                                         |               |                                        |                 |
| Profits latents sur les actions à la JVAERG                                                                                                                      | 425                                     | 200           | 413                                    | 153             |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | (38)                                    | —             | (38)                                   | —               |
| Pertes réalisées sur les actions à la JVAERG                                                                                                                     | (3)                                     | —             | (3)                                    | —               |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | 1                                       | —             | 1                                      | —               |
| Réévaluations des régimes de retraite à prestations définies et d'autres avantages postérieurs à l'emploi                                                        | 135                                     | 77            | 204                                    | 102             |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | (38)                                    | (22)          | (57)                                   | (29)            |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                        | (13)                                    | (8)           | (18)                                   | (10)            |
| (Charge) économie d'impôt sur le résultat                                                                                                                        | 4                                       | 2             | 5                                      | 3               |
| <b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés</b>                                                                                                            | <b>473</b>                              | <b>249</b>    | <b>507</b>                             | <b>219</b>      |
| <b>Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)</b>                                                                                           | <b>987</b>                              | <b>(411)</b>  | <b>1 118</b>                           | <b>(170)</b>    |
| <b>Bénéfice global</b>                                                                                                                                           | <b>2 076 \$</b>                         | <b>516 \$</b> | <b>3 449 \$</b>                        | <b>1 649 \$</b> |

| (en millions de dollars canadiens)                                                        | 30 juin 2026      | 31 décembre 2025  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Actif</b>                                                                              |                   |                   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                   | 9 923 \$          | 8 902 \$          |
| Obligations (note 5)                                                                      | 180 577           | 174 468           |
| Prêts hypothécaires (note 5)                                                              | 36 578            | 36 873            |
| Actions (note 5)                                                                          | 22 105            | 21 515            |
| Immeubles de placement (note 5)                                                           | 8 647             | 8 293             |
|                                                                                           | 257 830           | 250 051           |
| Actifs au titre des contrats d'assurance (note 9)                                         | 1 586             | 1 571             |
| Actifs au titre des contrats de réassurance détenus (note 9)                              | 16 755            | 16 850            |
| Goodwill                                                                                  | 11 483            | 11 283            |
| Immobilisations incorporelles                                                             | 4 999             | 4 912             |
| Instruments financiers dérivés                                                            | 2 111             | 1 863             |
| Biens immobiliers occupés par leur propriétaire                                           | 824               | 829               |
| Immobilisations corporelles                                                               | 405               | 395               |
| Débiteurs et intérêts à recevoir                                                          | 5 545             | 6 029             |
| Autres actifs                                                                             | 15 447            | 15 190            |
| Impôt exigible                                                                            | 317               | 401               |
| Actifs d'impôt différé                                                                    | 2 490             | 2 285             |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts (note 10)          | 626 219           | 551 169           |
| <b>Total de l'actif</b>                                                                   | <b>946 011 \$</b> | <b>862 828 \$</b> |
| <b>Passif</b>                                                                             |                   |                   |
| Passifs au titre des contrats d'assurance (note 9)                                        | 165 772 \$        | 161 644 \$        |
| Passifs au titre des contrats d'investissement                                            | 91 271            | 89 042            |
| Passifs au titre des contrats de réassurance détenus (note 9)                             | 860               | 919               |
| Débitures et autres instruments d'emprunt                                                 | 8 965             | 8 792             |
| Instruments financiers dérivés                                                            | 2 913             | 2 412             |
| Créditeurs                                                                                | 3 522             | 3 981             |
| Autres passifs                                                                            | 10 285            | 10 431            |
| Impôt exigible                                                                            | 506               | 498               |
| Passifs d'impôt différé                                                                   | 1 096             | 937               |
| Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts (note 9) | 74 839            | 70 418            |
| Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts     | 551 380           | 480 751           |
| <b>Total du passif</b>                                                                    | <b>911 409</b>    | <b>829 825</b>    |
| <b>Capitaux propres</b>                                                                   |                   |                   |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                 |                   |                   |
| Surplus attribuable au compte de participation de filiales                                | 3 212             | 3 079             |
| Participations ne donnant pas le contrôle dans les filiales                               | 74                | 67                |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires                                            |                   |                   |
| Capital social                                                                            |                   |                   |
| Billets avec remboursement de capital à recours limité                                    | 1 500             | 1 500             |
| Actions privilégiées                                                                      | 3 120             | 2 920             |
| Actions ordinaires (note 11)                                                              | 5 952             | 5 983             |
| Surplus cumulé                                                                            | 17 702            | 17 503            |
| Cumul des autres éléments de bénéfice global                                              | 2 836             | 1 742             |
| Surplus d'apport                                                                          | 206               | 209               |
| <b>Total des capitaux propres</b>                                                         | <b>34 602</b>     | <b>33 003</b>     |
| <b>Total du passif et des capitaux propres</b>                                            | <b>946 011 \$</b> | <b>862 828 \$</b> |

États consolidés des variations des capitaux propres (*non audité*)

(en millions de dollars canadiens)

|                                                                                                                          | 30 juin 2026     |                  |                  |                                              |                                           |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                          | Capital social   | Surplus d'apport | Surplus cumulé   | Cumul des autres éléments de bénéfice global | Participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                                                      | 10 403 \$        | 209 \$           | 17 503 \$        | 1 742 \$                                     | 3 146 \$                                  | 33 003 \$                  |
| Bénéfice net – avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | —                | —                | 2 331            | —                                            | 104                                       | 2 435                      |
| Autres éléments de bénéfice global                                                                                       | —                | —                | —                | 1 118                                        | 32                                        | 1 150                      |
|                                                                                                                          | 10 403           | 209              | 19 834           | 2 860                                        | 3 282                                     | 36 588                     |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres (note 12)                | —                | —                | (100)            | —                                            | —                                         | (100)                      |
| Dividendes sur actions ordinaires                                                                                        | —                | —                | (1 203)          | —                                            | —                                         | (1 203)                    |
| Actions exercées et émises en vertu des régimes de paiements fondés sur des actions (note 11)                            | 58               | (14)             | —                | —                                            | 10                                        | 54                         |
| Actions achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (note 11)         | (89)             | —                | (850)            | —                                            | —                                         | (939)                      |
| Règlement en titres de capitaux propres des régimes fondés sur des actions de la filiale                                 | —                | —                | —                | —                                            | (6)                                       | (6)                        |
| Transfert de la réserve à la JVAERG à la cession d'actions                                                               | —                | —                | 24               | (24)                                         | —                                         | —                          |
| Émission d'actions privilégiées (note 11)                                                                                | 200              | —                | —                | —                                            | —                                         | 200                        |
| Frais d'émission d'actions (note 11)                                                                                     | —                | —                | (3)              | —                                            | —                                         | (3)                        |
| Charge au titre des régimes de paiements fondés sur des actions                                                          | —                | 11               | —                | —                                            | —                                         | 11                         |
| <b>Solde à la fin de la période</b>                                                                                      | <b>10 572 \$</b> | <b>206 \$</b>    | <b>17 702 \$</b> | <b>2 836 \$</b>                              | <b>3 286 \$</b>                           | <b>34 602 \$</b>           |

|                                                                                                                  | 30 juin 2025     |                  |                  |                                              |                                           |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                  | Capital social   | Surplus d'apport | Surplus cumulé   | Cumul des autres éléments de bénéfice global | Participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                                              | 10 291 \$        | 208 \$           | 17 266 \$        | 1 776 \$                                     | 3 113 \$                                  | 32 654 \$                  |
| Bénéfice net – avant les dividendes privilégiés                                                                  | —                | —                | 1 819            | —                                            | 22                                        | 1 841                      |
| Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)                                                            | —                | —                | —                | (170)                                        | 19                                        | (151)                      |
|                                                                                                                  | 10 291           | 208              | 19 085           | 1 606                                        | 3 154                                     | 34 344                     |
| Dividendes sur actions privilégiées (note 12)                                                                    | —                | —                | (65)             | —                                            | —                                         | (65)                       |
| Dividendes sur actions ordinaires                                                                                | —                | —                | (1 134)          | —                                            | —                                         | (1 134)                    |
| Actions exercées et émises en vertu des régimes de paiements fondés sur des actions (note 11)                    | 39               | (18)             | —                | —                                            | 16                                        | 37                         |
| Actions achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (note 11) | (55)             | (40)             | (385)            | —                                            | —                                         | (480)                      |
| Règlement en titres de capitaux propres des régimes fondés sur des actions de la filiale                         | —                | —                | —                | —                                            | (8)                                       | (8)                        |
| Charge au titre des régimes de paiements fondés sur des actions                                                  | —                | 12               | —                | —                                            | —                                         | 12                         |
| Décomptabilisation de participations ne donnant pas le contrôle dans une filiale                                 | —                | —                | —                | —                                            | (10)                                      | (10)                       |
| <b>Solde à la fin de la période</b>                                                                              | <b>10 275 \$</b> | <b>162 \$</b>    | <b>17 501 \$</b> | <b>1 606 \$</b>                              | <b>3 152 \$</b>                           | <b>32 696 \$</b>           |

Tableaux consolidés des flux de trésorerie (*non audité*)

| (en millions de dollars canadiens)                                                                      | Pour les semestres clos les<br>30 juin |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------|
|                                                                                                         | 2026                                   | 2025      |
| <b>Activités d'exploitation</b>                                                                         |                                        |           |
| Bénéfice avant impôt                                                                                    | 2 868 \$                               | 2 028 \$  |
| Impôt sur le résultat payé, déduction faite des remboursements reçus                                    | (509)                                  | (380)     |
| Ajustements :                                                                                           |                                        |           |
| Variation des passifs au titre des contrats d'assurance                                                 | 2 735                                  | 1 549     |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                            | (854)                                  | 2 535     |
| Variation des passifs au titre des contrats de réassurance détenus                                      | (69)                                   | (44)      |
| Variation des actifs au titre des contrats de réassurance détenus                                       | 533                                    | 455       |
| Variation des actifs au titre des contrats d'assurance                                                  | 7                                      | (81)      |
| Variations de la juste valeur par le biais du résultat net                                              | (415)                                  | (2 213)   |
| Ventes, échéances et remboursements de placements de portefeuille                                       | 27 864                                 | 25 661    |
| Achats de placements de portefeuille                                                                    | (28 697)                               | (26 940)  |
| Autres                                                                                                  | (635)                                  | (1 252)   |
|                                                                                                         | 2 828                                  | 1 318     |
| <b>Activités de financement</b>                                                                         |                                        |           |
| Émission d'actions ordinaires                                                                           | 58                                     | 39        |
| Émission d'actions privilégiées (note 11)                                                               | 200                                    | —         |
| Frais d'émission d'actions (note 11)                                                                    | (3)                                    | —         |
| Actions ordinaires achetées et annulées                                                                 | (939)                                  | (440)     |
| Dividendes sur actions ordinaires versés                                                                | (1 203)                                | (1 134)   |
| Dividendes sur actions privilégiées versés et distributions sur autres instruments de capitaux propres  | (100)                                  | (65)      |
|                                                                                                         | (1 987)                                | (1 600)   |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                                       |                                        |           |
| Participation dans des entreprises associées et des coentreprises                                       | (42)                                   | (14)      |
| Vente d'entreprise, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie dans une filiale  | 8                                      | —         |
| Acquisition d'entreprise                                                                                | (17)                                   | —         |
|                                                                                                         | (51)                                   | (14)      |
| <b>Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie</b> | 231                                    | (181)     |
| <b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>                                      | 1 021                                  | (477)     |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>                                   | 8 902                                  | 10 709    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>                                   | 9 923 \$                               | 10 232 \$ |
| <b>Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie</b>                                          |                                        |           |
| Produits d'intérêts reçus                                                                               | 4 152 \$                               | 4 028 \$  |
| Intérêts versés                                                                                         | 152                                    | 182       |
| Dividendes reçus                                                                                        | 223                                    | 223       |

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action et sauf indication contraire)

## 1. Renseignements généraux

Great-West Lifeco Inc. (Great West ou la compagnie) est une société inscrite en bourse (Bourse de Toronto : GWO), constituée en société par actions et domiciliée au Canada. L'adresse du siège social de la compagnie est la suivante : 100, rue Osborne Nord, Winnipeg (Manitoba), Canada R3C 1V3. Great West est membre du groupe de sociétés de Power Corporation du Canada (Power Corporation) et est une filiale de Power Corporation.

Great West est une société de portefeuille spécialisée dans les services financiers ayant des participations dans l'assurance vie, l'assurance maladie, l'épargne-retraite, la gestion d'actifs et du patrimoine et la réassurance, principalement aux États-Unis, au Canada et en Europe, par l'entremise de ses filiales en exploitation, dont Empower Annuity Insurance Company of America (Empower) et La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie (la Canada Vie).

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (les états financiers) de la compagnie au 30 juin 2026 et pour le trimestre et le semestre clos à cette date ont été approuvés par le conseil d'administration en date du 28 juillet 2026.

## 2. Mode de présentation et sommaire des méthodes comptables

Les présents états financiers devraient être lus parallèlement aux états financiers consolidés annuels audités et aux notes annexes de la compagnie au 31 décembre 2025.

Les états financiers de la compagnie au 30 juin 2026 ont été préparés conformément aux exigences d'IAS 34 *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'IASB), en utilisant les mêmes méthodes comptables et de calcul que pour les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, sauf dans les cas décrits ci-dessous.

### Changements de méthodes comptables

La compagnie a adopté les modifications des Normes IFRS de comptabilité pour IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2026. Les modifications précisent le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance et de caractéristiques semblables ainsi que le règlement des passifs au moyen de systèmes de paiement électronique et introduisent des obligations d'information supplémentaires afin d'accroître la transparence pour les investisseurs.

Ces modifications n'ont pas d'incidence sur les états financiers de la compagnie sauf dans les cas suivants :

- La compagnie a appliqué le choix permis dans les modifications selon lequel elle peut considérer qu'un passif financier (ou une partie d'un passif financier) qui est réglé au moyen d'un système de paiement électronique est décomptabilisé avant la date de règlement si certains critères sont respectés. La compagnie a appliqué ce choix à tous les règlements effectués au moyen de systèmes de paiement électronique répondant aux critères.
- En ce qui a trait aux règlements en trésorerie des passifs financiers qui n'étaient pas admissibles dans le cadre de ce choix à la fin de la période, la compagnie a décomptabilisé les passifs connexes à la date de règlement. L'adoption de cette modification n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers de la compagnie.

Ces modifications sont appliquées de façon rétrospective sans qu'il y ait de retraitement des soldes comparatifs.

### Méthodes comptables futures

La compagnie surveille activement les modifications des Normes IFRS de comptabilité qui sont proposées et publiées par l'IASB afin de déterminer les incidences qu'elles pourraient avoir sur elle. Aucune nouvelle norme n'a été publiée et aucun changement important s'appliquant à la compagnie n'a été apporté aux méthodes comptables futures présentées dans les états financiers consolidés annuels audités au 31 décembre 2025.

### Utilisation d'estimations, d'hypothèses et de jugements importants

Aux fins de la préparation des présents états financiers, la direction doit porter des jugements importants, faire des estimations importantes et formuler des hypothèses importantes qui influent sur les montants présentés de l'actif, du passif, du bénéfice net et sur l'information fournie à leur sujet. Bien que ces jugements et estimations comportent un degré d'incertitude inhérente, la direction est d'avis que les montants présentés sont raisonnables. Les principales sources d'incertitudes relatives aux estimations et les secteurs où des jugements importants ont été portés sont décrits dans les méthodes comptables concernées, présentées à la note 2 des états financiers consolidés annuels audités de la compagnie au 31 décembre 2025.

### 3. Acquisitions d'entreprises et autres transactions

#### a) Vente des activités liées aux obligations sur l'île de Grande-Bretagne au Royaume-Uni

Le 23 décembre 2024, Canada Life UK a annoncé la signature d'une entente visant le transfert de ses activités liées aux obligations sur l'île de Grande-Bretagne à Countrywide Assured plc (Countrywide), une filiale de Chesnara plc. Parallèlement, les deux parties ont conclu une convention de réassurance de sorte que les risques et les avantages inhérents aux activités sous-jacentes soient transférés à Countrywide. Les actifs sous-jacents et les passifs connexes pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts, d'une valeur comptable de 2 851 \$ au 30 juin 2026 (2 787 \$ au 31 décembre 2025), doivent être transférés à Countrywide, sous réserve de l'approbation des tribunaux. Après le 30 juin 2026, la compagnie a obtenu cette approbation des tribunaux et s'attend à ce que le transfert ait lieu au second semestre de 2026.

#### b) Acquisition des activités d'administration de régimes de retraite et de garanties de Milliman, Inc.

Le 30 juin 2026, Empower a annoncé qu'elle avait conclu une entente avec Milliman, Inc. (Milliman) visant l'acquisition des activités d'administration de régimes de retraite et de garanties de Milliman pour une contrepartie totale d'environ 340 \$ US. La transaction s'inscrit dans la stratégie d'Empower visant à se doter d'un écosystème intégré de régimes en milieu de travail, en renforçant sa capacité à servir ses clients grâce à des solutions de retraite et de garanties plus vastes et complètes. La clôture de la transaction est assujettie aux conditions de clôture habituelles et aux approbations réglementaires.

#### c) Événement postérieur à la date de clôture

Le 7 juillet 2026, la compagnie a émis des obligations de 7 ans de 500 € (810 \$) assorties d'un taux d'intérêt nominal annuel de 3,625 %, dont le prix a été fixé à 99,575 % de la valeur nominale pour produire un rendement de 3,695 %. Les obligations sont inscrites sur la liste officielle d'Euronext Dublin et admises aux négociations sur le marché des changes mondial d'Euronext Dublin.

### 4. Charges de restructuration

La compagnie entreprend diverses initiatives de restructuration opérationnelle, d'intégration dans le cadre d'acquisitions et de modernisation des technologies et des processus. Seules les initiatives qui constituent des programmes de restructuration officiels conformément à IAS 37 *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels* donnent lieu à une provision. Ces provisions sont décrites plus en détail ci-après. Les autres coûts de restructuration et de transformation des activités qui n'ont pas ce statut sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés et ne sont pas inclus dans les montants décrits ci-dessous.

La compagnie a comptabilisé des provisions pour restructuration de 12 \$ et de 30 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, respectivement (266 \$ et 276 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2025). Les provisions comptabilisées au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2026 sont liées aux initiatives prévues en matière de technologie et d'efficacité aux États-Unis qui visent à positionner la compagnie de façon à ce qu'elle puisse croître et réduire ses coûts.

Au 30 juin 2026, le solde des provisions pour restructuration comptabilisées par la compagnie dans les autres passifs était de 307 \$ (365 \$ au 31 décembre 2025). Ces provisions concernent principalement des initiatives de restructuration déjà annoncées que la compagnie prévoit mener à terme d'ici la fin de 2027.

## 5. Placements de portefeuille

### a) Valeurs comptables et justes valeurs estimatives des placements de portefeuille

|                                   | 30 juin 2026        |                 | 31 décembre 2025    |                 |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                   | Valeur<br>comptable | Juste<br>valeur | Valeur<br>comptable | Juste<br>valeur |
| <b>Obligations</b>                |                     |                 |                     |                 |
| JVRN – désignation                | 165 416 \$          | 165 416 \$      | 159 320 \$          | 159 320 \$      |
| JVRN – obligatoire                | 2 211               | 2 211           | 2 108               | 2 108           |
| JVAERG                            | 12 950              | 12 950          | 13 040              | 13 040          |
|                                   | 180 577             | 180 577         | 174 468             | 174 468         |
| <b>Prêts hypothécaires</b>        |                     |                 |                     |                 |
| JVRN – désignation                | 25 595              | 25 595          | 26 139              | 26 139          |
| JVRN – obligatoire                | 5 897               | 5 897           | 5 664               | 5 664           |
| JVAERG                            | 271                 | 271             | 269                 | 269             |
| Coût amorti                       | 4 815               | 4 366           | 4 801               | 4 350           |
|                                   | 36 578              | 36 129          | 36 873              | 36 422          |
| <b>Actions</b>                    |                     |                 |                     |                 |
| JVRN – obligatoire                | 19 746              | 19 746          | 19 370              | 19 370          |
| JVAERG – désignation              | 1 197               | 1 197           | 1 033               | 1 033           |
| Méthode de la mise en équivalence | 1 162               | 1 453           | 1 112               | 1 255           |
|                                   | 22 105              | 22 396          | 21 515              | 21 658          |
| <b>Immeubles de placement</b>     | 8 647               | 8 647           | 8 293               | 8 293           |
| <b>Total</b>                      | 247 907 \$          | 247 749 \$      | 241 149 \$          | 240 841 \$      |

## b) Produits nets tirés des placements

| Pour le trimestre clos le 30 juin 2026                                  | Obligations     | Prêts hypothécaires | Actions         | Immeubles de placement | Autres        | Total           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------------|---------------|-----------------|
| Produits nets tirés des placements :                                    |                 |                     |                 |                        |               |                 |
| Produits tirés des placements – gagnés                                  | 2 015 \$        | 368 \$              | 156 \$          | 145 \$                 | 134 \$        | 2 818 \$        |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG    | (2)             | —                   | —               | —                      | —             | (2)             |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs au coût amorti | —               | (1)                 | —               | —                      | —             | (1)             |
| Recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net       | —               | 1                   | —               | —                      | —             | 1               |
| Autres produits (charges)                                               | —               | —                   | —               | (64)                   | (52)          | (116)           |
|                                                                         | 2 013           | 368                 | 156             | 81                     | 82            | 2 700           |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :                    |                 |                     |                 |                        |               |                 |
| JVRN – désignation                                                      | 1 050           | 72                  | —               | —                      | 167           | 1 289           |
| JVRN – obligatoire                                                      | 14              | 98                  | 1 117           | —                      | —             | 1 229           |
| Comptabilisé à la juste valeur                                          | —               | —                   | —               | (34)                   | —             | (34)            |
|                                                                         | 1 064           | 170                 | 1 117           | (34)                   | 167           | 2 484           |
| <b>Total</b>                                                            | <b>3 077 \$</b> | <b>538 \$</b>       | <b>1 273 \$</b> | <b>47 \$</b>           | <b>249 \$</b> | <b>5 184 \$</b> |

| Pour le trimestre clos le 30 juin 2025                                     | Obligations     | Prêts hypothécaires | Actions         | Immeubles de placement | Autres          | Total           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------------|-----------------|-----------------|
| Produits nets tirés des placements :                                       |                 |                     |                 |                        |                 |                 |
| Produits tirés des placements – gagnés                                     | 1 873 \$        | 374 \$              | 159 \$          | 136 \$                 | (113) \$        | 2 429 \$        |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG       | (6)             | —                   | —               | —                      | —               | (6)             |
| Profits nets réalisés à la décomptabilisation d'actifs au coût amorti      | —               | 1                   | —               | —                      | —               | 1               |
| Recouvrement (charge) au titre des pertes de crédit attendues, montant net | (1)             | 2                   | —               | —                      | —               | 1               |
| Autres produits (charges)                                                  | —               | —                   | —               | (54)                   | (52)            | (106)           |
|                                                                            | 1 866           | 377                 | 159             | 82                     | (165)           | 2 319           |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :                       |                 |                     |                 |                        |                 |                 |
| JVRN – désignation                                                         | 322             | 39                  | —               | —                      | (325)           | 36              |
| JVRN – obligatoire                                                         | 1               | 84                  | 896             | —                      | —               | 981             |
| Comptabilisé à la juste valeur                                             | —               | —                   | —               | (63)                   | —               | (63)            |
|                                                                            | 323             | 123                 | 896             | (63)                   | (325)           | 954             |
| <b>Total</b>                                                               | <b>2 189 \$</b> | <b>500 \$</b>       | <b>1 055 \$</b> | <b>19 \$</b>           | <b>(490) \$</b> | <b>3 273 \$</b> |

| Pour le semestre clos le 30 juin 2026                                   | Obligations     | Prêts hypothécaires | Actions         | Immeubles de placement | Autres        | Total           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------------|---------------|-----------------|
| Produits nets tirés des placements :                                    |                 |                     |                 |                        |               |                 |
| Produits tirés des placements – gagnés                                  | 3 885 \$        | 723 \$              | 301 \$          | 286 \$                 | 242 \$        | 5 437 \$        |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG    | (11)            | —                   | —               | —                      | —             | (11)            |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs au coût amorti | —               | (4)                 | —               | —                      | —             | (4)             |
| Recouvrement au titre des pertes de crédit attendues, montant net       | —               | 8                   | —               | —                      | —             | 8               |
| Autres produits (charges)                                               | —               | —                   | —               | (126)                  | (98)          | (224)           |
|                                                                         | 3 874           | 727                 | 301             | 160                    | 144           | 5 206           |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :                    |                 |                     |                 |                        |               |                 |
| JVRN – désignation                                                      | (934)           | 16                  | —               | —                      | 123           | (795)           |
| JVRN – obligatoire                                                      | (4)             | (96)                | 1 319           | —                      | —             | 1 219           |
| Comptabilisé à la juste valeur                                          | —               | —                   | —               | (9)                    | —             | (9)             |
|                                                                         | (938)           | (80)                | 1 319           | (9)                    | 123           | 415             |
| <b>Total</b>                                                            | <b>2 936 \$</b> | <b>647 \$</b>       | <b>1 620 \$</b> | <b>151 \$</b>          | <b>267 \$</b> | <b>5 621 \$</b> |

| Pour le semestre clos le 30 juin 2025                                      | Obligations | Prêts hypothécaires | Actions  | Immeubles de placement | Autres   | Total    |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------|------------------------|----------|----------|
| Produits nets tirés des placements :                                       |             |                     |          |                        |          |          |
| Produits tirés des placements – gagnés                                     | 3 661 \$    | 760 \$              | 303 \$   | 275 \$                 | (138) \$ | 4 861 \$ |
| Pertes nettes réalisées à la décomptabilisation d'actifs à la JVAERG       | (7)         | —                   | —        | —                      | —        | (7)      |
| Profits nets réalisés à la décomptabilisation d'actifs au coût amorti      | —           | 1                   | —        | —                      | —        | 1        |
| Recouvrement (charge) au titre des pertes de crédit attendues, montant net | (1)         | 5                   | —        | —                      | —        | 4        |
| Autres produits (charges)                                                  | —           | —                   | —        | (108)                  | (97)     | (205)    |
|                                                                            | 3 653       | 766                 | 303      | 167                    | (235)    | 4 654    |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN :                       |             |                     |          |                        |          |          |
| JVRN – désignation                                                         | 1 018       | 385                 | —        | —                      | (114)    | 1 289    |
| JVRN – obligatoire                                                         | 9           | 43                  | 960      | —                      | —        | 1 012    |
| Comptabilisé à la juste valeur                                             | —           | —                   | —        | (88)                   | —        | (88)     |
|                                                                            | 1 027       | 428                 | 960      | (88)                   | (114)    | 2 213    |
| Total                                                                      | 4 680 \$    | 1 194 \$            | 1 263 \$ | 79 \$                  | (349) \$ | 6 867 \$ |

Les produits tirés des placements liés aux obligations et aux prêts hypothécaires comprennent les produits d'intérêts ainsi que l'amortissement des primes et de l'escompte. Les produits tirés des placements dans les actions comprennent les dividendes et les distributions provenant des fonds de capital-investissement. Les produits tirés des immeubles de placement comprennent les produits locatifs gagnés à l'égard de ces immeubles, les loyers fonciers gagnés sur les terrains loués et sous-loués, le recouvrement des frais, les produits au titre de la résiliation de baux ainsi que les intérêts et les autres produits tirés des placements gagnés sur les immeubles de placement. Les autres produits tirés des placements et charges liées aux placements comprennent les charges engagées pour les immeubles de placement, les profits et les pertes de change, les produits gagnés sur les instruments financiers dérivés et les produits tirés des participations de la compagnie dans la Société financière IGM Inc. (IGM) et d'autres parties liées.

## 6. Gestion des risques

La compagnie dispose de politiques pour déterminer, mesurer, gérer, surveiller et signaler les risques liés à ses instruments financiers et à ses contrats d'assurance. Les principaux risques à cet égard sont le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché (change, taux d'intérêt et marchés boursiers). Le comité de gestion des risques du conseil d'administration est responsable du suivi des principaux risques auxquels la compagnie est exposée. L'approche de gestion des risques de la compagnie n'a essentiellement pas changé par rapport à celle décrite dans le rapport annuel de 2025 de la compagnie. Certains risques sont décrits ci-après. La compagnie a également établi des politiques et des procédures pour déterminer, mesurer et présenter les risques significatifs.

### a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque que la compagnie subisse une perte découlant de l'incapacité ou du refus éventuel d'un débiteur de s'acquitter entièrement de ses obligations contractuelles.

#### i) Concentration du risque de crédit

Les concentrations du risque de crédit proviennent de l'exposition à un seul débiteur, à un groupe de débiteurs liés ou à un groupe de débiteurs partageant des caractéristiques de risque de crédit similaires et exerçant leurs activités dans la même région ou dans des secteurs similaires. Ces caractéristiques font en sorte que leur capacité à respecter leurs obligations est touchée de façon semblable par des changements des conditions économiques ou politiques. Aucun changement important n'est survenu depuis l'exercice clos le 31 décembre 2025.

#### ii) Pertes de crédit attendues

La majorité des actifs financiers de la compagnie sont évalués à la JVRN et, par conséquent, ils ne sont pas assujettis au modèle des pertes de crédit attendues. Le modèle des pertes de crédit attendues s'applique uniquement aux placements à revenu fixe à la JVAERG et au coût amorti. Les corrections de valeur pour pertes de crédit attendues s'élevaient à 17 \$ au 30 juin 2026, dont une tranche de 4 \$ était classée dans la phase 1, une tranche de 10 \$ dans la phase 2 et une tranche de 3 \$ dans la phase 3 (25 \$ au 31 décembre 2025, dont une tranche de 4 \$ était classée dans la phase 1, une tranche de 16 \$ dans la phase 2 et une tranche de 5 \$ dans la phase 3).

**iii) Incidence du crédit sur les actifs et passifs financiers désignés comme étant à la JVRN**

La valeur comptable des actifs et passifs financiers de la compagnie désignés comme étant à la JVRN représente l'exposition maximale au risque de crédit pour ces instruments financiers. La variation de la juste valeur attribuable à la variation du risque de crédit de ces instruments financiers est généralement négligeable en l'absence d'événements de crédit importants touchant des instruments financiers précis. Des pertes liées à la juste valeur de 25 \$ et de 47 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, respectivement (69 \$ et 125 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2025), sont reflétées dans les états consolidés du résultat net relativement à des incidents de crédit importants liés aux instruments financiers désignés à la JVRN.

**b) Risque de liquidité**

Le risque de liquidité correspond au risque que la compagnie ne soit pas en mesure de répondre à la totalité de ses engagements en matière de sorties de trésorerie à mesure qu'ils arrivent à échéance. La compagnie gère ce risque en appliquant les politiques et les procédures suivantes :

- La compagnie gère étroitement les liquidités d'exploitation au moyen de l'appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif et par l'établissement de prévisions quant aux rendements obtenus et nécessaires. Cette façon de procéder assure une correspondance entre les obligations à l'égard des titulaires de polices et le rendement de l'actif.
- La direction surveille de près la solvabilité et les positions de capitaux propres de ses principales filiales et les compare aux besoins de liquidités de la société de portefeuille. La compagnie peut obtenir des liquidités supplémentaires par l'intermédiaire de marges de crédit établies ou de transactions sur les marchés financiers. La compagnie dispose de marges de crédit engagées auprès de banques à charte canadiennes.

**c) Risque de marché**

Le risque de marché correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier et la valeur des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement fluctuent en raison de variations des facteurs du marché qui peuvent être classés dans trois catégories : le risque de change, le risque de taux d'intérêt (compte tenu de l'inflation) et le risque lié aux marchés boursiers.

**Mise en garde au sujet des sensibilités au risque**

Les présents états financiers contiennent des estimations de sensibilité et de mesures d'exposition relatives à certains risques, notamment la sensibilité à des fluctuations précises des taux d'intérêt projetés et des cours de marché à la date d'évaluation. Les résultats réels peuvent être sensiblement différents de ces estimations, notamment, sans s'y limiter, en raison des changements dans le profil de l'actif ou du passif de la compagnie, des changements apportés à la répartition des activités, des taux d'imposition effectifs, d'autres facteurs liés au marché, des différences dans l'exposition réelle par rapport aux indices boursiers généraux, de la variation des expositions par territoire et des limites générales des modèles internes de la compagnie.

Pour ces raisons, les sensibilités énoncées devraient être considérées uniquement comme des estimations indicatives quant à la sensibilité sous-jacente de chacun des facteurs. Étant donné la nature de ces calculs, la compagnie ne peut en aucun cas garantir que l'incidence réelle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires correspondra à celle qui est indiquée.

**i) Risque de change**

Le risque de change réside dans le fait que les activités de la compagnie et les instruments financiers qu'elle détient sont libellés en diverses devises. En ce qui concerne l'actif couvrant les passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement qui n'est pas libellé dans la même devise, les fluctuations des taux de change peuvent exposer la compagnie au risque que les pertes de change ne soient pas contrebalancées par des diminutions du passif.

- Un affaiblissement de 10 % du dollar canadien par rapport aux devises se traduirait normalement par une augmentation des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sans participation d'un montant semblable à la variation de l'actif connexe, ce qui donnerait lieu à une variation immédiate non significative du bénéfice net. Un raffermissement de 10 % du dollar canadien par rapport aux devises se traduirait normalement par une diminution des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement sans participation d'un montant semblable à la variation de l'actif connexe, ce qui donnerait lieu à une variation immédiate non significative du bénéfice net attribuable aux actionnaires.

La compagnie détient des investissements nets dans des établissements à l'étranger. Les dettes de la compagnie sont libellées en dollars canadiens, en euros et en dollars américains. Les profits et les pertes de change liés à l'investissement net dans des établissements à l'étranger, déduction faite des activités de couverture et de l'incidence fiscale connexes, sont comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat global. Le raffermissement ou l'affaiblissement du taux de change au comptant du dollar canadien par rapport à celui du dollar américain, de la livre sterling et de l'euro a une incidence sur le total des capitaux propres de la compagnie. Par conséquent, la valeur comptable par action et le ratio des capitaux propres de la compagnie surveillés par les agences de notation en subissent également l'incidence.

**ii) Risque de taux d'intérêt**

Il existe un risque de taux d'intérêt lorsqu'il n'y a pas appariement parfait entre les flux de trésorerie de l'actif et du passif et que les taux d'intérêt fluctuent, ce qui entraîne un écart entre la valeur de l'actif et la valeur du passif. Les politiques et les procédures suivantes ont été mises en œuvre afin d'atténuer le risque de taux d'intérêt auquel la compagnie est exposée.

- Le risque de taux d'intérêt est géré par l'investissement dans des actifs compatibles avec les produits vendus.
- La compagnie utilise un processus officiel pour l'appariement de l'actif et du passif, lequel comprend le regroupement de l'actif et du passif du fonds général par secteur. L'actif de chaque secteur est géré en fonction du passif du secteur.
- Pour les produits accordant des prestations fixes et fortement prévisibles, les placements sont généralement effectués dans des instruments à revenu fixe ou des immeubles de placement dont les flux de trésorerie suivent de près ceux qui se rapportent aux passifs. Lorsqu'aucun actif ne peut être apparié aux flux de trésorerie d'une période, par exemple des flux de trésorerie d'une durée indéterminée, une partie de ces actifs sont effectués dans des titres de participation et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe, tandis que les autres sont appariés en fonction de la durée.
- En l'absence de placements permanents convenables, ou afin de gérer le niveau des risques de pertes attribuables aux fluctuations des taux d'intérêt, on a recours à des instruments de couverture.
- Dans la mesure où il y a appariement des flux de trésorerie de l'actif et du passif, on obtient une protection contre la fluctuation des taux d'intérêt, et toute variation de la juste valeur de marché des actifs est compensée par une variation semblable de la juste valeur de marché des passifs.
- Pour les produits dont la date de versement des prestations est incertaine, la compagnie investit dans des instruments à revenu fixe dont les flux de trésorerie sont d'une durée qui prend fin avant le versement des prestations prévues, ou dans des titres de participation et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe.
- Les risques liés à la non-concordance des durées des placements du portefeuille, à la non-concordance des flux de trésorerie, à la possibilité de rachat anticipé de l'actif et au rythme d'acquisition de l'actif sont quantifiés et révisés périodiquement.

L'incidence de la variation des taux d'intérêt sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires serait largement contrebalancée par la variation de la valeur des actifs financiers qui couvrent les passifs. Toutefois, les différences de sensibilité aux taux d'intérêt dans la valeur des actifs et la valeur des passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement donnent lieu à une sensibilité aux fluctuations des taux d'intérêt pour le bénéfice net attribuable aux actionnaires.

La stratégie de gestion des actifs et des passifs adoptée par la compagnie fait appel à l'utilisation de titres de sociétés ouvertes et d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe à titre de composant des actifs du fonds général qui couvrent les passifs, ce qui fait en sorte que le bénéfice net attribuable aux actionnaires est exposé aux taux d'intérêt. De plus, le classement des actifs financiers, comme les actifs hypothécaires au Royaume-Uni comptabilisés au coût amorti et détenus dans les actifs du fonds général qui couvrent les passifs, contribue également à ce que le bénéfice net attribuable aux actionnaires soit exposé aux taux d'intérêt.

Le tableau suivant présente l'incidence sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres d'une augmentation ou d'une diminution parallèle immédiate de 50 points de base des taux d'intérêt, arrondie à 25 \$ près.

**Variation des courbes de taux du marché**

|                                                       | 30 juin 2026                                         |                                                      | 31 décembre 2025                                     |                                                      |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                       | Hausse de<br>50 points de base<br>des taux d'intérêt | Baisse de<br>50 points de base<br>des taux d'intérêt | Hausse de<br>50 points de base<br>des taux d'intérêt | Baisse de<br>50 points de base<br>des taux d'intérêt |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b> | 25 \$                                                | (50) \$                                              | 25 \$                                                | (50) \$                                              |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b> | (25)                                                 | (25)                                                 | —                                                    | (25)                                                 |

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt variera selon les régions géographiques où les fluctuations surviennent. La hausse des taux d'intérêt et des écarts de crédit au Canada et au Royaume-Uni a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net, et la baisse des taux aux États-Unis et dans la zone euro a une incidence positive parallèle sur le bénéfice net. L'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt varie également en fonction de l'ampleur des fluctuations des taux d'intérêt par durée. Par conséquent, l'incidence réelle des fluctuations des taux d'intérêt pourrait sensiblement différer de l'incidence estimative des fluctuations parallèles dans toutes les régions géographiques, laquelle est présentée ci-dessus.

L'incidence potentielle sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie ne tient pas compte des modifications éventuelles futures des hypothèses relatives au taux d'investissement final de la compagnie. Au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025, une hausse ou une baisse de 10 points de base du taux d'investissement final dans toutes les régions se traduirait respectivement par une augmentation de 10 \$ ou une diminution de 10 \$ après impôt du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la compagnie, arrondie à 10 \$ près.

Le tableau ci-après présente l'incidence sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires d'une augmentation ou d'une diminution parallèle immédiate de 50 points de base des écarts de crédit, arrondie à 25 \$ près, et aucune modification n'a été apportée à la prime d'illiquidité finale.

### Variation des écarts de crédit

|                                                       | 30 juin 2026                                           |                                                        | 31 décembre 2025                                       |                                                        |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                       | Hausse de<br>50 points de base<br>des écarts de crédit | Baisse de<br>50 points de base<br>des écarts de crédit | Hausse de<br>50 points de base<br>des écarts de crédit | Baisse de<br>50 points de base<br>des écarts de crédit |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b> | 200 \$                                                 | (225) \$                                               | 150 \$                                                 | (200) \$                                               |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b> | 250                                                    | (325)                                                  | 225                                                    | (300)                                                  |

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

L'incidence réelle des variations des écarts de crédit dépendra des régions où les changements se produisent, ainsi que des variations des écarts de crédit par durée. Une variation des écarts de crédit peut également donner lieu à une variation de la correction de valeur pour risque de crédit incluse dans le taux d'actualisation, en fonction des conditions du marché et de crédit en vigueur à ce moment. Toute incidence éventuelle sur le bénéfice qui pourrait découler d'une telle variation n'est pas reflétée dans les sensibilités présentées ci-dessus.

### iii) Risque lié aux marchés boursiers

Le risque lié aux marchés boursiers correspond à l'incertitude liée à l'évaluation des actifs et des passifs découlant des fluctuations des marchés boursiers et à d'autres risques de prix. Afin d'atténuer ce risque, la politique de placement de la compagnie prévoit le recours à des investissements prudents dans les marchés boursiers, selon des limites clairement définies. Le risque associé aux garanties liées aux fonds distincts ou aux garanties de retrait minimum à vie a été atténué au moyen d'un programme de couverture, lequel prévoit l'utilisation de contrats à terme normalisés sur actions, de contrats à terme de gré à gré sur devises et d'instruments dérivés sur taux.

Certains passifs au titre des contrats d'assurance et d'investissement dont les flux de trésorerie sont d'une durée indéterminée sont soutenus par des actions ordinaires cotées en bourse et des placements dans d'autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe, principalement des immeubles de placement, des fonds immobiliers, des actions non cotées en bourse et des prêts hypothécaires rechargeables. Le bénéfice net attribuable aux actionnaires reflétera les variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe. Toutefois, dans la plupart des cas, la valeur des passifs ne fluctue pas en fonction des variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe.

Les passifs au titre des produits de fonds distincts assortis de garanties fluctuent en fonction des variations de la valeur des actifs qui ne sont pas à revenu fixe. Dans les conditions actuelles du marché, la compagnie n'a subi aucune incidence significative sur le bénéfice des affaires relatives aux fonds distincts qu'elle ne couvre pas, car les variations du coût des garanties sont compensées dans la marge sur services contractuels (MSC). Dans le cas des affaires relatives aux fonds distincts couverts de la compagnie, la variation du passif par rapport à la variation des actifs de couverture a une incidence limitée sur le bénéfice.

Le tableau ci-après présente les répercussions attendues d'une hausse ou d'une baisse immédiate de 10 % ou de 20 % de la valeur des actions ordinaires cotées en bourse sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires, arrondies à 25 \$ près.

### Variation des valeurs des actions ordinaires cotées en bourse

|                                                       | 30 juin 2026      |                   |                   |                   | 31 décembre 2025  |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                       | Hausse de<br>20 % | Hausse de<br>10 % | Baisse de<br>10 % | Baisse de<br>20 % | Hausse de<br>20 % | Hausse de<br>10 % | Baisse de<br>10 % | Baisse de<br>20 % |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b> | 50 \$             | 25 \$             | (25) \$           | (50) \$           | 75 \$             | 50 \$             | (50) \$           | (75) \$           |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b> | 525               | 275               | (275)             | (550)             | 500               | 250               | (250)             | (525)             |

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

Le tableau ci-après présente les répercussions attendues d'une hausse ou d'une baisse immédiate de 5 % ou de 10 % de la valeur des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe sur le bénéfice net et les capitaux propres attribuables aux actionnaires, arrondies à 25 \$ près.

### Variation des valeurs des autres actifs qui ne sont pas à revenu fixe

|                                                       | 30 juin 2026   |               |               |                | 31 décembre 2025 |               |               |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|---------------|---------------|----------------|
|                                                       | Hausse de 10 % | Hausse de 5 % | Baisse de 5 % | Baisse de 10 % | Hausse de 10 %   | Hausse de 5 % | Baisse de 5 % | Baisse de 10 % |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b> | 600 \$         | 300 \$        | (325) \$      | (650) \$       | 550 \$           | 275 \$        | (300) \$      | (600) \$       |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b> | 650            | 325           | (350)         | (675)          | 600              | 300           | (325)         | (650)          |

Les sensibilités présentées ci-dessus reflètent l'incidence immédiate des fluctuations des marchés sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

## 7. Évaluation de la juste valeur

La compagnie a classé ses actifs et ses passifs évalués à la juste valeur selon la hiérarchie des justes valeurs suivante :

Les évaluations de la juste valeur de niveau 1 utilisent des données sur les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques, auxquelles la compagnie a accès. Les actifs et les passifs évalués selon le niveau 1 comprennent les titres de participation négociés activement, les contrats à terme normalisés négociés en bourse ainsi que les fonds communs de placement et les fonds distincts dont les cours sont disponibles sur un marché actif et qui ne comportent pas de clauses de rachat restrictives.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 2 utilisent des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement. Ces données du niveau 2 comprennent les cours des actifs et des passifs similaires sur les marchés actifs ainsi que les données autres que les cours observables de l'actif et du passif, par exemple, les courbes des taux d'intérêt et de rendement observables aux intervalles usuels. Les actifs et les passifs correspondant au niveau 2 comprennent ceux dont le prix est évalué en fonction d'une méthode matricielle fondée sur la qualité du crédit et la durée moyenne, des titres de gouvernements et d'agences, des actions incessibles, un certain nombre d'obligations et de fonds de placement privés, la plupart des obligations de sociétés assorties d'une notation élevée et de grande qualité, la plupart des titres adossés à des actifs, la plupart des contrats dérivés négociés sur le marché hors cote ainsi que les prêts hypothécaires. Les contrats d'investissement évalués à la JVRN sont généralement compris dans le niveau 2. Les billets émis liés aux titres garantis par des prêts consolidés sont évalués à la JVRN et inclus dans le niveau 2.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 3 utilisent une ou plusieurs données importantes qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables; il s'agit de cas où il n'y a que peu d'activité, voire aucune, sur le marché pour l'actif ou le passif. Les valeurs pour la plupart des titres correspondant au niveau 3 ont été obtenues à partir des prix d'un seul courtier, de modèles internes d'établissement des prix ou d'évaluateurs externes. Les actifs et les passifs financiers évalués en fonction du niveau 3 comprennent généralement un certain nombre d'obligations, certains titres adossés à des actifs, des actions privées, les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts comportant certaines clauses de rachat restrictives, certains contrats dérivés négociés sur le marché hors cote ainsi que les immeubles de placement et les prêts hypothécaires rechargeables.

Le tableau suivant présente des renseignements à l'égard des actifs et des passifs de la compagnie évalués à la juste valeur sur une base récurrente, en fonction des niveaux de hiérarchie.

|                                                         | 30 juin 2026     |                   |                  |                   | 31 décembre 2025 |                   |                  |                   |
|---------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Actifs évalués à la juste valeur</b>                 | <b>Niveau 1</b>  | <b>Niveau 2</b>   | <b>Niveau 3</b>  | <b>Total</b>      | <b>Niveau 1</b>  | <b>Niveau 2</b>   | <b>Niveau 3</b>  | <b>Total</b>      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                 | 9 923 \$         | — \$              | — \$             | 9 923 \$          | 8 902 \$         | — \$              | — \$             | 8 902 \$          |
| Actifs financiers à la JVRN                             |                  |                   |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
| Obligations                                             | —                | 166 902           | 725              | 167 627           | —                | 161 130           | 298              | 161 428           |
| Prêts hypothécaires                                     | —                | 25 595            | 5 897            | 31 492            | —                | 26 139            | 5 664            | 31 803            |
| Actions                                                 | 12 048           | 177               | 7 521            | 19 746            | 12 559           | 183               | 6 628            | 19 370            |
| Total des actifs financiers à la JVRN                   | 12 048           | 192 674           | 14 143           | 218 865           | 12 559           | 187 452           | 12 590           | 212 601           |
| Actifs financiers à la JVAERG                           |                  |                   |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
| Obligations                                             | —                | 12 950            | —                | 12 950            | —                | 13 040            | —                | 13 040            |
| Prêts hypothécaires                                     | —                | 271               | —                | 271               | —                | 269               | —                | 269               |
| Actions                                                 | 1 197            | —                 | —                | 1 197             | 1 033            | —                 | —                | 1 033             |
| Total des actifs financiers à la JVAERG                 | 1 197            | 13 221            | —                | 14 418            | 1 033            | 13 309            | —                | 14 342            |
| Immeubles de placement                                  | —                | —                 | 8 647            | 8 647             | —                | —                 | 8 293            | 8 293             |
| Dérivés <sup>1</sup>                                    | —                | 2 111             | —                | 2 111             | 2                | 1 861             | —                | 1 863             |
| Autres actifs :                                         |                  |                   |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
| Actifs du compte de négociation                         | 262              | 3 871             | —                | 4 133             | 244              | 3 751             | —                | 3 995             |
| Autres <sup>2</sup>                                     | —                | 237               | —                | 237               | —                | 615               | —                | 615               |
| <b>Total des actifs évalués à la juste valeur</b>       | <b>23 430 \$</b> | <b>212 114 \$</b> | <b>22 790 \$</b> | <b>258 334 \$</b> | <b>22 740 \$</b> | <b>206 988 \$</b> | <b>20 883 \$</b> | <b>250 611 \$</b> |
| <b>Passifs évalués à la juste valeur</b>                |                  |                   |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
| Emprunt hypothécaire grevant des immeubles de placement | — \$             | 52 \$             | — \$             | 52 \$             | — \$             | 51 \$             | — \$             | 51 \$             |
| Dérivés <sup>3</sup>                                    | 5                | 2 908             | —                | 2 913             | 3                | 2 409             | —                | 2 412             |
| Passifs au titre des contrats d'investissement          | —                | 91 271            | —                | 91 271            | —                | 89 042            | —                | 89 042            |
| Passifs liés aux titres garantis par des prêts          | —                | 4 091             | —                | 4 091             | —                | 3 904             | —                | 3 904             |
| Autres passifs <sup>2</sup>                             | —                | 237               | —                | 237               | —                | 615               | —                | 615               |
| <b>Total des passifs évalués à la juste valeur</b>      | <b>5 \$</b>      | <b>98 559 \$</b>  | <b>— \$</b>      | <b>98 564 \$</b>  | <b>3 \$</b>      | <b>96 021 \$</b>  | <b>— \$</b>      | <b>96 024 \$</b>  |

<sup>1</sup> Compte non tenu de garanties de 567 \$ reçues de contreparties au 30 juin 2026 (523 \$ au 31 décembre 2025).

<sup>2</sup> Compte tenu d'une garantie reçue en vertu d'ententes de prêt de titres.

<sup>3</sup> Compte non tenu de garanties de 2 307 \$ données à des contreparties au 30 juin 2026 (1 551 \$ au 31 décembre 2025).

Aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2 au titre des actifs et des passifs de la compagnie au cours de la période close le 30 juin 2026 et de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Notes annexes résumées (non auditée)

Les tableaux suivants présentent des renseignements additionnels à l'égard des actifs et des passifs évalués à la juste valeur sur une base récurrente pour lesquels la compagnie a utilisé des données du niveau 3.

| Pour le semestre clos le 30 juin 2026                                                                                              |                          |                                     |                                   |                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                    | Obligations<br>à la JVRN | Prêts<br>hypothécaires<br>à la JVRN | Actions<br>à la JVRN <sup>3</sup> | Immeubles de<br>placement | Total de l'actif<br>de niveau 3 |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                                                                | 298 \$                   | 5 664 \$                            | 6 628 \$                          | 8 293 \$                  | 20 883 \$                       |
| Total des profits (pertes)                                                                                                         |                          |                                     |                                   |                           |                                 |
| Compris dans le résultat net                                                                                                       | 19                       | 22                                  | 250                               | (9)                       | 282                             |
| Compris dans les autres éléments du résultat global <sup>1</sup>                                                                   | 1                        | 53                                  | 89                                | 108                       | 251                             |
| Achats                                                                                                                             | 105                      | —                                   | 747                               | 267                       | 1 119                           |
| Émissions                                                                                                                          | —                        | 287                                 | —                                 | —                         | 287                             |
| Ventes                                                                                                                             | (6)                      | —                                   | (193)                             | (12)                      | (211)                           |
| Règlements                                                                                                                         | —                        | (129)                               | —                                 | —                         | (129)                           |
| Transfert hors des biens immobiliers occupés par leur propriétaire                                                                 | —                        | —                                   | —                                 | —                         | —                               |
| Transferts vers le niveau 3 <sup>2</sup>                                                                                           | 308                      | —                                   | —                                 | —                         | 308                             |
| Transferts hors du niveau 3 <sup>2</sup>                                                                                           | —                        | —                                   | —                                 | —                         | —                               |
| <b>Solde à la fin de la période</b>                                                                                                | 725 \$                   | 5 897 \$                            | 7 521 \$                          | 8 647 \$                  | 22 790 \$                       |
| <b>Total des profits (pertes) pour la période compris dans le résultat net tiré des placements</b>                                 | 19 \$                    | 22 \$                               | 250 \$                            | (9) \$                    | 282 \$                          |
| <b>Variation des profits (pertes) latents pour la période compris dans le résultat net pour les actifs détenus au 30 juin 2026</b> | 19 \$                    | 21 \$                               | 244 \$                            | (9) \$                    | 275 \$                          |

| Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025                                                                                               |                          |                                     |                                   |                           |                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                        | Obligations<br>à la JVRN | Prêts<br>hypothécaires<br>à la JVRN | Actions<br>à la JVRN <sup>3</sup> | Immeubles de<br>placement | Total de l'actif<br>de niveau 3 |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                                                                    | 178 \$                   | 4 818 \$                            | 5 581 \$                          | 8 257 \$                  | 18 834 \$                       |
| Total des profits (pertes)                                                                                                             |                          |                                     |                                   |                           |                                 |
| Compris dans le résultat net                                                                                                           | (6)                      | 274                                 | 361                               | (159)                     | 470                             |
| Compris dans les autres éléments du résultat global <sup>1</sup>                                                                       | 3                        | 84                                  | (103)                             | (42)                      | (58)                            |
| Achats                                                                                                                                 | 50                       | —                                   | 1 216                             | 650                       | 1 916                           |
| Émissions                                                                                                                              | —                        | 739                                 | —                                 | —                         | 739                             |
| Ventes                                                                                                                                 | (5)                      | —                                   | (427)                             | (439)                     | (871)                           |
| Règlements                                                                                                                             | —                        | (251)                               | —                                 | —                         | (251)                           |
| Transfert hors des biens immobiliers occupés par leur propriétaire                                                                     | —                        | —                                   | —                                 | 26                        | 26                              |
| Transferts vers le niveau 3 <sup>2</sup>                                                                                               | 78                       | —                                   | —                                 | —                         | 78                              |
| Transferts hors du niveau 3 <sup>2</sup>                                                                                               | —                        | —                                   | —                                 | —                         | —                               |
| <b>Solde à la fin de l'exercice</b>                                                                                                    | 298 \$                   | 5 664 \$                            | 6 628 \$                          | 8 293 \$                  | 20 883 \$                       |
| <b>Total des profits (pertes) pour l'exercice compris dans le résultat net tiré des placements</b>                                     | (6) \$                   | 274 \$                              | 361 \$                            | (159) \$                  | 470 \$                          |
| <b>Variation des profits (pertes) latents pour l'exercice compris dans le résultat net pour les actifs détenus au 31 décembre 2025</b> | (6) \$                   | 262 \$                              | 294 \$                            | (159) \$                  | 391 \$                          |

<sup>1</sup> Le montant des autres éléments du résultat global pour les obligations et les prêts hypothécaires à la JVRN et les immeubles de placement représente les profits et les pertes de change latents.

<sup>2</sup> Les transferts vers le niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère moins observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation ou à la mise en place de clauses de rachat restrictives sur les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts. À l'opposé, les transferts hors du niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère plus observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation en raison de la corroboration des prix du marché auprès de sources multiples ou de la suspension des clauses de rachat restrictives sur les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts.

<sup>3</sup> Comprend les placements dans des fonds communs de placement et des fonds distincts comportant des clauses de rachat restrictives. La juste valeur est déterminée en fonction des cours du marché observables.

Le tableau suivant présente des renseignements à l'égard des données importantes non observables utilisées en fin de période aux fins de l'évaluation des actifs classés dans le niveau 3 de la hiérarchie des évaluations de la juste valeur.

| Type d'actif                                                        | Méthode d'évaluation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Données importantes non observables | Valeur des données           | Interdépendance entre les données importantes non observables et l'évaluation de la juste valeur                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immeubles de placement                                              | Les immeubles de placement sont principalement évalués selon un modèle des flux de trésorerie actualisés. L'établissement de la juste valeur des immeubles de placement exige l'utilisation d'estimations, telles que les flux de trésorerie futurs (hypothèses locatives, taux de location, dépenses d'investissement et dépenses d'exploitation futurs), les taux d'actualisation et les taux de capitalisation finaux applicables aux actifs selon les taux du marché.                                                                                                                  | Taux d'actualisation                | Fourchette de 4,5 % à 15,2 % | Une diminution du taux d'actualisation se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'actualisation se traduirait par une diminution de la juste valeur.                                     |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Taux de capitalisation final        | Fourchette de 4,3 % à 11,0 % | Une diminution du taux de capitalisation final se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux de capitalisation final se traduirait par une diminution de la juste valeur.                     |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Taux d'inoccupation                 | Moyenne pondérée de 8,1 %    | Une diminution du taux d'inoccupation prévu se traduirait généralement par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'inoccupation prévu se traduirait généralement par une diminution de la juste valeur. |
| Prêts hypothécaires – prêts hypothécaires rechargeables (à la JVRN) | La méthode d'évaluation pour les prêts hypothécaires rechargeables consiste à utiliser un modèle d'évaluation interne pour déterminer les flux de trésorerie prévus des actifs, y compris le coût de la garantie contre une valeur nette réelle négative pour chaque prêt, afin de les regrouper pour tous les prêts et d'actualiser ces flux de trésorerie à la date d'évaluation. La projection est revue chaque mois jusqu'au rachat prévu du prêt, soit sur une base volontaire, soit au décès des titulaires du prêt ou à leur entrée dans un établissement de soins de longue durée. | Taux d'actualisation                | Fourchette de 5,0 % à 6,7 %  | Une diminution du taux d'actualisation se traduirait par une augmentation de la juste valeur. Une augmentation du taux d'actualisation se traduirait par une diminution de la juste valeur.                                     |

Les actions classées dans le niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs ont trait à des placements dans des sociétés en commandite qui sont présentés à la juste valeur lors de la comptabilisation initiale et qui sont par la suite réévalués à la juste valeur à chaque période de présentation de l'information financière en fonction de la valeur de l'actif net à la clôture fournie par les gestionnaires de fonds. La plupart des obligations à la JVRN classées dans le niveau 3 sont des placements privés pour lesquels la méthode d'évaluation est similaire à celle des actions classées dans le niveau 3.

## 8. Produits des activités d'assurance

|                                                                                                | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |                 | Pour les semestres clos les<br>30 juin |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------|
|                                                                                                | 2026                                    | 2025            | 2026                                   | 2025             |
| <b>Contrats non évalués en vertu de la méthode de la répartition des primes (MRP)</b>          |                                         |                 |                                        |                  |
| Montants relatifs aux variations des passifs au titre de la couverture restante                |                                         |                 |                                        |                  |
| Ajustements liés à l'expérience                                                                | (27) \$                                 | (18) \$         | (35) \$                                | (45) \$          |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis                                               | 359                                     | 340             | 709                                    | 671              |
| Variation de l'ajustement au titre du risque non financier à l'égard du risque expiré          | 152                                     | 149             | 305                                    | 302              |
| Charges de sinistres survenus et autres charges afférentes aux activités d'assurance attendues | 2 515                                   | 2 481           | 4 995                                  | 4 921            |
| Recouvrement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition                               | 167                                     | 161             | 362                                    | 328              |
|                                                                                                | 3 166                                   | 3 113           | 6 336                                  | 6 177            |
| <b>Contrats évalués en vertu de la MRP</b>                                                     | 2 656                                   | 2 438           | 5 185                                  | 4 860            |
| <b>Total des produits des activités d'assurance</b>                                            | <b>5 822 \$</b>                         | <b>5 551 \$</b> | <b>11 521 \$</b>                       | <b>11 037 \$</b> |

## 9. Contrats d'assurance et contrats de réassurance détenus

## a) (Actifs) passifs au titre des contrats d'assurance

| 30 juin 2026                                                        |                                                                   |                                             |           |           |            |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Non évalués en vertu de la MRP                                      |                                                                   |                                             |           |           |            |
|                                                                     | Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs | Ajustement au titre du risque non financier | MSC       | MRP       | Total      |
| Actif                                                               | (7 344) \$                                                        | 1 569 \$                                    | 4 369 \$  | (180) \$  | (1 586) \$ |
| Passif                                                              | 136 692                                                           | 4 991                                       | 10 054    | 14 035    | 165 772    |
| Passifs pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts | 74 839                                                            | —                                           | —         | —         | 74 839     |
|                                                                     | 204 187 \$                                                        | 6 560 \$                                    | 14 423 \$ | 13 855 \$ | 239 025 \$ |
| 31 décembre 2025                                                    |                                                                   |                                             |           |           |            |
| Non évalués en vertu de la MRP                                      |                                                                   |                                             |           |           |            |
|                                                                     | Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs | Ajustement au titre du risque non financier | MSC       | MRP       | Total      |
| Actif                                                               | (7 185) \$                                                        | 1 549 \$                                    | 4 267 \$  | (202) \$  | (1 571) \$ |
| Passif                                                              | 132 620                                                           | 5 044                                       | 10 130    | 13 850    | 161 644    |
| Passifs pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts | 70 418                                                            | —                                           | —         | —         | 70 418     |
|                                                                     | 195 853 \$                                                        | 6 593 \$                                    | 14 397 \$ | 13 648 \$ | 230 491 \$ |

**b) Actifs (passifs) au titre des contrats de réassurance détenus**

| 30 juin 2026                   |                                                                   |                                             |        |        |           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Non évalués en vertu de la MRP |                                                                   |                                             |        |        |           |
|                                | Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs | Ajustement au titre du risque non financier | MSC    | MRP    | Total     |
| Actif                          | 15 570 \$                                                         | 718 \$                                      | 298 \$ | 169 \$ | 16 755 \$ |
| Passif                         | (2 579)                                                           | 1 146                                       | 583    | (10)   | (860)     |
|                                | 12 991 \$                                                         | 1 864 \$                                    | 881 \$ | 159 \$ | 15 895 \$ |

  

| 31 décembre 2025               |                                                                   |                                             |        |        |           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Non évalués en vertu de la MRP |                                                                   |                                             |        |        |           |
|                                | Estimations de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs | Ajustement au titre du risque non financier | MSC    | MRP    | Total     |
| Actif                          | 15 713 \$                                                         | 708 \$                                      | 255 \$ | 174 \$ | 16 850 \$ |
| Passif                         | (2 633)                                                           | 1 109                                       | 612    | (7)    | (919)     |
|                                | 13 080 \$                                                         | 1 817 \$                                    | 867 \$ | 167 \$ | 15 931 \$ |

**10. Fonds distincts**

Les tableaux ci-dessous présentent des renseignements additionnels à l'égard des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts, conformément aux exigences de présentation de l'information prévues par la loi qui s'appliquent dans chacune des régions où la compagnie exerce ses activités.

**a) Variations des contrats d'assurance et d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts**

|                                                                               | Pour les semestres clos les 30 juin |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------|
|                                                                               | 2026                                | 2025       |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                           | 551 169 \$                          | 496 386 \$ |
| Ajouter (déduire) :                                                           |                                     |            |
| Dépôts des titulaires de polices                                              | 50 150                              | 29 158     |
| Produits nets tirés des placements                                            | 2 556                               | 2 221      |
| Profits en capital réalisés sur les placements, montant net                   | 13 802                              | 9 467      |
| Profits (pertes) en capital latents sur les placements, montant net           | 29 234                              | 4 835      |
| Profits (pertes) latents attribuables aux fluctuations des taux de change     | 11 402                              | (1 680)    |
| Retraits des titulaires de polices                                            | (34 863)                            | (31 539)   |
| Variation du placement des fonds distincts dans le fonds général              | (17)                                | 13         |
| Variation du placement du fonds général dans les fonds distincts              | (6)                                 | —          |
| Virement du fonds général, montant net                                        | 9                                   | 7          |
| Participations ne donnant pas le contrôle dans les fonds communs de placement | 2 783                               | 447        |
| <b>Total</b>                                                                  | 75 050                              | 12 929     |
| <b>Solde à la fin de la période<sup>1,2</sup></b>                             | 626 219 \$                          | 509 315 \$ |

<sup>1</sup> Au 30 juin 2026, des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts de 59 941 \$ étaient réassurés par la compagnie au moyen d'une entente de coassurance modifiée (58 675 \$ au 31 décembre 2025). Ce montant comprend de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 600 \$, des obligations de 9 416 \$, des actions et des parts de fiducies d'investissement à participation unitaire de 17 \$, des fonds communs de placement de 49 852 \$, des produits à recevoir de 77 \$ et d'autres passifs de (21) \$.

<sup>2</sup> Au 30 juin 2026, des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts de 2 851 \$ dans les bilans consolidés de la compagnie devraient être transférés à Countrywide en 2026 (2 787 \$ au 31 décembre 2025) (note 3). Ce montant comprend de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 93 \$, des actions et des parts de fiducies d'investissement à participation unitaire de 2 786 \$ et d'autres passifs de (28) \$.

## b) Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts en fonction des niveaux de hiérarchie des évaluations à la juste valeur

|                                                                                     | 30 juin 2026 |            |           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-----------|------------|
|                                                                                     | Niveau 1     | Niveau 2   | Niveau 3  | Total      |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts <sup>1</sup> | 468 638 \$   | 142 540 \$ | 17 675 \$ | 628 853 \$ |

<sup>1</sup> Compte non tenu d'un montant de 2 634 \$ au titre des autres passifs, déduction faite des autres actifs.

|                                                                                     | 31 décembre 2025 |            |           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-----------|------------|
|                                                                                     | Niveau 1         | Niveau 2   | Niveau 3  | Total      |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts <sup>1</sup> | 402 281 \$       | 139 230 \$ | 14 013 \$ | 555 524 \$ |

<sup>1</sup> Compte non tenu d'un montant de 4 355 \$ au titre des autres passifs, déduction faite des autres actifs.

Pour le semestre clos le 30 juin 2026, des placements dans des actions étrangères d'une valeur de 493 \$ ont été transférés du niveau 2 au niveau 1 (2 779 \$ transférés du niveau 1 au niveau 2 au 31 décembre 2025), principalement parce que la compagnie avait changé l'utilisation des données d'entrée en plus des prix cotés observables sur des marchés actifs pour certains placements dans des actions étrangères. Les actifs du niveau 2 incluent les actifs pour lesquels les sources de prix du marché usuelles ne fournissent pas la juste valeur, pour lesquels des données d'entrée sont utilisées en plus des prix cotés observables et pour lesquels la compagnie ne peut accéder aux renseignements relatifs aux actifs sous-jacents des fonds de placement.

Le tableau suivant présente des renseignements additionnels à l'égard des placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts évalués à la juste valeur pour lesquels la compagnie a utilisé les données du niveau 3.

|                                                                                                   | 30 juin 2026 | 31 décembre 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                               | 14 013 \$    | 13 354 \$        |
| Total des profits (pertes) inclus dans les produits tirés des placements liés aux fonds distincts | 275          | (450)            |
| Achats                                                                                            | 427          | 2 067            |
| Ventes                                                                                            | (473)        | (1 066)          |
| Transferts vers le niveau 3                                                                       | 3 588        | 135              |
| Transferts hors du niveau 3                                                                       | (155)        | (27)             |
| <b>Solde à la fin de la période</b>                                                               | 17 675 \$    | 14 013 \$        |

Les transferts vers le niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère moins observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation. À l'opposé, les transferts hors du niveau 3 sont essentiellement attribuables au caractère plus observable des données utilisées aux fins des méthodes d'évaluation en raison de la corroboration des prix du marché auprès de sources multiples.

## 11. Capital social

### Actions ordinaires

|                                                                                                                          | Pour les semestres clos les 30 juin |                  |             |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                                                                          | 2026                                |                  | 2025        |                  |
|                                                                                                                          | Nombre                              | Valeur comptable | Nombre      | Valeur comptable |
| <b>Actions ordinaires</b>                                                                                                |                                     |                  |             |                  |
| <b>Solde au début de l'exercice</b>                                                                                      | 906 331 875                         | 5 983 \$         | 932 107 643 | 6 071 \$         |
| Actions exercées et émises en vertu des régimes de paiements fondés sur des actions                                      | 1 530 812                           | 58               | 1 035 148   | 39               |
| Actions achetées et annulées en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités                   | (13 397 692)                        | (925)            | (8 384 563) | (432)            |
| Excédent du produit du rachat sur le capital déclaré selon l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités | —                                   | 836              | —           | 377              |
| <b>Solde à la fin de la période</b>                                                                                      | 894 464 995                         | 5 952 \$         | 924 758 228 | 6 055 \$         |

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, 1 530 812 actions ordinaires ont été exercées en vertu du régime d'options sur actions de la compagnie, pour une valeur comptable de 58 \$, ce qui comprend un surplus d'apport de 14 \$ transféré lors de l'exercice (1 035 148 actions au cours du semestre clos le 30 juin 2025, pour une valeur comptable de 39 \$, ce qui comprend un surplus d'apport de 18 \$ transféré lors de l'exercice).

Le 2 janvier 2026, la compagnie a annoncé le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités d'au plus 20 000 000 de ses actions ordinaires aux fins d'annulation, au cours du marché. L'offre a débuté le 6 janvier 2026 et se terminera le 5 janvier 2027. L'offre publique de rachat dans le cours normal des activités renouvelée permet toujours à la compagnie de racheter ses actions auprès de la Corporation Financière Power et de certaines de ses filiales en propriété exclusive (collectivement, la CFP), afin que la CFP conserve approximativement sa participation proportionnelle dans la compagnie. Le 28 juillet 2026, la compagnie a annoncé une modification à son offre publique de rachat dans le cours normal des activités actuelle afin d'augmenter le nombre maximal d'actions ordinaires pouvant être rachetées, le faisant ainsi passer de 20 000 000 à 40 000 000. Cette modification devrait entrer en vigueur le 31 juillet 2026.

Au cours du premier trimestre de 2026, la compagnie a conclu un programme de rachat automatique (PRA) auprès d'un courtier désigné visant à faciliter le rachat d'actions ordinaires en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, y compris à des moments où la compagnie ne pourrait habituellement pas effectuer de tels rachats en raison des restrictions réglementaires ou lors de périodes d'interdiction des transactions que la compagnie s'est elle-même imposées. Au 30 juin 2026, aucune obligation pour le rachat d'actions en vertu du PRA n'a été comptabilisée.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, la compagnie a racheté, puis annulé, 13 397 692 actions ordinaires en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités en cours au coût de 925 \$ (8 384 563 actions ordinaires au coût de 432 \$ pour le semestre clos le 30 juin 2025 en vertu de l'offre publique de rachat précédente). Le capital social de la compagnie a été diminué de la valeur comptable moyenne des actions rachetées aux fins d'annulation. L'excédent payé sur la valeur comptable moyenne, y compris les impôts connexes et les autres honoraires liés, s'est établi à 850 \$ et a été porté en réduction du surplus cumulé pour le semestre clos le 30 juin 2026 (385 \$ pour le semestre clos le 30 juin 2025 en vertu de l'offre publique de rachat précédente).

## Actions privilégiées

Le 22 juin 2026, la compagnie a émis 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 5,70 %, série 24, au prix de 25,00 \$ par action, pour un produit brut de 200 \$. Les coûts de transaction de 4 \$ (3 \$ après impôt) engagés relativement à l'émission d'actions privilégiées ont été imputés au surplus cumulé.

## 12. Bénéfice par action ordinaire

Le tableau qui suit permet de rapprocher le bénéfice de base par action ordinaire et le bénéfice dilué par action ordinaire.

|                                                                                                                                                           | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |                    | Pour les semestres clos les<br>30 juin |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                           | 2026                                    | 2025               | 2026                                   | 2025               |
| <b>Bénéfice</b>                                                                                                                                           |                                         |                    |                                        |                    |
| Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres | 1 089 \$                                | 927 \$             | 2 331 \$                               | 1 819 \$           |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                                           | (50)                                    | (33)               | (100)                                  | (65)               |
| <b>Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires</b>                                                                                                     | <b>1 039 \$</b>                         | <b>894 \$</b>      | <b>2 231 \$</b>                        | <b>1 754 \$</b>    |
| <b>Nombre d'actions ordinaires</b>                                                                                                                        |                                         |                    |                                        |                    |
| Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation                                                                                                          | 896 475 776                             | 928 546 140        | 899 418 426                            | 930 125 524        |
| Ajouter : exercice potentiel d'options sur actions en circulation                                                                                         | 7 025 556                               | 4 344 589          | 6 376 027                              | 4 284 985          |
| <b>Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation – dilué</b>                                                                                           | <b>903 501 332</b>                      | <b>932 890 729</b> | <b>905 794 453</b>                     | <b>934 410 509</b> |
| <b>Bénéfice de base par action ordinaire</b>                                                                                                              | <b>1,16 \$</b>                          | <b>0,96 \$</b>     | <b>2,48 \$</b>                         | <b>1,89 \$</b>     |
| <b>Bénéfice dilué par action ordinaire</b>                                                                                                                | <b>1,15 \$</b>                          | <b>0,96 \$</b>     | <b>2,46 \$</b>                         | <b>1,88 \$</b>     |
| <b>Dividendes par action ordinaire</b>                                                                                                                    | <b>0,670 \$</b>                         | <b>0,610 \$</b>    | <b>1,340 \$</b>                        | <b>1,220 \$</b>    |

### 13. Gestion du capital

La gestion du capital consiste à établir et à maintenir de façon constante la quantité et la qualité du capital pour les besoins de la compagnie et à faire en sorte que celui-ci soit affecté conformément aux attentes des parties prenantes de la compagnie. À cet égard, le conseil d'administration considère que les principales parties prenantes sont les actionnaires, les titulaires de polices et les détenteurs de créances subordonnées de la compagnie, ainsi que les organismes de réglementation concernés dans les divers territoires où la compagnie et ses filiales exercent leurs activités. Le rapport annuel de 2025 de la compagnie présente de plus amples renseignements sur le capital et la gestion du capital de la compagnie.

Au Canada, le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF) a défini une norme de mesure de suffisance du capital des compagnies d'assurance vie constituées en sociétés par actions en vertu de la *Loi sur les sociétés d'assurances* (Canada) et de leurs filiales.

Le ratio du Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie (TSAV) permet de comparer les ressources en capital réglementaire d'une société avec son capital requis, défini par le BSIF comme la somme des exigences de capital définies. Au 30 juin 2026, le ratio du TSAV de la Canada Vie dépassait la cible réglementaire minimale prévue par le BSIF.

Au 30 juin 2026, les établissements et filiales à l'étranger de la compagnie se conformaient à toutes les exigences de capital et de solvabilité locales applicables.

### 14. Impôt sur le résultat

#### a) Charge d'impôt sur le résultat

Impôt sur le résultat comptabilisé dans les états consolidés du résultat net :

|                                   | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |       | Pour les semestres clos les<br>30 juin |        |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|-------|----------------------------------------|--------|
|                                   | 2026                                    | 2025  | 2026                                   | 2025   |
| <b>Impôt exigible</b>             |                                         |       |                                        |        |
| Impôt exigible                    | 235 \$                                  | 55 \$ | 506 \$                                 | 209 \$ |
| Impôt minimum mondial (IMM)       | 31                                      | 37    | 77                                     | 68     |
| <b>Total de l'impôt exigible</b>  | 266                                     | 92    | 583                                    | 277    |
| <b>Total de l'impôt différé</b>   | (104)                                   | (62)  | (150)                                  | (90)   |
| <b>Total de la charge d'impôt</b> | 162 \$                                  | 30 \$ | 433 \$                                 | 187 \$ |

#### b) Taux d'imposition effectif

Le taux d'imposition effectif de la compagnie est généralement inférieur au taux d'imposition prévu par la loi, qui se chiffre à 28,0 %, situation qui s'explique par les avantages fiscaux liés aux produits tirés des placements non imposables et aux taux d'imposition inférieurs dans certains territoires étrangers.

Le taux d'imposition effectif varie d'une période à l'autre en raison des changements apportés à la répartition des bénéfices parmi les territoires et des variations des produits non imposables tirés des placements. Il peut également être influencé par d'autres éléments comme les ajustements pour passer d'une charge à un remboursement, les modifications des taux d'imposition, la comptabilisation de crédits d'impôt et la révision des estimations liées à l'impôt, y compris les estimations de la recouvrabilité de l'actif d'impôt différé et des positions fiscales incertaines.

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, le taux d'imposition effectif, calculé en fonction du bénéfice avant impôt, s'est établi à 12,8 % et à 15,1 %, respectivement (3,2 % et 9,2 % pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2025, respectivement).

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2026, le taux d'imposition effectif pour le compte de l'actionnaire s'est établi à 14,0 % et à 15,8 %, respectivement (5,9 % et 11,2 % pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2025, respectivement).

La compagnie a appliqué l'exception temporaire obligatoire prévue par IAS 12 *Impôts sur le résultat* relative à la comptabilisation des actifs et des passifs d'impôt différé et à la présentation de l'information à ce sujet découlant de l'IMM.

## 15. Information sectorielle

## a) Résultat net consolidé

| Pour le trimestre clos le 30 juin 2026                                                                                                                                         |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------|
|                                                                                                                                                                                | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Total    |
| <b>Produits sectoriels</b>                                                                                                                                                     |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>                                                                                                                                | — \$                       | 2 504 \$                   | 1 905 \$                   | 1 379 \$                                                | 34 \$                    | 5 822 \$ |
| Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>                                                                                                                                | 914                        | 1 051                      | 585                        | 93                                                      | 57                       | 2 700    |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>                                                                                                                | 12                         | 2 120                      | 369                        | (52)                                                    | 35                       | 2 484    |
|                                                                                                                                                                                | 926                        | 5 675                      | 2 859                      | 1 420                                                   | 126                      | 11 006   |
| Honoraires et autres produits <sup>3</sup>                                                                                                                                     | 1 269                      | 559                        | 247                        | 5                                                       | 36                       | 2 116    |
|                                                                                                                                                                                | 2 195                      | 6 234                      | 3 106                      | 1 425                                                   | 162                      | 13 122   |
| <b>Autres résultats des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Charges afférentes aux activités d'assurance                                                                                                                                   | —                          | (1 793)                    | (1 635)                    | (1 050)                                                 | (32)                     | (4 510)  |
| Charges nettes liées aux contrats de réassurance                                                                                                                               | —                          | (357)                      | (24)                       | (13)                                                    | (7)                      | (401)    |
|                                                                                                                                                                                | —                          | (2 150)                    | (1 659)                    | (1 063)                                                 | (39)                     | (4 911)  |
| <b>Autres résultats des activités de placement</b>                                                                                                                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance                                                                                            | —                          | (3 137)                    | (1 036)                    | 2                                                       | (51)                     | (4 222)  |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance                                                                                         | —                          | 33                         | 83                         | (3)                                                     | (19)                     | 94       |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                                                                                                   | (606)                      | (26)                       | (9)                        | (5)                                                     | (1)                      | (647)    |
|                                                                                                                                                                                | (606)                      | (3 130)                    | (962)                      | (6)                                                     | (71)                     | (4 775)  |
| <b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>                                              |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Produits nets tirés des placements                                                                                                                                             | —                          | 3 545                      | 1 268                      | —                                                       | —                        | 4 813    |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                                                                      | —                          | (3 545)                    | (1 268)                    | —                                                       | —                        | (4 813)  |
|                                                                                                                                                                                | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —        |
| <b>Autres produits (charges)</b>                                                                                                                                               |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Charges d'exploitation et frais administratifs                                                                                                                                 | (1 012)                    | (533)                      | (282)                      | (14)                                                    | (118)                    | (1 959)  |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée                                                                                                             | (60)                       | (33)                       | (16)                       | —                                                       | (3)                      | (112)    |
| Coûts de financement                                                                                                                                                           | (2)                        | —                          | —                          | —                                                       | (85)                     | (87)     |
| Charges de restructuration et d'intégration                                                                                                                                    | (15)                       | —                          | —                          | —                                                       | —                        | (15)     |
| <b>Bénéfice (perte) avant impôt</b>                                                                                                                                            | 500                        | 388                        | 187                        | 342                                                     | (154)                    | 1 263    |
| Impôt sur le résultat                                                                                                                                                          | 96                         | 64                         | 24                         | 37                                                      | (59)                     | 162      |
| <b>Bénéfice net (perte nette) avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>                                                                                          | 404                        | 324                        | 163                        | 305                                                     | (95)                     | 1 101    |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                      | —                          | 14                         | —                          | —                                                       | (2)                      | 12       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres</b> | 404                        | 310                        | 163                        | 305                                                     | (93)                     | 1 089    |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                                                                | —                          | —                          | —                          | —                                                       | 50                       | 50       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>                                                                                                            | 404 \$                     | 310 \$                     | 163 \$                     | 305 \$                                                  | (143) \$                 | 1 039 \$ |

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

Pour le trimestre clos le 30 juin 2025

|                                                                                                                                   | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Total    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------|
| <b>Produits sectoriels</b>                                                                                                        |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>                                                                                   | — \$                       | 2 385 \$                   | 1 815 \$                   | 1 298 \$                                                | 53 \$                    | 5 551 \$ |
| Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>                                                                                   | 921                        | 719                        | 496                        | 77                                                      | 106                      | 2 319    |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>                                                                   | 514                        | 103                        | 353                        | (41)                                                    | 25                       | 954      |
|                                                                                                                                   | 1 435                      | 3 207                      | 2 664                      | 1 334                                                   | 184                      | 8 824    |
| Honoraires et autres produits <sup>3</sup>                                                                                        | 1 124                      | 491                        | 233                        | 4                                                       | 96                       | 1 948    |
|                                                                                                                                   | 2 559                      | 3 698                      | 2 897                      | 1 338                                                   | 280                      | 10 772   |
| <b>Autres résultats des activités d'assurance</b>                                                                                 |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Charges afférentes aux activités d'assurance                                                                                      | —                          | (1 647)                    | (1 573)                    | (1 048)                                                 | (47)                     | (4 315)  |
| Charges nettes liées aux contrats de réassurance                                                                                  | —                          | (346)                      | (12)                       | (13)                                                    | (8)                      | (379)    |
|                                                                                                                                   | —                          | (1 993)                    | (1 585)                    | (1 061)                                                 | (55)                     | (4 694)  |
| <b>Autres résultats des activités de placement</b>                                                                                |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Charges nettes liées aux contrats d'assurance                                                                                     | —                          | (657)                      | (885)                      | (24)                                                    | (71)                     | (1 637)  |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance                                            | —                          | (16)                       | 13                         | (2)                                                     | (13)                     | (18)     |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                                                      | (1 173)                    | (13)                       | —                          | (7)                                                     | (2)                      | (1 195)  |
|                                                                                                                                   | (1 173)                    | (686)                      | (872)                      | (33)                                                    | (86)                     | (2 850)  |
| <b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b> |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Produits nets tirés des placements                                                                                                | —                          | 1 342                      | 319                        | —                                                       | —                        | 1 661    |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                         | —                          | (1 342)                    | (319)                      | —                                                       | —                        | (1 661)  |
|                                                                                                                                   | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —        |
| <b>Autres produits (charges)</b>                                                                                                  |                            |                            |                            |                                                         |                          |          |
| Charges d'exploitation et frais administratifs                                                                                    | (937)                      | (490)                      | (285)                      | (12)                                                    | (75)                     | (1 799)  |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée                                                                | (59)                       | (32)                       | (18)                       | (1)                                                     | (2)                      | (112)    |
| Coûts de financement                                                                                                              | (1)                        | —                          | —                          | (1)                                                     | (99)                     | (101)    |
| Charges de restructuration et d'intégration                                                                                       | (8)                        | (226)                      | (23)                       | (9)                                                     | —                        | (266)    |
| Bénéfice (perte) avant impôt                                                                                                      | 381                        | 271                        | 114                        | 221                                                     | (37)                     | 950      |
| Impôt sur le résultat                                                                                                             | 76                         | 22                         | (12)                       | 27                                                      | (83)                     | 30       |
| Bénéfice net avant les participations ne donnant pas le contrôle                                                                  | 305                        | 249                        | 126                        | 194                                                     | 46                       | 920      |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                         | —                          | (6)                        | —                          | —                                                       | (1)                      | (7)      |
| Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées                                     | 305                        | 255                        | 126                        | 194                                                     | 47                       | 927      |
| Dividendes sur actions privilégiées                                                                                               | —                          | —                          | —                          | —                                                       | 33                       | 33       |
| Bénéfice net – détenteurs d'actions ordinaires                                                                                    | 305 \$                     | 255 \$                     | 126 \$                     | 194 \$                                                  | 14 \$                    | 894 \$   |

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

| Pour le semestre clos le 30 juin 2026                                                                                                                                          |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Total     |
| <b>Produits sectoriels</b>                                                                                                                                                     |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>                                                                                                                                | — \$                       | 4 932 \$                   | 3 789 \$                   | 2 715 \$                                                | 85 \$                    | 11 521 \$ |
| Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>                                                                                                                                | 1 786                      | 2 064                      | 952                        | 239                                                     | 165                      | 5 206     |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>                                                                                                                | (546)                      | 1 665                      | (382)                      | (320)                                                   | (2)                      | 415       |
|                                                                                                                                                                                | 1 240                      | 8 661                      | 4 359                      | 2 634                                                   | 248                      | 17 142    |
| Honoraires et autres produits <sup>3</sup>                                                                                                                                     | 2 486                      | 1 096                      | 497                        | 8                                                       | 69                       | 4 156     |
|                                                                                                                                                                                | 3 726                      | 9 757                      | 4 856                      | 2 642                                                   | 317                      | 21 298    |
| <b>Autres résultats des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Charges afférentes aux activités d'assurance                                                                                                                                   | —                          | (3 447)                    | (3 267)                    | (1 993)                                                 | (102)                    | (8 809)   |
| Charges nettes liées aux contrats de réassurance                                                                                                                               | —                          | (755)                      | (43)                       | (25)                                                    | (16)                     | (839)     |
|                                                                                                                                                                                | —                          | (4 202)                    | (3 310)                    | (2 018)                                                 | (118)                    | (9 648)   |
| <b>Autres résultats des activités de placement</b>                                                                                                                             |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance                                                                                            | —                          | (3 575)                    | (538)                      | 166                                                     | (78)                     | (4 025)   |
| Produits financiers nets liés aux contrats de réassurance                                                                                                                      | —                          | 31                         | 105                        | 3                                                       | —                        | 139       |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                                                                                                   | (652)                      | (31)                       | (8)                        | (2)                                                     | (4)                      | (697)     |
|                                                                                                                                                                                | (652)                      | (3 575)                    | (441)                      | 167                                                     | (82)                     | (4 583)   |
| <b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b>                                              |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits nets tirés des placements                                                                                                                                             | —                          | 3 756                      | 1 102                      | —                                                       | —                        | 4 858     |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                                                                      | —                          | (3 756)                    | (1 102)                    | —                                                       | —                        | (4 858)   |
|                                                                                                                                                                                | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —         |
| <b>Autres produits (charges)</b>                                                                                                                                               |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Charges d'exploitation et frais administratifs                                                                                                                                 | (1 985)                    | (958)                      | (580)                      | (27)                                                    | (216)                    | (3 766)   |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée                                                                                                             | (120)                      | (66)                       | (32)                       | —                                                       | (6)                      | (224)     |
| Coûts de financement                                                                                                                                                           | (5)                        | —                          | —                          | (1)                                                     | (168)                    | (174)     |
| Charges de restructuration et d'intégration                                                                                                                                    | (35)                       | —                          | —                          | —                                                       | —                        | (35)      |
| <b>Bénéfice (perte) avant impôt</b>                                                                                                                                            | 929                        | 956                        | 493                        | 763                                                     | (273)                    | 2 868     |
| Impôt sur le résultat                                                                                                                                                          | 173                        | 188                        | 75                         | 105                                                     | (108)                    | 433       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>                                                                                          | 756                        | 768                        | 418                        | 658                                                     | (165)                    | 2 435     |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                      | —                          | 102                        | —                          | —                                                       | 2                        | 104       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires, avant les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres</b> | 756                        | 666                        | 418                        | 658                                                     | (167)                    | 2 331     |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                                                                | —                          | —                          | —                          | —                                                       | 100                      | 100       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>                                                                                                            | 756 \$                     | 666 \$                     | 418 \$                     | 658 \$                                                  | (267) \$                 | 2 231 \$  |

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.

<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.

<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

Pour le semestre clos le 30 juin 2025

|                                                                                                                                   | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Exploitation<br>générale | Total     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|
| <b>Produits sectoriels</b>                                                                                                        |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits des activités d'assurance <sup>1</sup>                                                                                   | — \$                       | 4 806 \$                   | 3 541 \$                   | 2 578 \$                                                | 112 \$                   | 11 037 \$ |
| Produits nets tirés des placements <sup>2</sup>                                                                                   | 1 829                      | 1 585                      | 900                        | 151                                                     | 189                      | 4 654     |
| Variations de la juste valeur des actifs à la JVRN <sup>2</sup>                                                                   | 1 447                      | 841                        | (20)                       | (160)                                                   | 105                      | 2 213     |
|                                                                                                                                   | 3 276                      | 7 232                      | 4 421                      | 2 569                                                   | 406                      | 17 904    |
| Honoraires et autres produits <sup>3</sup>                                                                                        | 2 277                      | 987                        | 466                        | 8                                                       | 121                      | 3 859     |
|                                                                                                                                   | 5 553                      | 8 219                      | 4 887                      | 2 577                                                   | 527                      | 21 763    |
| <b>Autres résultats des activités d'assurance</b>                                                                                 |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Charges afférentes aux activités d'assurance                                                                                      | —                          | (3 339)                    | (3 054)                    | (2 099)                                                 | (99)                     | (8 591)   |
| Charges nettes liées aux contrats de réassurance                                                                                  | —                          | (717)                      | (53)                       | (23)                                                    | (16)                     | (809)     |
|                                                                                                                                   | —                          | (4 056)                    | (3 107)                    | (2 122)                                                 | (115)                    | (9 400)   |
| <b>Autres résultats des activités de placement</b>                                                                                |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats d'assurance                                               | —                          | (2 148)                    | (730)                      | 34                                                      | (219)                    | (3 063)   |
| Produits financiers nets (charges financières nettes) liés aux contrats de réassurance                                            | —                          | (2)                        | (146)                      | 2                                                       | (11)                     | (157)     |
| Variation des passifs au titre des contrats d'investissement                                                                      | (2 727)                    | (49)                       | —                          | (24)                                                    | (3)                      | (2 803)   |
|                                                                                                                                   | (2 727)                    | (2 199)                    | (876)                      | 12                                                      | (233)                    | (6 023)   |
| <b>Résultat net des activités de placement – contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts</b> |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Produits nets tirés des placements                                                                                                | —                          | 1 356                      | 55                         | —                                                       | —                        | 1 411     |
| Charges financières nettes liées aux contrats d'assurance                                                                         | —                          | (1 356)                    | (55)                       | —                                                       | —                        | (1 411)   |
|                                                                                                                                   | —                          | —                          | —                          | —                                                       | —                        | —         |
| <b>Autres produits (charges)</b>                                                                                                  |                            |                            |                            |                                                         |                          |           |
| Charges d'exploitation et frais administratifs                                                                                    | (1 894)                    | (1 000)                    | (533)                      | (24)                                                    | (157)                    | (3 608)   |
| Amortissement des immobilisations incorporelles à durée déterminée                                                                | (120)                      | (64)                       | (33)                       | (1)                                                     | (5)                      | (223)     |
| Coûts de financement                                                                                                              | (3)                        | —                          | —                          | (2)                                                     | (199)                    | (204)     |
| Charges de restructuration et d'intégration                                                                                       | (9)                        | (226)                      | (33)                       | (9)                                                     | —                        | (277)     |
| Bénéfice (perte) avant impôt                                                                                                      | 800                        | 674                        | 305                        | 431                                                     | (182)                    | 2 028     |
| Impôt sur le résultat                                                                                                             | 157                        | 98                         | 12                         | 53                                                      | (133)                    | 187       |
| <b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les participations ne donnant pas le contrôle</b>               | 643                        | 576                        | 293                        | 378                                                     | (49)                     | 1 841     |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                         | —                          | 20                         | —                          | —                                                       | 2                        | 22        |
| <b>Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies avant les dividendes sur actions privilégiées</b>                     | 643                        | 556                        | 293                        | 378                                                     | (51)                     | 1 819     |
| Dividendes sur actions privilégiées                                                                                               | —                          | —                          | —                          | —                                                       | 65                       | 65        |
| <b>Bénéfice net (perte nette) – détenteurs d'actions ordinaires</b>                                                               | 643 \$                     | 556 \$                     | 293 \$                     | 378 \$                                                  | (116) \$                 | 1 754 \$  |

<sup>1</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat des activités d'assurance.<sup>2</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Résultat net des activités de placement.<sup>3</sup> Inclus dans les états consolidés du résultat net, au poste Autres produits (charges).

**Produits du secteur Solutions de gestion du capital et des risques d'après le pays lié à leur devise source**

|                           | Pour les trimestres clos les<br>30 juin |                 | Pour les semestres clos les<br>30 juin |                 |
|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------------------------------|-----------------|
|                           | 2026                                    | 2025            | 2026                                   | 2025            |
| <b>Produits</b>           |                                         |                 |                                        |                 |
| États-Unis                | 414 \$                                  | 300 \$          | 793 \$                                 | 736 \$          |
| Royaume-Uni               | 650                                     | 613             | 1 155                                  | 1 117           |
| Japon                     | (74)                                    | (30)            | (126)                                  | (82)            |
| Autres                    | 435                                     | 455             | 820                                    | 806             |
| <b>Total des produits</b> | <b>1 425 \$</b>                         | <b>1 338 \$</b> | <b>2 642 \$</b>                        | <b>2 577 \$</b> |

Les produits négatifs dans le tableau ci-dessus sont principalement attribuables aux pertes latentes liées à la juste valeur par le biais du résultat net sur les obligations.

**b) Total consolidé de l'actif et du passif**

|                                                                                          | 30 juin 2026               |                            |                            |                                                         |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                          | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Total             |
| <b>Actif</b>                                                                             |                            |                            |                            |                                                         |                   |
| Actif investi                                                                            | 93 315 \$                  | 105 044 \$                 | 48 096 \$                  | 11 375 \$                                               | 257 830 \$        |
| Actifs au titre des contrats d'assurance                                                 | 304                        | 450                        | 513                        | 319                                                     | 1 586             |
| Actifs au titre des contrats de réassurance détenus                                      | 11 668                     | 1 254                      | 3 733                      | 100                                                     | 16 755            |
| Goodwill et immobilisations incorporelles                                                | 6 508                      | 6 790                      | 3 184                      | —                                                       | 16 482            |
| Autres actifs                                                                            | 16 274                     | 6 037                      | 4 672                      | 156                                                     | 27 139            |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de<br>fonds distincts                | 277 144                    | 137 598                    | 211 477                    | —                                                       | 626 219           |
| <b>Total</b>                                                                             | <b>405 213 \$</b>          | <b>257 173 \$</b>          | <b>271 675 \$</b>          | <b>11 950 \$</b>                                        | <b>946 011 \$</b> |
| <b>Passif</b>                                                                            |                            |                            |                            |                                                         |                   |
| Passifs au titre des contrats d'assurance                                                | 17 125 \$                  | 94 926 \$                  | 47 121 \$                  | 6 600 \$                                                | 165 772 \$        |
| Passifs au titre des contrats d'investissement                                           | 86 800                     | 3 230                      | 672                        | 569                                                     | 91 271            |
| Passifs au titre des contrats de réassurance détenus                                     | 146                        | 314                        | 352                        | 48                                                      | 860               |
| Autres passifs                                                                           | 12 338                     | 9 685                      | 3 794                      | 1 470                                                   | 27 287            |
| Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de<br>polices de fonds distincts      | 15 146                     | 40 715                     | 18 978                     | —                                                       | 74 839            |
| Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de<br>polices de fonds distincts | 261 998                    | 96 883                     | 192 499                    | —                                                       | 551 380           |
| <b>Total</b>                                                                             | <b>393 553 \$</b>          | <b>245 753 \$</b>          | <b>263 416 \$</b>          | <b>8 687 \$</b>                                         | <b>911 409 \$</b> |

31 décembre 2025

|                                                                                       | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions de<br>gestion du<br>capital et des<br>risques | Total             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Actif</b>                                                                          |                            |                            |                            |                                                         |                   |
| Actif investi                                                                         | 89 945 \$                  | 102 100 \$                 | 46 795 \$                  | 11 211 \$                                               | 250 051 \$        |
| Actifs au titre des contrats d'assurance                                              | 315                        | 445                        | 534                        | 277                                                     | 1 571             |
| Actifs au titre des contrats de réassurance détenus                                   | 11 818                     | 1 224                      | 3 705                      | 103                                                     | 16 850            |
| Goodwill et immobilisations incorporelles                                             | 6 283                      | 6 734                      | 3 178                      | —                                                       | 16 195            |
| Autres actifs                                                                         | 16 339                     | 6 162                      | 4 388                      | 103                                                     | 26 992            |
| Placements pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts                | 234 212                    | 125 176                    | 191 781                    | —                                                       | 551 169           |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>358 912 \$</b>          | <b>241 841 \$</b>          | <b>250 381 \$</b>          | <b>11 694 \$</b>                                        | <b>862 828 \$</b> |
| <b>Passif</b>                                                                         |                            |                            |                            |                                                         |                   |
| Passifs au titre des contrats d'assurance                                             | 17 632 \$                  | 91 645 \$                  | 45 504 \$                  | 6 863 \$                                                | 161 644 \$        |
| Passifs au titre des contrats d'investissement                                        | 84 620                     | 3 456                      | 377                        | 589                                                     | 89 042            |
| Passifs au titre des contrats de réassurance détenus                                  | 158                        | 321                        | 397                        | 43                                                      | 919               |
| Autres passifs                                                                        | 12 140                     | 9 835                      | 3 756                      | 1 320                                                   | 27 051            |
| Contrats d'assurance pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts      | 14 265                     | 38 237                     | 17 916                     | —                                                       | 70 418            |
| Contrats d'investissement pour le compte des titulaires de polices de fonds distincts | 219 947                    | 86 939                     | 173 865                    | —                                                       | 480 751           |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>348 762 \$</b>          | <b>230 433 \$</b>          | <b>241 815 \$</b>          | <b>8 815 \$</b>                                         | <b>829 825 \$</b> |

**Actifs du secteur Solutions de gestion du capital et des risques d'après le pays lié à leur devise source**

|                         | 30 juin 2026     | 31 décembre 2025 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>Actif</b>            |                  |                  |
| États-Unis              | 4 900 \$         | 4 702 \$         |
| Royaume-Uni             | 3 689            | 3 765            |
| Japon                   | 2 655            | 2 722            |
| Autres                  | 706              | 505              |
| <b>Total de l'actif</b> | <b>11 950 \$</b> | <b>11 694 \$</b> |

## c) MSC

| Pour le semestre clos le 30 juin 2026                                               |                            |                            |                            |                                                            |          |                    |                       |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Sans participation (excluant les fonds distincts)                                   |                            |                            |                            |                                                            |          |                    |                       |                    |
|                                                                                     | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions<br>de gestion<br>du capital<br>et des<br>risques | Total    | Fonds<br>distincts | Avec<br>participation | Total <sup>1</sup> |
| <b>MSC au début de l'exercice</b>                                                   | 60 \$                      | 513 \$                     | 3 866 \$                   | 2 430 \$                                                   | 6 869 \$ | 3 175 \$           | 3 486 \$              | 13 530 \$          |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis                                    | (3)                        | (29)                       | (174)                      | (151)                                                      | (357)    | (208)              | (83)                  | (648)              |
| Contrats comptabilisés initialement au cours de la période                          | —                          | 11                         | 142                        | 46                                                         | 199      | 63                 | 51                    | 313                |
| Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la MSC             | 2                          | (4)                        | (49)                       | (50)                                                       | (101)    | 224                | 43                    | 166                |
| (Produits financiers nets) charges financières nettes liés aux contrats d'assurance | —                          | 8                          | 48                         | 32                                                         | 88       | (7)                | —                     | 81                 |
| Incidence des fluctuations des taux de change                                       | 2                          | —                          | 49                         | 35                                                         | 86       | 7                  | 7                     | 100                |
| <b>MSC à la fin de la période</b>                                                   | 61 \$                      | 499 \$                     | 3 882 \$                   | 2 342 \$                                                   | 6 784 \$ | 3 254 \$           | 3 504 \$              | 13 542 \$          |

<sup>1</sup> Les montants dans le tableau ci-dessus sont présentés déduction faite des contrats de réassurance.

| Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025                                            |                            |                            |                            |                                                            |          |                    |                       |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Sans participation (excluant les fonds distincts)                                   |                            |                            |                            |                                                            |          |                    |                       |                    |
|                                                                                     | Exploitation<br>américaine | Exploitation<br>canadienne | Exploitation<br>européenne | Solutions<br>de gestion<br>du capital<br>et des<br>risques | Total    | Fonds<br>distincts | Avec<br>participation | Total <sup>1</sup> |
| <b>MSC au début de l'exercice</b>                                                   | 55 \$                      | 690 \$                     | 3 664 \$                   | 2 436 \$                                                   | 6 845 \$ | 3 268 \$           | 3 255 \$              | 13 368 \$          |
| MSC comptabilisée à l'égard des services fournis                                    | (8)                        | (67)                       | (326)                      | (269)                                                      | (670)    | (407)              | (155)                 | (1 232)            |
| Contrats comptabilisés initialement au cours de l'exercice                          | —                          | 40                         | 267                        | 100                                                        | 407      | 126                | 109                   | 642                |
| Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la MSC             | 14                         | (168)                      | 5                          | 28                                                         | (121)    | 83                 | 289                   | 251                |
| (Produits financiers nets) charges financières nettes liés aux contrats d'assurance | 2                          | 18                         | 91                         | 65                                                         | 176      | (15)               | —                     | 161                |
| Incidence des fluctuations des taux de change                                       | (3)                        | —                          | 165                        | 70                                                         | 232      | 120                | (12)                  | 340                |
| <b>MSC à la fin de l'exercice</b>                                                   | 60 \$                      | 513 \$                     | 3 866 \$                   | 2 430 \$                                                   | 6 869 \$ | 3 175 \$           | 3 486 \$              | 13 530 \$          |

<sup>1</sup> Les montants dans le tableau ci-dessus sont présentés déduction faite des contrats de réassurance.

# GREAT-WEST LIFECO

100, rue Osborne Nord  
Winnipeg (Manitoba) R3C 1V3  
Canada  
[greatwestlifeco.com](http://greatwestlifeco.com)

Membre du groupe de société de Power Corporation<sup>MC</sup>